



NORD JYLLANDS STEMME

Business
Region North
Denmark



Disposition

1. **Proces for BRN's nye strategi og strategiens betydning for sekretariatets ressourcer og organisering**
2. Arbejdsgruppens kommissorium
3. Arbejdsgruppens produkter
4. Arbejdsgruppens anbefalinger

BRN's nye strategi og handlingsplan

Møde	Beslutning
Strategiseminar 02.05.2022	Bestyrelsen blev enig om en skærpet strategi med fokus på interessevaretagelse på 2-3 indsatser.
Bestyrelsesmøde 24.06.2022	Tidsplan for strategi og handlingsplan blev godkendt. Bestyrelsen besluttede at behandle og godkende strategi og handlingsplan 2023 på bestyrelsesmøde 19.09.2022.
Bestyrelsesmøde 19.09.2022	BRN-strategi gældende fra 2023 blev godkendt. Handlingsplan for 2023, inkl. forslag til prioritering af nuværende indsatser behandles på bestyrelsesmøde 25.11.2023
Bestyrelsesmøde 25.11.2022	Bestyrelsen besluttede, at formandskabet skulle drøfte en prioritering af BRN's indsatser ift. ressourcer, samt en tydeliggørelse af, på hvilket niveau, man arbejdede med indsatserne.
Formandskabsmøde 03.01.2023	Formandskabet drøftede prioriteringen af BRN's indsatser og anerkendte behovet for at optimere nuværende ressourceforbrug mhp. at finde en balance mellem interessevaretagelse og øvrige opgaver.
Bestyrelsesmøde 17.02.2023	Nedsættelse af arbejdsgruppe, som på bestyrelsesmøde 29.06.2023 skal komme med oplæg til organisering, prioritering af indsatser, handlingsplan mv. til den administrative håndtering og udmøntning af bestyrelsens strategi og prioriteringer.

BRN's nye strategi



Vision

BRN skal være et stærkt interessevaretagende samarbejde, der skaber bæredygtig vækst og udvikling i et fælles Nordjylland



Mission

Det nordjyske samarbejde løfter fælles nordjyske interesser og bidrager til lokal, regional og national sammenhængskraft og balance
Vi mobiliserer vores individuelle styrker og skaber betingelser for, at Nordjylland kan indfri sit vækst og udviklingspotentiale

Principper



Indsatsen løftes bedst i et strategisk fællesskab på tværs af de nordjyske kommuner og Regionen

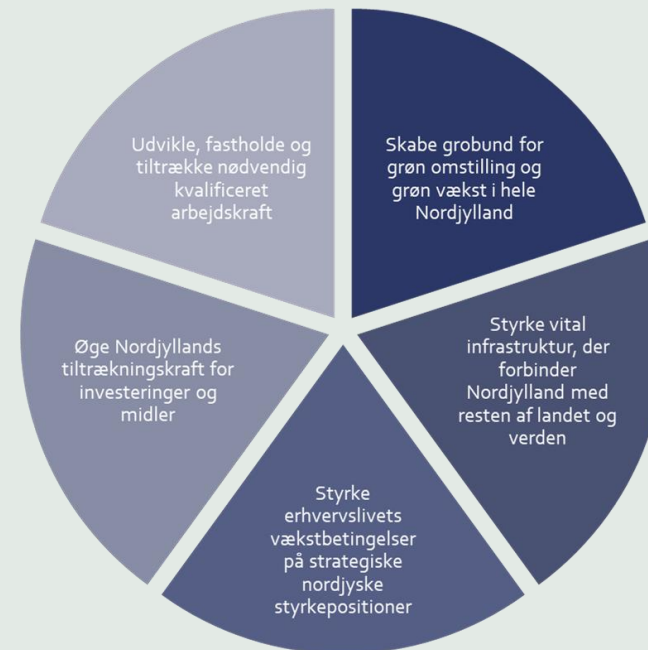


Indsatsen indfrier et eller flere af BRN's fem pejlemærker



Indsatsen gavner Nordjylland geografisk bredt

Pejlemærker



Den nye strategis betydning for sekretariatets ressourcer og organisering



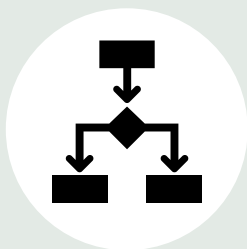
Interessevaretagelse

- Sekretariatet skal anvende flere ressourcer til interessevaretagelsesopgaver end hidtil



Kommunikation

- kommunikationsopgaverne i sekretariatet vokser som en naturlig del af en effektiv interessevaretagelsesstrategi



Sekretariatets øvrige opgaver

- skal forblive på nuværende niveau (koordinerende, operatørdrevne mm.)

Kapacitetsoversigten inden arbejdsgruppens nedsættelse

6

	Indsats/Opgaver	Mødefora	Andel af samlet kapacitet	Udvikling i krævede ressourcer næste år	Andel af samlet kapacitet næste år
Interessevaretagelse	Grøn infrastruktur, Forsvarsindsats, 3. Limfjordsforbindelse, Elektrificering af jernbanen, hørings svar	Dialogmøder med samarbejdspartnere, Ugentligt statusmøder m/RP	10%		25%
Koordinerende indsats	CO2Vision, Digital infrastruktur, Fælles Nordjyske Klimaambition, Klimapolitisk dialogforum, Vækst via Viden, GEN40, Klimaalliancen (tidl. DK2020), Aktørkoordinering, LIFE-SIP	EU's overvågningsudvalg for (struktur-fondsmidler + Fonden for Retfærdig Omstilling), Adm. styregruppe for regionaludviklingsstrategi v/Regionen, DK2020 (sekretariatsmøder+DGO+CONCITO+KL), Beskæftigelsesdirektørkreds + FU, T11+, NES, CO2Vision(konsortiemøder + styregruppe), Mobilitetsgruppe v/Regionen, Arbejdsgruppe for Fællesafsnit for planstrategier, VVV (styregruppe + følgegruppe), Det kompetente Nordjylland, STEM, FremKom, Mobilitetsgruppen	20%		30%
Operatørdrevne indsats	Green Hub Denmark, NordDanmarks EU-kontor, International House, Life Science Cluster	Møde med operatører	10%		10%
Sekretariatsbetjening	Mødeindkaldelse/Mødepraktik, Dagsorden og referat produktion, Forberedelsesmøder, Opfølgning	Sekretariatsledelse, direktion, bestyrelse	30%		30%
Administration og drift	Økonomi og regnskab, bevillingsskrivelser, håndtering af aktindsigter, journalisering, rekruttering		20%		20%
Kommunikation	Årsberetning, SoMe, Nyhedsbrev, Videoproduktion, Hjemmeside, Arrangementer og events, Oplæg om BRN + præsentationsmateriale	GHDK kommunikationsgruppe, CO2Vision kommunikationsgruppe, Arbejdsgruppe	10%		25%
I alt			100%		140%

Politisk beslutning

BRN bestyrelsesmøde 17.02.2023

NORD
JYLLANDS
STEMME

Beslutning

Bestyrelsen godkendte etableringen af en arbejdsgruppe, der kommer med oplæg til næste bestyrelsesmøde omkring organisering, prioritering af indsatser, handlingsplan mv. til den administrative håndtering og udmøntning af bestyrelsens strategi og prioriteringer

Arbejdsgruppen

Thomas Eriksen (*tovholder*)
Tommy Christiansen
Holger Spangsberg
Henrik Kruse
Henning Christensen
Helene Lund Therkelsen
Christine Lunde

Disposition

1. Proces for BRN's nye strategi og strategiens betydning for sekretariatets ressourcer og organisering
2. **Arbejdsgruppens kommissorium**
3. Arbejdsgruppens produkter
4. Arbejdsgruppens anbefalinger

Arbejdsgruppens kommissorium

7 møder
afholdt

Formål: Skærpelse af BRN og BRN-sekretariatets fremtidige rolle

- Baggrund for og formål med BRN's etablering
- Beskrivelse af BRN-sekretariatets opgaver i dag
- Forslag til BRN-sekretariatets opgaver fremadrettet
- Samspillet med KKR-sekretariatet og Erhvervshus Nordjylland
- Beskrive tilgang og arbejdsform med afsæt i en "smal" sekretariatsfunktion, kombineret med understøttelse fra kommunernes og regionernes administrationer i forbindelse med konkrete opgaver
- Vurdere om sekretariatsledelsen skal fortsætte og i givet fald med hvilken funktion

Disposition

1. Proces for BRN's nye strategi og strategiens betydning for sekretariatets ressourcer og organisering
2. Arbejdsgruppens kommissorium
- 3. Arbejdsgruppens produkter**
4. Arbejdsgruppens anbefalinger

Arbejdsgruppens produkter

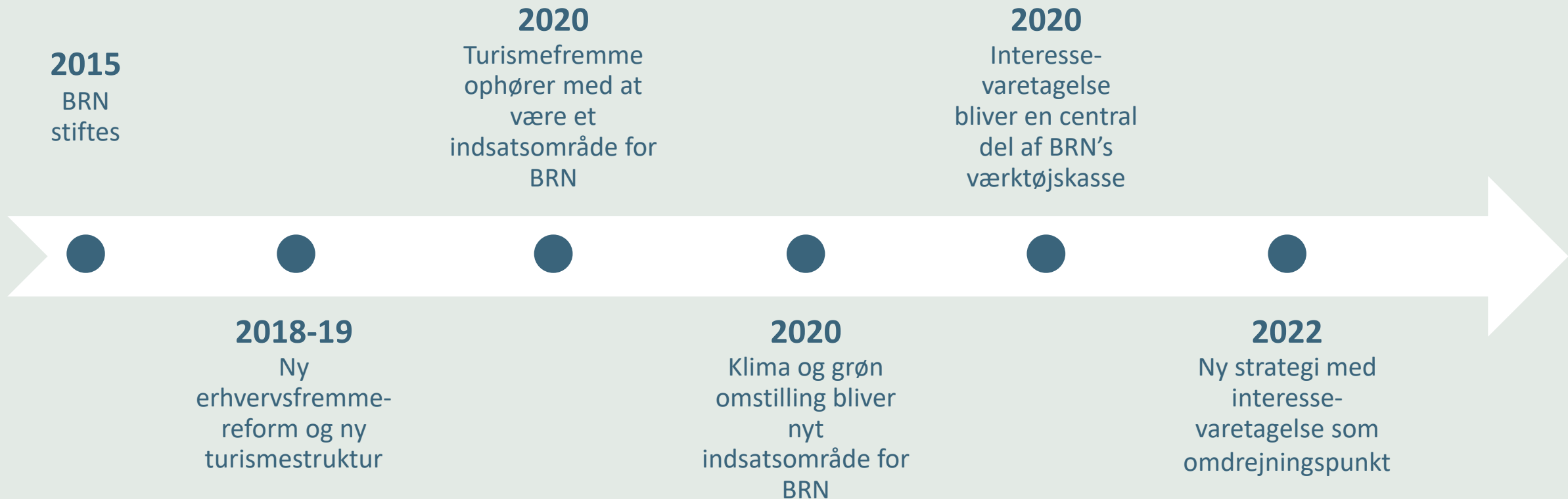
- Historik notat om BRN's udvikling og funktion
- Opgaveoversigter for BRN inkl. mødefora, snitflader til KKR, fremadrettet opgaveløsning + politisk behandling (opdelt i hhv interessevaretagelse, koordinerende, operatørdrevne, sekretariatsbetjening samt økonomi drift og kommunikation)
- Kapacitetsoversigt + uddybende notat om justeringerne i kapacitetsoversigten som følge af arbejdsgruppens beslutninger
- Scenarie for hvorledes kommunale og regionale ressourcer kan inddrages i BRN sekretariatets arbejde fremadrettet + netværksoversigt for KKR og BRN
- Overordnet handlingsplan for 2023
- Arbejdsgruppens anbefalinger



Historisk notat om BRN's udvikling og funktion

BRN's udvikling og funktion

NORD
JYLLANDS
STEMME



BRN udvikling og funktion - et lokomotiv



Historisk notat:

BRN skal være lokomotivet for en række togvogne

- Indsatser,
- Erhvervsfremmeaktører
- Operatører



Opgaveoversigter for BRN

Indsats/ opgave	Mødefora som BRN deltager i	BRN-opgaver	Politisk behandling
Grøn infrastruktur	CO ₂ Vision og tilhørende underfora, ad hoc møder med interessenter (eks. DI, Energinet, EVIDA, ministerier mfl)	Videreudvikling af indsatsen – herunder udforske mulighed for fælles nordjysk indspil til Energinet (fx indlæg v/Energinet på næste T ₁₁₊ møde i maj) Styrke kobling ml. relevante energiinfrastrukturindsatser Udvikle ny delindsats på grøn indenrigsrute gennem samarbejdsaftale med Aalborg Lufthavn Kontinuerlig interessentdialog Arrangere politisk møde med minister + infrastrukturforvaltere Monitorering af udvikling og politiske strømme/tiltag Facilitering af arrangementer (m. Energinet, konference etc.) Understøtte gennem presse og kommunikation Sikre synlighed ved anledninger (eks. konferencer, dialogmøder og Folkemøde)	BRN
Forsvar	Ugemøder og workshops m/RP, ad hoc møder med interessenter	Monitorering af udvikling og politiske strømme/tiltag Løbende koordinering ml. rådgivere og bestyrelsens arbejdsgruppe Udarbejdelse, sparring og kvalificering af produkter Koordinering og facilitering af møder med beslutningstagere Understøtte gennem presse og kommunikation Udvikling af forsvarsunderstøttende samarbejdsaftale med Aalborg Lufthavn.	BRN
3. LF	Koordinerende møder m. 3. LF-komite, styregruppen bag mobilitetsmaster plan	Løbende koordinering ml. nordjyske interessenter Udarbejdelse af fælles henvendelser Monitorering af udvikling og politiske strømme Udarbejdelse af fælles handlingsplan Udarbejdelse af materialer som eks. Q&A Facilitering af dialog med nationale interessenter Understøtte gennem presse og kommunikation Evt. arrangere politiske møder	BRN (signaler fra Kontaktudvalget)

Opgaveoversigt - Interessevaretagelse

Indsats/ opgave	Mødefora som BRN deltager i	BRN-opgaver	Politisk behandling
Jernbane	Møder med Nordjyske Jernbaner, styregruppen bag mobilitetsmasterplan, evt. ny styregruppe for analysearbejde	Definere og udvikle BRN's del i indsatsen Sparring og dialog med Regionen ift. analysearbejde, der belyser potentiale og barrierer ift. godstransport Evt. arrangere politiske møder	BRN (signaler fra Kontaktudvalget)
Høringsvar	Møder med relevante aktører (fx EHNJ/RN/KKR)	Sætte sig ind relevant materiale Indsamle og koordinere input fra relevante aktører. Forfatte høringssvar.	BRN
Investeringer til NJ	Overvågningsudvalg for strukturfondsmidler + FRO	Deltagelse i ca 2 møder årligt for hvert overvågningsudvalg, herunder forberedelse og kvalificering af programmer ift nordjyske interesser, dialog og kommunikation omkring puljer for relevante nordjyske interessenter	BRN
Folkemøde		Udvikle koncepter, mapping af debatter/aktiviteter, der matcher BRN's indsatser, sælge politikere ind i relevante debatter, udarbejde drejebog, arrangere møder med interessenter og beslutningstagere, praktik . Kan fremover outsources. Principiel beslutning om hvad vi vil mht Folkemøde bør drøftes.	BRN

Opgaveoversigt – Koordinerende indsats – Kvalificeret arbejdskraft

Fælles BRN og KKR-indsatser/opgaver
 Fælles BRN og Erhvervshus Nordjylland indsatser/opgaver (EHNJ)
 BRN-indsatser/opgaver uden involvering fra KKR

Indsats/opgave	Mødefora som BRN deltager i	BRN-opgaver	KKR-opgaver	Forslag til fremadrettet varetagelse af opgave	Politisk behandling af sager
Vækst Via Viden	Styregruppe og følgegruppe (BRN, KKR, EHNJ, AMK, kommunale rep. fra jobcenter og erhvervsområdet, uddannelsesinst., arbejdsmarkedets parter m.fl.)	Koordinere behandling af relevante VVV sager i de respektive politiske fora, sparring med VVV-sekretariatet, Status og matchtal behandles i 2 x møderul årligt	Deltagelse i følgegruppe, sparring med VVV-sekretariatet, politisk behandling i KKR Nord, Beskæftigelsesdirektørkredsen er tovholder ind i KKR-systemet og BRN	KKR-sekretariat deltager i følgegruppen BRN-sekretariatet deltager i styregruppen	KKR + BRN
Det kompetente Nordjylland	Styregruppe (BRN, KKR, RN, AMK, EHNJ)	Bidrager til strategiudvikling sammen med øvrige parter	Bidrager til strategiudvikling sammen med øvrige parter, KKR-sekretariatet har sekretariatsopgaven ift. styregruppen og det politiske formandskab.	KKR og BRN	KKR+BRN
KKR's Beskæftigelsespolitiske fokusområder	Kommunale beskæftigelsesdirektørkræds (administrativ styregruppe)	Fortsættelse af samarbejdet skabt gennem Vækst Via Viden	Interessevaretagelse i f.t. nationalt niveau, Løbende opfølgning i KKR sammen med beskæftigelsesdirektørerne	KKR-sekretariatet	KKR
STEM	STEM-sekretariat i Region Nordjylland	Deltagelse i STEM- Sekretariat	Deltagelse i STEM-sekretariat	KKR-sekretariat på vegne af begge parter	KKR+BRN

Opgaveoversigt – Koordinerende indsats – Kvalificeret arbejdskraft

Fælles BRN og KKR-indsatser/opgaver
 Fælles BRN og Erhvervshus Nordjylland indsatser/opgaver (EHNJ)
 BRN-indsatser/opgaver uden involvering fra KKR

Indsats/opgave	Mødefora som BRN deltager i	BRN-opgaver	KKR-opgaver	Forslag til fremadrettet varetagelse af opgave	Politisk behandling af sager
Kommunale beskæftigelsesdirektørkreds og Forretningsudvalg beskæftigelse	Beskæftigelsesdirektørkreds og Forretningsudvalg beskæftigelse	Forberedelse og deltagelse i møder	Forberedelse og deltagelse i møder	KKR-sekretariat på vegne af begge parter	KKR
FremKom	RN er tovholder. KKR og BRN deltager i styregruppe og evt. andre undergrupper (BRN, KKR, RN, AMK, uddannelsesinst., arbejdsmarkedets parter m.fl.)	Forberedelse og deltagelse	Udpegning af repræsentanter til styregruppe/undergrupper, ad-hoc opgaver ift. FremKom	Efter aftale kan KKR-sekretariatet varetage opgaven på vegne af begge parter	KKR+ BRN (når der er bevillingsmæssige årsager)

OBS: Ift koordinerende opgaver, er der aftalt en række mødefora, hvor KKR-sekretariatet fremover også "lytter" med på vegne af BRN og koordinerer tilbage til BRN. Dette ændrer ikke på, at det er BRN-sekretariatet, som har det fulde ansvar for servicering og betjening af BRN. Dvs at man i praksis hjælper hinanden med løsning af visse opgaver uden at BRN-sekretariatet afgiver sin opgave med at servicere og betjene BRN's styrende organer.

Opgaveoversigt – Koordinerende indsats – Klima og grøn omstilling

Fælles BRN og KKR-indsatser/opgaver
Fælles BRN og Erhvervshus Nordjylland indsatser/opgaver (EHNJ)
BRN-indsatser/opgaver uden involvering fra KKR

Indsats/opgave	Mødefora	BRN-opgaver	KKR-opgaver	Forslag til fremadrettet varetagelse af opgave	Politisk behandling af sager
CO2Vision	Konsortiemøder, styregruppemøder, EU's overvågningsudvalg for Struktur-fondsmidler, EU's overvågningsudvalg for Fonden for Retfærdig Omstilling, Erfa-gruppe erhvervsfyrtårne, Inno-Missions, møder med ERST og EM/KFE ministerier	Sekretariatsfunktion for styregruppe og konsortium, herunder dagsorden, referat, konsortiemødeleder, forberedelse, opfølgning		Erhvervshuset ift. sekretariatsfunktion konsortiet BRN sekretariatsfunktion ift styregruppe	BRN
DK2020	Ugentlige sekretariatsmøder + fællesmøder - DGO møder – møder med CONCITO + møder med KL	Mødedeltagelse, sparring til DK2020 sekretariat, ledelse, sagsfremstillinger til møderul	Deltagelse i møder med KL og CONCITO i f.t. de overordnede politiske linjer	Overgår til Klimaalliancen	KKR+BRN Klimapolitisk Dialogforum er følgegruppe
GEN2040	RN og BRN	BRN medfinansierer		Overgår til Klimaalliancen	BRN Klimapolitisk Dialogforum er følgegruppe

Opgaveoversigt – Koordinerende indsats – Klima og grøn omstilling

Fælles BRN og KKR-indsatser/opgaver

Fælles BRN og Erhvervshus Nordjylland indsatser/opgaver (EHNJ)

BRN-indsatser/opgaver uden involvering fra KKR

Indsats/opgave	Mødefora	BRN-opgaver	KKR-opgaver	Forslag til fremadrettet varetagelse af opgave	Politisk behandling af sager
Klimaalliancen	Jvf governancestruktur BRN, KKR, T11+, projektstyregruppe, Klimasekretariat	<p>Klimaalliancen forankres politisk i både BRN's bestyrelse og KKR Nordjylland.</p> <p>BRN bidrager til at sikre klimaarbejdets politiske forankring blandt de nordjyske kommuner og regionen. I BRN's bestyrelse behandles politiske sager, der har kommunernes og regionens fælles interesse i forhold til klimaarbejdet under Klimaalliancen</p> <p>BRN-sekre. deltager i forberedelsesarbejdet mht opgaveportefølje (herunder governance, ansættelsesudvalg, praktik mm, administrativ ledelse)</p> <p>Sparring ift overdragelse af opgaver fra BRN sekretariat såsom Klimapolitisk Dialogforum og revision af Den Nordjyske Klimaambition mm</p>	<p>KKR bidrager til at sikre klimaarbejdets politiske forankring blandt de nordjyske kommuner. Sager med ren kommunal interesse (fx direkte initieret af KL) behandles i KKR</p> <p>KKR Nordjylland udpeger en politisk repræsentant, der deltager i den nationale politiske udviklingsgruppe.</p> <p>KKR-sekr. Forberedelse og indgåelse af politisk aftale</p> <p>Deltager i forberedelsesarbejdet mht opgaveportefølje, ansættelsesudvalg governance mv</p>	<p>Klimasekretariat og T11+</p> <p>KKR-sekretariat kan indgå i faglig styregruppe i f.t. kontakt til T11+ og KL</p> <p>BRN supervision og adm ledelse</p>	<p>KKR+BRN</p> <p>Klimapolitisk Dialogforum er følgegruppe</p>

Opgaveoversigt – Koordinerende indsats – Klima og grøn omstilling

Fælles BRN og KKR-indsatser/opgaver
 Fælles BRN og Erhvervshus Nordjylland indsatser/opgaver (EHNJ)
 BRN-indsatser/opgaver uden involvering fra KKR

Indsats/opgave	Mødefora	BRN-opgaver	KKR-opgaver	Forslag til fremadrettet varetagelse af opgave	Politisk behandling af sager
Ny opgave: Europæisk LIFE SIP projekt for at understøtte processen omkring implementering af de danske DK2020 strategier	T11+ Klimasekretariat, andre – afklares.	Afklares	Afklares	RN, KKR, BRN, Klimasekretariat EU-kontor er operatør på hjemtagning af EU-midler	KKR og BRN/Klimaalliancen
Den Fælles Nordjyske Klimaambition	Klimaarbejdsgruppe (udvalgte KDK-rep. Og T11+-rep) Klimapolitisk Dialogforum er følgegruppe	Udarbejdelse af og opfølgning på Klimaambition	Udarbejdelse af og opfølgning på Klimaambition	Klimasekretariat og T11+ er tovholder Sparring med BRN- og KKR	KKR+BRN Klimapolitisk Dialogforum er følgegruppe
Klimapolitisk Dialogforum	Klimapolitisk Dialogforum	Planlægning og tilrettelæggelse af 2 møder årligt med indlægsholdere, rundvisning mm	Planlægning og tilrettelæggelse af møderne	T11+ og Klimasekretariat er tovholder for opgaven Sparring med BRN/KKR	KKR+BRN

Opgaveoversigt – Koordinerende indsats – Klima og grøn omstilling

Fælles BRN og KKR-indsatser/opgaver
 Fælles BRN og Erhvervshus Nordjylland indsatser/opgaver (EHNJ)
 BRN-indsatser/opgaver uden involvering fra KKR

Indsats/opgave	Mødefora	BRN-opgaver	KKR-opgaver	Forslag til fremadrettet varetagelse af opgave	Politisk behandling af sager
T11+	T11+	Ad hoc forberedelse og deltagelse i møderne samt input til dagsorden	Forberedelse og deltagelse i møderne, Sekretariatsbetjening af T11+	BRN ad hoc forberedelse og deltagelse i møderne samt input til dagsordenen, KKR-sekretariatet varetager begge parter interesse	Sager fra T11+ kan behandles både i KKR og BRN
Masterplan for grøn mobilitet	Mobilitetsgruppen og Kontaktudvalg (RN er tovholder)	Involveres sammen med kommunale repræsentanter i arbejdet med Masterplanen i regi af Regionen via nedsat mobilitetsgruppe.	Deltager i Mobilitetsgruppe og arbejdet med Masterplan, koordinering med Region Nordjylland i f.t. den politiske beslutningsproces	KKR og BRN	Kontaktudvalg (og KKR)

Opgaveoversigt – Koordinerende indsats – Erhverv og vækst

Fælles BRN og KKR-indsatser/opgaver

Fælles BRN og Erhvervshus Nordjylland indsatser/opgaver (EHNJ)

BRN-indsatser/opgaver uden involvering fra KKR

Indsats/opgave	Mødefora som BRN deltager i	BRN-opgaver	KKR-opgaver	Forslag til fremadrettet varetagelse af opgave	Politisk behandling af sager
Regional Erhvervsfremmestrategi		BRN-sekretariatet er en del af Dialogforum og Workshops	KKR-sekr. koordinerer processen sammen med erhvervshuset. KKR inviteres til at give input til strategien politisk. KKR-sekr. Er en del af Dialogforum og Workshops.	KKR-sekretariatet koordinerer processen med Erhvervshuset	KKR+BRN
Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse	DEB	Giver sammen med KKR og erhvervshuset input til KKR-udpeget DEB-rep. Til møderne i DEB.	Giver sammen med BRN og erhvervshuset input til KKR-udpeget DEB-rep. Til møderne i DEB.	BRN, KKR og EHNJ	KKR
Resultatkontrakt mellem Erhvervshuset og KKR		BRN inviteres - sammen med repræsentanter fra de nordjyske erhvervskontorer og KDK - til at give input til KKR's og Erhvervshusets arbejde med at udarbejde årlige resultatkontrakter.	KKR-sekretariatet udarbejder sammen med Erhvervshuset årlige resultatkontrakter, Politisk behandling i KKR og erhvervshuset	BRN, KKR og EHNJ	KKR
Deltagelse i møder i NES-netværket	NES (Erhvervsdirektører, EU-kontor, EHNJ, BRN, KKR)	Forberedelse og deltagelse i møderne	Forberedelse og deltagelse i møderne	BRN- og KKR-sekretariater	

Opgaveoversigt – Koordinerende indsats – Erhverv og vækst

Fælles BRN og KKR-indsatser/opgaver

Fælles BRN og Erhvervshus Nordjylland indsatser/opgaver (EHNJ)

BRN-indsatser/opgaver uden involvering fra KKR

Indsats/opgave	Mødefora som BRN deltager i	BRN-opgaver	KKR-opgaver	Forslag til fremadrettet varetagelse af opgave	Politisk behandling af sager
RUS	Adm. Styregruppe (KDK, BRN-sekretariat mfl.)	<p>Bidrage til indhold i RUS 2024-27 og drøfte ideer, forslag og prioriteringer</p> <p>udvælgelse af særlige kerneinitiativer</p> <p>kobling og koordinering mellem RUS og øvrige relevante strategier, fx kommunale strategier, kompetence- og beskæftigelsesindsats mv.</p> <p>det analytiske grundlag. Rådgive om, hvordan der sikres en proces med bred inddragelse borgere og interessenter.</p>		BRN og KDK	BRN
	Arbejdsgruppe	<p>Under RUS arbejdet nedsættes en særlig arbejdsgruppe til udarbejdelse af et fællesafsnit for RUS og de kommunale planstrategier, der adresserer fælles udfordringer. Den deltager Thomas i og er tovholder for og udførende i skriveprocessen</p>		Regionen og T11+	RN og kommuner

Opgaveoversigt – Koordinerende indsats – Øvrige

Fælles BRN og KKR-indsatser/opgaver

Fælles BRN og Erhvervshus Nordjylland indsatser/opgaver (EHNJ)

BRN-indsatser/opgaver uden involvering fra KKR

Indsats/opgave	Mødefora som BRN deltager i	BRN-opgaver	KKR-opgaver	Forslag til fremadrettet varetagelse af opgave	Politisk behandling af sager
Digital infrastruktur	Adm. styregruppe for regionaludviklingsstrategi v/Regionen og T11+	Politisk behandling i BRN af oplæg vedr fælles indsats for styrket digital infrastruktur (fx 5G, interessevaretagelse og repræsentation i nationale fora) udarbejdet af RN og IT-chefsforummet. Høringssvar og deltagelse i fora BRN medfinansiering		BRN/RN – opgaven flyttes ud i nyt netværk for IT-chefer?	BRN

Indsats/opgave	Beskrivelse af operatør	BRN-opgaver	KKR-opgaver	Forslag til fremadrettet varetagelse af opgave	Politisk behandling	Økonomi
Green Hub Denmark	Sikre at Nordjylland er epicenter for udvikling, test og demonstration af fremtidens grønne løsninger. Dette også mhp. hjemtag af midler fra Fonden for retfærdig omstilling.	Udarbejdelse af resultatkontrakt. Løbende dialog og sparring om resultater og geografisk udbredelse. Kontinuerlig dialog med og periodisk afrapportering fra GHDK ift. status på aktiviteter og måltal i resultatkontrakt. Udforske eventuelle nye indsatser eller styrkelse af igangværende indsatser Sagsfremstilling til BRN-fora. Koordinere indsatser og aktiviteter imellem operatører og skabe synergier, fx ift infrastruktur (CO ₂ Vision, NDEU og Klimaalliancen)		BRN	BRN	DKK 2,5 mio. årligt i 2023 og 2024
International House	Arbejder som operatør for BRN indenfor kvalificeret arbejdskraft IH arbejder med at bygge bro mellem international arbejdskraft og det nordjyske arbejdsmarked.	Understøtte nordjyske virksomheder og offentlige arbejdspladser i at tiltrække, modtage og fastholde international arbejdskraft og talent. Evaluere på International House' indsatser og aktiviteter for bevillingsårene 2022 og 2023. Udforske muligheden for fortsat samarbejde efter nuværende bevillingsperiode. Sagsfremstilling til BRN-fora. Koordinere indsatser og aktiviteter imellem operatører og skabe synergier.		BRN	BRN	200.000 i 2023 Fortsættelse indstilles til bestyrelse 2023

Opgaveoversigt – Operatørdrevne indsatser

Indsats/opgave	Beskrivelse af operatør	BRN-opgaver	KKR-opgaver	Forslag til fremadrettet varetagelse af opgave	Politisk behandling	Økonomi
Danish Life Science Cluster	Arbejder som operatør for BRN med henblik på at indfri Nordjyllands potentiale for offentlig-privat innovationssamarbejde på life science-området.	<p>Understøtte innovative offentlige indkøb og implementering</p> <p>Evaluere på DLSC's handlingsplan og aktiviteter for 2023.</p> <p>Udforske muligheden for fortsat samarbejde efter nuværende bevillingsperiode.</p> <p>Sagsfremstilling til BRN-fora.</p>		<p>BRN/RN</p> <p>RN er i højere grad tovholder på opgaven og laver fx sagsfremstillinger</p>	BRN	<p>DKK 1.000.000 i 2023</p> <p>Fortsættelse indstilles til bestyrelse 2023</p>
NordDanmarks EU-kontor	Understøtter Nordjyllands kommuner og virksomheder med hjemtag fra EU-puljer, heriblandt SIP-LIFE puljen på €598 millioner til grønne energi projekter.	<p>Monitorere realisering af resultatkontraktens måltal.</p> <p>Kontinuerlig dialog med og periodisk afrapportering fra NDEU ift. status på aktiviteter og måltal i resultatkontrakt.</p> <p>Styrke koordineringen på relevante, erhvervsfremmende snitflader, eks. gennem optag af NDEU i CO₂Vision-konsortiet.</p> <p>Sagsfremstilling til BRN-fora.</p> <p>Koordinere indsatser og aktiviteter imellem operatører og skabe synergier.</p>	<p>KKR udpeger rep. til bestyrelsen efter indstilling fra BRN.</p> <p>Løbende dialog og ad hoc samarbejde.</p>	BRN	BRN	<p>DKK 4.162.438 i 2023.</p> <p>Baseret på indbyggertal (3 kr. fra kom. Og 4 kr. fra Reg. R. borger)</p>

Opgaveoversigt - Sekretariatsbetjening

Indsats/ opgave	Mødefora som BRN deltager i	BRN-opgaver	KKR-opgaver	Forslag til fremadrettet varetagelse af opgave
Sekretariats- ledelse (nyt navn findes)	4 årlige møder Mødeleder	Mødekalender, mødeindkaldelser, mødepraktik, dagsorden, sagsfremstillinger inkl. indhentning af nødvendige informationer og koordinering med relevante interessenter og operatører, mødeledelse, ppt, uploap til www og First Agenda, opfølgning	-	Ny model overvejes Bedre inddragelse af kommunale og regionale ressourcer i BRN-sekretariatet
Direktion	4 årlige møder 4 forberedelsesmøder med direktionsfmd forud for hvert møde	Mødekalender, mødeindkaldelser, mødepraktik, dagsorden, sagsfremstillinger inkl. indhentning af nødvendige informationer og koordinering med relevante interessenter og operatører, mødeledelse, ppt, uploap til www og First Agenda, opfølgning. Derudover forberedelsesmøder med direktionsfmd + godkendelse af referat	Koordinering og booking af mødelokaler/mødepraktik, hvis BRN-direktionsmøder afholdes samme dag som KDK	
Bestyrelse	4 møder årligt 4 forberedelsesmøder med formand og direktionsfmd forud for hvert møde	Mødekalender, mødeindkaldelser, mødepraktik, dagsorden, sagsfremstillinger inkl. indhentning af nødvendige informationer og koordinering med relevante interessenter og operatører, mødeledelse, ppt, uploap til www og First Agenda, opfølgning. Derudover forberedelsesmøder med formand og direktionsfmd + udarbejde talepapir + godkendelse af referat	Koordinering og booking af mødelokaler/mødepraktik, hvis BRN-bestyrelsesmøder afholdes samme dag som KKR møder	

Opgaveoversigt – Drift og økonomi

Indsats/opgave	Mødefora som BRN deltager i	BRN-opgaver	Forslag til fremadrettet varetagelse af opgave
Økonomi (budget og opfølgning)	Sekretariatsledelsesmøder, direktionmøder, bestyrelsesmøder Møder med økonomiressourcer i BAA	Budget, lbn opdatering af økonomioversigt + sagsfremstilling til hvert møderul Godkendelse af fakturaer NEMID	Fakturering og bogholderi tilkøbes i dag fra Business Aalborg <i>Der er aftalt en samlet ramme til økonomihåndtering på 80 timer år = DKK 25.000 ved en medarbejder i BusinessAalborg samt DKK 25.000 til økonomi- & bilagshåndtering v/Aalborg Kommunes finanskontor</i>
Årsregnskab	Årligt møde med revisor	Upload af relevante til dokumenter til revisor ift udarbejdelse af årsregnskab, udarbejdelse af ledelsesberetning til årsrapport, sagsfremstilling ifm hvert møderul	BRN i samarbejde med BAA økonomimedarbejder
Bevillingstilsagn	Møder med operatører efter bevillinger	Udarbejdelse af bevillingstilsagn Koordinering med økonomiressource i BAA	
Ugemøder hos BA	½ time ugentligt	Info om relevante BRN-aktiviteter Indlæg om BRN for BAA	BRN – kun én repræsentant
Aktindsigter	Evt. kurser	Korrespondance med aktindsigt søger jvf gældende retningslinier, fremfindelse af materialer, sparring med juridisk afd	BRN i samarbejde med juridisk afd, Aalborg Kommune
Journalisering	Evt. kurser	Journalisering af relevante dokumenter og korrespondance	BRN
Rekruttering (ad hoc)	Ansættelsessamtaler, samtaler med ansættelsesudvalg, HR	Udarbejdelse af stillingsopslag, opsætning i JobIndex, evaluering af ansøgninger, tlf opkald, ansættelsessamtaler I + II, personprofil, opgaveformulering, on boarding, praktik (PC, systemer, tlf, adgangskort mm)	BRN med support fra AAL Kommune

Opgaveoversigt – Kommunikation

Indsats/opgave	BRN-opgaver	Forslag til fremadrettet varetagelse af opgave
Præsentationer om BRN og BRN-indsatser	Udarbejde powerpoints + talepapirer	BRN
Hjemmeside	Løbende ajourføring med indhold + opdateringer (større og mindre)	BRN ansvarlig for udvikling og opdatering af indhold. Muligt at tilkøbe i ca. samme grad som i dag: opsætning, kodning af moduler og funktioner, design, teknisk support. Pt. er der indkøbt klippekort på 25 timer.
Nyhedsbreve	Udvikle design, idegenerere og forfatte indhold, advisere for nyhedsbrev, udsende nyhedsbrev (helst månedligt)	BRN ansvarlig for indhold, udsending og markedsføring. Muligt at tilkøbe i samme grad som i dag: Opsætning og design ved behov (ca. én gang hvert andet år).
SoMe	2-3 ugentlige opslag på LinkedIn og Twitter, understøtte politiske rep. med indhold, grafisk opsætning, forfatte tekster, skyde og redigere videoer.	BRN ansvarlig for indhold. Muligt at tilkøbe i højere grad end i dag: videoer, animationer, grafik.
Presse	Sikre kontinuerlig dialog med medier, udarbejde pitches og indsalg, opfølgning.	BRN tovholder/ansvarlig Muligt at tilkøbe i højere grad end i dag: Indsalg, interviews, case-historier, tekstforfatning. Evt. ad hoc til PR-bureau(er) eller indgåelse af rammeaftale med bureau (à la EHNJ). Sidstnævnte sikrer, at der opbygges kendskab til BRN-organisationen af leverandør og at der relativt nemt kan eksekveres på opgaver.

Opgaveoversigt – Kommunikation

Indsats/opgave	BRN-opgaver	Forslag til fremadrettet varetagelse af opgave
Debatindlæg	Idégenerere på vinkler, forfatte indlæg, sikre kommentering og kvalificering (eks. hos partnere/operatører), pitche indlæg, mediekontakt.	Kan delvist udliciteres, første sparring og første udkast til indlæg m/ekstern journalist
Årsrapport	Udvikle og forfatte indhold, lave økonomi- og aktivitetsoverblik, lave nedslagshistorier, layout og opsætning, SoMe-understøttelse.	BRN mht tekstproduktion Layout og opsætning udliciteres til ekstern
Video- produktion	Udarbejde drejebøger og talepapirer, skyde video, redigere.	BRN tovholder. Kan udliciteres til ekstern.

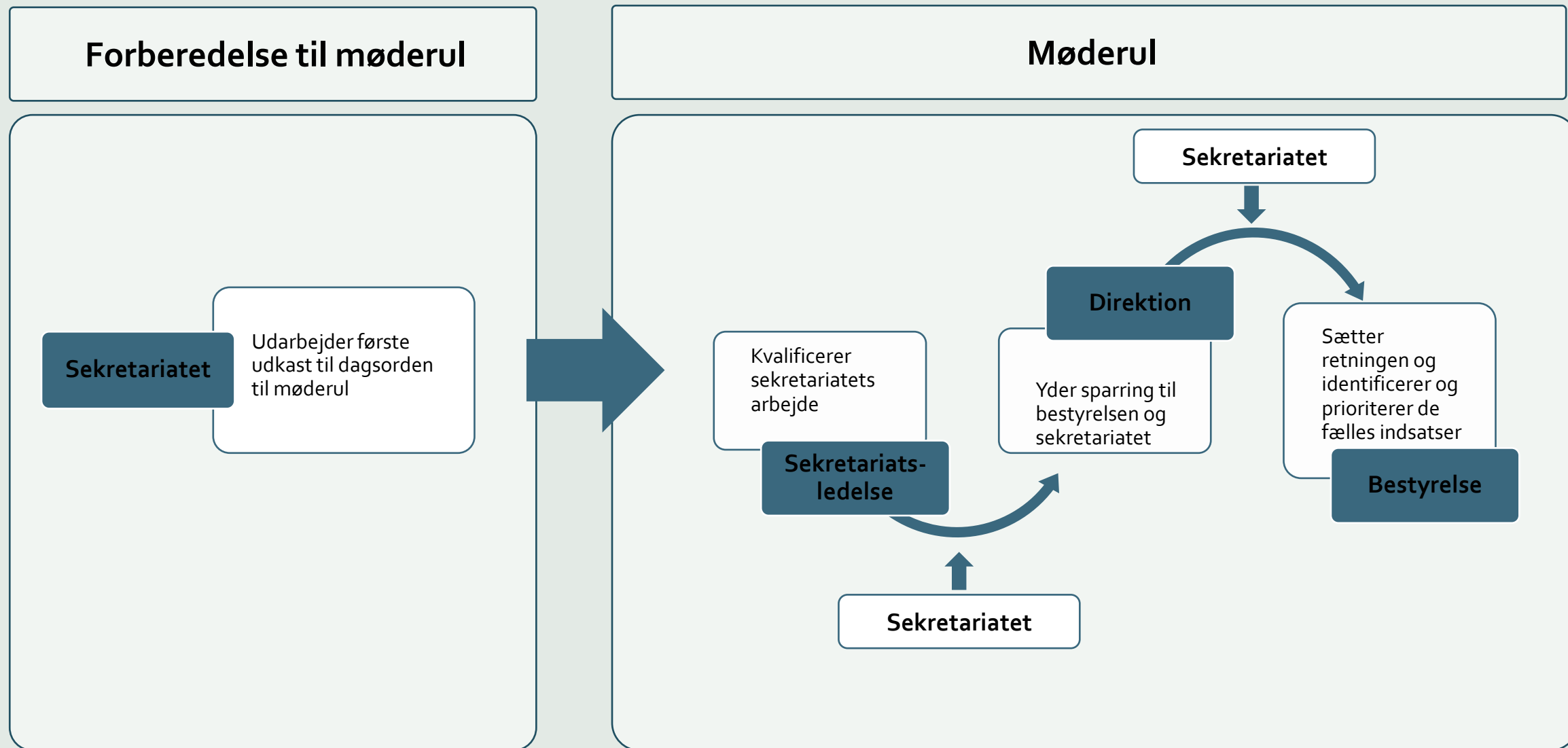


Justeret kapacitetsoversigt

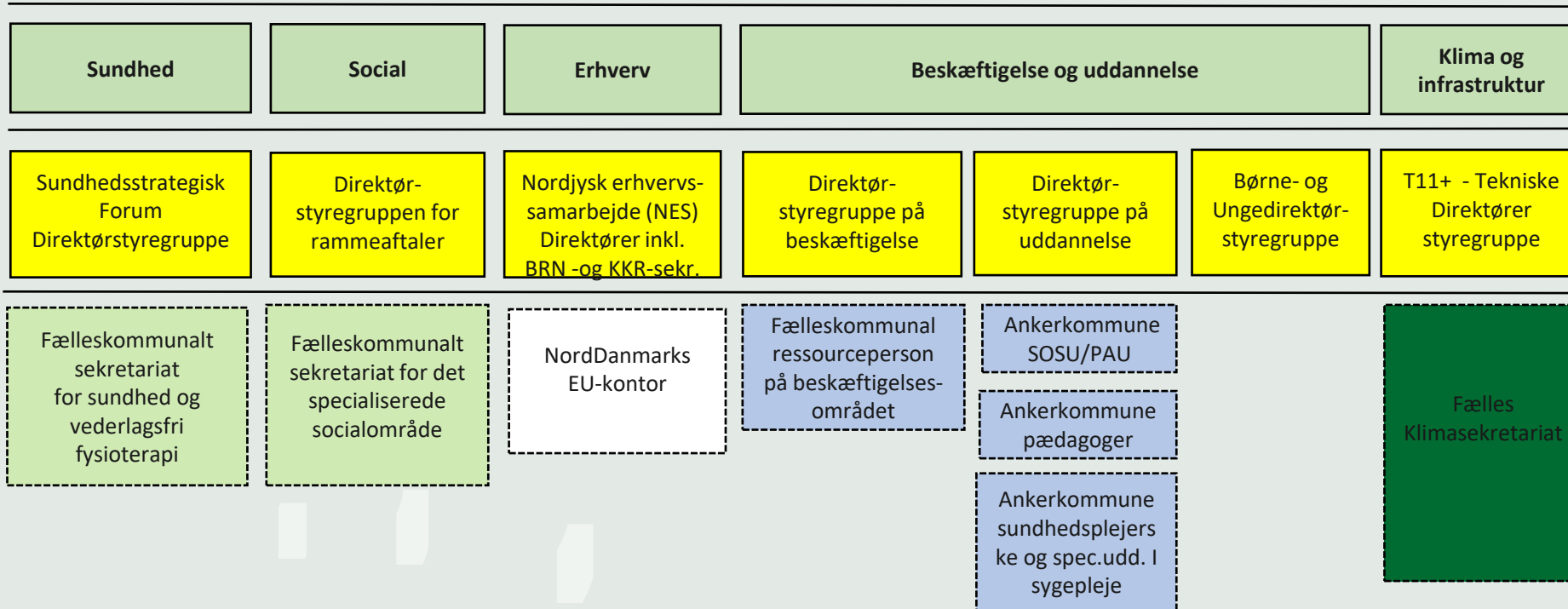
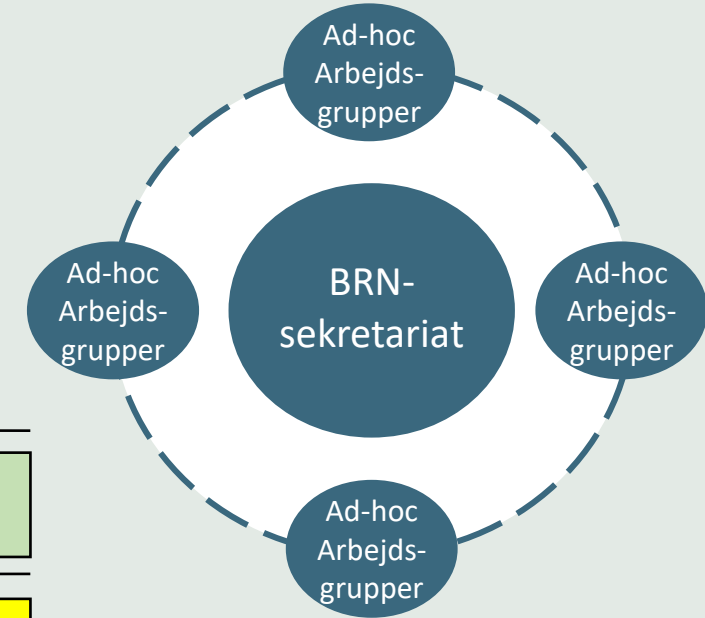
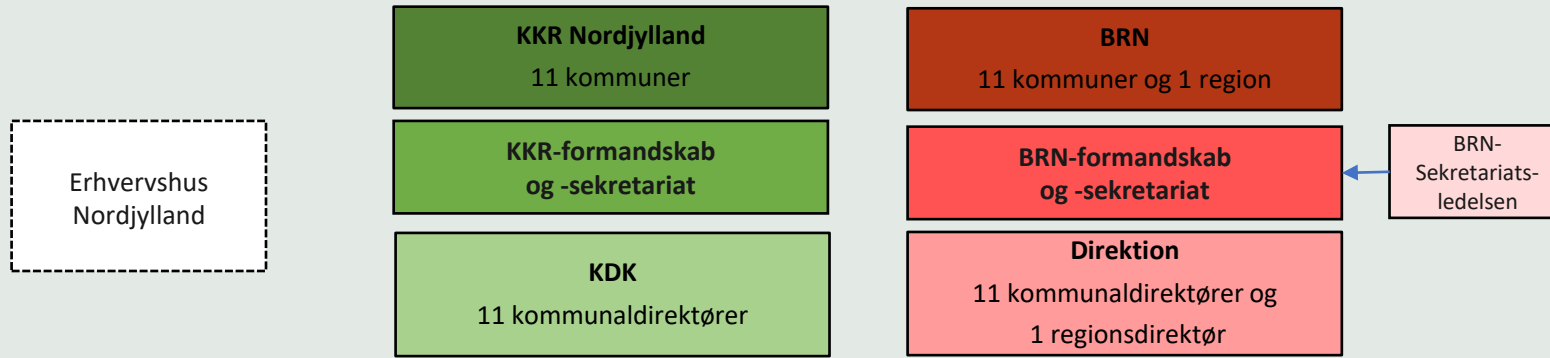
	Indsats/Opgaver	Mødefora (eksempler)	Andel af samlet kapacitet 2022	Udvikling i krævede ressourcer fremover	Andel af samlet kapacitet fremover
Interessevaretagelse	Grøn infrastruktur, forsvarsindsats, 3. Limfjordsforbindelse, elektrificering af jernbanen, høringsvar, EU midler , DEB input	Dialogmøder med interessenter/samarbejdspartnere (Fx 3LF komite, mobilitetsstrategi, Nordjyske Jernbaner mfl, DI, Energinet, EVIDA, ministerier mfl), Ugentligt statusmøder m/RP, EU overvågningsudvalgsmøder strukturfonde + FRO osv	10%		25%
Koordinerende indsats	CO2Vision , digital infrastruktur, Nordjysk Klimaambition, Klimapolitisk Dialogforum, Vækst via Viden, GEN2040, Klimaalliancen (tidl. DK2020), LIFE-SIP, Visit NJ, Det Kompetente NJ, Masterplan for Grøn Mobilitet, regional erhvervsfremmestrategi, resultatkontrakt KKR/EJNJ, RUS, beskæftigelsespolitiske områder, STEM, DEB input, FREMKOM	Adm. RUS styregruppe, DK2020/Klimalliance, beskæftigelsesdirektørkreds + FU, T11+, NES, CO2Vision konsortiemøder + styregruppemøder, Mobilitetsgruppe v/RN, arbejdsgruppe for fællesafsnit for planstrategier, VVV møder, Det kompetente Nordjylland møder, Mobilitetsgruppen	20%		20% <i>(tidl i processen opjusteret til 30%)</i>
Operatørdrevne indsats	Green Hub Denmark, NDEU, Int'l House, DLSC, resultatkontrakter, afrapportering	Kvartalsvise møde med operatører	10%		10%
Sekretariatsbetjening	Mødeindkaldelse/mødepraktik, dagsorden og referat produktion, koordinering, forberedelsesmøder, opfølgning, udsendelse, upload til www og First Agenda (4 x årligt)	Direktion, bestyrelse Nyt koncept for sekretariatsledelsen.	30%		20%
Administration og drift	Økonomi og årsregnskab, bevillingsskrivelser, håndtering af aktindsigter, journalisering, rekruttering, sagsfremstillinger, opfølgning	Møder med controller + revisor	20%		10%
Kommunikation	Årsrapport, SoMe, nyhedsbrev, videoproduktion, hjemmeside, presse, debatindlæg, arrangementer og events (fx Folkemøde), oplæg om BRN + præsentationsmateriale	CO2Vision kommunikationsgruppe Møder med samarbejdspartnere, politikere, eksterne leverandører	10%		15% <i>(Tidl i processen opjusteret til 25%)</i>
I alt			100%		100% (Tidligere 140%)

Scenarie for fremadrettet inddragelse af kommunale og regionale ressourcer + netværksoversigt for KKR og BRN

Nuværende møderul/beslutningsproces

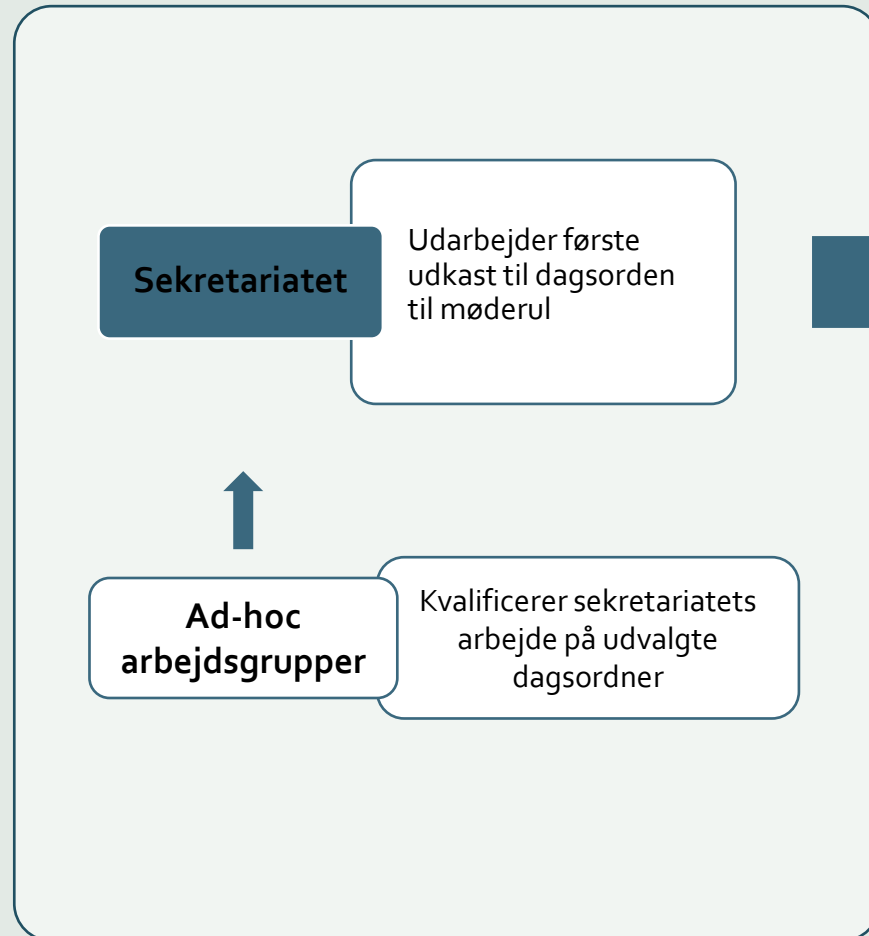


Netværksstruktur KKR Nordjylland og BRN

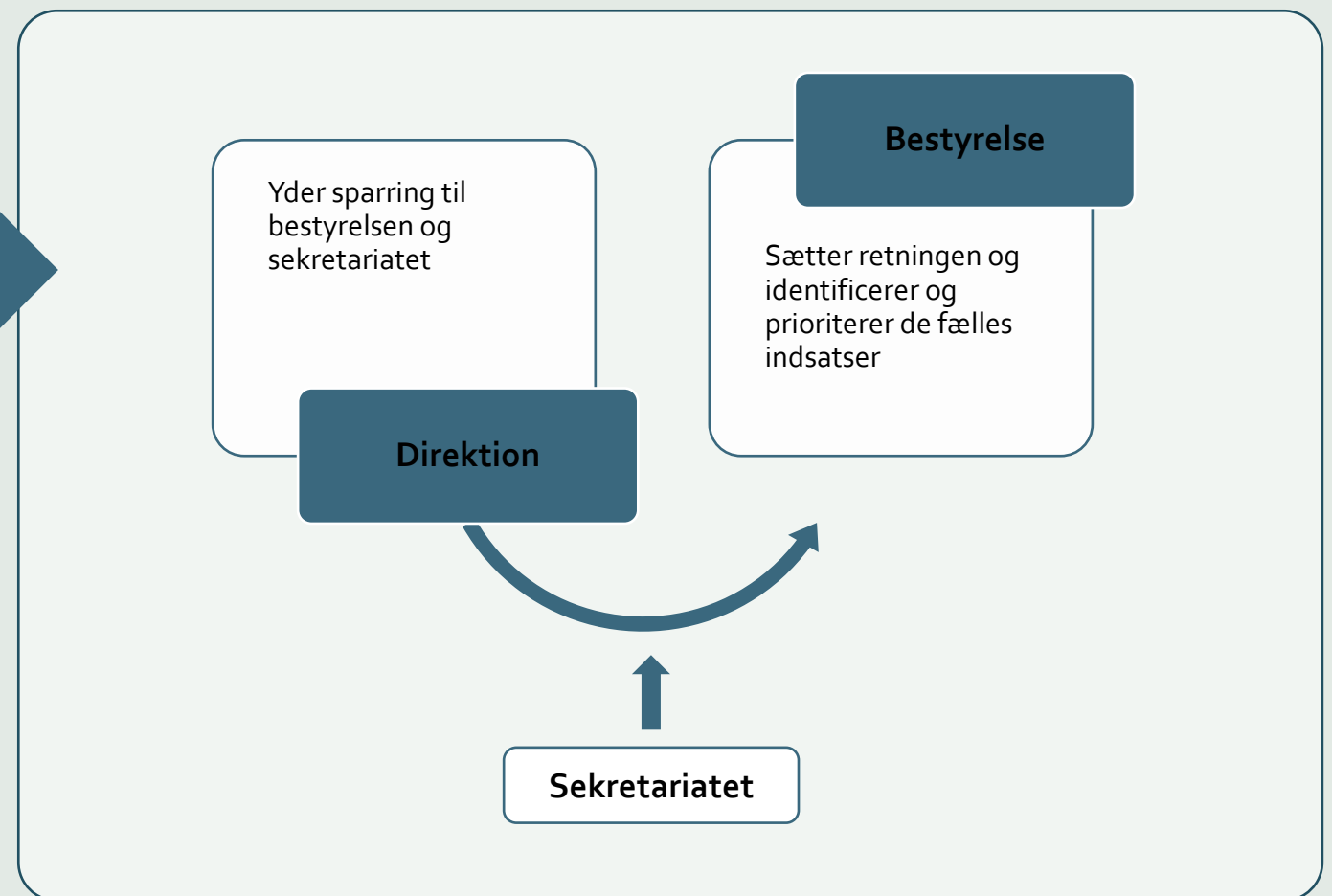


Oplæg til optimeret møderul/beslutningsproces

Forberedelse til møderul



Møderul





Overordnet handlingsplan for 2023

Overordnet handlingsplan for 2023

INTERESSEVARETAGELSE					
INDSATS	HANDLINGER - Med mulighed for at nedsætte arbejdsgrupper for indsatser efter behov			MÅLSÆTNING	ØKONOMI
Grøn infrastruktur	Styrke koblingen mellem relevante energiinfrastrukturer, herunder de fælles nordjyske indsatser på området, eks. Grøn Energi Nordjylland 2040, CO2Vision og DK2020	Fortsætte tæt dialog med centrale aktører – herunder sikre fælles, nordjysk indspil til Energinets undersøgelse af Nordjyllands elnetinfrastruktur	Skabe dialog med klima-, energi- og forsyningsministeren samt CO2-infrastrukturforvalter om udbygning af energiinfrastrukturer i Nordjylland	Revidering af lovgivning mhp. proaktiv udbygning af elnettet Samlet nordjysk indspil til Energinet vedr. udbygning af Nordjyllands elnet	200.000 DKK (rammebeløb - ikke bevilliget)
Forsvar	Kontinuerlig monitorering af det politiske landskab ift. at udnytte vinduer for nordjyske indspil før, under og efter de politiske forhandlinger	Invitere centrale beslutningstagere med fokus på fremvisning og drøftelse af Nordjyllands unikke økosystem og styrkepositioner til udbygning af Forsvaret ifm. kommende forsvarsforlig	Skabe politisk opmærksomhed ift. at udnytte Nordjyllands unikke økosystem / værdikæde på forsvarsområdet igennem koordinering med relevante nordjyske aktører	Et stærkt nordjysk aftryk i kommende forsvarsaftale målt på arbejdspladser, udbygning af eksisterende enheder og udvidelse af Nordjyllands vedligeholdelses- og logistikkapacitet	700.000 DKK
Fremtidssikring af jernbanen	Definere BRN's interessevaretagelsesmæssige opgave	Igangsætte analyser, der skitserer scenarier og potentiale for gods på bane nord for Limfjorden i samarbejde med Region Nordjylland	Arrangere besøg af relevante politikere, eks. transportministeren og transportudvalget, i koordination med relevante samarbejdspartnere med fokus på at fremhæve behovet for fremtidssikring af den nordjyske jernbane	Muliggøre fuld elektrificering af jernbanen i Nordjylland samt sikre to-sporsfunktion mhp. at indfri potentialet for godstransport	250.000 DKK (rammebeløb - ikke bevilliget)
3. Limfjordsforbindelse	Arbejde for fortsat bred, national politisk opbakning til projektet	Arrangere møde med transportministeren med fokus på at understrege den fortsatte fælles, nordjyske opbakning til projektet	Sikre kontinuerlig koordinering og dialog med relevante samarbejdspartnere – eks. i forbindelse med politiske henvendelser	Vedtagelse i Folketinget af anlægslov for den 3. Limfjordsforbindelse i Folketingssamlingen 2023-2024 Fastholdelse af projektets igangsættelse i 2025	
Rute 26/36	Dialog og kontinuerlig koordinering med Morsø og Thisted's interessevaretagelsesarbejde	Fastholde fokus på Nordjyllands behov for trafikal forbundethed med resten af Danmark		Øget fremkommelighed på hele strækningen fra Hanstholm til Herning.	100.000 DKK

Overordnet handlingsplan for 2023

KOORDINERENDE INDSATSER

INDSATS	HANDLINGER - Med mulighed for at nedsætte arbejdsgrupper for indsatser efter behov				MÅLSÆTNING	ØKONOMI
CO ₂ Vision	Sikre strategisk og interessevaretagelsesmæssig stærk kobling til indsats om grøn infrastruktur, herunder elnet	Styrke den brede geografiske involvering i og forankring af indsatsen	Sekretariatsbetjene CO ₂ Vision styregruppe	Afsøge mulige fundingmuligheder og kontinuerligt understøtte tiltrækningen af midler sammen med samarbejdspartnere	Nordjylland som international foregangsregion inden for CO ₂ -fangst, -anvendelse og lagring	
Digital infrastruktur	Igangsætte koordinerende indsats på baggrund af anbefalinger i oplæg fra den kommunale/regionale arbejdsgruppe	Udforske relevante interessevaretagelsesspor			Fremtidssikring af Nordjyllands digitale infrastruktur som vilkår for udvikling og vækst	75.000 DKK
Den Fælles Nordjyske Klimaambition	Arrangere og afholde halvårige inspirations- og dialogfremmende møder i Klimapolitisk Dialogforum i samarbejde med KKR-sekretariatet	Revidere Den Fælles Nordjyske Klimaambition			Sikre en tydelig rød tråd mellem de fælles nordjyske klimaindsatser	75.000 DKK
Vækst via Viden	Samle op på styregruppens anbefaling til fortsættelse af indsatsen	Evt. medfinansiering til fortsættelse af indsats			Skabe vækst i små og mellemstore virksomheder gennem tilknytning af højtuddannet arbejdskraft	110.790 DKK
DK2020 og Grøn Energi Nordjylland 2040	Samle op på fase 2 – udarbejdelse af idékatalog og strategisk energiplan (GEN2040)	Understøtte udarbejdelsen af klimahandlingsplaner i rul 2 - kommunerne (DK2020)			Bidrage til kommunernes klimaneutralitet i 2050 gennem klimahandlingsplaner og sikre at Nordjylland er selvforsynende med vedvarende energi i 2040	400.000 DKK (DK2020) 860.000 DKK (GEN2040)
Klimaalliancen (DK2020 og Grøn Energi)	Understøtte samkobling mellem DK2020 og Grøn Energi Nordjylland 2040 (Begge)	Sikre god overgang og videnoverdragelse fra DK2020 - sekretariatet til fremtidig fælles nordjysk indsats i regi af Klimaalliancen	Igangsætte fase 3 – lokal implementering af strategisk energiplan		Bidrage til kommunernes klimaneutralitet i 2050 gennem klimahandlingsplaner	1.250.000 DKK

Overordnet handlingsplan for 2023

OPERATØRDREVNE INDSATSER					
INDSATS	HANDLINGER - Med mulighed for at nedsætte arbejdsgrupper for indsatser efter behov			MÅLSÆTNING	ØKONOMI
Green Hub Denmark	Løbende dialog og sparring om resultater og geografisk udbredelse	Kontinuerlig dialog med og periodisk afrapportering fra GHDK ift. status på aktiviteter og måltal i resultatkontrakt	Udforske eventuelle nye indsatser eller styrkelse af igangværende indsatser	Nordjylland som epicenter for udvikling, test og demonstration af fremtidens grønne løsninger Markant hjemtag fra Fonden for Retfærdig Omstilling	2.500.000 DKK
Norddanmarks EU-kontor	Monitorere realisering af resultatkontraktens måltal	Kontinuerlig dialog med og periodisk afrapportering fra NDEU ift. status på aktiviteter og måltal i resultatkontrakt	Styrke koordineringen på relevante, erhvervsfremmende snitflader, eks. gennem optag af NDEU i CO ₂ Vision-konsortiet	DKK 225 mio. i hjemtag fra EU-puljer i årene 2023-2025	4.142.180 DKK
International House North Denmark	Understøtte nordjyske virksomheder og offentlige arbejdspladser i at tiltrække, modtage og fastholde international arbejdskraft og talent	Evaluere på International House's indsatser og aktiviteter for bevillingsårene 2022 og 2023	Udforske muligheden for fortsat samarbejde i 2024	Bygge bro mellem international arbejdskraft og det nordjyske arbejdsmarked	200.000 DKK
Danish Life Science Cluster	Understøtte innovative offentlige indkøb og implementering	Evaluere på DLSC's handlingsplan og aktiviteter for 2023	Udforske muligheden for fortsat samarbejde i 2024	Indfri Nordjyllands potentiale for offentlig-privat innovationssamarbejde på life science-området	1.000.000 DKK

Disposition

1. Proces for BRN's nye strategi og strategiens betydning for sekretariatets ressourcer og organisering
2. Arbejdsgruppens kommissorium
3. Arbejdsgruppens produkter
4. **Arbejdsgruppens anbefalinger**

Arbejdsgruppens anbefalinger

Koordinerende indsatser

Vækst Via Viden

BRN deltager fremover kun i styregruppen

CO₂Vision

Erhvervshus Nordjylland overtager sekretariatsfunktionen for konsortiet

Klimapolitisk Dialogforum

Klimasekretariatet overtager ansvaret for Klimapolitisk Dialogforum, samt opdatering af den nordjyske klimaambition

Udvalgte mødefora (T11+, FREMKOM, den kommunale beskæftigelsesdirektørkreds + forretningsudvalg, STEM)

KKR lytter med på vegne af BRN og koordinerer tilbage til BRN.
Forudsætning herfor er samlokation med KKR

Regional udviklingsstrategi

Udarbejdelse af fællesafsnit for RUS og de kommunale planstrategier løftes fremover af regionen og T11+

Arbejdsgruppens anbefalinger

Operatørdrevne indsatser

Danish Life Science Cluster

RN står for den løbende kontakt med klyngen, og bistår i arbejdet med sagsfremstilling og udarbejdelse af resultatkontrakt.

Sekretariats- betjening

Nedlæggelse af sekretariatsledelsesforummet i sin nuværende form + etablering af mere tidssvarende setup

Kommunikation

Ved indgåelse af tilkøb af assistance ifm. interessevaretagelse, tilkøbes samtidig dertil knyttet kommunikationsbistand

Outsourcing af opgaver

Ansættelse af studentermedhjælper

Disposition

1. Proces for BRN's nye strategi og strategiens betydning for sekretariatets ressourcer og organisering
2. Arbejdsgruppens kommissorium
3. Arbejdsgruppens produkter
4. Arbejdsgruppens anbefalinger