

# Dagsorden

## BRN Direktionsmøde

03.05.2024 | kl. 12.00-15.00 | Ny rådhusplads 1, 9700 Brønderslev, Byrådsalen

### Deltagere

**Henrik Kruuse**  
Vesthimmerlands Kommune

**Jesper Carlsen**  
Rebild Kommune

**Holger Spangsberg**  
Jammerbugt Kommune

**Søren Steensen**  
Brønderslev Kommune

**Ulrik Andersen**  
Thisted Kommune

**Leif Johannes Jensen**  
Hjørring Kommune

**Kurt Bennedtsen**  
Læsø Kommune

**Rikke Würtz**  
Morsø Kommune

**Thomas Eriksen**  
Frederikshavn Kommune

**Anne Velling**  
Mariagerfjord Kommune

**Tommy Christiansen**  
Aalborg Kommune

**Martin Rune Hoxer**  
Region Nordjylland

**Christine Lunde**  
BRN Sekretariat

**Hakan Jakob Kosar**  
BRN Sekretariat

**Ida Nørgaard Otte**  
BRN Sekretariat

### Gæster:

- **Jens Christian Winther**, Direktør, Norddanmarks EU-kontor

### Dagsorden

1. Godkendelse af dagsordenen.
2. Økonomistatus.
3. Opfølgning på resultatkontrakt mellem BRN og Norddanmarks EU-kontor med indlæg v/direktør Jens Christian Winther.
4. Det kompetente Nordjylland 2.0 – Vækst via faglærte og specialister - Finansiering og organisering.
5. Det kompetente Nordjylland 2.0 – Vækst via faglærte og specialister - Ambition på området for unge udenfor uddannelse.
6. Interessevaretagelse – Grøn energiinfrastruktur.
7. Klyngestrategi – Hvordan BRN generelt indgår i klyngesamarbejder.
8. Klyngestrategi - Nordjysk engagement i etablering af ny maritim & logistik klynge.
9. BRN's metode til interessevaretagelse.
10. Forslag til koncept for fast årligt møde med AAU's direktion.
11. Opsamling på borgmesterrunde.
12. Interessevaretagelse – Forsvar (*lukket punkt*).
13. Den Nationale Klimaalliance – KlimaNord.
14. Øvrig interessevaretagelse – 3LF.
15. Årsregnskab og årsrapport 2023.
16. Øvrige orienteringspunkter
17. Eventuelt

# 1. Godkendelse af dagsorden

## Indstilling

Sekretariatet indstiller,

- at dagsordenen godkendes

## 2. Økonomistatus

Punktet giver overblik over den samlede økonomi i BRN. Økonomistatus er tilrettet jævnfør årsregnskab 2023 og udgifter til Klimapolitisk Dialogforum er tilføjet jf. beslutning på seneste bestyrelsesmøde den 09.02.2024. Derudover er der identificeret og rettet en positiv difference mellem regnskabsår 2022 overførsel til egenkapital og de overførsler, der fremgik af økonomistatus på seneste møderul. Sekretariatsbudgettet er desuden justeret iht. overenskomstmæssige reguleringer i 2024-25. Økonomioverblikket er til efterretning.

### Sagsfremstilling

BRN's økonomi er inddelt i følgende kategorier:

- Kontingent
- Overførsler/egenkapital
- Sekretariat
- Bevillinger

Det samlede økonomioverblik fremgår af bilag 2A.

Tabel 2.1: Økonomistatus

	2022 regnskab	2023 regnskab	2024 budget	2025 budget	2026 budget
<b>Kontingent</b>	11.834.800	11.892.680	11.862.700	11.880.940	11.892.080
<b>Overførsler/egenkapital</b>	3.959.558	5.536.182	5.198.600	2.017.450	2.749.922
<b>Sekretariat</b>	- 1.312.983	- 1.203.747	- 3.006.428	- 3.215.139	- 3.367.764
<b>Bevillinger i alt</b>	- 8.945.193	- 11.026.515	- 12.037.422	- 7.933.329	- 5.637.228
<b>Ikke-disponerede midler</b>	5.536.182	5.198.600	2.017.450	2.749.922	5.637.010
<b>Årets resultat</b>	1.576.624	- 337.582	-3.181.150	732.472	2.887.088

Følgende udgifter er blevet tilføjet til kolonnen bevillinger på baggrund af bestyrelsens beslutninger den 01.12.23, den 09.02.24 og årsregnskab 2023:

- DKK 100.000 til Klimapolitisk Dialogforum i 2024 og overslagsårene.
- DKK 435.477 uforbrugte midler i KlimaNord 2023 er overført til bevilling 2024.
- DKK 500.000 til strategi for interessevaretagelsesindsats på grøn infrastruktur for 2024

Tabellen er derudover opdateret jævnfør årsregnskaber for 2022 og 2023. Sekretariatet har identificeret en positiv difference på DKK 361.031 mellem årsregnskab 2022 overførsel til egenkapital og de overførsler, der fremgik af økonomistatus på bestyrelsesmøde den 09.02.2024. Differencen er rettet og sekretariatet har ryddet op i praksis, så økonomioversigt fremadrettet afspejler årsregnskabet.

Sekretariatsbudgettet er desuden justeret iht. overenskomstmæssige reguleringer i 2024-25 og forventes at blive justeres fremadrettet ift. faktiske udgifter frem mod kommende møderul.

## **Bilag**

- 2A – økonomistatus april 2024

## **Indstilling**

Sekretariatet indstiller,

- at økonomistatus tages til efterretning.

### 3. Opfølgning på resultatkontrakt mellem BRN og Norddanmarks EU-kontor

BRN-bestyrelsen godkendte den 07.02.2023 resultatkontrakten for 2023-25 inklusiv en årlig mål- og evaluerbar handlingsplan samt en årlig afrapportering på BRNs møderække. Direktør for Norddanmarks EU-Kontor (NDEU) Jens Christian Winther fremlægger mundtligt status for 2023 som opfølgning på resultatkontrakt. Præsentationen er til efterretning.

#### Sagsfremstilling

NDEU arbejder for at fremme nordjysk deltagelse af offentlige og private aktører i EU-projekter og for at hente EU-midler hjem fra EU's støtteprogrammer. Siden erhvervsfremmereformen i 2019 har en årlig bevilling til NDEU været fast prioritet i BRN's budget. Det er bestyrelsens ønske, at samarbejdet skal udmøntes via en årlig resultatkontrakt, der flugter med BRN's strategi. For 2023 er der godkendt en bevilling på DKK 4.162.438. Med ophæng i EU Kommissionens og BRN's strategier er der i resultatkontrakten (bilag 3A) defineret følgende indsats med tilhørende måltal:

Indsats	Måltal
En strategisk vej til EU-funding, innovation og internationalisering	<ul style="list-style-type: none"><li>• Afholde 18 studieture for nordjyske aktører til Bruxelles.</li><li>• Afholde 12 events – Herunder arbejde for at tiltrække større events til Nordjylland f.eks. årskonference for Enterprise Europe Network med forventet 1.000 deltagere i forbindelse med det danske EU-formandskab i 2025 og Kommissionens CCUS årsforum med mere end 400 deltagere.</li><li>• Interessevaretagelse i Bruxelles, der understøtter arbejdet med funding og finansiering</li></ul>
Hjemtag	<ul style="list-style-type: none"><li>• NDEU vil sikre et hjemtag på DKK 225 mio. i perioden 2023-25.</li><li>• Sikre et fortsat stærkt kontor i Bruxelles og samarbejde med øvrige regionskontorer.</li><li>• NDEU vil øge indsatsen overfor kommunerne, for at opbygge stærke kommunale netværk indenfor vores indsatsområder og sammen øget andelen af udviklingsmidler, der bliver hjemtaget til kommunerne.</li><li>• Styrke indsatsen i forhold til at opbygge kompetencer, og udbygge antallet af nordjyske aktører, der besidder et aktivt modtage-apparat</li></ul>
Mobilitet	<ul style="list-style-type: none"><li>• 27 ansøgninger</li><li>• 6 afholdte infomøder om funding muligheder</li><li>• 6 strategiske infomøder</li><li>• 6 matchmaking events</li><li>• Aktiv deltager i arbejdet for at sikre finansiering af den nordjyske energi infrastruktur</li></ul>
Sundhed	<ul style="list-style-type: none"><li>• 18 ansøgninger</li><li>• 3 matchmaking events</li><li>• 6 infomøder</li></ul>

<b>Fremtidens arbejdskraft og mental sundhed</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 24 ansøgninger</li> <li>• 6 infomøder</li> <li>• Hver af de nordjyske kommuner skal have mindst én akkreditering</li> </ul>
<b>Serviceområder</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Funding</li> <li>• Netværk</li> <li>• Interessevaretagelse</li> </ul>

Derudover vil afrapporteringen belyse den geografiske fordeling af aktiviteter i Nordjylland.

### Resultater 2023

Der er leveret gode resultater på områderne i resultatkontrakten. Herunder har forsvarsområdet også fået øget fokus i 2023. Der er leveret et hjemtag på DKK 80.000.000, hvilket er over det forventede mål for 2023. EU-kontoret har øget mængden af egne projekter, der understøtter strategien på erhvervsområdet, så egne projekter det kommende år fylder 55% af omsætningen, mod 35% i 2022. Samtidig har der været en proaktiv indsats på det digitale og det maritime område.

EU-kontoret arbejder med at hjælpe aktører fra det offentlige, fra uddannelsesinstitutioner og erhvervslivet med EU-funding, netværk og interessevaretagelse. Dette sker bl.a. igennem intensivt netværksarbejde i Bruxelles og i Nordjylland og med fundingunderstøttende interessevaretagelse i Bruxelles. Følgende er aktiviteter i 2023:

- Syv faglige studieture til Bruxelles, derudover en lang række indlæg for besøgsgrupper, der i årets løb har lagt vejen forbi kontoret i Bruxelles for at få et overblik over EU's mange muligheder, fokusområder, og hvordan EU-kontoret understøtter disse fra Bruxelles og Nordjylland.
- 49 EU-informationsmøder.
- Seks matchmaking events med mere end 1200 1:1 møder mellem relevante aktører.
- 24 notater, som kort beskriver aktuelle forhold fra EU, som udvalgte aktører i Norddanmark kan agere proaktivt på.
- Interessevaretagelse i EU på flere specifikke områder:
  - Input til Generaldirektoratet for Det Indre Marked, Industri, Entreprenørskab og SMV'er (DG Grow) og pres for ændring af de minimis loftet, der omhandler statsstøtte til virksomheder – vedtaget i december 2023.
  - Præsentation af transportsektorens udfordringer med CO<sub>2</sub> udledning over for Generaldirektoratet for Mobilitet og Transport (DG-MOVE), promovning af Aalborg som sted for Generaldirektoratet for Energis (DG-ENER) årlige CCUS-forum samt input til CO<sub>2</sub> strategi til DG-ENER.
  - Udviklingen af strategien om fremtidens indre marked og den europæiske erhvervsfremmeindsats og i denne forbindelse været inviteret som taler af DG Grow på såvel konferencer som i paneldebatter og efterfølgende i opsamlende 1:1 møder.
- Udmønte værdien af at Nordjylland er udpeget som klimaregion under EU's klimamission. Det har resulteret i, at de nordjyske kommuner via KlimaNord nu modtager konsulenthjælp fra Kommissionen, der skal hjælpe med at afklare konkrete fundingmuligheder for Nordjyllands klimaindsats. Samtidig er der indgivet en stor LIFE-ansøgning på området, der inkluderer Region

Nordjylland og seks nordjyske kommuner og har til formål at styrke implementeringen af Klima Alliancens DK2020 planer.

- Skaffe funding til det nordjyske erhvervsfyrtårn CO<sub>2</sub>Vision og arbejde med at øge nordjyske og danske aktørers viden om Kommissionens CO<sub>2</sub> strategier, og hvordan den europæiske vinkel bringes i spil og fremmes i forhold til CO<sub>2</sub>Vision.
- Hjælp til kontraktforhandlinger med Kommissionen, når et projekt får tildelt funding, og hjælp til administrativ etablering og administration af EU-projekter i Kommissionens portaler for aktører i Nordjylland. Mange aktører og virksomheder har benyttet denne service i 2023, og det anses derfor nu som et specielt nicheområde for kontoret.
- Gearingen af aktiviteter på erhvervsområdet er fortsat i 2023, og øget væsentligt. Herunder er der sat fokus på "Cascade-Grants" funding, hvor der uddeles mindre beløb, men til flere erhvervsaktører. Dette er blevet mødt med stor interesse fra både erhvervskontorer og virksomheder, og det forventes derfor, at denne type funding kommer til at udgøre en større del af aktiviteterne i fremtiden.
- Koordinator for det samlede danske Enterprise Europe Network (EEN), og har for-personsposten i den europæiske styregruppe, for-personsposten for den europæiske maritime sektorgruppe og næst-forpersonsposten for den europæiske sektorgruppe for kultur og turisme.

### *Ansættelser og udvidelse af faciliteter i 2023*

Med indgangen til 2023 havde kontoret 12 normerede ansatte, hvoraf to stillinger var ledige. Ved indgangen til 2024 har kontoret 15 normerede stillinger. Der er derfor i løbet af 2023 investeret mange ressourcer i såvel ansættelse som oplæring af hele seks nye medarbejdere. I 2023 udvidede kontoret sine faciliteter i Bruxelles for at gøre plads til endnu en EU-konsulent. Arbejdet med EU-institutionerne øges derfor løbende, og samarbejdet med de øvrige danske regionale kontorer styrkes fortsat i Bruxelles via DACOB samarbejdet, hvor EU-kontoret i 2024 vil være for-person for arbejdet.

### *Samarbejdspartnere og bidragsydere i 2023*

Virksomhedsaktiviteterne har i 2023 også været støttet af medfinansiering fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, Styrelsen for Forskning og Uddannelse, samt EU-Kommissionens COSME, InterReg og Horizon Europe programmer. Foruden egen handlingsplan, har EU-kontoret indgået en resultatkontrakt med BRN, Nalik og samarbejdsaftaler med UCN og AAU om leverancer på de strategiske områder. Desuden er kontoret stærkt involveret i den nordjyske, europæiske, Digitale Innovation Hub, AddSmart, hvor der er etableret et tæt samarbejde med bl.a. Erhvervshus Nordjylland. I 2023 er udbygningen af samarbejdet om "modtageapparatet" hos Regionen og kommunerne styrket, og der vil fortsat i 2024 være fokus på at styrke dette yderligere.

### **Bilag:**

- 3A - Resultatkontrakt NDEU 2023-2025

## Indstilling

Sekretariatet indstiller,

- at direktionen tager årlige statusrapport til efterretning



## 4. Det Kompetente Nordjylland 2.0, Vækst via faglærte og specialister – finansiering og organisering

De fælles formandskaber for Det Kompetente Nordjylland (BRN, Erhvervshus Nordjylland, RAR Nordjylland, Regionsrådet og KKR Nordjylland) har på møde den 03.01.2024 besluttet at igangsætte en fælles indsats omkring Vækst Via Faglærte og Specialister. Formandskabet har efterspurgt, at der via BRN findes midler til at finansiere igangsætningen af indsatsen, herunder løn til en projektansvarlig, afholdelse af kick-off arrangementer, vidensdelingsseminarer, mv. Vurderingen fra de ansvarlige omkring Vækst Via Viden er at et beløb på ca. DKK 1,1. mio. er nødvendigt for, at det er realistisk at bygge op og ikke mindst holde en kontinuerlig fremdrift i en ny indsats omkring Vækst Via Faglærte og Specialister. BRN's direktion skal drøfte sagen og tage stilling til hvilken organisering og finansiering af indsatsen, der skal anbefales til bestyrelsen.

### Sagsfremstilling

#### *Baggrund*

Det regionale arbejdsmarkedsråd (RAR), Regionsrådet (RR), Business Region North Denmark (BRN) og Kommunekontaktrådet (KKR) besluttede i efteråret 2018 at bede de fælleskommunale sekretariater om at arbejde videre med et oplæg til en fælles nordjysk ambition for kvalificeret arbejdskraft. Formålet med arbejdet var og er - gennem en fælles strategisk retning - at kunne styrke samspillet, mindske parallelaktivitet og knytte de strategiske partnere på området tættere sammen. Erhvervshus Nordjylland har ligeledes været involveret i arbejdet og vendt sagen i deres bestyrelse. På baggrund heraf blev der udarbejdet en fælles strategisk retning: *"Det Kompetente Nordjylland – nu og i fremtiden: Et Nordjylland med balance mellem kompetencer og behovet for kvalificeret arbejdskraft"*. Afsættet for arbejdet har været en gennemgang af parternes strategier inden for uddannelse, kompetence og kvalificeret arbejdskraft med henblik på at identificere områder af fælles strategisk interesse, som oplagte tematikker for mere samarbejde. Erfaringerne er, at den fælles strategiske retning har understøttet et forstærket samarbejde og koordinering mellem parterne – med respekt for deres politiske selvstændighed og beslutningskompetence.

#### *Det Kompetente Nordjylland 2.0 – Vækst via faglærte og specialister*

Styregruppen har fremlagt et forslag til en revideret strategi, en version 2.0, som de fælles formandskaber har godkendt, at der arbejdes videre med på møde den 03.01.2024. Med afsæt i det generelle udfordringsbillede i Nordjylland og erfaringerne fra Vækst Via Viden samarbejdet, lægges der op til, at der igangsættes en særlig indsats for at sikre mere faglært arbejdskraft i regi af samarbejdet om Det Kompetente Nordjylland. Der er ikke tale om én konkret fællesindsats, men en række forskellige indsatser, som parterne hver er lead på. De mange forskellige tiltag, der hver retter sig mod at sikre mere faglært arbejdskraft vil blive koblet i en fælles "paraplyindsats", hvis formål vil være at sikre vidensdeling, koordinering og øjne synergimuligheder mellem de enkelte indsatser.

For at fremme tæt koordinering mellem parterne og for at kunne skabe synergi mellem rækken af forskellige initiativer, igangsættes der et fælles nordjysk initiativ om vækst via faglærte og specialister. Projektbeskrivelse af indsatsen er under udarbejdelse i arbejdsgruppen.

## *Finansiering og organisering af Vækst via faglærte og specialister*

På mødet mellem de fælles formandskaber for Det Kompetente Nordjylland (BRN, Erhvervshus Nordjylland, RAR Nordjylland, Regionsrådet og KKR Nordjylland) den 03.01.2024 blev det besluttet, at der skulle afsøges muligheder for at finansiere indsatsen via midler fra BRN. Her blev formandskaberne præsenteret for flere modeller for sekretariatsbistand og blev enige om en model, hvor parterne afsætter ressourcer/finansiering til en fælles funktion/projektleder – som bl.a. står for videndeling om projektet, planlægning af arrangementer, kontakt til underliggende indsatser, servicering af formandskab/styregruppe, mv. Vurderingen fra de ansvarlige omkring Vækst Via Viden er, at et beløb på ca. DKK 1,1 mio. er nødvendigt for, at det er realistisk at bygge op og ikke mindst holde en kontinuerlig fremdrift i en ny indsats omkring Vækst Via Faglærte og Specialister. Til sammenligning blev der over de første 3 år med Vækst Via Viden-arbejdet fra BRN's side bevilget DKK 2,1 mio., hvor det dengang var en 2-delt indsats med hhv. AAU, Jobcenter Aalborg og Væksthuset som projektledere. Vurderingen fra de ansvarlige omkring Vækst Via Viden er, at flere af de opgaver, som var i opgaven som projektlederprofil i Vækst Via Viden ikke er til stede i Vækst Via Faglærte og Specialister, derfor er det anbefalede beløbet her væsentlig lavere.

Der ønskes en drøftelse af muligheder for finansiering og organisering af opstart og driften af den nye indsats via midler fra BRN.

## **Bilag**

- 4A – Governance Det Kompetente Nordjylland 2.o.

## **Indstilling**

Sekretariatet indstiller,

- at direktionen drøfter:
  - 1) muligheden for at BRN finansierer igangsættelsen af indsatsen, herunder løn til projektansvarlig, afholdelse af kick-off arrangementer, vidensdelingsseminarer mv., med tildeling af ca. DKK 1,1 mio. over tre år.
    - Såfremt punkt 1) indstilles, drøftes forankring af ressourcen. Det er arbejdsgruppens anbefaling, at der tænkes i en model hvor to organisationer stiller 0,25 årsværk hver til rådighed over 3 år til konceptudvikling, design, igangsætning, opfølgning, koordinering, mv.

## 5. Det Kompetente Nordjylland 2.0 – Vækst via faglærte og specialister – proces for formulering af fælles nordjysk ambition på området for unge udenfor uddannelse og arbejdsmarked

De fælles formandskaber for Det Kompetente Nordjylland har på møde 03.01.2024 besluttet at arbejde videre med en samlet indsats omkring "Vækst via faglærte og specialister". En delindsats heri omhandler unge uden uddannelse og job (NEET-gruppen). Som en del af dette arbejde, gennemføres der en OECD-analyse i foråret 2024, som undersøger og afdækker gruppen af unge. Den 05.09.2024 afholdes en Ungekonference i Vrå, hvor viden fra analysen præsenteres og deltagerne sammen drøfter de næste bedste skridt. Bestyrelsen skal tage stilling til processen i at formulere en fælles nordjysk ambition for området.

### Sagsfremstilling

#### *Strategi 2024 – Vækst via faglærte og specialister – med fokus på unge*

De fælles formandskaber for Det Kompetente Nordjylland har i januar 2024 besluttet at arbejde videre med en samlet indsats omkring Vækst via faglærte og specialister. En delindsats heri omhandler unge uden uddannelse og job (NEET-gruppen), som i Nordjylland omfatter ca. 14.000 unge i aldersgruppen 16-24 år. Denne gruppe udgør både et arbejdskraftpotentiale, men det er også væsentligt at arbejde med denne borgergruppe for at sikre en større del af gruppen en uddannelse og/eller et arbejde pga. livskvalitet, trivsel og selvforsørgelse.

Hjørring og Aalborg Kommune har taget lead på denne delindsats sammen med Region Nordjylland.

Som en del af dette arbejde, gennemføres der en OECD-analyse i foråret 2024, som undersøger og afdækker gruppen af unge, og hvilke kendetegn de har; der undersøges for følgende baggrundsfaktorer; sociale, fysiske, psykiske og geografiske. Denne analyse, vil formentligt afdække, hvor komplekse problemstillingerne for de unge er, og gennem en række anbefalinger give inspiration til, hvordan aktørerne omkring de unge skal arbejde, for at sikre at flere af disse unge får en uddannelse og/eller et job og dermed opnår selvforsørgelse. Analysen finansieres af Hjørring og Aalborg Kommune sammen med Region Nordjylland. Derudover gennemføres der den 05.09.2024 en Ungekonference, hvor alle de nordjyske kommuner og regionen indbyder til dialog og afsæt for videre handling på området. Konferencen vil præsentere viden fra analysen og give mulighed for, at deltagerne kan tale sammen om det næste bedste skridt. Konferencen finansieres i fællesskab af de 11 nordjyske kommuner og Regionen.

Arbejdsgruppen bag OECD-analysen og Ungekonferencen (som udgøres af Hjørring og Aalborg Kommune samt Regionen) ønsker, at der formuleres en fælles nordjysk ambition på området. Ambitionen skal bruges til at sætte en fælles tværregional retning for den pågældende aldersgruppe inden indsatsen "Vækst via faglærte og specialister" og skal bygge på nedenstående bærende budskaber og viden.

Ambitionen skal diskuteres på konferencen, som afsæt for de videre handlinger og aktiviteter på området. Ambitionen skal afstedkomme indsatser og aktiviteter bredt set i Nordjylland, og nogle af disse vil blive indløst som en del af realiseringen af strategien for vækst via faglærte og specialister. Konkret vil Region

Nordjylland åbne for en Socialfond+ pulje til indsatser for denne gruppe, som ungdomsuddannelserne kan ansøge om i 2025 til at arbejde med udvikling af nye initiativer. Regionen er pennefører på ambitionen.

### *Bærende budskaber og ambition*

Strategien bag Det kompetente Nordjylland viser - sammen de mange tidligere initiativer og følgeforskning på området - at samarbejde på tværs af institutioner, organisationer og sektorer er nødvendigt, ligesom fleksible og individuelle løsninger ofte er nødvendige for at hjælpe de unge. Det betyder, at parterne omkring denne problemstilling skal arbejde tæt sammen, og være villige til at afprøve nye handlinger i fællesskab. Det betyder igen, at ambitionen må hvile på et ønske og en intention om at arbejde tæt sammen om at udvikle disse løsninger og afprøve dem til gavn for gruppen af unge. Ligesom det også må være et bærende princip, at de unge involveres og er deltagende i udvikling, afprøvning og evaluering af indsatserne. Endelig skal indsatserne bygge på viden, analyser og forskning på området.

### *Kort beskrevet:*

- Alle unge skal understøttes i at fremme deres potentiale for et godt liv med uddannelse og job, og det kræver fleksible og individuelle tiltag og løsninger, der tager den enkelte unge alvorligt.
- Kommuner, uddannelsesinstitutioner, virksomheder og civilsamfund skal arbejde sammen om at understøtte unge i at opnå tilknytning til arbejdsmarkedet gennem vejledning og støtte i overgangene til uddannelse og job af tydelige og stabile rollemodeller og mentorer.
- Erhvervspraktik samt fleksible og rummelige uddannelsesforløb er vigtige trædesten på vejen til et godt liv med uddannelse og job, og uddannelser og virksomheder skal arbejde tæt sammen om forløbene.
- Unge fra områder, hvor det ser sværere ud, at kunne komme i uddannelse eller i arbejde skal have særlige aktiviteter, støtte og opmærksomhed.

### **Indstilling**

Det indstilles,

- at direktionen drøfter perspektivet i at formulere en fælles nordjysk ambition på området.
- at direktionen kan godkende en proces, hvor arbejdsgruppen for en særskilt ungeindsats inden for Vækst via faglærte og specialister udarbejder oplæg til en nordjysk ambition på området, som drøftes på Unge-konferencen den 05.09.2024 og efterfølgende godkendes af formandskabet for Det Kompetente Nordjylland med efterfølgende orientering/godkendelse i KKR og BRN.

## 6. Interessevaretagelse – grøn energiinfrastruktur – udvikling af public affairs strategi

Bestyrelsen besluttede på møde den 09.02.2024 at igangsætte arbejdet med udvikling af en public affairs strategi indenfor grøn energiinfrastruktur i samarbejde med Geelmuyden Kiese (GK) med en bevilling på DKK 500.000.

På ekstraordinært direktionsmøde den 05.04.2024 præsenterede GK oplæg til strategi for, hvordan BRN bedst muligt kan sætte en politisk dagsorden, hvor der hos centrale beslutningstagere skabes forståelse for vigtigheden af, at Nordjylland prioriteres i udbygningen af energiinfrastrukturen. På dette møde anbefalede GK direktionen at prioritere indsatsen vedr. elnettet samt at få udarbejdet en analyse, der kan levere faglige argumenter ind i en diskussion om elnettet i Nordjylland, der supplerer den allerede indhentede viden på området. Direktionen bakkede op om begge anbefalinger.

Direktionen bedes godkende kravspecifikation til en sådan analyse inden forslaget forelægges det politiske niveau.

### Sagsfremstilling

Kapaciteten i transmissionsnettet har vist sig som en begrænsning for den generelle elektrificering af Nordjylland, herunder udviklingen af energiparker, PtX og CCUS. Problemet rækker dog ud over Nordjylland. Hvis Danmark skal nå i mål med den grønne omstilling, er det afgørende, at hele landet er med og prioriteret i planlægningen og investeringerne – både med hensyn til elnettet, men også i forhold til gas, CO<sub>2</sub> og brintinfrastruktur. Den nuværende prioritering risikerer dog at afkoble en hel region, hvorfor der er brug for en indsats, der konkretiserer løsningsprocessen, så BRN kan interessevaretage klogt på området og tale med fælles stemme.

Bestyrelsen besluttede på møde den 09.02.2024 at igangsætte arbejdet med udvikling af en public affairs strategi indenfor grøn energiinfrastruktur i samarbejde med GK med en bevilling på DKK 500.000.

På ekstraordinært direktionsmøde den 05.04.2024 præsenterede GK (online) oplæg til strategi for, hvordan BRN bedst muligt kan sætte en politisk dagsorden, hvor der hos centrale beslutningstagere skabes forståelse for vigtigheden af, at Nordjylland prioriteres i udbygningen af energiinfrastrukturen – se bilag 6A. Strategioplægget omfatter fem elementer, hhv. 1) Analyse og indsigter, 2) Ændringsmål, 3), Hovedudfordringer, 4) Stakeholderlandskab samt 5) Next steps. Aktuelle planer fra alle nordjyske kommuner om større energiprojekter er indhentet via T11+ og indgår i baggrundsmaterialet. På mødet anbefalede GK direktionen, at elnet-indsatsen prioriteres samt at få udarbejdet en analyse, der kan levere faglige argumenter ind i en diskussion om elnettet i Nordjylland, der supplerer den allerede indhentede viden på området. Direktionen bakkede op om begge anbefalinger. Derudover kvitterede direktionen for et godt oplæg og kvalificerede strategien med ønsker om at inkludere det nordjyske erhvervsfyrårn, CO<sub>2</sub>Vision, og tilføje landbrugsorganisationer til stakeholderlandskab. Derudover bør allerede planlagte BRN-aktiviteter til aktivitetsoversigten, f.eks. direktionens studietur til København i maj 2024. Direktionens input er indarbejdet i opdateret aktivitetsplan – se bilag 6B.

Sekretariatet har efterfølgende udarbejdet en kravspecifikation for en sådan analyse (se bilag 6C) og haft dialog med hhv. COWI og AAU om samme. AAU har meldt tilbage, at de ikke har mulighed for at udarbejde en sådan analyse, idet de i givet fald vil konkurrere med konsulentbranchen. Der skal helst være en forskningsvinkel, hvis AAU skal kunne engagere sig.

### *Orientering:*

Den 04.03.2024 deltog KlimaNord - på vegne af BRN-sekretariatet - i et statusmøde for arbejdet om "Net til Tiden" (et samarbejde mellem Energinet og Netselskaberne med Green Power Denmark som sekretariat). Samarbejdet blev lanceret i juni 2023 og omhandler syv initiativer om, hvordan der sættes tempo på tilslutningsprocesserne til elnettet og dermed understøtter den øgede efterspørgsel fra netkunder, deres rådgivere og myndighederne. På mødet deltog Energinet, Netselskaberne, kommuner, netkunder og rådgivere. Mødet var primært et statusmøde på arbejdet med de syv initiativer inkl. en gruppeopdelt workshop session, hvor KlimaNord deltog i gruppedrøftelser omkring initiativ seks "styrket dialog og proces med myndigheder". Sessionen endte ud i en opfordring til tættere dialog.

Parallelt hermed er der den 29.02.24 indsendt høringsvar til Plan- og Landdistriktsstyrelsen vedr. udkast til forslag til lov om statsligt udpegede energiparker - se bilag 6D.

### **Bilag:**

- 6A – Oplæg til public affairs strategi præsenteret for direktionen 05.04.24.
- 6B – Opdateret aktivitetsplan inkl. input fra direktionsmøde 05.04.2024.
- 6C – Oplæg til kravspecifikation til en analyse, der kan levere faglige argumenter ind i en diskussion om elnettet i Nordjylland, der supplerer den allerede indhentede viden på området.
- 6D – Høringsvar til Plan- og Landdistriktsstyrelsen omhandlende udkast til forslag til lov om statsligt udpegede energiparker.

### **Indstilling**

Det indstilles,

- at direktionen godkender kravspecifikation til en analyse, der leverer faglige argumenter ind i en diskussion om elnettet i Nordjylland, der supplerer den allerede indhentede viden på området.
- at direktionen godkender, at sekretariatet arbejder videre med COWI som leverandør.

## 7. Klyngestrategi – Hvordan BRN generelt indgår i klyngesamarbejder

Med udgangspunkt i en af BRN bestilt klyngeanalyse fra oktober 2023 har en arbejdsgruppe bestående af BRN sekretariatet, Erhvervshus Nordjylland og den ordførende kommunaldirektør udarbejdet et oplæg til en proces, som skal udmøntes i et beslutningsoplæg til bestyrelsen i efteråret 2024.

Arbejdsgruppen foreslår, at Erhvervshus Nordjylland og BRN sekretariatet frem mod BRN's møderul i september 2024 afholder 1:1 møder med for Nordjylland helt centrale klynger for at afklare konkrete samarbejdsmuligheder med udgangspunkt i BRNs og den regionale erhvervsstrategi. En opsamling herpå vil blive præsenteret for BRN's direktion på møde den 06.09.2024 og for BRN's bestyrelse den 20.09.2024, såfremt dette indstilles af direktionen.

Direktionen bedes kvalificere oplæg til procesplan (bilag 7B).

### Sagsfremstilling

#### Baggrund

Som opsamling på arbejdsgruppens arbejde i foråret 2023 omkring prioritering af BRN's indsatser og BRN-sekretariatets fremtidige rolle som følge af ny strategi, besluttede bestyrelsen på bestyrelsesmøde den 22.09.2023, at der i efteråret 2023 - i samarbejde med Erhvervshus Nordjylland – skulle udarbejdes en analyse af de nationale klyngers tilstedeværelse, medlemstal, samarbejde med nordjyske aktører og værditilbud til nordjyske virksomheder. Formålet med analysen er at sikre et overblik over klyngernes nuværende engagement i Nordjylland.

Analysen blev af Direktør i Navigator, Bolette van Ingen Bro, præsenteret for direktionen på et temamøde den 09.01.2024 og viste følgende hovedkonklusioner (se bilag 7A):

- 12 ud af 13 klynger har svaret (92%).
- Alle 12 klynger indgår gerne i tæt dialog med BRN mfl. om et øget målrettet samarbejde til gavn for de nordjyske virksomheder.
- 7 klynger er fysisk til stede i Nordjylland med selvstændigt fysisk kontor eller samlokation med Erhvervshus Nordjylland.
- Alle 12 klynger samarbejder med en eller flere aktører i Nordjylland (fx AAU, UCN, Nordsøen Forskerpark, Erhvervshus Nordjylland, Norddanmarks EU-kontor, kommunale erhvervskontorer mfl.).
- Alle 12 klynger har aktiviteter, projekter og værditilbud i Nordjylland.
- De 12 klynger har tilsammen min. 375 medlemmer i Nordjylland.
- Min 1740 unikke virksomheder og min 4324 personer har deltaget i klyngearrangementer/aktiviteter i Nordjylland siden 2021.
- 8 klynger har samarbejdsaftaler med en nordjysk aktør, 4 har ikke
- 5 nordjyske kommuner har samarbejdsaftaler med en klynge (Hjørring, Rebild, Thisted, Vesthimmerland og Aalborg), heraf har én klynge samarbejdsaftaler med 4 kommuner.
- 5 af de største klynger (Energy Cluster Denmark, Food & Bio Cluster, Danish Life Science Cluster, MADE og DigitalLead) har eget kontor i Nordjylland samt flest medlemmer i regionen.
- Klyngerne giver udtryk for, at de er glade for samarbejdet med de nordjyske aktører og gerne vil øge samarbejdet vedr. konkrete opgaver.

Endvidere belyste analysen forskellige opmærksomhedspunkter og forslag i forhold til evt. fremtidige samarbejdsmodeller:

- Aftaler bør laves tværregionalt - de kommuner, der har særinteresser og særlige erhvervsstrukturer på de enkelte styrkepositioner, kan evt. bidrage yderligere økonomisk og opsætte konkrete mål for deres geografiske område.

- Der kan stilles forslag om fysisk lokation i regionen, hvis der er stærke virksomhedsinteresser, vidensmiljøer og erhvervsfremmeaktører.
- Lad aktører og videnspartnere i Nordjylland arbejde med hvilke indsats, der skal arbejdes med, i samarbejde med klyngerne. På den måde får man størst involvering og ejerskab.
- Lav en satsning på centrale indsats og nedsæt en arbejdsgruppe bestående af relevante klynger, nordjyske erhvervsfremmeaktører og virksomheder, som samarbejder om at løse opgaven baseret på klare rammer.
- Gå gerne i dialog med Erhvervsministeriet og Uddannelses- & Forskningsministeriet om rammerne og/eller brug dem som sparring.
- Ansæt evt. en facilitator til at løbe indsatsen i gang.
- Lav et fysisk innovations- og erhvervsfremmemiljø i Aalborg, hvor alle nordjyske erhvervsfremmeaktører og klynger har deres gang og samarbejder om konkrete projekter, værditilbud, events mm. Ansæt evt. en facilitator til at løbe indsatsen i gang.

På temamødet havde direktionen følgende indspil:

- Der er enighed om, at der skal ses nærmere på muligheden for at drage nytte af et samarbejde med relevante klynger, men at BRN ikke ønsker at give driftstilskud til relevante klynger, men evt. indgå i samarbejde med udvalgte klynger via konkrete og specifikke samarbejdsaftaler.
- Evt. klyngesamarbejder med BRN skal generelt bidrage til aktiviteter, der fremmer grøn omstilling, gennem en forpligtende samarbejdskultur, som beskrevet i det regionale kapitel af den nationale erhvervsfremmestrategi godkendt i den nationale erhvervsfremmebestyrelse i november 2023, men ikke udelukkende, jvf. BRN's samarbejde med Danish Life Science Cluster siden 2021.
- At BRN ikke ønsker at give driftstilskud til relevante klynger.
- At der er behov for et konkret beslutningsoplæg ift. den hvordan BRN bedst muligt generelt set indgår i evt. klyngesamarbejder og processen for at nå dertil – både mere generelt og ift den nye maritime & logistik klynge.
- At man ønsker en central plads ved bordet i den nye kommende maritime/logistik/ transport klynge, som Fyn pt har taget lead på at drive i gang, pga. den nordjyske erhvervsstruktur på området og at Erhvervshus Nordjylland arbejder videre med dette på Nordjyllands vegne.
- At de fire maritime havnekommuner (Frederikshavn, Hjørring, Thisted og Aalborg) sammen med Erhvervshus Nordjylland indgår i dialog om hvordan Nordjylland får en central plads i den nye maritime / logistik / transport klynge (ansøgning skal indsendes i maj 2024).

Efterfølgende blev der nedsat en arbejdsgruppe bestående af BRN sekretariatet, Erhvervshus Nordjylland samt BRN's ordførende kommunaldirektør, som har udarbejdet oplæg til proces for et beslutningsoplæg til bestyrelsen (bilag 7B) mht. hvordan BRN/Nordjylland bedst muligt kan indgå i evt. klyngesamarbejder, processen for at nå dertil og hvilke ressourcer der er nødvendige.

Direktør i Navigator, Bolette van Ingen Bro vil ligeledes præsentere analysens hovedkonklusioner til Bestyrelsen på kommende bestyrelsesmøde den 20.09.2024.

Til orientering har en ekspertgruppen den 19.02.2024 afleveret sine anbefalinger om principper for fremtidens erhvervsstøtte til Regeringen (FRIGAST-rapporten), hvor de bl.a. foreslår at sanere erhvervsstøtte til klyngerne. Regeringen har endnu ikke taget stilling til ekspertgruppens anbefalinger og vil i den kommende tid indkalde Folketingets partier til drøftelse af anbefalingerne. Erhvervsstyrelsen har oplyst, at de forventer at gennemføre annonceringen for klyngeprogrammet 2025-28 som planlagt.

#### Bilag:

- 7A – Analyse om samarbejde med de nationale klynger v/Navigator, oktober 2023.
- 7B – Oplæg til procesplan for udarbejdelse af beslutningsoplæg til BRN's generelle klyngestrategi.



## Indstilling

Sekretariatet indstiller,

- at direktionen kvalificerer oplæg til procesplan.

## 8. Klyngestrategi – beslutningsoplæg vedr. nordjysk engagement i etablering af ny maritim & logistik erhvervsklynge

Jf. bestyrelsesbeslutning den 09.02.2024 har Erhvervshus Nordjylland - sammen med de fire maritime kommuner (Frederikshavn, Hjørring, Thisted og Aalborg) – været i dialog med BlueTechCenter på Fyn om nordjysk indflydelse på en kommende maritim & logistik erhvervsklynge.

Dialogen blev udmøntet i et oplæg til nordjysk engagement v/Erhvervshus Nordjylland på et ekstraordinært direktionsmøde den 05.04.2024.

Direktionen besluttede på samme møde at indstille to alternativer til bestyrelsen, hhv. 1) muligheden for en investering fra BRN som opstartshjælp til klyngen over en 3-årig periode, DKK 300.000 (år 1), DKK 200.000 (år 2), DKK 100.000 (år 3) eller 2) muligheden for at støtte klyngen udelukkende gennem støtteerklæring fra BRN samt evt. medfinansiering fra de relevante kommuner.

På ekstraordinært online bestyrelsesmøde den 24.04.2024 drøftede bestyrelsen direktionens forslag og besluttede, at BRN i første omgang ønsker at støtte etableringen af den nye klynge via en støtteerklæring uden økonomisk etableringsstøtte. Eftersom det maritime erhverv er stærkt repræsenteret i Nordjylland, vil BRN følge udviklingen af klyngen tæt, sprede budskabet til de nordjyske virksomheder og evt. stemple mere ind hen ad vejen.

Sagen er til efterretning.

### Sagsfremstilling

Med afsæt i den nye nationale erhvervsfremmestrategi forventes Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse at annoncere et nyt klyngeudbud for perioden 2024-27 indenfor 14 nationale erhvervs- og teknologiområder som er særlige erhvervsstyrker for Danmark – inkl. en ny maritim & logistik klynge. Annonceringen forventes i april med ansøgningsfrist i maj - og med opstart fra 01.01.2025.

BlueTechCenter på Fyn har taget initiativ til at etablere en national maritim & logistik erhvervsklynge og samarbejder dels med Erhvervshus Nordjylland, Aalborg Universitet og MARTEC via Rektorkollegiet for de maritime uddannelsesinstitutioner i Danmark herom. Hensigten er at sikre de nordjyske virksomheder bedst mulig nytte og effekt indenfor denne styrkeposition og – via et passende nordjysk engagement - skabe et springbræt til afgørende investeringer i innovation og teknologisk udvikling i et nationalt såvel som internationalt perspektiv.

Nordjylland er kendetegnet ved en stærk maritim branche med en lang række virksomheder og arbejdspladser inden for både maritim service og udstyr. Nordjylland er også kendt for at være et væsentligt knudepunkt indenfor logistik bl.a. pga. transportkorridoren mellem bl.a. Norge og Sverige til kontinentet. Geopolitiske påvirkninger som krigen i Ukraine, Covid-pandemien har påvirket virksomhedernes supply chain og her har Nordjylland en uudnyttet nøgleposition, bl.a. pga. teknologisk og digital formåen.

Det er ikke alene de nordjyske virksomheder omkring de nordjyske havne eller transportkorridoren, en klynge vil kunne komme til gavn. En klynge kan få stor betydning for virksomheder i hele Nordjylland, idet mange udstyrsproducenter, teknologileverandører mv er lokaliseret i regionen.

Nordjylland er også kendetegnet ved centrale viden- og uddannelsesinstitutioner, der bidrager med teknologisk viden og dimittender inden for de to brancher. Det er med til at understøtte både innovation, den teknologiske udvikling og skabe grobund for spirende nye virksomheder og innovative samarbejder.

Samlet set bidrager det til arbejdspladser, jobskabelse og øget hjemtag af innovationsmidler, som igen er med til at bidrage til vækst og udvikling i regionen.

Klynger er et instrument i det nationale erhvervsfremmesystem og har to centrale formål – at udvikle og fremme erhvervspotentialerne for virksomheder og iværksættere samt understøtte løsningen af fremtidens innovationsudfordringer og understøtte fremtidens teknologier. Potentialet er stort. Til eksempel har Energy Cluster Denmark 500 medlemmer – heraf 300 små og mellemstore, en projektportefølje sammen med private og offentlige partnere på DKK 3 mia. Det er en voldsom gearing af den offentlige investering i klyngen, og der er grund til at tro, at et lignende forhold kan gøre sig gældende i en ny logistik og maritime erhvervsklynge.

Aalborg Universitet peger på tre relevante innovationsområder som fremtidige potentialer – nemlig grønne brændsler og elektrificering, digitalisering og automatisering samt miljø og biodiversitet. Der kan naturligvis være andre. Der er relevante synergier til Energy Cluster Denmark og Erhvervsfyrtårnet CO<sub>2</sub>Vision, hvor havnenes potentiale ift. ind- og udskibning af CO<sub>2</sub>, som grøn tankstation for skibe og som grønt vækstcenter for CCUS vil komplementeres af innovative forretningsmuligheder for erhverv indenfor logistik og maritime sektorer.

De eksisterende virksomhedsnetværk i Nordjylland skal opleve erhvervsklyngen som et supplement til deres virke, som en brobygger og stifinder til nationale og internationale samarbejdspartnere, og som en katalysator for udvikling og innovation for alle virksomheder i hele Nordjylland. Der er generelt en god opbakning til dette for de eksisterende netværk og virksomheder. En lang række virksomheder og aktører har indgivet støtteerklæring for etablering af en logistik og maritim erhvervsklynge, herunder en nordjysk hub. Se Bilag 8B.

I bilag 8A uddybes et nordjysk fælles engagement i etablering af klyngen i form af potentialet, virksomhedernes og netværkenes interesse, den forventede effekt af en regional hub og et muligt budget for et nordjysk engagement.

Da BRNs kommende ordinære bestyrelsesmøde ligger den 24.05.2024, og BlueTechCenter fra Fyn - der er lead på ansøgning for en nye logistik og maritim erhvervsklynge - forventes at skulle nå at klargøre ansøgning til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse og Uddannelses- og Forskningsministeriet inden ansøgningsfrist ultimo maj 2024, er sagen drøftet på et ekstraordinært direktionsmøde den 05.04.2024. På dette møde besluttede direktionen at indstille to alternativer til bestyrelsen, hhv.:

- 1) muligheden for en investering fra BRN som opstartshjælp til klyngen over en 3-årig periode, DKK 300.000 (år 1), DKK 200.000 (år 2), DKK 100.000 (år 3)
- 2) muligheden for at støtte klyngen udelukkende gennem støtteerklæring fra BRN samt evt. medfinansiering fra de relevante kommuner.

På ekstraordinært online bestyrelsesmøde den 24.04.2024 drøftede Bestyrelsen direktionens forslag og besluttede, at BRN i første omgang ønsker at støtte etableringen af den nye klynge via en støtteerklæring uden økonomisk etableringsstøtte. Eftersom det maritime erhverv er stærkt repræsenteret i Nordjylland, er BRN naturligvis interesseret i at følge udviklingen af klyngen tæt, sprede budskabet til de nordjyske virksomheder og evt. stemple mere ind hen ad vejen.

## Bilag:

- 8A – Notat med begrundelse for et nordjysk fælles engagement i etablering af klynge uddybet i form af potentiale, virksomheders og netværks interesse, forventede effekt af en regional hub samt oplæg til budget for et nordjysk engagement.
- 8B – Støtteerklæringer fra virksomheder og aktører for etablering af en maritim / logistik / transport klynge.

## Indstilling

Det indstilles,

- at direktionen tager bestyrelsens beslutning til efterretning.

## 9. BRN's metode til public affairs-arbejde

Sekretariatet har udarbejdet et revideret udkast til en metode for BRN's public affairs-arbejde (bilag 9A). Det skal besluttes, om direktionen kan anbefale bestyrelsen at godkende metoden.

### Sagsfremstilling

#### *Baggrund*

Det reviderede udkast til BRN's metode til public affairs-arbejde er udarbejdet i forlængelse af tidligere dialoger om interessevaretagelse på direktions- og bestyrelsesmøder i 2023, temamøde i direktionen den 09.01.2024 samt formandens og sekretariatschefens nylige dialogrunde med foreningens medlemmer. Behovet for en mere professionaliseret metode er fokus på interessevaretagelse i BRN's nuværende strategi, herunder samarbejde med eksterne rådgivere. Udkastet er en videreudviklet og gennemarbejdet udgave af den metodebeskrivelse, som direktionen drøftede og kommenterede på direktionsmøde den 26.01.2024.

#### *Om metoden*

BRN's metode til public affairs-arbejde skal tjene som et fælles udgangspunkt for BRN's interessevaretagelse på udvalgte dagsordener prioriteret af bestyrelsen. Den indeholder en kort gennemgang af det teoretiske grundlag samt et oprids af de grundlæggende faser i interessevaretagelsesarbejdet. Metodebeskrivelsen sætter rammerne om, hvordan vi som beskrevet i strategien arbejder; "... gennem agil og proaktiv interessevaretagelse kobler os på nationale dagsordener og synliggør nordjyske styrkepositioner og særlige potentialer...".

### Bilag:

- 9A – BRN's public affairs-metode

### Indstilling

Det indstilles,

- at direktionen godkender det reviderede udkast til metode for BRN's public affairs-arbejde med henblik på at anbefale bestyrelsen at godkende metoden.

## 10. Forslag til koncept for fast årligt møde med AAU's direktion

Aalborg Universitet, AAU, har henvendt sig til BRN-sekretariatet. Universitetets direktion ønsker en fast årlig deltagelse på et BRN-bestyrelsesmøde. Formålet med deltagelsen er at styrke samarbejdet mellem de nordjyske kommuner, Region Nordjylland og AAU. Der lægges op til, at direktionen drøfter forslaget til et koncept for et eventuelt fast årligt samarbejds møde med universitetet.

### Sagsfremstilling

#### *Forslag til koncept for AAU's årlige deltagelse på BRN-bestyrelsesmøder*

Det forslås, at AAU tilbydes en årlig deltagelse på et bestyrelsesmøde af 30 minutters til 90 minutters varighed, afhængigt af mødets indhold. Formålet er at styrke samarbejdet mellem AAU og BRN og at få et forum, hvor fælles politisk interessevaretagelse kan drøftes, som det giver mening at samarbejde om. Her peges der fra AAU's side f.eks. på indsats, hvor målet er at håndtere de demografiske udfordringer, regionen står over for i forhold til blandt andet:

- Udvikling af erhvervslivet
- Tiltrækning af nye virksomheder og investeringer
- Tiltrækning og fastholdelse af borgere
- Udbygning af den grønne energiinfrastruktur

Ifølge AAU vil BRN's medlemskommuner og Region Nordjylland på møderne få adgang til relevante analyser, brugbare data og nyttig indsigt i fx fremme af entreprenørskab og erhvervsudvikling, udarbejdet af AAU.

Mødeindholdet vil variere. BRN sekretariatet og AAU vil forud for et evt. årligt møde gå i dialog om mødets specifikke indhold og eventuelle oplæg samt oplægsholdere. Relevante analyser og datapakker m.v. vedlægges som bilag til den enkelte sagsfremstilling.

På det årlige møde deltager faste repræsentanter fra AAU's direktion: rektor Per Michael Johansen, prorektor Anne Marie Kanstrup og universitetsdirektør Søren Lind Christiansen. Derudover kan dekaner, forskere og lektorer m.v. inviteres med ad hoc i forhold til fremlæggelse af relevante punkter.

Baggrunden for AAU's henvendelse er, at AAU's direktion i dag har et halvårligt møde med én af de nordjyske kommuner. Der går dermed cirka fem år mellem universitetets møder med hver af de nordjyske kommuner. Deltagelsen på et bestyrelsesmøde vil sikre et årligt møde med samtlige borgmestre og regionsrådsformand – og dermed en relativt øget mødefrekvens.

### Indstilling

Sekretariatet indstiller,

- at direktionen drøfter forslaget til et koncept for et fast årligt samarbejds møde mellem AAU's direktion og BRN's bestyrelse.

## 11. Opsamling på borgmesterrunde

Formanden og sekretariatschefen har i efteråret 2023 besøgt foreningens medlemmer med henblik på at få en 1:1 dialog vedrørende optimering og fortsat udvikling af BRN-samarbejdet med udgangspunkt i den nuværende strategi, prioriteringer og handleplaner (bilag 11A og 11B). Der er generelt tilfredshed med BRN-samarbejdet og inspirerende idéer til nye indsatser. På mødet uddyber sekretariatschefen mundtligt de indsigter som efterårets besøg hos foreningens medlemmer gav. Se skriftlig sammenfatning af indsigterne i bilag 11C. Indsigterne er oplyst i kategorierne 'hvad fungerer godt', 'ønsker til indsatser' og 'inputs til videre udvikling'. Indsigterne er listet i ikke-prioriteret rækkefølge.

Direktionen bedes drøfte om opsamlingen giver anledning til en midtvejs evaluering af strategien og handleplaner samt formulering af succeskriterier for BRN. Desuden bedes direktionen vurdere, om der er behov for at genbesøge og tydeliggøre ansvars- og rollefordelingen mellem det strategiske niveau (bestyrelse og formandskab), taktiske niveau (direktionen) og det udførende niveau (sekretariatet).

### Bilag:

- 11A - Strategi
- 11B – Handleplaner
- 11C – Skriftlig sammenfatning af indsigter fra borgmesterrunde, efterår 2023

### Indstilling

Sekretariatet indstiller,

- at direktionen drøfter om opsamlingen giver anledning til,
  - at midtvejsevaluere strategien og handleplaner, strategi for udmøntning af midler, samt succeskriterier for BRN.
  - om der er behov for at genbesøge og tydeliggøre ansvars- og rollefordelingen mellem det strategiske niveau (bestyrelse og formandskab), taktiske niveau (direktionen) og det udførende niveau (sekretariatet) i form af en forretningsorden for begge fora og en funktionsbeskrivelse for sekretariatet.

## 12. Interessevaretagelse – forsvar (lukket punkt)



## 13. Den nationale Klimalliance, KlimaNord

Denne sag er en skriftlig status på aktiviteter i den nationale klimaalliance, KlimaNord, herunder regionalt udviklingsspor om landbrug og Klimapolitisk Dialogforum i juni 2024, Technical Assistance fra EU's klimamission, opstart af temagrupper, Klimapolitisk Dialogforum i oktober 2024, LIFE ACT samt bemanning i KlimaNord. Sagen er til efterretning.

### Sagsfremstilling

#### *Regionalt udviklingsspor om landbrug og klimapolitisk dialogforum juni 2024*

På KlimaNord's faglige styregruppemøde den 12.01.2024 var der et ønske om at melde et regionalt udviklingsspor om landbrug ind til den nationale Klimaalliances sekretariat. T11+ godkendte styregruppens indstilling på møde den 19.01.2024. KlimaNord har nu påbegyndt udviklingen af det regionale udviklingsspor under temaet "Dyrk Fremtiden: Sammen om klimavenligt landbrug i Nordjylland".

Hensigten med udviklingssporet er at finde fælles fodslag og udvikle en samarbejdsform imellem landbrugsorganisationerne, kommunerne og andre centrale nøgleaktører, der på en bæredygtig måde kan accelerere landbrugets klimaomstilling i Nordjylland. Vi vil sætte konkrete handlinger bag indsatsen og søge midler igennem Klimaalliancens pulje til udviklingsspor med ansøgningsfrist i oktober 2024.

Det er intentionen med udviklingssporet, at det bygger videre på alle de gode partnerskaber og initiativer, kommunerne allerede har i gang. Dele og helhed skal spille sammen og gå op i en højere enhed.

For at kunne kvalificere fokusområderne i en sådan ansøgning og konkretisere temaerne er der behov for kommunernes hjælp. Der er indledningsvis blevet afholdt en workshop i temagruppen for Landbrug, Arealanvendelse og Klima, hvor fagmedarbejdere har kvalificeret listen med potentielle fokusområder med udgangspunkt i de mulige samarbejdstemaer, der blev udpeget på det seneste møde med landbrugsorganisationerne og BRN tilbage i juni 2023. Denne liste - der er udarbejdet med skelen til både kommunernes klimaplaner, hvad der rør sig lige nu samt størst muligt klimaeffekt - vil være udgangspunktet for formødet med landbrugsorganisationerne, der er fastlagt til den 13.05.2024.

Fjordland, LandboNord og AgriNord har allerede meldt positivt tilbage mht. deltagelse i både formødet samt deres deltagelse i Klimapolitisk Dialogforum den 06.06.2024. Her vil dialogen om samarbejdsformen, fokusområde(r) og hvordan vi accelererer landbrugets bæredygtige klimaomstilling i Nordjylland fortsætte med henblik på at blive skarpe på indholdet til ansøgningen for udviklingssporet. Partnerskabshuset Krydsfelt er moderator på Klimapolitisk Dialogforum og involveret i udviklings- og planlægningsprocessen. Derudover er der nedsat en arbejdsgruppe på tværs af kommunerne, som sammen med KlimaNord arbejder videre med indhold til ansøgningen for udviklingssporet.

Ansøgningens mulige fokusområder efter workshop i temagruppen for Landbrug, Arealanvendelse og Klima er:

- Multifunktionel arealanvendelse
- Anvendelse af biokul (ude hos landmanden)
- Resilient/klimarobust landbrug
- Regenerativt landbrug

- Fremtidens fødevarer -> grønne proteiner
- Recirkulering af næringsstoffer
- Klimarobusthed på bedriftsniveau (vandparkering mm.)

Se bilag 13A omhandlende tidsplan for arbejdsprocessen samt godkendelsesprocessen i de nordjyske fora.

### *Technical Assistance (klimatilpasningshjælp) fra EU's klimamission*

Nordjylland er udpeget som klimaregion under EU's klimamission. Det har resulteret i, at KlimaNord modtager konsulenthjælp fra Kommissionen. Missionen for klimatilpasning skal understøtte kommunerne i deres arbejde med at implementere deres DK2020 handleplaner. BRN underskrev et EU klimamission charter i 2022 og med det, viser vi vores interesse og engagement til at arbejde henimod klimaneutralitet og klimaresiliens og som giver mulighed for Technical Assistance fra EU via midler på området. I Nordjylland kommer det til at ske på tre overordnede indsatsområder: 1) kapacitetsopbygning, 2) hjælp til at identificere finansiering og projekter samt 3) aktørinvolvering med udgangspunkt i kommunernes klimatilpasningsplaner. Assistanzen udmøntes i løbet af foråret og efteråret 2024 gennem en række workshops med kommunerne med fokus på de tre indsatsområder.

### *Opstart af temagrupper*

På KlimaNord's faglige styregruppemøde den 12.01.2024 blev der givet opbakning til opstart af fire temagrupper med temaerne "Klimatilpasning", "Klima og Mobilitet", "Grøn Energi" samt "Landbrug og Arealanvendelse". Deltagere i temagrupperne er relevante fagmedarbejdere og ledere i de 11 nordjyske kommuner og Region Nordjylland. Status på opstart af temagrupperne er:

- Klimatilpasning: Første møde i temagruppen er den 16.05.2024. Gruppen tager udgangspunkt i klimatilpasningshjælpen fra EU. Opstarten af gruppen bliver et workshopforløb med fokus på de tre indsatsområder 1) kapacitetsopbygning, 2) hjælp til at identificere finansiering og projekter samt 3) aktørinvolvering med udgangspunkt i kommunernes klimatilpasningsplaner. Herfra vil der i 2025 arbejdes videre med de identificerede værktøjer til klimatilpasning. KlimaNord er her vært.
- Klima og mobilitet: Første møde i temagruppen bliver den 14.05.2024. Overskriften bliver "Samkørsel - Hvordan skaber vi de bedste rammer for samkørsel?" På dagen vil gruppen med udgangspunkt i oplæg fra Nordjyllands Trafikselskab og virksomheden bag samkørselsapp'en NaboGO, arbejde med rammerne for samkørsel i Nordjylland. Vesthimmerlands kommune er her vært.
- Grøn Energi: Første møde i temagruppen bliver den 29.05.2024. Arbejdstitlen er "Udviklings- og myndighedsarbejde med energiparker og energizoner". Fokus på dagen bliver robust kommunal planlægning for grøn energi - hvordan vi bedst langtidsplanlægger med hyppigt ændrende rammer. Første møde afholdes ved Østerild testcenter med Thisted kommune som vært.
- Landbrug og arealanvendelse: Knytter sig til udviklingssporret med fokus på et fællespartnerskab mellem nordjyske kommuner og landboforeninger. Første møde er afholdt den 03.04.2024.

Produktet herfra var en sortering og kvalificering af foreslåede emner til første projekt i partnerskabet.

Udover erfaringsdeling på tværs af kommunerne er tankegangen, at temagrupperne kommer til at fungere som arbejdsgrupper, der kigger ind i konkrete problemstillinger og kan bruges til projektmodning.

#### *Klimapolitisk Dialogforum i oktober 2024*

I forbindelse med den store europæiske konference om bæredygtige byer og bysamfund "European Conference on Sustainable Cities and Towns #Aalborg2024" den 01.03.2024 afholder Aalborg Kommune "Kommunernes Klimadag" den 01.10.2024. KlimaNord arrangerer dagen i samarbejde med Aalborg Kommune og planlægger at invitere alle nordjyske klimakoordinatorer og relevante ledere til en kursusdag om "Klimaledelse, handleplaner, aktører og øvrige strategier". Ved kursusdagens afslutning inviteres politikere ind til dialog med klimakoordinatorer og ledere med udgangspunkt i spørgsmålet "Hvordan realiserer vi vores klimaplan?" Efterfølgende afholdes Klimapolitisk Dialogforum, hvor der faciliteres et politisk rum med mulighed for yderligere refleksion og dialog.

#### *LIFE ACT*

LIFE ACT er et 8-årigt EU-projekt, der skal accelerere den nationale fulde implementering af DK2020 handleplaner gennem en række sammenhængende aktiviteter for klimaneutralitet og modstandsdygtighed. Projektet består af både klimatilpasning og klimaafbødning. Der arbejdes med aktiviteter i følgende overordnede tematiske pakker:

- Projektledelse, koordinering, monitorering og formidling
- Overvågning af komplementær finansiering, koordinering og mobilisering
- Bæredygtighed, replikation og udnyttelse af projektresultater
- Governance og kapacitetsopbygning
- Omstilling af land- og skovbrug
- Vedvarende energi og energibesparelser
- Omstilling af transportsektoren
- Synergier og merværdier
- Havvandsstigninger
- Helhedsorienteret vandhåndtering
- Stigende temperaturer, hedeølger og tørke

Projektdeltagere og økonomiske partnere består af: alle danske regioner, 27 kommuner heraf seks nordjyske (Aalborg, Hjørring, Thisted, Brønderslev, Morsø, Mariagerfjord) samt Region Nordjylland og en række tilknyttede partnere. Derudover har flere universiteter, styrelser mv. underskrevet en interesselikendegivelse. Region Midt er projektleder og koordinator på projektet. LIFE-ACT har oprettet en hjemmeside <https://life-act.eu/>, hvor man kan læse mere om projektet.

Ansøgningen er indsendt i marts 2024 – ansøgningen behandles på nuværende tidspunkt. Der forventes svar på ansøgning i juni 2024. Projektet forventes at starte den 01.01.2025.

## *Bemanding KlimaNord*

Sekretariatet har besat den ledige stilling som klimakoordinator i KlimaNord pr. 01.06.2024.

### **Bilag**

- 13A - Tidsplan for arbejdsprocessen samt godkendelsesprocessen i de nordjyske fora.

### **Indstilling**

Det indstilles,

- at direktionen tager orienteringen til efterretning.

## 14. Øvrige interessevaretagelse – 3LF

Formålet med denne orientering er at opdatere direktionen på de foreløbige milepæle og relevante udviklinger i forhold til den politiske interessevaretagelse vedrørende den 3. Limfjordsforbindelse. Sagen er til efterretning.

### Sagsfremstilling

BRN har siden 2016 bidraget aktivt til den samlede nordjyske interessevaretagelse for vedtagelse af en anlægslov for den 3. Limfjordsforbindelse. Arbejdet er foregået i et tæt samarbejde med andre aktører, herunder særligt Region Nordjyllands afdeling for Regional Udvikling, Komitéen for en 3. Limfjordsforbindelse og lokale repræsentanter for erhvervsorganisationer m.fl.

Ud over at koordinere og facilitere dele af den regionale interessevaretagelsesindsats har BRN finansieret ekstern rådgivning og analysearbejde og arrangeret møder med folketingspolitikere og ministre såvel som nøglepersoner i Transportministeriet og Vejdirektoratet.

### Foreløbige milepæle

En vigtig foreløbig milepæl har været optagelsen af en opdatering af VVM-undersøgelsen for Egholm-linjen på finansloven for 2019. Det har desuden været indgåelse af den politiske aftale om Infrastrukturplan 2035 i juni 2021, hvori den 3. limfjordforbindelse var prioriteret med anlægsstart i 2025.

Det seneste år har BRN derudover:

- Koordineret en fælles henvendelse til relevante nordjyske MF'ere om vigtigheden af at få vedtaget en anlægslov for den 3. Limfjordsforbindelse samt at overholde den planlagte projekt-igangsættelse i 2025 efter offentliggørelsen af den nye regering. Siden henvendelsen har både Transportminister og nordjyske MF'ere understreget i medierne, at den nye regering respekterer infrastrukturforliget og projektets igangsættelse fortsat er planlagt til 2025.
- Indrykket debatindlæg i Nordjyske i december 2023 på vegne af bestyrelsen med klart signal om, at behovet for den 3. Limfjordsforbindelse er afgørende for sammenhængen i Nordjylland, og at de 11 kommuner og Regionen står skulder ved skulder i projektet.
- Udarbejdet en Q&A i samarbejde med Region Nordjylland til internt brug – Skrivelsen kan benyttes som udgangspunkt ved bl.a. henvendelser fra pressen og interessenter m.fl.
- Igangsat og udført en løbende medieovervågning med fokus på pressens dækning af den 3. Limfjordsforbindelse - bl.a. med henblik på eventuelt behov for berigtigelse eller modsvar.
- Haft en løbende dialog med Region Nordjyllands afdeling for Regional Udvikling omkring bl.a. mulige tiltag ift. at imødekomme politiske udfordringer og uforholdsmæssigt kritisk pressedækning af den 3. Limfjordsforbindelse m.v. Der har desuden været tale om gensidig orientering om udviklinger i sagen.
- Igangsat udarbejdelsen af en opdateret one-pager (kortfattet informationsskrivelse) om Egholmforbindelsen - inkl. et kort over linjeføringen.

### Relevante udviklinger

- Den 07.12.2023 sendte Transportministeriet Forslag til anlægslov for 3. Limfjordsforbindelse i offentlig høring med høringsfrist den 11.01.2024, hvortil der er indkommet 1745 hørings svar.
- Parallelt hermed er den supplerende miljøkonsekvensvurdering ligeledes sendt i høring, hvortil der er indkommet 1370 svar.
- Forslag til Lov om anlæg af en 3. Limfjordsforbindelse, L112, blev fremlagt til førstebehandling i Folketinget den 28.02.2024.
- Samtlige bestyrelsesmedlemmer var sammen med transportminister Thomas Danielsen (V) og formand for Transportudvalget Rasmus Prehn (S) afsendere af et indlæg i Nordjyske den 17.03.2024 (Bilag 14A). Her ytrede de i behovet for Egholmforbindelsen og det faktum, at anlægsprojektet er et af de bedst undersøgte i Danmark.
- Forslag til Lov om anlæg af en 3. Limfjordsforbindelse blev førstebehandlet i Folketinget den 19.03.2024.
- Radikale Venstre trak sig på dagen fra aftalen om at bygge en 3. Limfjordsforbindelse over Egholm, men et massiv flertal for består.
- En høring om 3. Limfjordsforbindelse fandt sted den 25.04.2024 i Landstingssalen på Christiansborg. Her gav bl.a. Rasmus Haugaard, bestyrelsesformand i Erhverv Norddanmark, et kort oplæg om Egholmforbindelsens forventede positive effekt på det Nordjyske Erhvervsliv. Desuden deltog Svend Tøfting, trafikekspert hos ingeniørforeningen IDA m.fl.
- Andenbehandling af lovforslaget er planlagt til den 07.05.2024.
- Tredjebehandling af lovforslaget er planlagt til den 14.05.2024.

**Bilag:**

- 14A – Indlæg bragt i Nordjyske den 17.03.2024.

**Indstilling:**

Det indstilles,

- at direktionen tager orienteringen til efterretning.

## 15. Årsregnskab og årsrapport 2023

Årsregnskab og årsrapport 2023 er godkendt skriftligt af bestyrelsen. Årsregnskabet viser et samlet underskud på DKK 337.582 i 2023, som er lavere end budgetteret på DKK 1.491.462. Årsrapporten giver en status for året og har til formål at kommunikere årets resultater bl.a. til kommunalbestyrelser og regionsrådet. Sagen er til efterretning.

### Sagsfremstilling

#### Årsregnskab 2023

Der foreligger nu et revisionspåtegnet regnskab for 2023. Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger. Det underskrevne regnskab er vedlagt som bilag 15A. Herunder hovedresultaterne:

- Regnskabet viser et samlet underskud på DKK 337.582 i 2023, men er lavere end budgetteret på DKK 1.491.462. Hovedårsagen hertil er færre udbetalinger til fællesprojekter.
- Driften af BRN-Sekretariatet resulterer i et overskud på DKK 338.753, der overføres til fælles projektmidler i 2024.
- DK2020-projektregnskabet er afsluttet i 2023 og ikke forbrugte midler på DKK 403.976 overføres til foreningens fælles projektmidler i 2024.
- Til de fælles projektmidler overføres i alt DKK 4.763.15 til 2024, der er til rådighed til bestyrelsens disponering.
- KlimaNord Sekretariatet resulterer i et overskud på DKK 435.477, der overføres til KlimaNord Sekretariatet i 2024.
- Som følge af det samlede årsresultat formindskes egenkapitalen i 2023 og udviser ved udgangen af 2023 i alt DKK 5.198.629.

#### Årsrapport 2023

I lighed med tidligere år har BRN-sekretariatet udarbejdet en årsrapport, der giver en status for året, der er gået - i et overskueligt format - rettet mod bl.a. kommunalbestyrelserne og regionsrådet. Årsrapporten består af et forord fra formanden, en kort præsentation af BRN, nedslag på konkrete indsatser, et operatøverblik, en aktivitetsoversigt samt en økonomioversigt baseret på årsregnskabets resultater. Som vanligt er årsrapporten samt et tilhørende forslag til sagsfremstilling sendt til direktionen på mail den 05.04.2024 med henblik på orientering til respektive kommunalbestyrelser og regionsrådet.

### Bilag

- 15A – Årsregnskab 2023
- 15B – Årsrapport 2023

### Indstilling

Sekretariatet indstiller,

- at direktionen tager årsregnskab og årsrapport 2023 til efterretning.

## 16. Øvrige orienteringspunkter

Herunder listes øvrige orienteringspunkter vedrørende CO<sub>2</sub>Vision og punkter til næste møderul. Sagen er til efterretning.

### Sagsfremstilling

#### *Status på CO<sub>2</sub>Vision*

Der blev afholdt nationalt partnerskabsmøde den 18.12.2023, hvor der blev drøftet et tillæg til den nuværende nationale partnerskabsaftale, der skitserer de strategiske linjer for det videre arbejde i CO<sub>2</sub>Vision inkl. barrierer, som skal overvindes for at komme i mål med visionen. Konsortiet og styregruppen har givet input hertil. Særligt prioriterede indsatser i 2024 er:

- Udnytte erhvervs muligheder som følge af CCUS infrastrukturer
- Kommercialisering af CCUS-teknologier
- Indfri potentialet ved de nordjyske havne
- Styrke virksomhedsengagementet og investeringslyst i CCUS

Endelig version af konklusioner fra partnerskabsmødet er vedhæftet i bilag 16A og vil indgå i en opdatering af handlingsplanen for partnerskabsaftalen for erhvervsfyrtårnet i et samarbejde mellem konsortiet og Erhvervsstyrelsen. Næste nationale partnerskabsmøde afholdes i efteråret 2024.

Konsortiet arbejder med at nedbryde realiseringen af CO<sub>2</sub>Vision i tre konkrete roadmaps/missioner:

- Mission 1: CCUS Infrastruktur
- Mission 2: CCUS Teknologier og Værdikæder
- Mission 3: CCUS Forretningsudvikling, kompetencer og arbejdskraft

Målet med disse roadmaps / missioner er at arbejde med dem dynamisk og inddrage relevante videnspersoner til at prioritere og kvalificere, hvilke virkemidler og indsatser, der er nødvendige hvornår.

EVIDA er udtrådt af konsortiet.

Kommende vigtige møder:

- Styregruppemøde afholdes den 13.05.2024.
- Møde mellem konsortiet og Erhvervsstyrelsen vedr status og opdatering af handlingsplaner under den nationale partnerskabsaftale afholdes 21.05.2024.
- Statusmøde mellem konsortiet og Erhvervsministeriet afholdes den 30.05.2024.

Vedr. Fonden for Retfærdig Omstilling er der pt. bevilget DKK 228 mio. til nordjyske projekter ud af DKK 280 mio.

Der blev afholdt informationsmøde v/Fonden for Retfærdig Omstilling om de kommende ansøgningsrunder til PtX pyrolyse og CO<sub>2</sub> fangst og lagring den 18.04.2024 på NOVI med stor tilslutning.



I konsortieregi arbejdes der pt med at udvikle et nordjysk missionsprojekt til modning af PtX værdikæder, som søges under den netop annoncerede PtX-pulje. Puljen blev annonceret 23.04.2024 med ansøgningsfrist 26.08.2024.

#### *Punkter til næste møderul*

Til orientering er listet et overblik over emner, der skal drøftes på kommende møderul. Listen tjener som en opsamling på sager, der er i proces:

- Generel klyngestrategi koncept/procesplan
- Forslag til en styrket erhvervspolitisk indsats for sundhedsinnovation
- Status på likvidation af turistfonden Visit Nordjylland.

#### **Bilag:**

- 16A – Konklusioner fra partnerskabsmøde 18.12.2023 - om erhvervsfyrtårnet for fangst, transport, anvendelse og lagring af CO<sub>2</sub> (Nordjylland)

#### **Indstilling**

Sekretariatet indstiller,

- at direktionen tager orienteringen til efterretning

## 17. Eventuelt