

## **Business Region North Denmark**



**Business  
Region North  
Denmark**

### **Business Region North Denmark**

Boulevarden 13  
9000 Aalborg  
CVR-NR. 36 22 04 06

### **Årsregnskab for 2023**

Godkendt af bestyrelsen den  
18. marts 2024

## **Indholdsfortegnelse**

Indholdsfortegnelse	
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	8
Regnskabsopgørelse for regnskabsår 2023	9
Balance pr. 31. december	10
Noter	11

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Virksomhed**

Business Region North Denmark (BRN)  
Boulevarden 13  
9000 Aalborg

CVR-nr.: 36 22 04 06

Telefon: 2520 1571

Hjemmeside: [www.businessregionnorthdenmark.dk](http://www.businessregionnorthdenmark.dk)

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### **Leder af sekretariatet**

Christine Lunde

### **Formand for direktionen**

Henrik Kruuse (fra 29. juni 2023)

Thomas Eriksen (frem til 29. juni 2023)

### **Bestyrelsen**

Per Bach Laursen - Formand

Birgit Stenbak Hansen - Næstformand

Mads Duedahl - Næstformand

Hans Ejner Bertelsen

Jesper Ferløv Greth

Lasse Frimand Jensen

Mikael Klitgaard

Mogens Christen Gade

Mogens Jespersen

Niels Jørgen Pedersen

Søren Smalbro

Tobias Birch Johansen

### **Revision**

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Visionsvej 51

9000 Aalborg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for 1. januar - 31. december 2023 for Business Region North Denmark.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse om kommuners budget- og regnskabsvæsen, revision mv.

Bestyrelsen anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt af resultatet.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Aalborg, den 18. marts 2024

## Bestyrelsen

<hr/> <p>Per Bach Laursen <i>Vesthimmerlands Kommune</i></p>	<hr/> <p>Birgit Stenbak Hansen <i>Frederikshavn Kommune</i></p>	<hr/> <p>Mads Duedahl <i>Region Nordjylland</i></p>
<hr/> <p>Hans Ejner Bertelsen <i>Morsø Kommune</i></p>	<hr/> <p>Jesper Ferløv Greth <i>Rebild Kommune</i></p>	<hr/> <p>Lasse Frimand Jensen <i>Aalborg Kommune</i></p>
<hr/> <p>Mikael Klitgaard <i>Brønderslev Kommune</i></p>	<hr/> <p>Mogens Christen Gade <i>Jammerbugt Kommune</i></p>	<hr/> <p><i>Mogens Jespersen</i> <i>Mariagerfjord Kommune</i></p>
<hr/> <p>Niels Jørgen Pedersen <i>Thisted Kommune</i></p>	<hr/> <p>Søren Smalbro <i>Hjørring Kommune</i></p>	<hr/> <p>Tobias Birch Johansen <i>Læsø Kommune</i></p>

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen for Business Region North Denmark

## Revisionspåtegning på årsregnskabet

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Business Region North Denmark for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, regnskabsopgørelse, balance og noter med følgende hovedtal:

- Årets resultat -338 t.kr.
- Balancesum 8.957 t.kr.
- Egenkapital 5.199 t.kr.

Årsregnskabet udarbejdes efter kravene i retningslinjerne i Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med retningslinjerne i Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om kommunernes styrelse. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Vi henleder opmærksomheden på, at Business Region North Denmark i overensstemmelse med kravene i bekendtgørelse om kommuners budget- og regnskabsvæsen, revision m.v. har medtaget det af ledelsen godkendte årsbudget for 2023 som sammenligningstal i årsregnskabet for 2023. Disse sammenligningstal har ikke været underlagt revision.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med retningslinjerne i Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte

## Business Region North Denmark

driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse om kommuners budget- og regnskabsvæsen, revision mv., altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse om kommuners budget- og regnskabsvæsen, revision mv., foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Business Region North Denmark**

### **Andre Oplysninger end årsregnskabet og revisors erklæring herom**

Ledelsen er ansvarlig for Andre Oplysninger. Andre Oplysninger omfatter ledelsesberetningen til Business Region North Denmarks regnskab 2023, som ikke er omfattet af årsregnskabet og vores erklæring herom.

Vores konklusion om årsregnskabet dækker ikke Andre Oplysninger, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om disse.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse Andre Oplysninger og i den forbindelse overveje, om Andre Oplysninger er væsentligt inkonsistente med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er væsentlig fejlinformation i Andre Oplysninger, skal vi rapportere om dette forhold.

Vi har ingenting at rapportere i den forbindelse.

### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

#### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aalborg, 18. marts 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Henrik Brorsbøl Jakobsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33233

# Ledelsesberetning

Business Region North Denmark (BRN) er et erhvervspolitisk samarbejde mellem de 11 nordjyske kommuner og Region Nordjylland. BRN arbejder målrettet for at styrke rammebetingelserne for vækst, udvikling og jobskabelse i hele landsdelen i tæt samarbejde med nordjyske erhvervsaktører og uddannelsesinstitutioner. BRN koordinerer strategisk vigtige initiativer i forhold til de aktuelle vækstdagsordener og bringer Nordjyllands særlige styrker og potentialer i spil med henblik på at styrke Nordjyllands position i et nationalt og internationalt perspektiv. Styrken i BRN er et stærkt medejerskab, en stærk forankring og et stærkt engagement i bestyrelsen, hvor de 11 nordjyske borgmestre og regionsrådsformanden i samarbejde søger at realisere samarbejdets formål.

Samarbejdet blev etableret pr. 1. januar 2015. Nærværende 2023-årsregnskab vedrører således samarbejdets 9. leveår og udgør år 2 i bestyrelsesperioden 2022-2025.

### Udviklingen i aktiviteter

Bestyrelsen har i 2023 afholdt fire ordinære møder. Der har endvidere været afholdt fem direktionsmøder, herunder en studietur til Holland for direktionen.

Årets fokusområder har været prioritering af sekretariatets arbejdsopgaver og ressourcer i forhold til BRN's strategi omkring øget fokus på interessevaretagelse. BRN's indsatsområder er – jævnfør den nye strategi – opdelt i følgende opgavekategorier: Interessevaretagelsesopgaver; koordinerende opgaver; operatørdrevne opgaver samt sekretariatsbetjening af BRN's bestyrelse og direktion.

Der har desuden i 2023 været fokus på:

- Udarbejdelse af nye handlingsplaner
- Formandsskifte i BRN
- Integration af det fælles nordjyske klimasekretariat (KlimaNord) i BRN-sekretariatet
- Færdiggørelse af de 11 nordjyske kommuners klimahandleplaner
- Færdiggørelse af den strategiske energiplan for Nordjylland
- Videreudvikling af fyrtårnsindsatsen CO2Vision (fangst, anvendelse og lagring af CO2)
- Samarbejde med BRN's operatører såsom Norddanmarks EU-kontor, Green Hub Denmark, Danish Life Science Cluster og International House.

Med hensyn til interessevaretagelse har BRN i 2023 haft fokus på at skabe politisk opmærksomhed omkring behovet for etablering af grøn energiinfrastruktur i Nordjylland for at sikre den grønne omstilling. Der har været fokus på tiltrækning af investeringer i forbindelse med forsvarsrammeforliget og tiltrækning af midler fra Fonden for Retfærdig Omstilling i forbindelse med CO2fangst, anvendelse og lagring. Der har været fokus på at fremme elektrificering af jernbanen, realisere den 3. Limfjordsforbindelse og på rute 24/36 fra Hanstholm til Herning. BRN har desuden haft fokus på digital infrastruktur samt forskellige indsatser vedrørende kvalificeret arbejdskraft, herunder Vækst Via Viden og Det Kompetente Nordjylland. Der har i 2023 været dialogmøder med nordjyske folketingsmedlemmer, Erhvervshus Nordjyllands bestyrelse og mellem den nye bestyrelsesformand, sekretariatschefen og alle borgmestrene og regionsrådsformanden i 1:1-format.

### Indsatsområderne

Indsatsområderne i BRN's nye strategi har følgende fem pejlemærker:

- Skabe grobund for grøn omstilling og grøn vækst i hele Nordjylland
- Styrke vital infrastruktur, der forbinder Nordjylland med resten af landet og verden
- Styrke erhvervslivets vækstbetingelser på strategiske nordjyske styrkepositioner
- Øge Nordjyllands tiltrækningskraft for investeringer og midler
- Udvikle, fastholde og tiltrække nødvendig arbejdskraft



## Business Region North Denmark

Principperne for de indsatser, der samarbejdes om er:

- Indsatsen indfrier et eller flere af BRN's fem pejlemærker
- Indsatsen løftes bedst i et strategisk fællesskab på tværs af de nordjyske kommuner og Regionen
- Indsatsen gavner Nordjylland geografisk bredt

### Regnskabet og økonomiske forhold

Regnskabet viser et samlet underskud på 337.582 kr. i 2023, men er lavere end budgetteret på 1.491.462 kr. Hovedårsagen hertil er færre udbetalinger til fællesprojekter.

Driften af BRN-Sekretariatet resulterer i et overskud på 338.753 kr., der overføres til fælles projektmidler i 2024.

DK2020-projektregnskabet er afsluttet i 2023 og ikke forbrugte midler på 403.976 overføres til foreningens fælles projektmidler i 2024.

Til de fælles projektmidler overføres i alt 4.763.152kr. til 2024, der er til rådighed til bestyrelsens disponering.

KlimaNord Sekretariatet resulterer i et overskud på 435.477 kr. der overføres til KlimaNord Sekretariatet i 2024.

Som følge af det samlede årsresultat formindskes egenkapitalen i 2023 og udviser ved udgangen af 2023 i alt 5.198.629 kr.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold der forrykker vurderingen af årsregnskabet.

Aalborg, den 18. marts 2024

---

Christine Lunde  
*Sekretariatschef*

---

Henrik Kruise  
*Formand for BRN-direktionen*

# **Anvendt regnskabspraksis**

## **Regnskabsgrundlag**

Business Region North Denmark aflægger regnskab efter principper gældende for kommuner, og er underlagt bestemmelserne i Aalborg Kommunes kasse- og regnskabsregulativ.

## **Regnskabsopgørelsen**

### **Indtægter**

Indtægter består af kontingenter fra de deltagende kommuner og regionen. Indtægter indregnes i det år de opkræves for.

### **Udgifter**

Udgifter omfatter drift af sekretariat, IT, kommunikation, møder og konferencer samt medlemskaber. Udgifter indregnes i det regnskabsår de vedrører, uanset betalingstidspunktet. Projektudgifter medregnes dog først i det regnskabsår, hvor udgiften er betalt.

### **Projekter**

Projekter vises særskilt i regnskabsopgørelsen og består af udbetalte bevillinger.

## **Balancen**

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender opføres til pålydende værdi med fradrag af kendte tab.

### **Likvide midler**

Likvide midler er optaget til nominel værdi.

### **Egenkapital**

Egenkapitalen er udtryk for aktiverne fratrukket gældsforpligtigelser.

### **Gældsposter**

Anden gæld er optaget til nominel restgæld.

## Regnskabsopgørelse for regnskabsår 2023

Note	Regnskab 2023 kr.	Budget 2023 kr.	Regnskab 2022 kr.
<b>Indtægter</b>			
	11.892.680	11.892.600	11.834.800
	<b>11.892.680</b>	<b>11.892.600</b>	<b>11.834.800</b>
<b>Udgifter</b>			
1 Sekretariat	(419.909)	(440.000)	(433.749)
2 IT	(99.208)	(107.500)	(93.745)
3 Kommunikation	(578.577)	(870.000)	(673.784)
4 Møder og konferencer	(106.053)	(125.000)	(111.705)
	<b>(1.203.747)</b>	<b>(1.542.500)</b>	<b>(1.312.983)</b>
	<b>10.688.933</b>	<b>10.350.100</b>	<b>10.521.817</b>
	(4.162.438)	(4.162.438)	(4.142.180)
5 KlimaNord	435.477	0	0
Fælles projekter	(6.996.570)	(7.545.790)	(5.148.912)
6 DK2020-Sekretariatet	(302.984)	(133.334)	345.899
	<b>(337.582)</b>	<b>(1.491.462)</b>	<b>1.576.624</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat	<b>(337.582)</b>		<b>1.576.624</b>
	<b>(337.582)</b>		<b>1.576.624</b>

## Business Region North Denmark

### Balance pr. 31. december

Note	<b>AKTIVER</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
		<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
7	Tilgodehavender	691.208	453.346
	Likvide beholdninger	8.265.398	5.891.055
	<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>8.956.606</b>	<b>6.344.401</b>
	<b>Aktiver</b>	<b>8.956.606</b>	<b>6.344.401</b>
	<b>PASSIVER</b>		
8	<b>Egenkapital</b>	<b>5.198.629</b>	<b>5.536.212</b>
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.757.977	808.189
	<b>Gældsforpligtelser</b>	<b>3.757.977</b>	<b>808.189</b>
	<b>Passiver</b>	<b>8.956.606</b>	<b>6.344.401</b>

## Noter

### Note

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1 Sekretariat</b>		
Administration – Aalborg Kommune	60.791	29.796
Øvrig administration	3.857	2.410
Rekruttering	18.781	86.093
Lønbidrag til Aalborg Kommune – sekretariatsleder	300.000	300.000
Uddannelse	16.480	0
Revision	20.000	15.450
<b>Sekretariats i alt</b>	<b>419.909</b>	<b>433.749</b>
<b>2 IT</b>		
eDagsorden	57.225	52.500
IT-arbejdspladser + program	41.983	41.245
<b>Kommunikation i alt</b>	<b>99.208</b>	<b>93.745</b>
<b>3 Kommunikation</b>		
Løn. Kom. Medarb.	456.959	601.134
Kommunikation	121.618	72.650
<b>Kommunikation i alt</b>	<b>578.577</b>	<b>673.784</b>
<b>4 Møder og konferencer</b>		
Diverse møder	39.324	53.952
Studietur til Bruxelles 2022	0	29.333
Rejseomkostninger Folkemøde 2022	24.435	18.859
Studietur København 2022	0	9.561
Rejser og kørsel (inkl. Studietur)	42.294	0
<b>Møder og konferencer i alt</b>	<b>106.053</b>	<b>111.705</b>
<b>5 KlimaNord Sekretariatet</b>		
Finansiering Region Nordjylland (via BRN)	1.250.000	0
<b>Indtægter i alt</b>	<b>1.250.000</b>	<b>0</b>
Projektledelse, lønbidrag region og kommuner	763.912	0
Workshops og møder	25.313	0
Transport	25.298	0
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>814.523</b>	<b>0</b>
<b>Resultat for året</b>	<b>435.477</b>	<b>0</b>

## Business Region North Denmark

6 DK2020 Sekretariat	2023 kr.	2022 kr.
Finansiering Region Nordjylland (via BRN)	0	800.000
Finansiering af kommuner	666.666	666.667
National pulje	0	154.839
<b>Indtægter i alt</b>	<b>666.666</b>	<b>1.621.506</b>
Projektledelse, lønbidrag region og kommuner	600.000	1.200.000
Konsulentbistand	148.000	35.594
Workshops og møder	50.734	35.832
Transport	5.916	4.181
Energi og CO <sup>2</sup> -beregner	165.000	0
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>969.650</b>	<b>1.275.607</b>
<b>Resultat for året</b>	<b>(302.984)</b>	<b>345.899</b>

DK2020 Sekretariatet er afsluttet i 2023 og udviser for året et underskud på 302.984 kr. Foreningen har ikke-forbrugte midler vedrørende projektet fra tidligere år på 706.960 kr. Total set ender projektet derfor med et overskud på 403.976 kr. Midlerne overføres til foreningens fællesprojekter iht. beslutning på bestyrelsesmøde 17. februar 2023.

## Business Region North Denmark

### Note

	2023 kr.	2022 kr.
<b>7 Tilgodehavender</b>		
Momstilgodehavende	646.092	453.346
Debitor	45.116	0
	<b>691.208</b>	<b>453.346</b>
<b>8 Egenkapital</b>		
<b>Primo 01.01</b>	<b>5.536.212</b>	<b>3.959.588</b>
Årets resultat	-337.582	1.576.624
<b>Ultimo 31.12</b>	<b>5.198.629</b>	<b>5.536.212</b>
<b>Egenkapitalen fordeles således:</b>		
Overførte bevillinger til Fællesprojekter	4.763.152	4.403.302
Overført bevilling til sekretariatsmidler	0	425.950
Overført bevilling DK2020	0	706.960
Overført bevilling KlimaNord-sekretariatet	435.477	0
	<b>5.198.629</b>	<b>5.536.212</b>