



BUSINESS REGION NORTH DENMARK

ÅRSRAPPORT 2025



Business
Region North
Denmark

Indledning

Velkommen til Business Region North Denmark's (BRN) årsrapport for 2025.

Glæd dig til en rundtur i de indsatser, som vi her i BRN har arbejdet med i 2025. Arbejdsopgaverne tager alle udgangspunkt i de dagsordener, som vi står sammen om i vores landsdel på tværs af de 11 kommuner og Region Nordjylland.

Vi samler op på årets resultater, vigtige begivenheder, spændende besøg og nåede mål og milepæle i det forgangne år.

Formand for BRN Per Bach Laursen og borgmester i Vesthimmerlands Kommune, opsummerer året, og herefter fortæller vi om vores vigtigste indsatsområder.

Dernæst følger et overblik over vores aktivitetshøjdepunkter, økonomi og operatører.

God fornøjelse.

Kontakt os for mere info

Ønsker du at vide mere om vores indsatser eller indlede et samarbejde med os, er du altid velkommen til at kontakte BRN-sekretariatet.

Med venlig hilsen

Christine Lunde, sekretariatschef

Tlf.: 23320332 og mail: clc@aalborg.dk

Marie Hau, konsulent

Tlf.: 28126313 og mail: Marie.hau@aalborg.dk



Business
Region North
Denmark



NORD
JYLLANDS
STEMME

10 års sammenhold er kun en start

**Af: Formand i BRN Per Bach Laursen og borgmester,
Vesthimmerlands Kommune**

2025 er året, hvor vi kunne fejre 10-års jubilæum for Business Region North Denmark (BRN).

Tilbage i 2015 blev man enige om at danne en nordjysk business region, som skulle være en erhvervspolitisk platform. BRN skulle løfte de store dagsordener på tværs af de 11 nordjyske kommuner og Region Nordjylland.

Det skulle kort sagt være et talerør og en fælles stemme, som skulle kunne høres hele vejen fra Nordjylland til Christiansborg.

Formålet med BRN er blevet opfyldt. Det kan jeg konkludere, når jeg kigger tilbage på årene, der er gået. Der er skabt store og vigtige resultater. Vi har opnået milepæle, som vi ikke havde nået,

hvis kommunerne selv skulle trække læsset hver især.

Der er mange fælles dagsordener på tværs af regionen, og når vi står skulder ved skulder med budskaberne, oplever vi, at politikerne på Christiansborg, embedsværket og pressen lytter. Det vi fortæller dem, er budskaber og argumenter, som de kan bruge for at gøre beslutningsprocesser bedre, så beslutningerne bliver skabt på et oplyst grundlag – og det er ofte et langt sejt træk.

Der er flere resultater, som springer i øjnene. Der er arbejdet med etableringen af Den 3. Limfjordsforbindelse og øget synlighed om den manglende udbygning af elnettet i Nordjylland,

og etableringen af KlimaNord - det tværregionale klimasekretariat i Nordjylland. Og med initiativet Vækst Via Viden har vi siden 2016 matchet 3.500 højtuddannede med lokale virksomheder. Senest var der tildelingen af Forsvarets nye fysiske rammer til konstruktion af større militære skibe, som blev placeret i Nordjylland. Disse indsatser er synlige resultater som følge af BRN's indsats gennem et årti.

Forsvarets nye fysiske rammer til konstruktion af større militære skibe Havn fortjener at blive fremhævet. Der er indsamlet viden, dokumentation og fremlagt gode argumenter for, hvorfor lige netop Nordjylland skulle vælges som hjemstedet for faciliteten – frem for de øvrige landsdele, som også bød ind på opgaven.

Projektet kan reelt set resultere i op mod 700 nye arbejdspladser i vores landsdel – og den bedrift kom i stand gennem en fælles, nordjysk indsats, hvor folketingspolitikere, kommunal- og regionspolitikere, erhvervslivet, erhvervsorganisationer, uddannelsesinstitutioner og erhvervsfremmeaktører gik sammen om at fortælle, hvorfor Nordjylland havde det rette værditilbud til at løfte opgaven til gavn for hele Danmark.

Det er en stor opgave, som ligger foran os i form af rekruttering og uddannelse af kvalificeret arbejdskraft. Men løsningen ligger igen i samarbejdet på tværs af Nordjylland i form af virksomheder, uddannelsesinstitutioner, erhvervsfremmeaktører og kommuner.

Arbejdet er allerede i gang, og jeg er ikke i tvivl om, at vi lykkes med opgaven, og etableringen



Der var stor opbakning til den første kick-off i 2015 ved etableringen af BRN.

vil komme hele Nordjylland til gavn. I 2025 fik vi også nyheden om, at Forsvaret vil placere 1250 nye faste årsværk i Nordjylland, og det understøtter endnu en gang, at Nordjylland er forsvarsregion nr. 1.

Grøn energiproduktion skal belønnes

Et af årets store temaer har været etableringen af nye VE-anlæg – og dermed nye anlæg til produktion af grøn strøm. Det skal være med til at gøre os 100 procent uafhængige af russisk gas. Vi skal opjustere produktionen af energi i Danmark, og den skal være grøn. Det giver udfordringer ude i kommunerne, hvor vi lokalt skal balancere udviklingen af ny grøn energiproduktion med risikoen for, at vores borgere påvirkes negativt af et nyt anlæg tæt på deres hjem.

Derfor har vi i 2025 indledt et samarbejde med Business Region MidtVest (BRMV), der består af syv kommuner i det midt- og vestjyske. Vi mener, at man som kommune skal honoreres i langt højere grad end i dag, når man lægger jord til VE-anlæg. Vi har sammen med BRMV og yderligere syv kommuner samt Rådet for Grøn Omstilling foreslået, at der betales et tilskud på fire øre per produceret kilowatt-time grøn strøm til den kommune, som lægger jord til anlægget.

Det kan samlet set give DKK 550 mio. om året, som skal fordeles ud til de kommuner, som har solcelle- og vindmølleparker. Det skal være frie midler, som kommunen selv kan bestemme, hvad de kan bruges på. Vedtages forslaget, så vil det betyde, at vi her i Nordjylland kan modtage DKK 130 mio. om året til deling.

Sæt mere strøm til Nordjylland

Udviklingen af det nordjyske elnet er et andet vigtigt fokusområde, som vi arbejder med i BRN-regi. Desværre er elnettet spændt til bristepunktet, da der kommer yderligere tryk på med den grønne omstilling og nye VE-anlæg. Og det

"Det er en stor opgave, som ligger foran os i form af rekruttering og uddannelse af kvalificeret arbejdskraft. Men løsningen ligger igen i samarbejdet på tværs af Nordjylland i form af virksomheder, uddannelsesinstitutioner, erhvervsfremmeaktører og kommuner."

bliver kun værre i fremtiden, hvor forbruget vil accelerere. Manglende elnet kan sætte en stopper for den grønne omstilling, erhvervsudvikling og mulighederne for at producere grøn strøm. I den forbindelse har vi skabt den nordjyske elnetalliance, som i dag består af Port of Hirtshals, Aalborg Universitet, Norddanmarks EU kontor, Green Port North, Erhverv Norddanmark, lokale DI afdelinger, lokale Dansk Metal afdelinger, Green Hub Denmark, Skagen Havn, Erhvervshus Nord, Agillix, Aalborg Portland og Invest in Aalborg med Business Region North Denmark som tovholder, og flere nye partnere er på vej ind i alliancen. Her planlægger vi en række initiativer og aktiviteter, som skal sætte fokus på udbygningen af elnettet i Nordjylland. Vi har blandt andet færdiggjort en analyse af behovet for en udvidelse. Den viser, at der i de 11 kommuner er mange spændende, nye projekter under udvikling.

Men de kan kun realiseres, hvis elnettet udbygges rettidigt. Derfor er det ekstremt vigtigt, at

Klimaindsatsen i Nordjylland

Klimapolitisk Dialogforum: 1. del



Klimapolitisk
Dialogforum i
foråret 2025

**NORD
JYLLANDS
STEMME**

Energinet og landspolitikerne prioriterer udbygningen af transmissionsnettet i hele Nordjylland.

Fælles om klimaløsningerne

Jeg har også nydt at deltage i møderne i vores Klimapolitiske Dialogforum, hvor vi mødes byrådsmedlemmer, regionsmedlemmer og relevante fagdirektører, og med deltagelse af BRN- og KKR-sekretariatene. Møderne planlægges af KlimaNord, der er hele Nordjyllands klimasekretariat, som samler kommunernes miljøafdelinger og politikerne til fælles erfaringsudveksling omkring kommunernes klimaplaner. Vi er den eneste region i Danmark, som har valgt at gå sammen på den måde i arbejdet med den grønne omstilling.

Alle 11 kommuner i BRN og Region Nordjylland har skrevet under på en fælles klimaambition,

som nu er opdateret og viser vejen mod at gøre Nordjylland endnu grønnere. Den fælles nordjyske klimaambition ser ud til at virke.

Seneste oversigt fra 2022 fra KlimaNord viser, at vedvarende energi dækker 44 procent af vores energiforbrug. Vores mål er at være 100 procent selvforsynende med vedvarende energi i 2040, som vi sammen har sat som mål.

I det nordjyske erhvervsfyrtårn, CO2Vision, arbejdes der på at udvikle den samlede værdikæde for fangst, transport, anvendelse og lagring af CO2. Her er man godt i gang med test og demonstration af teknologi inden for CCUS med vejledning af små og mellemstore virksomheder på området – med kompetenceudvikling af nuværende og kommende medarbejdere samt sikring af kvalificeret arbejdskraft.

Nordjyllands stærke fælles stemme

Når 11 borgmestre og én regionsrådsformand hæver stemmen, så lytter de på Christiansborg, i embedsværket og i pressen. Og heldigvis har vi et godt samarbejde med de lokalt valgte folketingspolitikere og de øvrige MF'ere samt ministrene. Derfor er der positiv respons, når vi sender en invitation til en minister for at komme til Nordjylland og høre, hvad vi har på dagsordenen.

I 2025 er det bl.a. blevet til et besøg af daværende beskæftigelsesminister Ane Halsboe Jørgensen, og forsvarsminister Troels Lund Poulsen for at synliggøre Nordjylland som forsvarsregion. Flere delegationsbesøg fra Christiansborg har også besøgt os med udgangspunkt i de dagsordener, som vi har på programmet.

Vi har flere invitationer ude ved forskellige ministre, så vi kan fortsætte dialogen med de relevante ministre i 2026.

Efter kommunal- og regionsrådsvalget i november 2025 har vi naturligt fået skiftet ud i bestyrelsen i BRN, som består af de nordjyske borgmestre og regionsrådsformanden. Det betyder, at vi siger farvel til Mogens Gade (Jammerbugt), Karsten Thomsen (Frederikshavn), Mogens Jespersen (Mariagerfjord), Hans Ejner Bertelsen (Morsø) og Tobias Birch Johansen (Læsø). Jeg vil gerne takke for deres indsats og for det gode samarbejde i BRN.

Der skal også lyde et stort velkommen til de nye medlemmer af bestyrelsen – Jon Andersen (Frederikshavn), Christian Hem (Jammerbugt), Niels Odgaard (Læsø), Jesper Skov Mikkelsen (Mariagerfjord) og Jens Dahlgaard (Morsø).

Sammen skal vi fortsætte den fælles indsats på flere af de områder, hvor vi allerede har vist stærke resultater gennem de foregående år. Der kan læg-

ges flere kræfter i de nordjyske potentialer for den danske forsvarsindustri og ikke mindst det fortsatte fokus på Nordjyllands elnet. Noget af det første vi kommer til at tage fat på i den nye bestyrelse, er at udforme en ny strategi for de næste fire år med fokus på interessevaretagelse indenfor den nordjyske vækst dagsorden og erhvervsudvikling.

Der er også nye områder, som for alvor kommer på dagsordenen, indsatser som den nye bestyrelse nu skal blive enige om.

Der er stadig meget at stå sammen om, kæmpe for og råbe højt om for regionen og de nordjyske kommuner. Derfor ser jeg frem til vores stærke samarbejde, der gavner hele Nordjylland og alle nordjyderne.

"Sammen skal vi fortsætte den fælles indsats på flere af de områder, hvor vi allerede har vist stærke resultater gennem de foregående år. Der kan lægges flere kræfter i de nordjyske potentialer for den danske forsvarsindustri og ikke mindst det fortsatte fokus på Nordjyllands elnet."

Om BRN

Business Region North Denmark (BRN) er et erhvervspolitisk samarbejde mellem de 11 nordjyske kommuner og Region Nordjylland. Samarbejdet sikrer, at Nordjylland får opmærksomhed, taletid og handling på Christiansborg.

Her arbejder vi i fællesskab for at styrke rammebetingelserne for vækst, udvikling og jobskabelse i hele landsdelen i tæt samarbejde med nordjyske erhvervsaktører og uddannelsesinstitutioner.

Samarbejdet er langsigtet, strategisk og til gavn for hele regionen. BRN er organiseret ved en bestyrelse, hvor alle borgmestre og regionsformand deltager samt en direktion med alle kommunaldirektører og regionsdirektør.

Sammen arbejder vi for Nordjyllands behov, styrker og potentiale på den nationale dagsorden med særligt fokus på fem pejlemærker.

Grøn omstilling

Skabe grobund for grøn omstilling og grøn vækst gennem konkrete indsatser og partnerskaber.

Infrastruktur

Sikre en stærk infrastruktur i regionen, fx veje, jernbane, grøn energi- og digital infrastruktur.

Erhverv

Styrke erhvervslivets vækstbetingelser med udgangspunkt i Nordjyllands strategiske styrkepositioner.

Investeringer

Øge Nordjyllands tiltrækningskraft for investeringer og midler.

Arbejdskraft

Fastholde, udvikle og tiltrække kvalificeret arbejdskraft til Nordjylland.



Vindmøllehuset nær Saltum

Principperne for de pejlemærker, vi samarbejder om, er:

- At indsatsen indfrier en eller flere af BRN's ovenstående pejlemærker
- At indsatsen løftes bedst i et strategisk fællesskab på tværs af de nordjyske kommuner og Region Nordjylland
- At indsatsen gavner Nordjylland geografisk bredt

Styrken i BRN er et stærkt medejerskab, en stærk forankring og et stærkt engagement i bestyrelsen, hvor de 11 nordjyske borgmestre og regionsrådsformanden sammen søger at realisere fællesskabets formål. BRN's direktion består af de nordjyske kommunaldirektører og regionsdirektøren. Bestyrelsen og direktionen understøttes af et sekretariat, som er drivende i forhold til bl.a. interessevaretagelse, politisk betjening, koordinering af aktiviteter og opgaver forbundet med en række operatørdrevne indsatser.



→ Indsatsområde

NORD
JYLLANDS
STEMME

Infrastruktur

Det første store skridt til en 3. Limfjordsforbindelse er taget

Hos BRN arbejder vi på at sikre en stærk infrastruktur i regionen. Det er f.eks. veje, jernbane, samt grøn energiinfrastruktur og den digitale infrastruktur.

En fremtidssikring af Nordjyllands infrastruktur er en forudsætning for både erhverv og bosætning, da det er vigtigt, at varer og borgere kan bevæge sig frit på tværs af regionen. Virksomheder tør ikke etablere sig i vores del af landet, hvis de ikke kan stole på, at nødvendige råmaterialer til deres produktion kan nå frem i tide. Det er også centralt, at de færdige varer kan nå rettidigt frem til kunderne. Det samme gør sig gældende, hvis virksomhedernes medarbejdere risikerer at sidde fast i kø på vej til og fra arbejde. Gode trafikale forhold og en velfungerende offentlig transport er også et vigtigt element, når nye borgere skal motiveres til at bosætte sig i Nordjylland for dermed at bidrage til udviklingen af regionen og dens erhvervsliv. Derfor arbejder vi i BRN for at sikre en tilstrækkelig og fremtidssikret infrastruktur i

form af veje, broer og offentlig transport i vores del af landet.

Og så skal vi selvfølgelig fremhæve etableringen af Den 3. Limfjordsforbindelse, som har stået højt på dagsordenen i de seneste år, og som her i 2025 er igangsat. Den 3. Limfjordsforbindelse forventes at skabe en samfundsøkonomisk nutidsværdi på DKK 624 mio. og giver trafikanterne en tidsgevinst, der er beregnet til DKK 6,13 mia.

Sammen har vi i 2025:

- Kronik i Jyllands-Posten om behovet for elektrificering af jernbanen
- Fulgt udviklingen af brintinfrastrukturen i Danmark
- Deltaget i Grønn Jyllandskorridors afslutningskonference
- Været en del af komiteen for Den 3. Limfjordsforbindelse.

Grøn omstilling

Der skal sættes mere strøm til Nordjylland

Nordjylland er massivt udfordret af mangel på adgang til en tilstrækkelig energiinfrastruktur. Regionen har forudsætningerne for at spille en nøglerolle i den grønne omstilling, fordi man her har arealerne og viljen til at udbygge produktionen af vedvarende energi (VE) i en sådan grad, at man kan forsyne andre dele af Danmark, hvor elforbruget er højere end elproduktionen. Desuden er der en lang række projekter med fokus på VE, Power-to-X og CO2-fangst, -lagring og anvendelse på tegnebrættet hos offentlige og private aktører i Nordjylland, der ikke kan realiseres, hvis der ikke kommer tilstrækkeligt kapacitet i elnettet.

Elnettet i Nordjylland er blevet underprioriteret gennem mange år, hvor der samtidig er investeret massivt i øvrige dele af Danmark. Det er på høje tid, at der gøres noget ved det. Hvis det nordjyske elnet ikke udbygges tilstrækkeligt inden for en overskuelig tidshorisont, vil det ikke alene være skadeligt for den grønne omstilling, det vil også betyde tab af grønne jobs og vækstmuligheder i Nordjylland.

Vores ønske på tværs af de 11 nordjyske kommuner og Region Nordjylland er, at Staten skal prioritere investeringer i det nordjyske elnet, så det skaber rammerne for elektrificering af eksisterende virksomheder og skaber fundamentet for nye virksomheder og arbejdspladser i hele regionen samt bidrager til forsyningssikkerheden til gavn for hele Danmark. Desuden ønsker vi, at Nordjylland tænkes ind i det kommende brint-backbone; et rørført system til transport af brint gennem Danmark og videre til de nærmeste eksportmarkeder. I 2025 har vi i samarbejde med 15 andre kommuner, og Rådet for Grøn omstilling arbejdet på en fremtidig model, som skal honorere de kommuner, som lægger jord til VE-anlæg. Det er kun ret og rimeligt, at de kommuner, som stiller jord til rådighed til hele Danmarks grønne omstilling belønnes særskilt. Samtidig er det vores ambition at blive selvforsynende i Nordjylland med grøn strøm.



**NORD
JYLLANDS
STEMME**

Om vores indsats

I BRN baner vi vejen for sikringen af en tilstrækkelig grøn energiinfrastruktur og et stærkt fundament for den grønne omstilling i Nordjylland gennem:

- Løbende, tæt og konstruktiv dialog med centrale aktører og politiske beslutningstagere på nationalt plan – særligt hos Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet, Energistyrelsen samt Energinet
- Dannelse af stærke alliancer og samarbejdsfællesskaber med relevante interessenter på tværs af Nordjylland og Danmark med fokus på vidensdeling samt fælles interessevaretagelse
- Sikring af et opdateret vidensgrundlag ift. nuværende samt kommende produktion og aftag af vedvarende energi og nordjyske CCUS-initiativer m.v.
- Synliggørelse af Nordjyllands problemstillinger og vores bud på løsninger gennem en koordineret og fortløbende ekstern kommunikationsindsats via pressen, sociale medier og øvrige kanaler.
- Øvrig politisk interessevaretagelse.

Sammen har vi i 2025:

- Haft dialogmøder med Energinet
- Haft dialogmøder med de nordjyske el-distributionselskaber (DSO'ere)
- Har afholdt møder med den nordjyske elnetalliance
- Været medarrangør af Skagerrak Hydrogen Backbone konference i Hirtshals
- Haft dialogmøder med relevante samarbejdspartnere
- Udarbejdet kapacitetsanalyse for det nordjyske eltransmissionsnet
- Udarbejdet hørings svar til Energistyrelsen og Energinet
- Deltaget i regionale- og nationale konferencer for faglig ajourføring
- Været aktiv i medierne og på LinkedIn med budskabet om, at elnettet i Nordjylland skal udvides.



Forsvar

Nordjyllands rolle i styrkelsen af Danmarks forsvar

Det øgede globale konfliktniveau tydeliggør nødvendigheden af et stærkt dansk forsvar, der kan fungere i rammen af NATO og forsvare vores territorium. Her har Nordjylland en vigtig rolle.

Nordjylland er en forsvarsregion, der huser Hæren, Søværnet, Flyvevåbnet, Jægerkorpset, Militærpolitiet, flere styrelser under Forsvarsministeriet og flere hjemmевærnsenheder. Uden for Forsvarets hegnspæle findes dertil et veltableret forsvarsorienteret økosystem bestående af industri, erhverv, kapitalforvaltere, uddannelsessektoren, professionelle og frivillige foreninger m.v. – alle samfundsaktører, som på hver sin måde har noget værdifuldt at tilbyde Forsvaret.

Den 28. juni 2023 indgik regeringen sammen med et bredt flertal i Folketinget et forsvarsforlig. Der er tale om et tiårigt rammeforlig for perioden 2024-2033. Med aftalen skal der inve-

steres omtrent DKK 200 mia. i Forsvaret, som er udmøntet i en række politiske delaftaler under rammeforliget. Dertil har forligskredsen etableret Accelerationsfonden som tilvejebragte yderligere DKK 50 mia. i 2025 og 2026.

Vi arbejder i BRN for at synliggøre Nordjyllands forsvarsrelaterede værditilbud og behov, så vores region kan bidrage mest muligt til styrkelsen af Forsvaret, og samfundet får mest muligt værdi for pengene, og tiltrække investeringer til vores landsdel, og dermed skabe nye arbejdspladser i hele Nordjylland.

I 2025 har vi kunnet glæde os over, at forligskredsen har peget på Nordjylland som kommende placering for en ny samlefacilitet for fremtidens flådeskibe, og 1.250 nye faste årsværk er fordelt ud på forskellige garnisoner i Nordjylland.

Om vores indsats

I BRN arbejder vi for at styrke Forsvaret i vores region ved:

- At sikre et stærkt nordjysk aftryk i udmøntningen af forsvarsforliget 2024-33 målt på arbejdspladser, udbygning af eksisterende enheder og herunder udvidelse af Nordjyllands vedligeholdelses- og logistikkapacitet
- At synliggøre Nordjyllands værditilbud, der imødekommer Forsvarets udfordringer og behov
- At målrette vores interessevaretagelse og facilitere og afholde møder med interessenter, nøglepersoner og politikere for at sikre fælles fodslag og et tilstrækkeligt vidensfundament til brug i beslutningsprocesserne.

Forsvarsminister Troels Lund Poulsen besøgte Frederikshavn havn for at bese området for placeringen af det nye flådeskibsværft.





Den. 9. april 2025 deltog en række aktører i en rundbordssamtale på Aalborg Kaserne om mulighederne for fremtidige investeringer i Forsvaret i Nordjylland.

Bagerste række fra venstre: Lars Erik Jønsson, direktør Erhvervshus Nordjylland, Bjarne Laustsen, MF (A), Michael Elsøe Frandsen, regimentschef, Trænregimentet, Lars Fischer, direktør, Orskov Yard, Christine

Lunde, sekretariatschef, BRN, Jesper Wengel, dekan, det ingeniør- og naturvidenskabelige Fakultet, AAU

Midt fra venstre: Neil Jacobsen, direktør, EUC Nord, Søren Smalbro, borgmester, Hjørring Kommune, Simon Kollerup, MF + forsvarsordfører (A),

Første række fra venstre: John Karlsson, formand, Dansk Metal Vendsyssel og byrådsmedlem,

Frh Byråd (A), Karsten Thomsen, borgmester, Frh Kommune (A), Thomas Kastrup, direktør, UCN Erhverv, Per Bach Laursen, formand BRN, borgmester i Vesthimmerland Kommune (V), Pia Ankerstjerne, direktør, MARTEC, Henrik Mørkholt, Managing Director, DESMI, Thomas Leander, direktør, Everllence i Frederikshavn.

Sammen har vi i 2025:

- Arbejde for at tiltrække Forsvarets nye fysiske rammer til konstruktion af større militære skibe til Nordjylland/ Frederikshavn
- Afholdt dialogmøder med relevante samarbejdspartnere
- Fået en aftale i stand, så der nu er kommet en regelforenkling, der skal gøre det lettere for Forsvaret at gennemføre særtransporter på de nordjyske veje
- Bidraget til genåbningen af ammunitionsfabrik i Elling
- Samarbejdet med UCN og HK Stat om tiltrækning af en ny professionsbachelor uddannelse i cybersikkerhed på UCN
- Argumenteret for nødvendigheden af at placere 1250 nye årsværk i Nordjylland
- Udarbejdet datagrundlag for Nordjyllands konkurrencemæssige fordele
- Arbejdet for at tiltrække dele af søofficersuddannelsen til Nordjylland
- Sat initiativer i gang der skal understøtte udbygningen af arbejdskraftudbuddet i Nordjylland





→ Indsatsområde

KlimaNord holdt temadag i Hjørring for klimakordinatorerne fra de 11 nordjyske kommuner i BRN.

Klima

KLIMANORD - Sammen om den nordjyske klimaindsats

Klimaalliancen er et partnerskab mellem KL og Realdania, der skal bidrage til, at kommunerne går fra plan til klimahandling. Klimaalliancen understøtter det store omstillingsarbejde, som kommunerne har sat i gang for at nå deres 2030 mål og klimaneutralitet i 2050. Concito og bynetværket C40 er videnspartnere i alliancen. Klimaalliancen er forankret regionalt gennem KlimaNord - det nordjyske klimasekretariat – og har været organiseret i BRN sekretariatet siden 2023. Med Klimasekretariatet er der skabt et solidt fundament for, at KlimaNord kan støtte op om kommunernes implementering af egne

klimaplaner og dermed sikre en fælles nordjysk indsats for klimaomstillingen.

2025 har båret præg af et stærkt fokus på at igangsætte arbejdet med at nedbringe de forbrugsbaserede udledninger i kommunerne. For at løfte opgaven har KlimaNord udviklet et særligt udviklet opkvalificeringsforløb for de nordjyske kommuner om forbrugsbaserede udledninger.

Som noget nyt har KlimaNord i 2025 også sat spot på, hvordan det er muligt at styrke og sik-

re bred folkelig opbakning til implementering af klimatiltag og fremtidige klimaplaner ved at have strategisk fokus på rimelig og retfærdig fordeling af goder og byrder.

I foråret 2025 deltog KlimaNord på konferencen EU Mission on Adaption to Climate Change i Wrocław, Polen. KlimaNord havde et oplæg med omkring, hvordan de første nordjyske klimaplaner blev til, og hvordan kommunerne i Danmark arbejder data- og analysebaseret for at udvikle klimatilpasningsplaner af højeste internationale kvalitet. Deltagelsen dannede grobund for nye frugtbare samarbejder, og vi fik ny relevant viden med hjem til de nordjyske kommuner.

Igen i år har det største samarbejdsområde med BRN været om den nordjyske energi infrastruktur, herunder primært det nordjyske elnet. KlimaNord har understøttet BRNs interessevaretagelse for det nordjyske elnet med rådgivning og hjælp til udarbejdelse af relevante hørings svar, men mest nævneværdigt er udarbejdelsen af en oversigt over kommende energiprojekter i Nordjylland, samt en analyse af effekten af disse på det nordjyske elnet.



NORD
JYLLANDS
STEMME

"Som noget nyt har KlimaNord i 2025 sat spot på, hvordan det er muligt at styrke og sikre bred folkelig opbakning til implementering af klimatiltag og fremtidige klimaplaner."

I 2025 har vi:

- Deltaget med oplæg på konferencen EU Mission on Adaption to Climate Change i Wrocław, Polen
- Afholdt to omgange af Klimapolitisk Dialogforum for de nordjyske politikere og tekniske direktører. Her har emnerne været henholdsvis "Klimaledelse og Grønne Treparter" samt "Nordjyllands Grønne Fremtid". I alt deltog 51 politikere og direktører fra de 11 kommuner og Region Nordjylland.
- Afholdt temadage for fagmedarbejdere indenfor emnerne grøn energi, mobilitet og klima, klimatilpasning, landbrug og arealanvendelse, forbrugsbaserede udledninger, og rimelig og retfærdig fordeling, på tværs af de nordjyske kommuner med henblik på opkvalificering, erfaringsudveksling og udvikling af fælles projekter. Her har op imod 300 fagmedarbejdere deltaget hen over året.
- Arbejdet for at fremme grøn energi i Nordjylland, og herunder udarbejdet hørings svar og understøttet BRN i indsatsen for at øge kapaciteten i det nordjyske elnet
- Opstartet opdaterings- og recertificering processen for tre kommuner, der forventes at have en opdateret klimaplan i løbet af 2026.

Udvalgte aktiviteter for BRN i 2025

Januar

- KlimaNord var medvært for CONCITOs workshop om lanceringen af Den Nationale Klimaalliances første klimastatusrapport.

Februar

- BRN's bestyrelse godkendte opdateringen af den fælles nordjyske klimaambition.
- Forsvarsminister Troels Lund Poulsen og forligspartierne udpegede det norsk – finske selskab Nammo AS til at stå for produktionen på Krudten i Elling.

Marts

- Møde i den nordjyske elnetalliance hos Agillix
- Klimapolitisk Dialogforum
- Medarrangør af Skagerrak Hydrogen Backbone konference i Hirtshals

April

- Medarrangør af konferencen "Bliv leverandør til Forsvaret"
- Politisk rundbordssamtale om muligheder i Forsvaret med nordjyske folketingsmedlemmer, kommunalpolitikere, erhvervsfolk, uddannelsesledere og repræsentanter fra Forsvaret
- Beskæftigelsesminister Ane Halsboe-Jørgensen på besøg i Nordjylland

Maj

- KlimaNord deltager med oplæg i EU Mission Forum 2025 i Wrocław i Polen
- Virksomhedsbesøg med nordjysk folketingsmedlem

Juni

- Besøg af forsvarsminister Troels Lund Poulsen (V) og forsvarsordførerne Simon Kollerup (A) og Lise Bech (DD)
- Studietur for BRN's direktion og sekretariat i København med besøg hos DI, Erhvervsministeriet, Indenrigs- og Sundhedsministeriet, Forsvarsministeriet og KL
- Deltagelse på Folkemøde Bornholm
- Dialogmøde med de nordjyske el-distributionselskaber

August

- Samarbejds møde med Business Region MidtVest

September

- Klimapolitisk Dialogforum

Oktober

- Dialogmøde med nordjyske folketingspolitikere og erhvervsledere om udfordringer inden for grøn infrastruktur
- Aftale om regelforenkling, der vil gøre det lettere for Forsvaret at gennemføre særtransporter på de nordjyske veje
- Deltagelse i afslutningskonferencen for projektet Grønn Jyllandskorridor
- BRN fejrer 10-års jubilæum.

November

- Udarbejdelse af kapacitetsanalyse om udvidelse af det nordjyske elnet

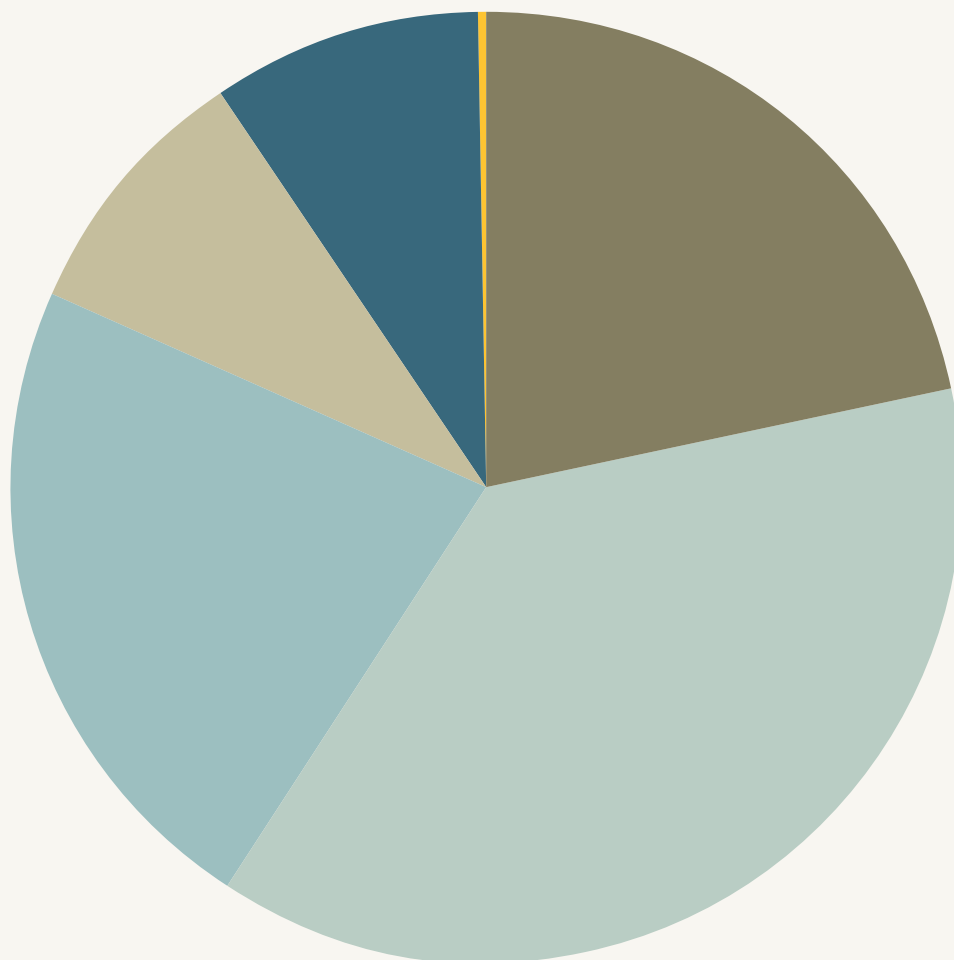
December

- Møde i den nordjyske elnetalliance i Nordsøens Forskerpark i Hirtshals

Året igennem er der løbende afholdt

- Politiske dialogmøder med nordjyske mf'ere og ordførere vedr. nordjyske indsatser som f.eks. forsvar og grøn energiinfrastruktur.
- Temadage i KlimaNord regi mhp. at understøtte kommunernes klimaimplementeringsindsats indenfor grøn energi, landbrug og arealanvendelse, mobilitet og klima samt klimatilpasning.

Økonomioverblik 2025



Vækst Via Viden:
DKK 11.510

Sekretariat:
DKK 2.389.441

NordDanmarks EU-kontor:
DKK 4.149.37

KlimaNord:
DKK 2.465.631

Green Hub Denmark:
DKK 1.000.000

Danish Life Science Cluster:
DKK 1.000.000

Årets resultat DKK: **839.402**

Egen kapital ultimo 31.12.2025 DKK: **3.951.506**

BRN-operatører

– I arbejdstøjet for Nordjylland



- Sikret hjemtag af DKK 149 mio. til nordjyske kommuner, sundheds- og uddannelsessektoren samt til virksomheder. (Inkl. nov. + dec. 2024)
- Leveret input til Europa Kommissionens Single Market Strategy, der beskriver de fremtidige vilkår for at drive virksomhed i EU.
- Indgivet høringssvar på bl.a. LIFE og start up and scale up strategien for at sikre nordjyske interesser i fremtidige arbejdsprogrammer.
- Afviklet 28 EU informationsmøder samt 5 studieture til Bruxelles for større grupper.
- Bragt Enterprise Europe Networks årskonference til Aalborg med deltagelse af 800+ deltagere, med heraf affødte besøg fra Kommissionen hos flere nordjyske virksomheder til en dialog om simplificering og udfordringer med EU-lovgivning – Anslået værdi for Nordjylland i form af overnatninger, indkøb, mm: >DKK 8 mio.
- Aalborg modtog awarden European Rising Innovative City 2026.



- Understøttet implementeringen af de nordjyske klimaplaner gennem temagruppemøder, klimakoordinator møder og 1:1 sparring med alle de nordjyske kommuner.
- Understøttet klimakoordinatorernes rolle gennem fokus på klimaledelse og den politiske forankring og opbakning til klimaplanerne gennem Klimapolitisk Dialogforum.
- Igangsat et opkvalificeringsforløb om forbrugsbaserede udledninger for de nordjyske kommuner.
- Udviklet en vejledning og et nyt inspirationsværktøj til hvordan, at kommunerne fremadrettet kan integrere rimelig og retfærdig fordeling i deres klimaplaner og derigennem skabe en stærkere folkelig opbakning til deres klimatiltag.



- Igangsat en samlet strategisk indsats for sundhedsinnovation gennem konkrete aktiviteter, herunder udviklet et roadmap for life science-økosystemet i Nordjylland, som styrker regionens innovationskraft og positionerer Nordjylland som et centralt udviklings- og testområde.
- Gennemført en række videns- og netværksaktiviteter, bl.a. innovationskonferencen "Når Innovation Lykkes på Tværs" med 600+ deltagere, AI-videndagen KNOW NOW og tematiske møder om regulering og data.
- Skabt stærke match mellem sundhedsvæsenets behov og nye løsninger og accelereret startups via udviklingsforløbet "Pitch & Panel" med fokus på sparring, behovsafdækning og udvikling af konkrete forretningspotentialer.



- Aktivt understøttet og sikret, at der i samarbejde med private virksomheder er fremsendt ansøgninger for mere end DKK 100 mio. under EU's Fond for Retfærdig Omstilling.
- Uddelt + DKK 10 mio. til nordjyske SMV'er til at understøtte deres arbejde med CO2 fangst, transport, anvendelse og lagring via CO2Visions rammeprogram og puljer.
- Udviklet en ny risikodelingsmodel, der muliggør et styrket samarbejde på tværs af kommunegrænserne.
- Arbejdet aktivt for at understøtte den nordjyske elnetalliance med henblik på, at planerne i LUP24 for udrulning af elnet i Nordjylland realiseres hurtigst muligt.
- Fremvist nordjyske virksomheder og styrkepositioner til udenlandske delegerationer på besøg i Nordjylland.

Synlighed

I 2025 har vi haft:

107 LinkedIn opslag hvor vi er nået ud til **952.318** mennesker og har **3.888** følgere + **100** medieomtaler/kronikker/debatindlæg/klummer

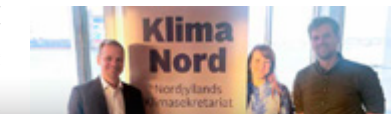
Unikt samarbejde mellem kommuner gør Nordjylland grønner

Som det eneste sted i Danmark har man i Nordjylland valgt at gå sammen i arbejdet med den grønne omstilling. Alle 11 kommuner i Business Region North Denmark og Region Nordjylland har underskrevet en fælles klimaabtning, som nu er blevet opdateret, og viser vejen hen mod at gøre hele Nordjylland grønner.

Al Tema Bælg

Det er KlimaNord, som sørger for at samle de 11 nordjyske kommuner og regionen op i et samarbejde, hvor hver kommune kan stå mål med deres lokale klimaplåner.

I Nordjylland er vi unikke ved at ly...



Når vi er ude at tale med kommunerne om implementering af deres klimaplåner, så er det særligt tre barrierer, som de fortæller om. Regeringsmidlerne er en kæmpe udfordring, dernæst kan det være uensartede kravene i kommunerne og skatte med arbejdet til opgaven, og så har vi i Nordjylland været stivt i forhold til infrastruktur. Og lige netop infrastrukturen i forhold til tænet og mulighederne for at kunne transportere den grønne strøm er afgørende for, at vi kan sætte basishøj på den grønne omstilling og fremtidens grønne energiproduktion her i Nordjylland, fortæller Zacharias Brax Madsen.

Landsruget er gode medspillere. Gens reparation er også blevet et stort tema i kommunerne, og Birgit Stenbak Hansen var tilbage på bymødet om, hvordan vi som tidligere borgmestereklarer. Hun er i dag repræsentant for grøn reparation for Kommunerne Landsforening (KL), og hun gav et inspirerende oplæg om, hvad det er på spil, hvem aktørerne er, og hvordan kommunalpolitikere kan spille med.

Lasse Frimand Jensen sidder selv med i den lokale grønne reparation, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling. Lasse Frimand Jensen er i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling. Lasse Frimand Jensen er i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling.

Nordjyllands stemme har talt i 10 år

Nordjyllands stemme har talt i 10 år. Det er et stort arbejde, som kræver mange ressourcer. I 2015 blev Nordjyllands stemme oprettet som en uafhængig organisation, der har til formål at styrke den politiske debat og sikre, at alle borgere har mulighed for at blive hørt. Over de sidste ti år har organisationen været involveret i mange projekter og initiativer, der har haft til formål at styrke den politiske debat og sikre, at alle borgere har mulighed for at blive hørt. Over de sidste ti år har organisationen været involveret i mange projekter og initiativer, der har haft til formål at styrke den politiske debat og sikre, at alle borgere har mulighed for at blive hørt.



igtige indsatser i fremtidig omstilling. Det er vigtigt, at vi finder en god model til i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling.

Det er et problem i hele Nordjylland, og det koster virksomheder, arbejdspladser og udvikling

af Amanda Rishøj Madsen

Play Vejr 92 Nord Tip os Menu

I Hirtshals har man derfor selv gjort noget imødekomme udfordringerne.

Der kan ikke fysisk komme mere strøm ud, end i Nordjylland, og det er et problem, lyder det fra borgmester.

- For at man kan drive nogle af de virksomheder, så er det et ret stort strømbøh, man har, forklarer han hoveddirektør for Hirtshals Havn.

På Hirtshals virksomheder sig, da de...

- Når vi taler om omfattet af vilkårene deres for...

18 | OPINION

Vi bør belønne de kommuner, der går forrest i den grønne omstilling

De 11 nordjyske kommuner er blevet enige om en regjeringsskifte, som...

Der er et stort arbejde, som kræver mange ressourcer. I 2015 blev Nordjyllands stemme oprettet som en uafhængig organisation, der har til formål at styrke den politiske debat og sikre, at alle borgere har mulighed for at blive hørt.

Det er vigtigt, at vi finder en god model til i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling.

Der er et stort arbejde, som kræver mange ressourcer. I 2015 blev Nordjyllands stemme oprettet som en uafhængig organisation, der har til formål at styrke den politiske debat og sikre, at alle borgere har mulighed for at blive hørt.

Det er vigtigt, at vi finder en god model til i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling.

Der er et stort arbejde, som kræver mange ressourcer. I 2015 blev Nordjyllands stemme oprettet som en uafhængig organisation, der har til formål at styrke den politiske debat og sikre, at alle borgere har mulighed for at blive hørt.

Det er vigtigt, at vi finder en god model til i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling.

Der er et stort arbejde, som kræver mange ressourcer. I 2015 blev Nordjyllands stemme oprettet som en uafhængig organisation, der har til formål at styrke den politiske debat og sikre, at alle borgere har mulighed for at blive hørt.

Det er vigtigt, at vi finder en god model til i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling.

Forsvaret - en vigtig del af Nordjyllands erhvervsudvikling

Forsvaret er en vigtig del af Nordjyllands erhvervsudvikling. Det er vigtigt, at vi finder en god model til i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling.

Der er et stort arbejde, som kræver mange ressourcer. I 2015 blev Nordjyllands stemme oprettet som en uafhængig organisation, der har til formål at styrke den politiske debat og sikre, at alle borgere har mulighed for at blive hørt.

Det er vigtigt, at vi finder en god model til i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling.

Der er et stort arbejde, som kræver mange ressourcer. I 2015 blev Nordjyllands stemme oprettet som en uafhængig organisation, der har til formål at styrke den politiske debat og sikre, at alle borgere har mulighed for at blive hørt.

Det er vigtigt, at vi finder en god model til i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling.

Der er et stort arbejde, som kræver mange ressourcer. I 2015 blev Nordjyllands stemme oprettet som en uafhængig organisation, der har til formål at styrke den politiske debat og sikre, at alle borgere har mulighed for at blive hørt.

Det er vigtigt, at vi finder en god model til i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling.

Der er et stort arbejde, som kræver mange ressourcer. I 2015 blev Nordjyllands stemme oprettet som en uafhængig organisation, der har til formål at styrke den politiske debat og sikre, at alle borgere har mulighed for at blive hørt.

Nordjysk triumf over placeringen af nyt nationalt skibsværft

Nordjysk triumf over placeringen af nyt nationalt skibsværft. Det er vigtigt, at vi finder en god model til i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling.

Der er et stort arbejde, som kræver mange ressourcer. I 2015 blev Nordjyllands stemme oprettet som en uafhængig organisation, der har til formål at styrke den politiske debat og sikre, at alle borgere har mulighed for at blive hørt.

Det er vigtigt, at vi finder en god model til i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling.

Der er et stort arbejde, som kræver mange ressourcer. I 2015 blev Nordjyllands stemme oprettet som en uafhængig organisation, der har til formål at styrke den politiske debat og sikre, at alle borgere har mulighed for at blive hørt.

Det er vigtigt, at vi finder en god model til i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling.

Der er et stort arbejde, som kræver mange ressourcer. I 2015 blev Nordjyllands stemme oprettet som en uafhængig organisation, der har til formål at styrke den politiske debat og sikre, at alle borgere har mulighed for at blive hørt.

SF melder klar til kamp om stemmerne. Det er vigtigt, at vi finder en god model til i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling.

Fundamentet for Forsvarets fremtidige flåde er skabt i Nordjylland. Det er vigtigt, at vi finder en god model til i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling.

I Nordjylland er vi unikke ved at ly...

Der er et stort arbejde, som kræver mange ressourcer. I 2015 blev Nordjyllands stemme oprettet som en uafhængig organisation, der har til formål at styrke den politiske debat og sikre, at alle borgere har mulighed for at blive hørt.

Det er vigtigt, at vi finder en god model til i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling.

Der er et stort arbejde, som kræver mange ressourcer. I 2015 blev Nordjyllands stemme oprettet som en uafhængig organisation, der har til formål at styrke den politiske debat og sikre, at alle borgere har mulighed for at blive hørt.

Det er vigtigt, at vi finder en god model til i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling.

Der er et stort arbejde, som kræver mange ressourcer. I 2015 blev Nordjyllands stemme oprettet som en uafhængig organisation, der har til formål at styrke den politiske debat og sikre, at alle borgere har mulighed for at blive hørt.

Det er vigtigt, at vi finder en god model til i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling.

Der er et stort arbejde, som kræver mange ressourcer. I 2015 blev Nordjyllands stemme oprettet som en uafhængig organisation, der har til formål at styrke den politiske debat og sikre, at alle borgere har mulighed for at blive hørt.

Det er vigtigt, at vi finder en god model til i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling.

Der er et stort arbejde, som kræver mange ressourcer. I 2015 blev Nordjyllands stemme oprettet som en uafhængig organisation, der har til formål at styrke den politiske debat og sikre, at alle borgere har mulighed for at blive hørt.

SF melder klar til kamp om stemmerne. Det er vigtigt, at vi finder en god model til i den grønne omstilling, som han i Nordjylland kaldte den grønne omstilling.



**NORD
JYLLANDS
STEMME**



Business
Region North
Denmark