T 11+ NORDJYLLAND

Diskussionsoplæg til KDK – Grøn Trepart og Fremtidens Klimaindsats

Oplæg fra Tekniske Direktører i Nordjylland (T11)

Marts 2025

Opgaven og agenda

Opgaven

- Kommunaldirektørkredsen i Nordjylland har bedt T11 præsentere et diskussionsoplæg, som adresserer:
  - Den fremtidige organisering mv. af den nordjyske klimaindsats, som i dag særligt drives af Det fælles Nordjyske Klima Nord-sekretariat, placeret i BRN og med finansiering fra BRN-midler. Diskussionsoplægget ses særligt i lyset af Regionernes udtræden af klimaalliancen / det fælles klimaarbejde
  - Spørgsmålet om hvorvidt arbejdet med Grøn Trepart kalder på en særlig Nordjysk organisering eller øvrige tiltag

Agenda

- Grøn Trepart og det eventuelle behov for en særlig Nordjysk organisering eller øvrige tiltag
- Den fremtidige (organisering af) klimaindsats i Nordjylland

Grøn Trepart og det eventuelle behov for en særlig Nordjysk organisering eller øvrige tiltag

T 11+ NORDJYLLAND

- T11 vurderer aktuelt ikke et behov for en særlig nordjysk, overordnet organisering af og koordinering af arbejdet med Grøn Trepart. Dette med afsæt i at:
  - T11 har i forvejen Grøn Trepart fast på dagsordenen ved alle møder – hvorved der om end uformelt sker en vis koordinering.
  - Alle tre lokale treparter, som vedrører de Nordjyske Kommuner er etableret og arbejdet slået godt i gang
  - KL og de nationale parter i Aftalen om et Grønt Danmark har lagt sig i selen for at yde en stærk national understøtning af treparternes arbejde
  - Der i forvejen en kompleks organisering med en massiv koordinerings- proces og mødeaktivitet frem mod ultimo 2025
  - Arbejdet med Grøn Trepart er et vigtigt og integreret element i kommunernes eksisterende klimaplaner, hvor Grøn Trepart ses som et vigtigt instrument til implementering af klimamål i forhold til landbrug og arealanvendelse.

- **Det anbefales således ikke en særlig nordjysk organisering af Grøn Trepart**

T 11+ NORDJYLLAND

Den fremtidige (organisering af) klimaindsats i Nordjylland

Indhold:

1. Baggrund/afsæt
2. Økonomi og organisering i dag – i regi af Klima Nord
3. Scenarier for ambitionsniveau for den fremtidige, koordinerede og fælles organiserede Klimaindsats i Nordjylland
4. Modeller for forankring af den fælles indsats – politisk, ledelsesmæssigt og fysisk
5. Anbefalinger fra T11

Baggrund / Afsæt

Partnerskabet – <u>før</u> varsling om Regionernes udtræden

Klimaalliancen er et femårigt partnerskab mellem KL, Realdania og de fem regioner, der skal hjælpe kommunerne med at omsætte deres klimahandlingsplaner til handling. De nye opgaver for kommunerne omfatter:

1. Implementering af klimahandlingsplaner: Kommunerne skal gå fra planlægning til konkret handling for at nå klimamålene.
2. Udvikling af fælles rammeværk: Der skal udvikles en fælles faglig værktøjskasse, som inkluderer implementeringsstøtte, monitoreringssystemer og årlige statusrapporter.
3. Løsning af lokale udfordringer: Kommunerne får støtte til at tackle lokale klimarelaterede udfordringer og udvikle nye løsninger.
4. Økonomisk støtte: Kommunerne kan søge økonomisk støtte til lokale udviklings- og demonstrationsprojekter.

Disse opgaver skal hjælpe kommunerne med at blive klimaneutrale inden 2050 og tilpasse sig klimaforandringerne

Økonomi – i partnerskabsperioden (5 år. medio 2023- medio 2028) – <u>før</u> varsling om Regionernes udtræden

KL og kommunerne bidrager sammen med 6 mio. kr. årligt til sekretariatsressourcer (1 mio. kr. fra kommunerne i hvert KKR (regionalt) og 1 mio. kr. i KL (nationalt)) –

Regionerne bidrager med 6 mio. kr. (hver region bidrager med 1 mio. kr. til sekretariatsressourcer regionalt og 0,2 mio. kr. til nationale klimaudviklingsspor (sidstnævnte 0,2 mio. forventes i 2025 heller ikke at tilgå))

Baggrund / Afsæt

KKR 10. februar 2023:

Organisering af Det Fælles Klimasekretariat:

- **Politisk Styregruppe**: BRN (Business Region North Denmark) og KKR er den politiske styregruppe for projektet.
- **Administrativ Styregruppe**: Kredsen af tekniske direktører og regionens udviklingsdirektør (T11+) fungerer som administrativ styregruppe.
- **Projektstyregruppe**: En gruppe ansvarlig for den faglige ledelse af sekretariatet, bemandet med repræsentanter fra kommuner på ledelsesniveau.
- **Daglig Ledelse**: Sekretariatslederen i BRN-sekretariatet har ansvaret for den daglige ledelse af klimasekretariatet.

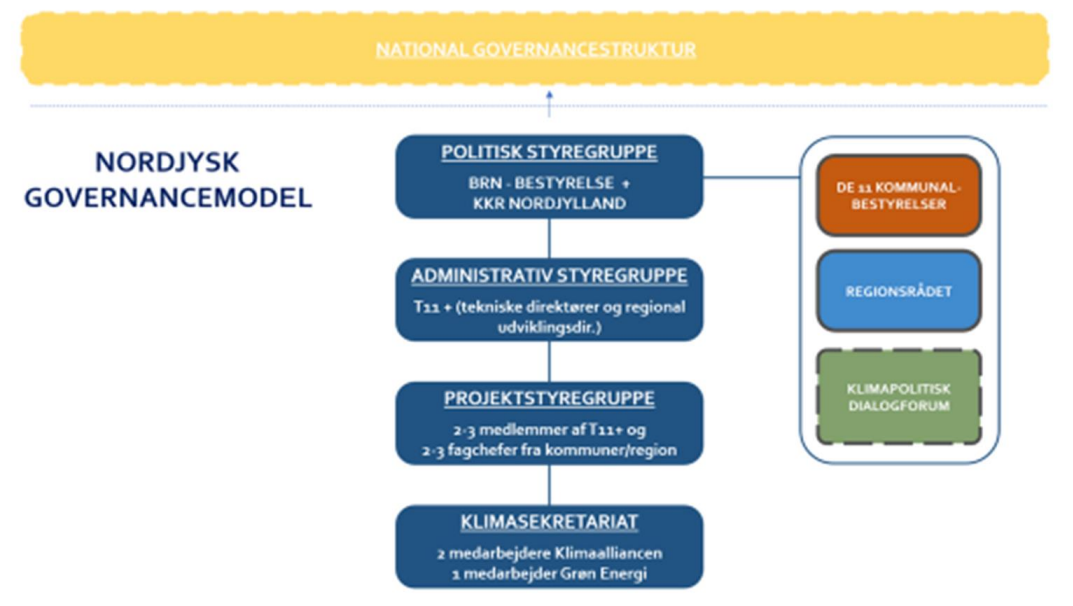
Finansiering: BRN bestyrelsen anbefales at finansiere det samlede klimasekretariat via BRN.

Bemanding:

- **To Fuldtidsmedarbejdere**: Samlet fra tidligere funktion: Kommuner (en ressource) og regionen (en ressource).
- **GEN-2040 Medarbejder**: Integreres i Det Fælles Klimasekretariat for at skabe synergi og sammenhæng med arbejdet omkring den nationale Klimapartnerskabsaftale og øvrige fælles indsatser

T 11+ NORDJYLLAND

Baggrund / Afsæt



KlimaNord-Sekretariatets opgave i dag

- Holde kontakten til Den nationale Klimaalliance
- Varetage praktiske opgaver i forbindelse med Klimaalliancens arbejde, vores fælles Nordjyske GEN2040, vores fælles klimaambition og så naturligvis DK2020-planerne. Eksempler i forhold til DK2020/Klimaplaner:
  - Vejledning af klimakoordinatorer
  - Faglige temadage / faglige temagrupper for kommunale medarbejdere
- Varetage øvrige tværgående, klimarelaterede opgaver, som aftales undervejs. - Eksempler:
  - Facilitering af Klimapolitisk dialogforum
  - Projektudvikling og ansøgningsarbejdet i forbindelse med Biokul-projekt ”Farming in the Future”
  - Interessevaretagelsesopgave omkring fremtidens el-infrastruktur (BRN)
  - Ajourføring af Fælles Nordjyske Klimaambition
- Betjener de 3 fora, som fremover udgør den fælles organisering af klimaarbejdet i Nordjylland - Den politiske styregruppe, den administrative styregruppe og Projektstyregruppen.

Økonomi og organisering i dag

T 11+ NORDJYLLAND

Økonomi "fremover"

- NB: bevillinger fra BRN for 2026 hviler på "alt andet lige-forudsætning".
- Kommunernes forpligtelser jfr. Klimaalliancen (som hidtil er finansieret via BRN) er uændret.

BRN Økonomioversigt	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
Kontingenter:	11.862.700	11.872.300	6.508.590
Overførsler/egenkapital	5.198.600	1.692.450	1.571.874
Sekretariat	3.006.428	3.112.571	3.210.827
Bevillinger:			
NordDanmarks EU-kontor (3 kr. fra kom.+4 kr. fra RN pr. borger)	4.151.945	4.155.305	1.775.070
Green Hub Denmark	2.500.000	1.000.000	1.000.000
Rammebeløb Klimapolitisk dialogforum	100.000	-	-
Klimaalliance, KlimaNord	2.935.477	2.500.000	1.250.000
DLSC Health klynge - regional medfinansering	1.000.000	1.000.000	
Interessevaretagelse Forsvar	400.000		
Vækst via Viden	200.000	125.000	125.000
International House North Denmark	200.000		
Digital infrastruktur - rammebeløb	50.000	100.000	
Interessevaretagelse - Grøn energiinfrastruktur	500.000		
COWI analyse, Grøn energiinfrastruktur	325.000		
Bevillinger i alt:	12.362.422	8.880.305	4.150.070
Ikke-disponerede midler:	1.692.450	1.571.874	719.567
ÅRETS RESULTAT (uden overførsler/egenkapital)	-3.506.150	-120.576	-852.307

Organisering og drift

Daglig Ledelse:

- Sekretariatslederen i BRN-sekretariatet har ansvaret for den daglige ledelse af klimasekretariatet.

Bemanding:

- Tre Fuldtidsmedarbejdere: Finansieres via BRN budget

Udgifter:

- Samlet løn, udgifter, konsulentydelser m.v.
- Aalborg kommune stiller følgende vederlagsfrit til rådighed for KlimaNord: husleje, IT udstyr/mobilitefoner osv, adgang toæ HR-funktioner, rekrutteringshjælp (profilanalyser) og øvrige
- Dog betales licenser til IT osv. samt et lille bidrag til bogholderi og regningshåndtering hos Business Aalborg (ca. 15.000 p.a.)
- Klima Nords regnskab/revision er et projekt under BRN og derfor ingen direkte udgifter hertil.
- Det er tidligere besluttet at tidligere rammebeløb til Klimapolitisk dialogforum fra 2025 dækkes af Klimaalliancens/ KlimaNords budget.
- Det budgetmæssige mindreforbrug for 2023 (opstart) og 2024 (3 mdr. vacance) udgør akkumuleret ca. 850.000 – hvorfra ca. 450.000 hidrører fra 2024.

T 11+ NORDJYLLAND

Scenarier for ambitionsniveau for den fremtidige koordinerede klimaindsats i Nordjylland (skalerbar og muligt at genprioritere mellem indsatser).

Bemærk: Opgavelisten er ikke udtømmende. Budgetniveauer er skønnede.

Scenarie 1. (1,2-1,5 mio)	Scenarie 2. (1,5-2,0 mio)	Scenarie 3. (2,0-2,5 mio)	Scenarie 4. 2,5 mio+
Kontakt til klimaalliancen: • Deltagelse i nationale møder og info-screening • (Digital) Videnformidling regionalt	Kontakt til klimaalliancen: (Som i Scenarie 1 + følgende): • Understøtte nordjyske perspektivers formidling i nationale fora. • Selektiv formidling (konf.)	Kontakt til klimaalliancen: (Som i Scenarie 2 + følgende): • National og international deltagelse i formidling på konferencer mv. • Afsøgning af samarbejdspartnere til Nordjylland	**Ikke aktuelle opgaver men potentielle i tilfælde af en meget ambitiøs strategi:** • Udførelse af klimakoordinator-opgaver for enkeltstående kommuner • Øvrige konsulentydelser. • Projektadministration for fællesprojekter • Projektudførelse i Nordjylland
Vejledning i udarbejdelse af klimaplaner og recertificering: • Generelle fællesmøder med klimakoordantorer • Overordnet 1:1 vejledning	Vejledning i udarbejdelse af klimaplaner og recertificering: (Som i scenarie 1 + følgende): • 1:1 faglig sparring med de enkelte kommuner • Dialogpartner mellem kommuner og Consito • Drift af temagrupper	Vejledning i udarbejdelse af klimaplaner og recertificering: (Som i scenarie 2 + følgende): • Kompetenceudvikling af klimakoordinatorer • Evt onboardingprogram for nye koordinatorer	
Sekretariatsfunktion: • Politisk styregruppe • Administrativ styregruppe • Faglig/Projektstyregruppe	Sekretariatsfunktion: (Som i Scenarie 1 + følgende): • Facilitere Klimapolitisk Dialogforum	Sekretariatsfunktion: (Som i Scenarie 2 + følgende): • Facilitering af kommunale samarbejdsprojektgrupper	
Øvrige opgaver efter aftale: • Mindre enkeltstående ad-hoc opgaver (notat etc.)	Øvrige opgaver efter aftale: (Som i scenarie 1 + følgende): • Enkeltstående, nordjyske analyser, dataindsamling	Øvrige opgaver efter aftale: (Som i scenarie 2 + følgende): • GEN2040 (Grøn Energi Nordjylland) • Nordjysk Klimaambition • Projektudvikling og ansøgning (ex Biokul)	

Scenarier for ambitionsniveau for den fremtidige koordinerede klimaindsats i Nordjylland (skalerbar og muligt at genprioritere mellem indsatser).

Bemærk:Opgavelisten er ikke udtømmende. Budgetniveauer er skønnede.

T 11+ NORDJYLLAND

Scenarie 1. (1,2-1,5 mio)	Scenarie 2. (1,5-2,0 mio)	Scenarie 3. (2,0-2,5 mio)	Scenarie 4. 2,5 mio+
Kontakt til klimaalliancen: • Deltagelse i nationale møder og info-screening • (Digital) Videnformidling regionalt	Kontakt til klimaalliancen: (Som i Scenarie 1 + følgende): • Understøtte nordjyske perspektivers formidling i nationale fora. • Selektiv formidling (konf.)	Kontakt til klimaalliancen: (Som i Scenarie 2 + følgende): • National og international deltagelse i formidling på konferencer mv. • Afsøgning af samarbejdspartnere til Nordjylland	**Ikke aktuelle opgaver men potentielle i tilfælde af en meget ambitiøs strategi:** • Udførelse af klimakoordinator-opgaver for enkeltstående kommuner • Øvrige konsulentydelser. • Projektadministration for fællesprojekter • Projektudførelse i Nordjylland
Vejledning i udarbejdelse af klimaplaner og recertificering: • Generelle fællesmøder med klimakoordintorer • Overordnet 1:1 vejledning	Vejledning i udarbejdelse af klimaplaner og recertificering: (Som i scenarie 1 + følgende): • 1:1 faglig sparring med de enkelte kommuner • Dialogpartner mellem kommuner og Consito • Drift af temagrupper	Vejledning i udarbejdelse af klimaplaner og recertificering: (Som i scenarie 2 + følgende): • Kompetenceudvikling af klimakoordinatorer • Evt onboardingprogram for nye koordinatorer	
Sekretariatsfunktion: • Politisk styregruppe • Administrativ styregruppe • Faglig/Projektstyregruppe	Sekretariatsfunktion: (Som i Scenarie 1 + følgende): • Facilitere Klimapolitisk Dialogforum	Sekretariatsfunktion: (Som i Scenarie 2 + følgende): • Facilitering af kommunale samarbejdsprojektgrupper	
Øvrige opgaver efter aftale: • Mindre enkeltstående ad-hoc opgaver (notat etc.)	Øvrige opgaver efter aftale: (Som i scenarie 1 + følgende): • Enkeltstående, nordjyske analyser, dataindsamling	Øvrige opgaver efter aftale: (Som i scenarie 2 + følgende): • GEN2040 (Grøn Energi Nordjylland) • Nordjysk Klimaambition • Projektudvikling og funding (ex Biokul)	

Bemærkninger:

- Budget og aktivitetsmæssigt svarer scenarie 3 til den nuværende situation og opgaveportefølje
- Trækket på og omfanget af 1:1 sparring med de enkelte kommuner varierer dog meget.
- T11 finder interesse for at intensivere 1:1 sparringen og vejledning til de enkelte kommuner – såvel omkring implementering som recertificering (frem for prioritering af f.eks. Onboardingprogram mv)
- Øget 1:1 sparring og en generel nedskalering i øvrigt vil bl.a. fordre stillingtagen til GEN2040, Nordjysk Klimaambition, Facilitering af Klimapolitisk dialogforum og projektudvikling/funding-aktiviteter.
- Nedskalering vil samlet reducere fokus på klimaalliancens fokus.
- T11 vurderer samlet at Scenarie 1 vil være for sårbart for den fremtidige (koordinerede) klimaindsats.
- Forudsat basisbevilling på 1,25 mio vil det supplerende finansieringsbehov være:
  - Ca. 1 kr. pr indbygger i Scenarie 2
  - Ca 2 kr. pr indbygger i Scenarie 3

Modeller for politisk/ledelsesmæssig forankring

T 11+ NORDJYLLAND

	BRN	KKR	Ren tværkommunal
Politisk forankring	BRN samt KKR (som i dag)	KKR	Nyt politisk organ vil skulle dannes, hvis der skal være politisk forankring. Alternativt KKR
Faglig ledelse	Via T11/styregruppe (og sammenhæng til KDK)	Via T11/styregruppe (og sammenhæng til KDK)	Via T11/styregruppe (evt sammenhæng til KDK, hvis pol. organ etableres)
Personaleledelse	BRN- sekretariatsleder	KL	Personaleledelse: fra af en af medlemskommunerne
Økonomi	Via BRN	Ny driftsbevilling eller omprioritering fra BRN vil skulle bevilges af alle byråd	Ny driftsbevilling eller omprioritering fra BRN vil skulle bevilges af alle byråd
Særlige opmærksomheder	Det økonomiske mandat til at prioritere i BRN, gør modellen nem og skalerbar uden de respektive byråd (med mindre grundbevilling skal øges) Kerneopgaven i forhold til Klimaalliancen kan blive presset af andre bestillinger fra bestyrelsen God synergi i forhold til regionalt perspektiv og lokal forankring/øvrige aktiviteter Effektiv driftsorganisation grundet ledelse af flere funktioner	KL vil skulle udbygge organisation i forhold til at håndtere adm. og økonomi. KL ønsker formentlig ikke rollen – omvendt har KL en interesse i, at de regionale kontorer opretholdes i en eller anden form	Kræver nyt adm.grundlag og ny opbygning af struktur kommunerne imellem Risiko for at blive for forankret i den kommune, hvor ledelse og fysisk placering er. Kræver særlig opmærksomhed for at knytte dagsordner til de øvrige regionale dagsordner

Fysisk forankring

T 11+ NORDJYLLAND

1. KlimaNord vil kunne fortsætte med fysisk placering i Aalborg Kommune på samme vilkår som i dag (i adm. sammenhæng det nemmeste - ansættelsesforhold, IT, mv.) Herudover sammenhæng til KKR, som skaber værdi i forhold til synergi til regionale dagsordener

2. KlimaNord kan være hos en anden kommune

Uagtet model, da vigtigt:

- At være en del af et arbejdsfællesskab – et fagligt miljø
- Også at være synlig og relationsskabende i den enkelte kommuner
- At fastholde en faglig tværgående styregruppe
- At personaleledelse og fysisk placering ikke adskilles

T 11+ NORDJYLLAND

Anbefalinger fra T11 vedr. fremtidig klimaindsats

- **I anerkendelse af behov for budgetmæssig reduktion anbefales en løsning med afsæt i Scenarie 2**
  - Fordrer omprioritering af BRN-bidrag og/eller mindre tillægsbevilling (jfr Klimalliancens krav) fra kommunerne
  - En organisation som udelukkende baseres på én ressource (scenarie 1) vurderes ikke som bæredygtig
- **I den fremtidige fastlæggelse af ambitionsniveauet bør der findes plads til en intensivering af 1:1 sparring og dialog med de enkelte kommuner**
  - Dette sammen med en generel nedskalering (til scenarie 2) fordrer neddrosling af øvrige indsatser – hvor der særligt peges på GEN2040, Nordjysk Klimaambition, Facilitering af Klimapolitisk dialogforum og projektudvikling/funding-aktiviteter
  - Uanset dette finder T11 det vigtigt at der holdes fast i et tværgående klimapolitisk fokus i Nordjylland
- **En fortsat politisk forankring i BRN og KKR eller alternativt udelukkende i KKR vurderes hensigtsmæssig**
- **Den ledelsesmæssige synergi med BRN-sekretariatet og den nuværende fysiske forankring vurderes både fagligt og økonomisk hensigtsmæssig at fortsætte**
  - En ledelsesmæssig forankring i KKR vurderes ikke hensigtsmæssig, da der ledelsesmæssigt ikke vil være en reference i Nordjylland.
  - Limfjordsrådet har været overvejet men er ikke fundet relevant. Rådet har andet dækningsområde, og den etablerede faglige og politiske struktur matcher ikke set-uppet omkring KlimaNord
- **Umiddelbart vurderes det bedste alternativ til den nuværende fysiske og faglige forankring at være i en større kommune**
  - Afhængig af den fysiske/organisatoriske forankring kan en ”flyverordning” overvejes
- **Den overordnede faglige styring bør fortsat forankres i en faglig styregruppe**
- **Når de fremtidige økonomiske og organisatoriske rammer for klimaindsatsen er fastlagt anbefales, at den faglige styregruppe, på input fra T11, drøfter den endelige prioritering af opgavevaretagelsen fra KlimaNord (Kerneopgaven)**