

Dagsorden

BRN Bestyrelsesmøde

09.02.2024 | kl. 12.30-15.30 | Scandic Aalborg Øst, Hadsundvej 200, 9220 Aalborg

Deltagere

Per Bach Laursen
Vesthimmerlands Kommune

Mikael Klitgaard
Brønderslev Kommune

Tobias Birch Johansen
Læsø Kommune

Mads Duedahl
Region Nordjylland

Christine Lunde
BRN sekretariat

Jesper Greth
Rebild Kommune

Niels Jørgen Pedersen
Thisted Kommune

Hans Ejner Bertelsen
Morsø Kommune

Jacob Krogh
Region Nordjylland

Hakan Jakob Kosar
BRN sekretariat

Mogens C. Gade
Jammerbugt Kommune

Søren Smalbro
Hjørring Kommune

Mogens Jespersen
Mariagerfjord Kommune

Henrik Kruse
Vesthimmerlands Kommune

Afbud:

Lasse Frimand Jensen, Aalborg Kommune
Birgit S. Hansen, Frederikshavn Kommune

Dagsorden

1. Godkendelse af dagsordenen
2. Økonomistatus
3. Årsregnskab og årsrapport 2023
4. Opfølgning på resultatkontrakt v/Green Hub Denmark, herunder CO2Vision
5. Interessevaretagelse – grøn energiinfrastruktur
6. Interessevaretagelse – forsvar (lukket punkt)
7. Øvrig interessevaretagelse – 3LF
8. BRN's klyngestrategi
9. Oplæg til resultatkontrakt med International House
10. Likvidation af turistfonden Visit Nordjylland
11. Den nationale klimaalliance (KlimaNord)
12. Øvrige orienteringspunkter
13. Eventuelt

1. Godkendelse af dagsorden

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at

- Dagsordenen godkendes

2. Økonomistatus

Sagsfremstilling

Det samlede økonomioverblik fremgår af vedlagte bilag.

Jf. bilag 2A er BRN's økonomi inddelt i følgende kategorier:

- Kontingent
- Sekretariat
- Bevillinger

Tabel 2.1: Økonomistatus

	2022	2023	2024	2025	2026
Kontingent	11.834.800	11.892.680	11.911.660	11.880.940	11.892.080
Overførsler	3.598.527	5.175.151	3.872.103	1.839.705	2.798.810
Sekretariat	- 1.312.983	- 1.487.500	- 2.924.977	- 3.088.507	- 3.234.444
Bevillinger i alt	- 8.945.193	- 11.708.228	- 11.019.081	- 7.833.329	- 5.537.228
Ikke-disponerede midler	5.175.151	3.872.103	1.839.705	2.798.810	5.919.218
Årets resultat	1.576.624	- 1.303.048	- 2.032.398	959.104	3.120.408

Følgende udgifter er blevet tilføjet til økonomioversigten på baggrund af bestyrelsens beslutninger den 01.12.2023:

- DKK 450.000 til Vækst Via Viden for 2024-2026
- DKK 200.000 til International House for 2024
- DKK 2.000.000 til Danish Life Science Cluster for 2024-2025
- DKK 500.000 til strategi for interessevaretagelsesindsats på grøn infrastruktur for 2024
- DKK 400.000 til interessevaretagelsesindsats på forsvar for 2024

På bestyrelsesmøde den 24.06.2022 blev det besluttet at afsætte et rammebeløb på DKK 75.000 til Klimapolitisk Dialogforum i 2022 fra fælles midlerne. Der blev afholdt to møder i 2022. I 2023 blev der afholdt eet møde med et videreført rammebeløb på DKK 75.000 til en samlet udgift af DKK 40.335, dog uden en decideret bevilling jf. bestyrelsesreferaterne. Da den forventede udgift til Klimapolitisk Dialogforum endnu ikke har været budgetsat eller godkendt for 2024 indstiller sekretariatet, at der reserveres DKK 100.000 fra fælles midlerne til to møder i 2024 baseret på udgiftsniveauet for eet møde i 2023 og idet indstillingen fra T11+ og den faglige styregruppe for KlimaNord er, at møderne skal være af inspirerende og perspektiverende karakter, have regionalt og nationalt udsyn og med indlægsholdere af høj kvalitet.

Bilag

- 2A – Økonomistatus januar 2024

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at

- Økonomistatus tages til efterretning
- Bestyrelsen godkender et rammebeløb på DKK 100.000 til Klimapolitisk Dialogforum i 2024 og overslagsårene

Referat

Godkendt.

3. Årsregnskab og årsrapport 2023

Sagsfremstilling

Årsregnskab 2023

BRN's revisor, BDO, er aktuelt ved at revidere regnskabet for 2023, som derfor ikke foreligger til behandling på denne møderække. Årsregnskabet færdiggøres i løbet af februar, og da det efterfølgende bestyrelsesmøde er den 24.05.2024 foreslår sekretariatet, at regnskab og årsrapport sendes til skriftlig kommentering i direktionen og derefter skriftlig godkendelse i bestyrelsen, idet årsregnskabet skal være udarbejdet inden 01.04.2024 jvf vedtægterne. Direktionen bakkede op om denne proces på direktionens møde den 26.01.24.

Årsrapport 2023

I lighed med tidligere år udarbejder BRN-sekretariatet aktuelt en årsrapport, der giver en status for året, der er gået - i et overskueligt format rettet mod bl.a. kommunalbestyrelserne og regionsrådet.

I år vil årsrapporten bestå af et forord fra formanden, en kort præsentation af BRN, nedslag på konkrete indsatser, et operatøroverblik, en aktivitetsoversigt samt en økonomioversigt baseret på årsregnskabet resultater. v

På direktionens møde den 26.01.24 godkendte direktionen dispositionsforslag til årsrapporten for 2023.

Baseret herpå bedes bestyrelsen tage stilling til udkast til årsrapport i bilag 3A.

Den endelige version af årsrapporten færdiggøres efter årsregnskabet afslutning.

Som vanligt udsendes årsrapporten til orientering i kommunalbestyrelserne og regionsrådet, efter denne er godkendt i bestyrelsen.

Bilag

- 3A – Udkast til årsrapport 2023

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at

- Bestyrelsen godkender proces årsregnskab 2023
- Bestyrelsen godkender udkast til årsrapport 2023.

Referat

Godkendt. Bestyrelsen kvitterede for en flot årsrapport og at den er et vigtigt redskab til synliggørelse af BRN's arbejde overfor bl.a. byråd.

4. Green Hub Denmark – Opfølgning på resultatkontrakt 2023, herunder CO2Vision

Sagsfremstilling

BRN-bestyrelsen godkendte 29.06.23 en bevilling på DKK 2,5 mio. til fortsættelse og udbygning af samarbejdet med Green Hub Denmark (GHDK) jvf resultatkontrakt mellem BRN og GHDK i 2023-24 (bilag 4A).

Projektleder for Co2Vision Anders Brøndum Klein, GHDK, fremlægger status på resultatkontrakt for 2023, herunder status på CO2Vision. Se skriftlig afrapportering på resultatkontrakten for 2023 i bilag 4B.

CO2Vision – status:

Fase I: Den første Co2Vision projektf finansiering (Lokale Erhvervsfyrtårne I) blev afsluttet pr 31.12.2023 og konsortiet forventer at bruge de bevilgede beløb i alle arbejds pakker (i alt DKK 92,4 mio.).

Fase II: Ift Lokale erhvervsfyrtårne II har konsortiet fået tilsagn på finansiering på i alt DKK 35,9 mio. fordelt på tre arbejds pakker (infrastruktur, minifyrtårne og kompetence) til udmøntning de næste tre år fra 01.09.2023.

Fase III: Konsortiet har fået tilsagn på i alt DKK 47,3 mio. fra puljen "Et sammenhængende Danmark med stærke lokale erhvervsfyrtårne" under Fonden for Retfærdig Omstilling (FRO). Projektperioden for disse aktiviteter er 01.01.2024 - 31.12.2026.

Der er pt. i alt givet tilsagn på DKK 225 mio. ud af DKK 280 mio. til nordjyske projekter (i og udenfor konsortiet).

Ifølge Erhvervsministeriet skal der foretages en genannoncering i 2024 på midler fra to af puljerne under Fonden for Retfærdig Omstilling (hhv. puljerne til udvikling af brun bioraffinering og pyrolyse), da alle midler fra de to puljer ikke er søgt. De to resterende puljer (bedre vilkår for grøn omstilling i SMV'ere og teknologi- og forretningsudvikling indenfor PtX forventes annonceret i hhv Q4 og Q1 2024. Konsortiet er ved at forberede ansøgninger til begge puljer og vil efter aftale med CO2Vision konsortiet forsøge at videreføre governance strukturen for Co2Vision i det nye PtX Nordjylland projekt under forudsætning af Erhvervsstyrelsens opbakning hertil.

National partnerskabsaftale

Der blev afholdt nationalt partnerskabsmøde den 18.12.2023 hos Aalborg Portland, hvor en videreførelse af den nuværende nationale partnerskabsaftale blev drøftet. Erhvervsstyrelsen udarbejder et konklusionspapir for drøftelsen på mødet, som skitserer de strategiske linjer for det videre arbejde i CO2Vision og som tydeliggør regeringens ambitioner inden for infrastrukturuområdet. Styrelsen forventer at papiret er klar til offentliggørelse i januar 2024. CO2Vision konsortiet og styregruppen har givet input hertil – blandt andet er der lagt vægt på et styrket og gensidigt samarbejde med staten, på infrastruktur og på flere udviklingsmidler til fyrtårnet. Der var god pressedækning af mødet.

Frem mod næste partnerskabsmøde arbejdes der videre med at udvikle et road map, der viser, hvad der foregår på de forskellige niveauer i CO2Vision (regionalt, nationalt og internationalt niveau). Formålet er at skabe overblik over kerneaktiviteter, hvad der skal realiseres og hvornår. Road mappet skal tjene som

et dialogværktøj ift hvem der skal bidrage til med hvad og hvornår (konsortiet, staten, EU) for at realisere erhvervsfyrtårnets vision og kommunikere erhvervsfyrtårnet udadtil.

CCUS Forum 2023

CCUS Forum 2023 – arrangeret af EU Kommissionen, Erhvervsministeriet og Klima-, Forsynings- og Energiministeriet - blev afholdt i Aalborg (Nordkraft) den 27.-28.11.2023 med ca 450 internationale deltagere fra 31 forskellige lande, hvor den primære målgruppe var high level (erhvervsledere, politikere, ministre og muligvis to EU-kommissærer i følge med mere fagligt og teknisk orienteret stabs- og embedsværk. Bl.a. deltog Europa-Kommissær for energi Kadri Simson samt generaldirektør Ditte Juul Jørgensen og klima-, forsynings- og miljøminister Lars Aagard. Derudover deltog 1400 online. Konferencen blev åbnet af Kong Frederik. Konferencen omfattede to site visits til hhv Aalborg Portland og Port of Aalborg. Der blev endvidere afholdt en række sideløbende receptioner og arrangementer. Kommissionen ønsker at nedsætte fire internationale arbejdsgrupper indenfor hhv CO₂ infrastruktur, CO₂ standarder, offentlig opfattelse og CO₂ anvendelse. Konsortiet vil arbejde for at være repræsenteret i alle fire arbejdsgrupper. Konferencen var en stor succes med omfattende pressedækning på alle platforme og som satte Nordjylland på landkortet mht CO₂ fangst, anvendelse og lagring, og hvor der blev underskrevet en Aalborg-deklaration mellem Danmark, Finland, Holland, Tyskland og Sverige vedr. CO₂ lagring og transport. Efterfølgende har EU Kommissionen udsendt en række hovedkonklusioner fra konferencen – se bilag 4C.

Bilag

- [4A – Gældende resultatkontrakt for 2023-2024 mellem BRN og Green Hub Denmark](#)
- [4B – Skriftlig afrapportering på resultatkontrakt mellem BRN og Green Hub Denmark for 2023](#)
- [4C – CCUS 2023 - conclusions](#)

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at

- Bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Referat

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og kvitterede for et godt og fyldestgørende oplæg.

5. Interessevaretagelse – grøn energiinfrastruktur

Sagsfremstilling

Samarbejdsaftale med rådgiver vedr interessevaretagelse om energiinfrastruktur

Kapaciteten i transmissionsnettet har vist sig som en begrænsning for den generelle elektrificering af Nordjylland, herunder udviklingen af energiparker, PtX og CCUS. Problemet rækker dog ud over Nordjylland. Hvis Danmark skal nå i mål med den grønne omstilling, er det afgørende, at hele landet er med og prioriteret i planlægningen og investeringerne – både med hensyn til elnettet, men også i forhold til gas, CO₂ og brintinfrastruktur. Den nuværende prioritering risikerer dog at afkoble en hel region, hvorfor der er brug for en indsats, der konkretiserer løsningsprocessen, således at BRN kan interessevaretage klogt på området og tale med fælles stemme.

På bestyrelsesmødet den 01.12.2023 godkendte bestyrelsen direktionens anbefaling om, at der indgås samarbejde med relevant rådgiver på interessevaretagelse af grøn energi infrastruktur i en afgrænset periode - jf. kravspecifikation (bilag 5B). I samarbejdet skal fokus være at understøtte BRN i opbyggelsen og planlægningen af en interessevaretagelsesindsatsen, der rækker ud over tidshorizonten med et samarbejde med en rådgiver. Bestyrelsen godkendte et foreløbigt rammebeløb på DKK 500.000 til opgaven i første halvår 2024.

BRN-sekretariatet har indhentet fire tilbud fra public affairs bureauerne Operate, Geel-Muyden Kiese, Radius samt Rud Pedersen. På bestyrelsesmødet 01.12.2023 blev det endvidere besluttet, at formandskabet evaluerer de indkomne rådgivertilbud i samarbejde med sekretariatet. En sammenligning af tilbuddene kan ses i bilag 5A (lukket bilag). De indkomne tilbud er afgivet med afsæt i en kravspecifikation, som blev godkendt på bestyrelsesmøde den 01.12.2023, og som er vedlagt som bilag 5B:

- Analysere handlingsmuligheder på grønne dagsordener; herunder fremskrivninger mht. grøn energiinfrastruktur
- Kortlægge relevante politiske processer / forhandlinger med mulighed for påvirkning
- Udvikling og prioritering af mål samt succeskriterier herfor
- Mape stakeholders på tværs af Folketinget, regeringen og embedsværket samt samarbejdsmuligheder ift. fx interesseorganisationer
- Udvikle relevante, fagligt forankrede og stærke politiske budskaber, som centrale politiske beslutningstagere kan se en gevinst i at forfølge, og som er mulige for BRN's bestyrelse at kommunikere videre.
- Identificere konkrete aktiviteter til at formidle budskabet til beslutningstagerne
- Varetage ad hoc rådgivning, overvågning og sparring

Sekretariatet har udarbejdet en sammenligning af tilbud på en public affairs indsats vedr. grøn energiinfrastruktur – se bilag 5A – som blev forelagt direktionen på direktionsmøde 26.01.24. På basis af disse drøftelser indstiller direktionen Geelmuyden Kiese som ekstern rådgiver på baggrund af følgende argumentation fra sekretariatet:

Geelmuyden Kiese har i sit tilbud og efterfølgende dialog demonstreret en indsigt i sektoren, problemstillingen samt den politiske baggrund vedrørende grøn energi-infrastruktur, som rækker ud over to af de andre tre bureaux umiddelbare ekspertise.

Rådgivningsbureauet har desuden et særdeles velkvalificeret team ift. politisk interessevaretagelse på området bestående af tidligere medarbejdere fra energisektoren samt relevant embedsværk. Bureauet har endvidere mere end 5 års erfaring med public affairs-indsatser målrettet energiområdet med gode referencer.

Øvrige

Vedr resultatet af screeningen for arealer til potentielle større energiparker på land i forbindelse med regeringens udspil om mere sol og vind på land indsendte BRN og KKR -formandskaberne i oktober 2023 brev til Lars Aagaard m.fl. (bilag 5C) og modtog svar herpå den 13.12.2023 (bilag 5D). Derudover har BRN indsendt høringsvar til Plan- og Landdistriktsstyrelsen vedr samme sag den 09.11.2023 (se bilag 5E).

Energinet afholdte den 31.10.23 en workshop med eksterne interessenter, hvor formålet var at identificere behov for udviklingen af fremtidens energisystem, og den 12.12.2023 offentliggjorde de behovsanalyser for el-, gas- og brint – se: [Energinet's langsigtede udviklingsplan - LUP 2024.](#)

Energinet ønsker at gå dialog og diskutere løsninger på de identificerede behov og har følgelig inviteret BRN ind i dette arbejde. Mødet er et tilbud om at indgå i en dialog med Energinet vedr. et muligt udfaldsrum for løsninger, der er baseret på de behov, de har identificeret. KlimaNord og Green Hub Denmark deltager sammen med BRN. På møderne vil vi læne os op ad data fra den fælles strategisk energiplan (Grøn Energi 2040), som er lavet i 2023 blandt andet på baggrund af opsamlinger fra de enkelte kommuner om hvilke energi- og mobilitetsprojekter der er i pipelinen, og derfor giver en god indikation af hvilke infrastruktur behov der fremtidigt kommer til at være i Nordjylland. Denne indsamling bliver opdateret med nyeste information om VE-anlæg i pipelinen i de nordjyske kommuner primo februar via T11+.

BRN-formandskabet og sekretariatschefen har 30.01.24 afholdt møde Green Power Denmark om muligt samarbejde omkring interessevaretagelse på området og orienterer herfra.

Bilag:

- 5A Sammenligning af indhentede tilbud vedr rådgiving på grøn energi infrastruktur (lukket bilag)
- 5B Kravspecifikation vedr rådgiveropgave på grøn energiinfrastruktur
- 5C Brev til Lars Aagaard m.fl. af 11.10.2023 vedr regeringens udspil om mere sol og vind på land v/BRN og KKR formandskaberne
- 5D Svar fra Lars Aagaard af 13.12.2023
- 5E Høringsvar til Plan- og Landdistriktsstyrelsen af 09.11.2023 fra BRN vedr resultatet af screeningen for arealer til potentielle større energiparker på land

Indstilling

Det indstilles, at:

- Bestyrelsen godkender direktionens indstilling om at indgå samarbejde med Geelmuyden Kiese

Referat

Godkendt. Geelmuyden Kiese er valgt grundet bureauets indgående kendskab til grøn energi-infrastruktur, et stærkt fagteam med tidligere embedsfolk i relevante styrelser/tidligere direktører fra energisektoren samt stærke referencer ift. politisk interessevaretagelse fokuseret på energiområdet. Det var også udslagsgivende, at bureauet har mere end 5 års erfaring med politisk interessevaretagelse inden for feltet.

7. Øvrige interessevaretagelse – 3LF

Sagsfremstilling

BRN har siden 2016 bidraget aktivt til den samlede nordjyske interessevaretagelse for vedtagelse af en anlægslov for den 3. Limfjordsforbindelse. Arbejdet er foregået i et tæt samarbejde med andre aktører, herunder særligt Region Nordjyllands afdeling for Regional Udvikling, Komitéen for en 3. Limfjordsforbindelse, lokale repræsentanter for erhvervsorganisationer, m.fl.

Ud over at koordinere og facilitere dele af den regionale interessevaretagelsesindsats har BRN finansieret ekstern rådgivning og analysearbejde og arrangeret møder med folketingspolitikere og ministre såvel som nøglepersoner i Transportministeriet og Vejdirektoratet. De foreløbige milepæle har været optagelse af en opdatering af VVM-undersøgelsen for Egholm-linjen på finansloven for 2019 og indgåelse i juni 2021 af den politiske aftale om Infrastrukturplan 2035, hvori den 3. limfjordforbindelse var prioriteret med anlægsstart i 2025. Det seneste år har BRN derudover:

- koordineret en fælles henvendelse til relevante nordjyske MF'ere om vigtigheden af at vedtage en anlægslov for den 3. Limfjordsforbindelse samt at overholde den planlagte projekt igangsættelse i 2025 efter offentliggørelsen af den nye regering. Siden henvendelsen har både Transportminister og nordjyske MF'ere understreget i medierne, at den nye regering respekterer infrastrukturforliget og projektets igangsættelse fortsat er planlagt til 2025.
- indrykket debatindlæg i Nordjyske i december 2023 på vegne af bestyrelsen med klart signal om, at behovet for den 3. Limfjordsforbindelse er afgørende for sammenhængen i Nordjylland, og at de 11 kommuner og Regionen står skulder ved skulder i projektet.
- Udarbejdet Q&A i samarbejde med Region Nordjylland til internt brug

Den 07.12.2023 sendte Transportministeriet forslag til anlægslov for 3. Limfjordsforbindelse i offentlig høring med høringsfrist den 11.01.2024, hvortil der er indkommet 1745 høringsvar. Parallelt hermed er den supplerende miljøkonsekvensvurdering ligeledes sendt i høring, hvortil der er indkommet 1370 svar. Forslag til Lov om anlæg af en 3. Limfjordsforbindelse forventes fremlagt i Folketinget i februar 2024 til 1. behandling.

Indstilling

Det indstilles, at

- Orienteringen tages til efterretning.

Referat

Orienteringen blev taget til efterretning. Den videre proces for anlægsloven blev fremvist.

8. Klyngestrategi

Sagsfremstilling

På bestyrelsesmøde den 26.11.2021 besluttede bestyrelsen, at BRN fremadrettet kun medfinansierer og bidrager til konkrete og målrettede nordjyske samarbejdsprojekter, som støtter op om den nordjyske erhvervsfremmestrategi og styrkepositioner og som i særlig grad bidrager til innovation i nordjyske virksomheder. Bestyrelsen tilkendegav i den forbindelse, at der med fordel kunne være særligt fokus på klyngerne indenfor sundheds- og energiområdet. Siden 2021 har BRN haft et samarbejde med sundhedsklyngen Danish Life Science Cluster baseret på en resultatkontrakt, som justeres for hver bevillingsperiode.

Den aktuelle klyngeindsats i Danmark bygger på mere end 20 års resultater og erfaringer – opbygget af virksomheder, videninstitutioner, kommuner, regioner og staten i innovationsnetværk og klyngeorganisationer gennem årene. Det danske klyngelandskab af i dag ser markant anderledes ud end for bare få år siden. De senere års reformer og strategiprocesser har ført til færre, men større og stærkere klyngeorganisationer i Danmark. Overordnet ses en udvikling på klyngeområdet fra 2003 og fremefter fra regionale vækstmiljøer over teknologicentre, innovationsnetværk og mere formaliserede regionale klynger til det nuværende landskab af primært 13 nationale klynger, der kan opnå en offentlig finansiering. Klynger er åbne og neutrale platforme, der faciliterer samarbejder, booster partnerskaber og accelerer vidensbaseret innovation for at løse fremtidens udfordringer. Typiske klyngeaktiviteter er: matchmaking, videnformidling, branding, transformation, adgang til finansiering, innovationsprojekter, kompetenceudvikling, kvalificeret arbejdskraft, internationalisering, iværksætter, operatører for programmer samt partnerskabsdannelse. Klyngeindsatsen har særligt fokus på små og mellemstore virksomheder og på, at virksomheder i hele Danmark får styrket deres konkurrencekraft gennem innovation. I tæt samarbejde med videninstitutioner, andre erhvervsfremmeaktører, kommuner og andre er klyngerne katalysatorer for innovation, udvikling og vækst.

I 2023 blev den nationale erhvervsfremmestrategi og de danske styrkepositioner genbesøgt og en ny ansøgningsrunde for perioden 2025-28 står foran klyngeverdenen primo 2024 indenfor 14 erhvervs- og teknologiområder.

Som opsamling på arbejdsgruppens arbejde i foråret 2023 omkring prioritering af BRN's indsatser og BRN-sekretariatets fremtidige rolle som følge af ny strategi, besluttede bestyrelsen på bestyrelsesmøde 22.09.2023, at der i efteråret 2023 - i samarbejde med Erhvervs- og Udviklingscenter Nordjylland – skulle udarbejdes en analyse af de nationale klyngers tilstedeværelse, medlemstal, samarbejde med nordjyske aktører og værditilbud til nordjyske virksomheder. Formålet med analysen er at sikre, at de nordjyske erhvervsfremmestrategi og styrkepositioner og potentialer fremmes via klyngesamarbejder, f.eks i form af øget innovation, produktivitet og internationalisering i de nordjyske virksomheder. Klyngerne er en vigtig aktør i det danske erhvervsfremmesystem og et virkemiddel til udvikling af det nordjyske erhvervsliv indenfor forskellige sektorer.

Analysen blev præsenteret for direktionen på et temamøde den 09.01.2024 af Bolette van Ingen Bro, Navigators, og viste følgende hovedkonklusioner (se bilag 9A):

- 12 ud af 13 klynger har svaret (92%)
- Alle 12 klynger indgår gerne i tæt dialog med BRN mfl om et øget målrettet samarbejde til gavn for de nordjyske virksomheder

- 7 klynger er fysisk til stede i Nordjylland med selvstændigt fysisk kontor eller samlokation med Erhvervshus Nordjylland
- Alle 12 klynger samarbejder med en eller flere aktører i Nordjylland (fx AAU, UCN, Nordsøen Forskerpark, Erhvervshus Nordjylland, Norddanmarks EU-kontor, kommunale erhvervskontorer mfl.)
- Alle 12 klynger har aktiviteter, projekter og værditilbud i Nordjylland
- De 12 klynger har tilsammen min. 375 medlemmer i Nordjylland
- Min 1740 unikke virksomheder og min 4324 personer har deltaget i klyngearrangementer/aktiviteter i Nordjylland siden 2021
- 8 klynger har samarbejdsaftaler med en nordjysk aktør, 4 har ikke
- 5 nordjyske kommuner har samarbejdsaftaler med en klynge (Hjørring, Rebild, Thisted, Vesthimmerland og Aalborg), heraf har én klynge samarbejdsaftaler med 4 kommuner
- 5 af de største klynger (Energy Cluster Denmark, Food & Bio Cluster, Danish Life Science Cluster, We Build og DigitalLead) har eget kontor i Nordjylland samt flest medlemmer i regionen.
- Klyngerne giver udtryk for, at de er glade for samarbejdet med de nordjyske aktører og gerne vil øge samarbejdet vedr konkrete opgaver

Endvidere belyste analysen forskellige opmærksomhedspunkter og forslag i forhold til evt. fremtidige samarbejdsmodeller:

- Aftaler bør laves tværregionalt - de kommuner, der har særinteresser og særlige erhvervsstrukturer på de enkelte styrkepositioner, kan evt bidrage yderligere økonomisk og opsætte konkrete mål for deres geografiske område
- Der kan stilles forslag om fysisk lokation i regionen, hvis der er stærke virksomhedsinteresser, videnmiljøer og erhvervsfremmeaktører
- Lad aktører og videnspartnere i Nordjylland arbejde med hvilke indsatser, der skal arbejdes med, i samarbejde med klyngerne. På den måde får man størst involvering og ejerskab.
- Lav en satsning på centrale indsatser og nedsæt en arbejdsgruppe bestående af relevante klynger, nordjyske erhvervsfremmeaktører og virksomheder, som samarbejder om at løse opgaven baseret på klare rammer
- Gå gerne i dialog med Erhvervsministeriet og Uddannelses- & Forskningsministeriet om rammerne og/eller brug dem som sparring.
- Ansæt evt en facilitator til at løbe indsatsen i gang.
- Lav et fysisk innovations- og erhvervsfremmemiljø i Aalborg, hvor alle nordjyske erhvervsfremmeaktører og klynger har deres gang og samarbejder om konkrete projekter, værditilbud, events mm. Ansæt evt en facilitator til at løbe indsatsen i gang.

På temamødet den 09.01.2024 havde direktionen følgende indspil:

- Der er enighed om, at der skal ses nærmere på muligheden for at drage nytte af et samarbejde med relevante klynger
- At der kun indgås samarbejde med klynger, der understøtter den nordjyske vision om at være en innovation hub for grøn omstilling af erhvervslivet gennem en forpligtende samarbejdskultur, som beskrevet i det regionale kapitel af den nationale erhvervsfremmestrategi godkendt i den nationale erhvervsfremmebestyrelse i november 2023
- At BRN ikke ønsker at give driftstilskud til relevante klynger
- At klyngerne i givet fald udelukkende støttes via konkrete og specifikke samarbejdsaftaler
- At der er behov for en ekstern ekspertise på opgaven

- At der er behov for et konkret beslutningsoplæg ift. hvordan BRN bedst muligt generelt set indgår i evt klyngesamarbejder og processen for at nå dertil – både mere generelt og ift den nye maritime & logistik klynge jvf et dertil udarbejdet kommissorium
- At man ønsker en central plads ved bordet i den nye kommende maritime / logistik / transport klynge, som Fyn pt har taget lead på at drive i gang, pga den nordjyske erhvervsstruktur på området og at Erhvervshus Nordjylland arbejder videre med dette på Nordjyllands vegne
- At de fire maritime havnekommuner (Frederikshavn, Hjørring, Thisted og Aalborg) sammen med Erhvervshus Nordjylland indgår i dialog omkring hvordan Nordjylland får en central plads i den nye maritime / logistik / transport klynge (ansøgning skal indsendes i maj 2024)

På direktionsmøde 26.01.24 støttede direktionen sekretariatets forslag om at nedsætte en arbejdsgruppe bestående af Erhvervshus Nordjylland, BRN sekretariatet og evt en repræsentant fra BRN direktionen. Arbejdsgruppen udarbejder et kommissorium for udarbejdelse af et konkret beslutningsoplæg til BRN's bestyrelse. Kommissoriet skal omhandle, hvordan BRN/Nordjylland bedst muligt indgår i evt klyngesamarbejder, processen for at nå dertil og hvilke ressourcer der er nødvendige med udgangspunkt i analysen.

Endvidere bakkede direktionen op om, at de fire maritime havnekommuner (Frederikshavn, Hjørring, Thisted og Aalborg) sammen med Erhvervshus Nordjylland indgår i dialog omkring hvordan Nordjylland får en central plads i den nye maritime / logistik / transport klynge (ansøgning skal indsendes i maj 2024). Et sådant møde blev afholdt 31.01.24 faciliteret af Erhvervshus Nordjylland. Den 15.02.2024 har Erhvervshus Nordjylland en dialog med Erhvervshus Fyn omkring et muligt maritimt klyngesamarbejde.

Bilag:

- 8A – Præsentation af klyngeanalyse fra temamøde for BRNs direktion den 09.01.2024 (uddrag af fuld analyse)
- 8B – Notat om kommunal medfinansiering af klyngeorganisationer (kan læses efter interesse)
- 8C – Udpegede klynger – Innovationskraft 2021-24 (kan læses efter interesse)

Indstilling

Det indstilles, at:

- analyseresultaterne og sammenfatningen af direktionens kommentarer fra mødet den 09.01.2024 tages til efterretning
- at der nedsættes en arbejdsgruppe der udarbejder et kommissorium for udarbejdelse af konkret beslutningsoplæg til BRN's bestyrelse i forhold til hvordan BRN/Nordjylland bedst muligt indgår i evt klyngesamarbejder, processen for at nå dertil og hvilke ressourcer der er nødvendige
- der gives opbakning til dialogen om nordjysk indflydelse på en kommende maritim / logistik / transport klynge

Referat

Godkendt med en bemærkning fra Region Nordjylland om, at klyngerne generelt skal bidrage til aktiviteter, der fremmer grøn omstilling, men ikke udelukkende, jf. bevilling til Danish Life Science Cluster for 2024-25.

9. Oplæg til resultatkontrakt med International House North Denmark

Sagsfremstilling

På bestyrelsesmøde den 01.12.2023 godkendte bestyrelsen evalueringen af International House North Denmark (IHND) aktiviteter for 2022-2023 og godkendte samtidigt, at sekretariatet i samarbejde med IHND udarbejder udkast til ny resultatkontrakt for 2024. I den forbindelse valgte bestyrelsen at reservere et beløb på 200.000 for 2024.

Oplæg til resultatkontrakt for 2024 indeholder de samme elementer og målsætninger som de to foregående år. Derudover er der blevet tilføjet en række justeringer med henblik på fortsat styrke den regionale forankring – se bilag 9A + B. Planlagte aktiviteter i 2024 er:

- Hjælp til nordjyske virksomheder med at tiltrække, modtage og fastholde arbejdskraft fra udlandet. Målet er, at 225 nordjyske virksomheder modtager informationer om IHNDs tilbud og/eller modtager direkte virksomhedsservice igennem projektperioden.
- Den regionale forankring af IHNDs aktiviteter styrkes hos de 11 nordjyske kommuner samt Region Nordjylland. Det gøres blandt andet gennem en erfa-netværk, som IHND har etableret med dertilhørende arbejdsgrupper, som alle nordjyske kommuner kan deltage i og/eller jobsøgningsseminarer eller oplæg om IHND, dansk kultur m.v.
- IHND agerer som ambassadør og aktør på vegne af BRN i nationale partnerskaber eller projekter vedrører international arbejdskraft – f.eks. via det nationale partnerskab lavet af Copenhagen Capacity og Dansk Industri, hvor målet er at skaffe flere midler til arbejdet med international arbejdskraft (Talent to Denmark).
- IHND arbejder fortsat sammen med de nordjyske kommuner, som deltager i det tidligere nævnte erfa-netværk mhp. at styrke Nordjyllands position udenfor Danmarks grænser og dermed styrke vores arbejde med tiltrækning af international arbejdskraft.
- Digital indsats med branding og kommunikation af Nordjylland, som karrieredesitation – se f.eks. www.ihnd.dk/career.
- IHND bistår alle nordjyske kommuner med afviklingen af workshops, enten digitalt eller fysisk, om karrieremuligheder i den respektive nordjyske kommune.
- IHND tilbyder alle nordjyske kommuner og Region Nordjylland hjælp til at tiltrække, modtage og fastholde international arbejdskraft til deres egne afdelinger / institutioner indenfor sundhedssektoren.

- BRN er repræsenteret i IHNDs styregruppe.

Bilag

- 9A – Resultatkontrakt for 2024
- 9B – Overblik over regional forankring af IHNDs aktiviteter

Indstilling

Direktionen indstiller at

- Bestyrelsen godkender resultatkontrakt

Referat

Godkendt. Sekretariatet udarbejder bevillingstilsagn.

10. Likvidation af turistudviklingsfonden Nordjylland (VisitNordjylland)

Sagsfremstilling

Baggrund

Turistudviklingsfonden Nordjylland (herefter benævnt "VisitNordjylland") blev stiftet 1996 og har, frem til bestyrelsens iværksættelse af en frivillig likvidation den 30.06.2020, varetaget forskelligartede opgaver i den nordjyske turismefremmeindsats. Vedlagt som bilag (bilag 11A) er de sidst vedtagne vedtægter fra den 12.03.2015. Det fremgår af § 3, at fondens formål er at formidle samarbejdet mellem turisterhvervet og en række turismefremmeaktører, herunder BRN, kommunerne og Region Nordjylland, samt at fonden skal koordinere produktudviklingen, varetage den overordnede strukturtilpasning og kompetenceudvikling inden for turismeområdet samt at initiere et samarbejde om markedsføringen af Nordjylland.

Umiddelbart forud for ændring af fondens vedtægter i 2015 var udbetalingen af VisitNordjyllands basisfinansiering fra de 11 nordjyske kommuner og Region Nordjylland samlet som et årligt tilskud udbetalt via BRN, som var blevet etableret ultimo 2014. BRN's bestyrelse har i perioden fra 2015-2020, gennem vedtagne samarbejdsaftaler og den nordjyske turismestrategi fra 2018, bidraget til en fokusering af VisitNordjylland som en organisation, der alene beskæftigede sig med turismemarkedsføring af Nordjylland. I 2018 lykkedes det VisitNordjylland, i samarbejde med aktører fra turismeerhvervet og BRN, og med støtte fra Vækstforum Nordjylland, at etablere projektet "Fælles Vækst", som skulle øge det årlige budget til markedsføringen af Nordjylland i regi af VisitNordjylland fra DKK 15 mio. i 2018 til DKK 50 mio. i 2021. Turismeerhvervet finansierede 70 % af de DKK 35 mio. i øget budget, mens BRN, de nordjyske kommuner og Vækstforum Nordjylland finansierede de resterende 30 % af budgetforøgelsen. BRN og Vækstforum godkendte finansieringen af det 3-årige projekt i juni 2018.

Med politisk vedtagelse af den nationale reform af turismefremmesystemet i december 2018 blev det ikke længere muligt for Region Nordjylland at støtte turismefremme, og kommunerne måtte ikke længere finansiere VisitNordjylland som tværkommunal operatør for turismemarkedsføring parallelt med finansiering af egne destinationsselskaber. Reformen betød også, at Vækstforum Nordjylland blev afviklet, midlerne blev overdraget til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (herefter benævnt "DEB"), hvorfor tilsagnene om medfinansiering af projektet Fælles Vækst i 2020-2021 frafaldt. Vækstforums tilsagn om medfinansiering i 2019 blev honoreret af DEB.

Den 22.11.2019 besluttede BRN's bestyrelse, at projektet Fælles Vækst per 01.04.2020 overdrages til Destination Nordvestkysten (herefter benævnt DNVK) som ny operatør for fælles turismemarkedsføring i projektperioden, mens der parallelt blev hjemtaget medfinansiering fra DEB til at forsætte projektet i perioden 2020-2021. Som en af fire destinationer, som dækker Nordjyllands geografi, skulle DNVK varetage operatørrollen i tæt koordinering med de øvrige destinationsselskaber og turismeerhvervet. I den forbindelse blev det også besluttet, at alle medarbejdere i VisitNordjylland skulle overdrages til DNVK, og at bestyrelsen for VisitNordjylland opfølgende skulle sikre, at den erhvervsdrivende fond blev nedlagt.

Likvidation af VisitNordjylland

Som opfølgning på beslutningen i BRN's bestyrelse den 22. 11.2019 iværksatte bestyrelsen for VisitNordjylland en frivillig likvidation af turistudviklingsfonden Nordjylland (VisitNordjylland) på et møde

den 30.06.2020. Erhvervsstyrelsen meddelte den 20.01.2021, at fonden var taget under likvidation med advokat Michael Møller Holm Pedersen fra Hovmøller & Thorup Advokatfirma som likvidator. Likvidator har siden arbejdet for at sikre den formelle overdragelse af VisitNordjyllands aktiver og forpligtelser i overensstemmelse med fondens vedtægter. I perioden fra 2021-2024 har der været afholdt flere møder mellem BRN sekretariatet og likvidator, herunder møder med deltagelse af medlemmer af BRN's direktion.

VisitNordjyllands medarbejdere og de dertilhørende medarbejderforpligtelser blev overdraget til DNVK, således at medarbejderne fratrådte hos VisitNordjylland den 31.03.2020 og tiltrådte hos DNVK den 01.04.2020. Derudover blev IT-udstyr og immaterielle rettigheder overdraget fra VisitNordjylland til DNVK.

Det var ligeledes hensigten, at DNVK, sammen med aktiver og rettigheder, skulle overtage VisitNordjyllands forpligtelser, herunder for det afsluttede projekt, "Udvikling af stedbundne turismekompetencer i danske kystferiebyer", som havde opnået medfinansiering fra EU. Projektet er omfattet af en opbevaringspligt, der i VisitNordjyllands tilfælde indebærer opbevaring af det fysiske materiale frem til senest år 2025. DNVK har dog tilkendegivet overfor likvidator, at de ikke agter at overtage forpligtelserne forbundet med likvidation af VisitNordjylland.

Likvidator foreslår derfor, at BRN overtager EU-projektet, herunder opbevaringsforpligtelsen og forpligtelsen ved tilbagebetalingskrav i tilfælde af, at kontrolbesøg fra EU konstaterer, at krav til den tildelte støtte ikke er overholdt. Risikoen for tilbagebetalingskrav vurderes dog som lav.

Vedrørende udlodning af likvidationsprovenuet er det alene likvidator, der træffer beslutning herom. Likvidators vurdering er, at VisitNordjyllands formue bør udloddes til DNVK. Som begrundelse herfor gives, at VisitNordjyllands bestyrelse, i forbindelse med beslutningen om frivillig likvidation, udtrykte ønske herom, og at DNVK har overtaget opgaven med fælles nordjysk markedsføring af de fire destinationselskaber.

Likvidators vurdering og oplæg til beslutninger om likvidation fremgår af vedlagte notat, som sammenfatter væsentlige forhold, der ligger til grund herfor (bilag 11B).

Af afsnit 3.6 i likvidators notat fremgår en henvisning til et notat modtaget fra BRN. Notatet er baseret på en indstillingen fra en behandling af VisitNordjyllands likvidation på et møde i BRN's direktionen 11.03.2022. Her anbefalede Direktionen, at VisitNordjyllands aktiver og forpligtelser overdrages til BRN i forbindelse med VisitNordjyllands likvidation. I den forbindelse blev det foreslået, at aktiverne i størrelsesordenen DKK 1,1 mio. "hegnes inde" i BRN, og at der først træffes beslutning om aktivernes anvendelse i 2025, når de eventuelle forpligtelser ift. EU-tilskuddene udløber. Af likvidators notat fremgår det, at udlodning af likvidationsprovenuet til BRN vurderes at være i strid med de oprindelige hensigter og ikke lovligt kan vedtages efter fondsloven og VisitNordjyllands vedtægter, da formuen skal tilfalde et formål, der er i overensstemmelse med fondens formål.

I forhold til udlodningen af likvidationsprovenuet bemærker BRN Sekretariatet, at DNVK's rolle som operatør på fælles nordjyske turismemarkedsføring på vegne af alle fire nordjyske destinationselskaber og Rebildporten alene var gældende fra 2020-2021, svarende til perioden hvor DNVK var operatør for Fælles Vækst. Turismemarkedsføringen af Nordjylland varetages aktuelt af de enkelte destinationselskaber og RebildPorten, og tværgående samarbejde om markedsføring foregår alene ad hoc. Det er således sekretariatets vurdering, at såfremt udlodningen ikke kan ske til BRN, så ville det mest korrekte være at udlodde dem til Destination Nord, VisitNordvestkysten, Destination Himmerland, Destination Limfjorden og Rebild Porten ud fra en relevant fordelingsnøgle. Likvidator er på et møde primo januar 2024 blevet forelagt sekretariatets bemærkninger og forslag om udlodning af likvidationsprovenuet. Likvidator er ikke

afvisende overfor, at dette kan være en mulighed, hvis der nås til enighed om løsningen blandt de omfattede parter, herunder DNVK. Likvidator har dog meddelt, at han forinden en endelig stillingtagen skal have gransket de enkelte destinationsselskabers og RebildPortens vedtægter, således det sikres, at udlodningen sker i overensstemmelse med formålet i Turistudviklingsfonden Nordjyllands vedtægter. Samtidig har likvidator meddelt, at det er en forudsætning efter Fondslovgivningen, at Erhvervsstyrelsen godkender, at udlodningen af likvidationsprovenuet sker til de fire destinationsselskaber og RebildPorten. Endelig forudsættes det, at BRN eller et af destinationsselskaberne overtager forpligtelserne i tilknytning EU-projekterne.

Som opfølgning på direktionens behandling af sagen på mødet 26.01.2024, er der indhentet tilsagn fra DNVK's direktør om, at der er opbakning til fordeling af likvidationsprovenuet fra VisitNordjylland til de fire nordjyske destinationsselskaber og RebildPorten. Der foreslås samme fordelingsnøgle, som er blevet anvendt til fordeling af kampagnemidlerne i projektet Fælles Vækst, og som BRN's Bestyrelse godkendte til fordeling af restmidlerne fra Fælles Vækst på mødet 01.04.2022. Fordelingsnøglen er:

- Destination Nord: 30%
- VisitNordvestkysten: 30%
- Destination Himmerland: 20%
- Destination Limfjorden: 10%
- Rebild Porten: 10%

Bilag:

- 10A – Vedtægter for turistudviklingsfonden Nordjylland (VisitNordjylland)
- 10B – Likvidators notat vedr overdragelse af EU-projekter

Indstilling:

Det indstilles:

- at BRN overtager EU-projekter fra Turistudviklingsfonden Nordjylland (VisitNordjylland) og påtager sig de dertilhørende forpligtelser, herunder opbevaringspligten, og
- at det indstilles til likvidator, at udlodningen af likvidationsprovenuet fra Turistudviklingsfonden Nordjylland (VisitNordjylland) fordeles mellem Destination Nord, VisitNordvestkysten, Destination Himmerland, Destination Limfjorden og Rebild Porten med afsæt i den foreslåede fordelingsnøgle.

Referat

Godkendt. Det afklares hvem, der ejer domænenavnet for VisitNordjylland.

11. Nyt fra KlimaNord

Sagsfremstilling

Regionalt udviklingsspor om landbrug

På det faglige styregruppemøde den 12.01.2024 var der et ønske om at melde et regionalt udviklingsspor ind (fra KlimaNord) til den nationale Klimaalliances sekretariat omkring landbrug.

Klimaalliancen har fokus på implementeringskraft af de lokale klimaplaner, og har åbnet op for ansøgning om midler til et udviklingsspor. Et udviklingsspor er kendetegnet ved at være et projekt, der involverer flere aktører som kan udmøntes lokalt, hvor erfaringerne derfra skal kunne skaleres til andre regioner eller aktører. Der er åbnet op for ansøgning om midler til udviklingsspor pr. 15.01.2024.

Mens mange kommuner – også i Region Nordjylland – er ved at udtænke og formulere udviklingsspor med lokale aktører, er der også mulighed for at udarbejde en ansøgning til et fælles regionalt udviklingsspor. En opgave, som KlimaNord kan igangsætte og facilitere i ansøgningsfasen.

En af de store gennemgående regionale udfordringer i Nordjylland er landbrugsområdet, som bidrager til en høj udledning af klimagasser. Mens mange kommuner har en partnerskabsaftale med deres lokale landbrugsforeninger, er det flere gange forsøgt forenet i en regional aftale med de største landbrugsforeninger, men uden held. Ved at løfte denne idé ind i et udviklingsspor, samle nøgleaktørerne til dialog om, hvordan vi kan accelerere omstillingen af landbruget i Nordjylland og samtidig kunne poste nogle udviklingsmidler i samarbejdet, giver det potentialer for at kunne kvalificere den nordjyske klimaindsats på landbrugsområdet.

Klimaalliancens forretningsudvalg har udtrykt, at de ønsker en geografisk fordeling af midlerne. Ved at KlimaNord påtager sig den faciliterende rolle og på regionens vegne formulerer et udviklingsspor, vil et fælles udviklingsspor kunne komme til at konkurrere med andre ansøgere fra de nordjyske kommuner eller regionen.

KlimaNord's faglige styregruppe og T11+ bakker op om, at KlimaNord igangsætter ansøgningsprocessen og formulerer et udviklingsspor på landbrugsområdet. Det vil kræve, at nogle fagkompetencer ude i kommunerne også involveres for at formulere ansøgningen med et indhold, der bliver så værdiskabende som muligt og samtidigt kan samle så mange kommuner og aktører som muligt.

Klimapolitisk dialogforum

Næste møde i Klimapolitisk Dialogforum afholdes den 06.06.2024. Temaet for dette møde er endnu ikke fastlagt, men i forlængelse af ovenstående, vil det være oplagt at afholde et dialogmøde om klimapartnerskabsaftaler med landbrugssektoren.

Indstilling

Det indstilles, at

- Bestyrelsen tager sagen til efterretning

Referat

Bestyrelsen bakkede op om at igangsætte en proces med at skrive en ansøgning til et udviklingsspor om nordjysk samarbejde mhp. at accelerere den grønne omstilling af landbruget i Nordjylland samt at invitere landboorganisationerne med til det kommende møde i Klimapolitisk Dialogforum den 06.06.24 mhp. at kvalificere og få opbakning til/forankre det videre arbejde med udviklingssporet.

12. Øvrige orienteringspunkter

Sagsfremstilling

I forlængelse tidligere dialoger om interessevaretagelse på direktions- og bestyrelsesmøder i 2023, temamøde i direktionen den 09.01.24 samt formandens og sekretariatschefens dialogrunde med foreningens medlemmer arbejder sekretariatet pt med at beskrive en procesmetode for BRN's politiske interessevaretagelsesindsatser. Denne vil blive fremlagt for bestyrelsen på næste bestyrelsesmøde.

Bemanding af BRN sekretariatet

Vi er i proces med at bemande den ledige konsulent stilling i BRN-sekretariatet.

En medarbejder i sekretariatet for KlimaNord har opsagt sin stilling, og stillingen slås op snarest.

Emner til kommende møderul

Til orientering er listet et overblik over emner, der skal drøftes på et kommende møderul. Listen tjener som en opsamling på sager, der er i proces og på tidligere beslutninger og sagsfremstillingspunkter. Emnerne motiveres på mødet:

- Opfølgning på resultatkontrakt mellem BRN og Norddanmarks EU-kontor med indlæg v/direktør Jens Christian Winther
- Indlæg vedr klyngeanalyse v/Bolette van Ingen Bro, Navigators
- Forslag til en styrket erhvervspolitisk indsats for sundhedsinnovation i Nordjylland v/Danish Life Science Cluster jvf gældende resultatkontrakt for 2024-25
- Det kompetente Nordjylland – oplæg vedrørende vækst via faglærte og specialister
- Møde med AAU-direktion vedrørende samarbejde omkring politisk interessevaretagelse på fælles dagsordner
- BRN's metode for politisk interessevaretagelse jvf ovenstående

Indstilling

Det indstilles, at:

- Orienteringen tages til efterretning

Referat

Orienteringen blev taget til efterretning.

13. Eventuelt

Intet på dette møde.