



Resultatkontrakt imellem Business Region Nordjylland (BRN) & Green Hub Denmark (GHDK) 2023-2024





Indholdsfortegnelse

Fakta om Green Hub Denmark.....	3
Baggrund og formål for resultatkontrakten	5
Fokusområder 2023-2024	6
Handlingsplan for 2023-2024	8
Samarbejde og partnernes forpligtigelser	11
Snitflader til øvrige aktører og initiativer	11



Fakta om Green Hub Denmark

Partnergruppen består af følgende medlemmer¹:

1) Aalborg Forsyning
2) Aalborg Universitet
3) Business Aalborg
4) Erhvervshus Nordjylland
5) Frederikshavn Kommune
6) Hjørring Kommune
7) Hydrogen Valley
8) Klimaalliancen Aalborg
9) Norddanmarks EU kontor
10) Region Nordjylland / Regional KL Klima-alliance under BRN
11) Port of Aalborg – Research and Development (tidligere Center for Logistik og Samarbejde)
12) Thisted Kommune (Klimaalliancen Thy)
13) Vesthimmerlands Kommune

I løbet af Q2 2023 skal følgende tilbydes plads i Green Hub Denmark's partnergruppe

14) Brønderslev Kommune / Forsyning
15) Jammerbugt Kommune
16) Rebild Kommune / Business Rebild
17) Morsø Kommune
18) Læsø Kommune

Det vil betyde at alle 11 kommuner tilbydes repræsentation i Green Hub Denmark's partnergruppe

Der samarbejdes om 4 emneområder:

A – Test-, demonstrations- og udviklingsprojekter (inkl. fundraising og energiinfrastruktur)
B - Netværks og dialogmøder med fokus på at skabe test- og demonstrationsprojekter
C – Internationale relationer (in-bound og out-bound)
D – Public Affairs med henblik på at sikre grundlaget for investeringsfremme og varetagelse af nordjyske interesser indenfor energiinfrastruktur, forsyningsikkerhed og grøn omstilling

¹ Beskrivelse af alle partnere ses i Bilag 1.



Derudover er der i 2020 oprettet en erhvervsdrivende fond (CVR 41924985) med følgende bestyrelsesmedlemmer²:

Lene Espersen, Danske Arkitektvirksomheder (Formand GHDK)
Thomas N. Christensen, Regionsdirektør COWI og udpeget af Erhverv Norddanmark (Næstformand GHDK)
Tommy Christiansen, Kommunaldirektør Aalborg Kommune
Casper Hansen, Direktør Technicon, udpeget af Dansk Industri
Jakob Stoustrup, Professor ved Aalborg Universitet
Jesper Raakjær, Group Chief Visionary Officer hos Port of Aalborg
Lars Peter Christiansen, Direktør Thy-Mors Energi, selvsupplerende medlem
Niels Arnold Lund, Bestyrelsesformand Skagen Havn og udpeget af BRN
Per Hylle, Direktør ved Nord-Energi Net, selvsupplerende medlem
Ole Nielsen, direktør for Himmerland Boligforening udpeget af Erhverv Norddanmark
Søren Gais Kjeldsen, Adm. direktør for Aalborg Forsyning
Thomas Lyngholm, Direktør for Nordværk, selvsupplerende medlem

² For udpegningsret, mv. se vedtægter i Bilag 2.



Baggrund og formål for resultatkontrakten

Green Hub Denmark (GHDK) er et offentligt-privat partnerskab, som arbejder med opbygningen af partnerskaber for test og demonstration af grønne løsninger, der kan være med til at tackle klimaudfordringerne samt skabe vækst og beskæftigelse.

BRN godkendte på basis af et visionsoplæg præsenteret af bestyrelsesformand i GHDK Lene Espersen den 17.02.23 et fortsat samarbejde med GHDK for 2023 og 2024 og bevilligede en medfinansiering fra BRN til indsatsen på DKK 2.500.000 per år.

GHDK er en aktiv spiller/operatør i realiseringen af BRN's strategi mht. at skabe betingelserne for at Nordjylland kan indfri sit vækst- og udviklingspotentiale på det grønne område. Resultatkontrakten mellem BRN og GHDK skal understøtte BRN's strategi om at:

- Skabe grobund for grøn omstilling og vækst i hele Nordjylland
- Styrke vital infrastruktur, der forbinder Nordjylland med resten af landet og verden
- Styrke erhvervets vækstbetingelser på strategiske nordjyske styrkepositioner
- Øge Nordjyllands tiltrækningskraft for investeringer og midler
- Udvikle, fastholde og tiltrække nødvendig kvalificeret arbejdskraft.

Green Hub Denmark har et særligt fokus på at opbygge, facilitere og drive partnerskaber, som kan teste og demonstrere løsninger, der bidrager til at sænke udledningen af drivhusgasser. Særligt vil Green Hub Denmark i 2023-2024 prioritere og fokusere på dannelsen af offentligt-private partnerskaber, der bygger videre på det eksisterende Fyrtårnsprojekt CO2VISION samt de projektmuligheder, der ligger under Fonden for Retfærdig Omstilling. Dette sker i et tæt samarbejde med regionale aktører, såsom Erhvervshus Nordjylland, Norddanmarks EU Kontor (NDEU), Energy Cluster Denmark (ECDK) samt øvrige partnere i CO2VISION. Dertil kommer andre nationale aktører som State of Green, Invest in Denmark, CLEAN, MADE, CCS Alliancen, Dansk Industri, Inno-missionerne omhandlende CCUS og PtX samt et netværk bestående af mere end 200 virksomheder/interessenter knyttet til Green Hub Denmark's Task Forces.

Green Hub Denmark partnerkredsen ønsker at styrke samarbejdet yderligere i perioden 2023-2024, så der udover Fyrtårnsindsatsen og Fonden for Retfærdig Omstilling, kan skabes flere test og demonstrationsprojekter og miljøer til gavn for de nordjyske virksomheder. Dette gøres blandt andet ved at der ansættes en fundraiser, der regionalt skal arbejde med udviklingen af nationalt finansierede test og demonstrationsprojekter, hvorved aktiviteten er komplementær til NDEU's aktiviteter. Derudover vil den forhøjede bevilling fra BRN, være med til at sikre, at alle 18 partnere i partnerkredsen, får mulighed for at få støttet de timer, som de anvender på de regionale aktiviteter som Green Hub Denmark partnerne samarbejder om.

Resultatkontrakten skal sikre, at Green Hub Denmark har fokus på BRNs prioriterede indsatser. Kontrakten løber i perioden 2023-24, med en årlig målbar handlingsplan og med årlig rapportering på BRNs møderække.

BRN's bestyrelse har bedt Green Hub Denmark fokusere på følgende:

- *Inkluder mål om, at alle 11 nordjyske kommuner bliver en del af partnergruppen*
- *Stærkere fokus på mål for energiinfrastruktur – herunder optag på EU's TEN-E*



- *Konkrete projekter skal i fokus*
- *Der skal evalueres årligt*
- *Tydeliggør fokus på at udvikle og understøtte projekter i hele Nordjylland*
- *Arrangementer udgår*

Dette har ledt til følgende fokusområder for Green Hub Denmark's indsats i 2023-2024.

Fokusområder 2023-2024

Med Green Hub Denmark er der skabt én fælles indgang for virksomheder, forsyningselskaber, klynger og øvrige samarbejdspartnere, der vil være med til at udvikle, teste, demonstrere og skabe forretning af fremtidens grønne løsninger i samarbejde med andre. Samarbejdet er særligt forankret i koordineringen af tiltag på tværs af kommunegrænser og brancher, så virksomhederne oplever en god virksomhedsservice via en række værditilbud, der dækker hele den nordjyske region og trækker tråde ud til resten af Danmark samt til internationale samarbejdspartnere.

Green Hub Denmark samarbejdet er således platformen, der medvirker til, at der på tværs af kommunegrænserne i Nordjylland skabes samarbejde om test og demonstrationsprojekter. Kernefokus for samarbejdet er test- og demonstrationsprojekter, der viser hvad Nordjylland kan indenfor grøn omstilling. Målet er at skabe vækst og beskæftigelse i hele Nordjylland, samtidig med at vi samarbejder med erhvervslivet i hele Danmark og øvrige dele af verden, om at tackle de globale klimaudfordringer. På den måde bidrager partnerskabet til Klimalovens ambitiøse mål, om at reducere CO₂ -udledningen med 70 procent inden 2030, mens vi via nye og eksisterende partnerskaber tiltrækker og skaber flere grønne jobs fordelt på alle kommuner i Nordjylland. Dette skal sikres via fire fokusområder:

A – Test-, demonstrations og udviklingsprojekter

B - Netværks og dialogmøder med fokus på at skabe test- og demonstrationsprojekter

C – Internationale relationer (in-bound og out-bound)

D – Public Affairs med henblik på at sikre grundlaget for investeringsfremme og varetagelse af nordjyske interesser indenfor energiinfrastruktur, forsyningsikkerhed og grøn omstilling

Et særligt fokus har siden 2021 været på CO₂ reduktioner fra industrien. Green Hub Denmark har i samarbejde med Erhvervshus Nordjylland, BRN, Energy Cluster Denmark, Aalborg Portland, Aalborg Universitet, Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering og mere end 50 øvrige samarbejdspartnere opstartet Fyrtårnsprojektet CO₂Vision, der arbejder med CO₂ fangst, anvendelse og lagring og transport. Fyrtårnsprojektet og bevillingen på 92,4 millioner til Nordjylland dækker første fase (23.11.2021 –



31.08.2023) af fyrtårnsmidlerne under Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse. Til næste fase af CO2vision er følgende ansøgt til infrastruktur-aktiviteter samt test & demonstrationsprojekter: Projektbudget DKK 65.143.232,00: Ansøgt støttebeløb DKK 38.8 mio.

I tråd med BRN's strategi om at skabe vækst og beskæftigelse i hele Nordjylland er det blandt Green Hub Danmarks fornemmeste opgaver at sikre, at projektets næste fase 2.0 modtager støtte i størrelsesordenen 25-40 millioner samt yderligere 50-60 millioner i fase 3.0, der søges under Fonden for Retfærdig Omstilling (FRO) i Q3 2023. Det gør projektet kun, hvis der opbygges gode projekter og partnerskaber, der kan anvende midlerne på fornuftig vis. Heri er indbefattet arbejdet med FRO, hvorunder Nordjylland er udpeget af EU Kommissionen som særlig udfordret i forhold til grøn omstilling. Denne udpegning er baseret på en årlig CO₂ udledning fra Aalborg Portland på cirka 2,3 millioner tons CO₂ og midlerne fra FRO er særligt fokuserede med grønne teknologiske projekter. Samlet set allokerer FRO 636 millioner til projekter i Nord og Syddjylland.

Særlige fokusområder for Green Hub Denmark er i perioden 2023-2024 følgende. De er i store træk alle hjemmehørende under emneområde A: *Test-, demonstrations og udviklingsprojekter (inkl. fundraising og energiinfrastruktur)*:

- Udviklingen af næste fase 2.0 (og 3.0 under FRO) af Fyrtårnsprojektet CO2VISION i samarbejde med konsortiet bag projektet.
- Opbygning, facilitering og projektledelse af partnerskaber, der kan søge tilskudsmidler via Fonden for Retfærdig Omstilling, med henblik på at sikre flest mulige investeringer fra fonden til Nordjylland.
- Udvikling af særlige test og demonstrationsområder, der mulig test af grønne løsninger i stor skala
- Udvikling af og fundraising til 10 nye projekter, der positionerer Nordjylland som Danmarks grønne testområde. Projekterne vil være markedsdrevne og vil løbende blive identificeret på baggrund af efterspørgslen fra partnergruppen og virksomheder i Nordjylland.
- Support til EVIDA, Energinet og netselskaber til udvikling af energiinfrastruktur i Nordjylland, herunder optag på EU's TEN-E netværk (Trans Europæiske Netværk for Energi), der kræver optagelse på EU's PCI liste (Project of Common Interest)
- Faglig support til BRN ifbm. politisk interessevaretagelse

Det tilstræbes, at den geografiske af de 10 supplerende projekter vil dække hele Nordjylland, men det understreges samtidigt, at et lokalt medejerskab til alle projekter er en nødvendighed for, at det kan lykkes. De fonde hvorunder der fra partnerkredsen forventes fremsendt ansøgning inkluderer: (ikke udtømmende liste)

- EUDP, MUDP, GUDP
- Decentrale erhvervsfremmemidler og Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse
- NORLYS puljen
- LIFE, Horizon Europe, EIC Accelerator, CEF (i samarbejde med NDEU)
- EU Opstart (i samarbejde med NDEU)
- Interreg ØKS, -NSR, -BSR og -EUROPE
- Energistyrelsens eksportpulje
- Missionbooster samt INNO-MISSION 1 og 2
- Industriens Fond
- Øvrige private fonde



Indkaldelsesområdernes temaer er ved indgåelsen af denne resultatkontrakt endnu ukendte, hvorved at projektemnerne ikke kan nærmere specificeres. Dog arbejdes der allerede nu på at ansøge Cirkulær Økonomi-puljen under Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse i sensommeren 2023.

Handlingsplan for 2023-2024

Partnere bag Green Hub Denmark forpligter sig til at gennemføre følgende, baseret på den bevilling som BRN giver for perioden 2023-2024.

På de næste sider er der for 2023-2024 opsat en målbar handlingsplan baseret på de beskrevne indsatser og med de i Tabel 1 og Tabel 2 beskrevne måleparametre. Måltallene der opgives i Tabel 1, viser at bevilling på 2,5 millioner DKK gerne skal skabe en gearing af BRN-tilskuddet til Green Hub Denmark i størrelsen 1:190 ved, at der via en aktiv indsats fra Green Hub Denmark skabes grønne projekter til en samlet værdig af knap 500 millioner i Nordjylland. Dette kan ske med udgangspunkt i, at partnerne bag Green Hub Denmark i fællesskab med en række andre nordjyske og nationale aktører, opbygger projekter, mv. med et samlet hjemtag af tilskudsmidler på 450-475 millioner inden udgangen af 2024. For at nå i mål med dette vil der efter sommerferien 2023 blive ansat en fundraiser, der går på tværs af Nordjylland og som kan gribe endnu flere af de strategisk vigtigste indsatser, der dækker hele Nordjylland. Eksempelvis udrulningen af fremtidens energiinfrastruktur, der går på tværs af kommune, regions- og landegrænser og hvor Green Hub Denmark vil varetage opgaven i samspil med Norddanmarks EU- kontor.

En del af midlerne fra eksempelvis Fonden for Retfærdig omstilling og Fyrtårnsmidlerne vil havne i Nordjylland så længe der ansøges rettidigt. Men for at sikre at den størst mulige andel havner i Nordjylland, er det vigtigt at der samarbejdes og koordineres på tværs af indsatser. Dvs. mellem Green Hub Denmark, Norddanmarks EU- kontor, Erhvervshus Nordjylland, klima-alliancer, klynger, mv. med henblik at sikre, at Nordjylland opnår den størst mulige andel af tilskudsmidlerne, og det er blandt andet den rolle som Green Hub Denmark varetager, og som BRN midlerne støtter op om på tværs af alle partnerne bag samarbejdet.

BRN midlerne vil ligeledes delvist blive anvendt som medfinansiering ind i CO2VISION fase 2.0 og 3.0 (via FRO), hvor tilskudsprocenten forventeligt ligger omkring 50-60%, hvilket vil kræve 40-50% egenfinansiering til de medarbejdere, der arbejder fuld tid på projektet for Green Hub Denmark. Partnerkredsen er i dialog med flere virksomheder med henblik på at sikre yderligere finansiering af aktiviteter i projekter med stor egenfinansiering.



Tabel 1: Handlinger i perioden 2023-2024

Aktivitet	Handlinger i perioden 2023-2024
A – Test-, demonstrations og udviklingsprojekter	<ul style="list-style-type: none"> • 10 nye projekter skabes i samarbejde med partnerkredsen. • Et særligt projektfokus på CO2Vision fase 2.0 og 3.0 • Facilitering af at der ansøges flere projekter under Fonden for Retfærdig Omstilling. • Udvikling af særlige test og demonstrationsområder/zoner flere steder i regionen • Projektudvikling med fokus på energi-infrastruktur
B Netværks og dialogmøder med fokus på at skabe test og demonstrationsprojekter	<ul style="list-style-type: none"> • 24 netværksmøder på tværs af partnerkredsen med henblik på projektudvikling, mm. • Der vil inden sommeren 2023 blive arrangeret en møderække med henblik på involvering af repræsentanter fra de kommuner i Nordjylland som pt. ikke er repræsenteret i sekretariatet for Green Hub Denmark. • Der arrangeres halv-årlige møder med henholdsvis NES-kredsen og tekniske direktører i alle nordjyske kommuner, så de kan følge med i udviklingen og give inputs.
C – Internationale relationer (in-bound og out-bound)	<ul style="list-style-type: none"> • Styrke samarbejdet med State of Green, herunder modtagelse af minimum 15 besøg fra DK og udlandet faciliteret af partnerkredsen i løbet af 2023 og 2024. • 25 virksomheder deltager i internationaliseringsmissioner til USA, Canada, Taiwan, m.fl.
D – Public Affairs med henblik på at sikre grundlaget for investeringsfremme og varetagelse af nordjyske interesser indenfor energiinfrastruktur, forsyningssikkerhed og grøn omstilling	<ul style="list-style-type: none"> • Faglig understøttelse af BRNs politiske interessevaretagelse på minimum følgende sager: Elinfrastrukturudvikling, fremtidens energiinfrastruktur, grønt forsvar samt Fonden for Retfærdig Omstilling. (og funding muligheder hertil) • Interessevaretagelsen vil ske i tråd med relevante signaler fra BRN’s bestyrelse og i tæt koordination med BRN’s sekretariat. Dertil stiller Green Hub Denmark timer og specialistviden til rådighed for BRN i forbindelse med aktuelle indkomne sager.



Tabel 2: Måltal for Green Hub Denmark i perioden 2023-2024

	Resultater ved budget på 2.5 millioner DKK Måltal skrevet i parentes efter hvert punkt
A – Test-, demonstrations og udviklingsprojekter	<ul style="list-style-type: none"> • Der hjemhentes 50 millioner i ekstern finansiering via nye projekter (fordelt på 10 projekter) • CO2Vision fase 2 og 3 hjemhenter 75-100 millioner til Nordjylland (fordelt på 2 ramme-projekter) • Fonden for Retfærdig Omstilling sender samlet set minimum 325 millioner i retning af Nordjylland – forudsætter at virksomhederne ansøger! (fordelt på 5 projekter) • Der træffes politisk beslutning om etablering af test og demonstrationsområder i flere nordjyske kommuner (fordelt på 3 projekter) • Optagelse af energiinfrastruktur-projekt på EU's PCI liste (Fordelt på 1 projekt)
B Netværks og dialogmøder med fokus på at skabe test og demonstrationsprojekter	<ul style="list-style-type: none"> • Minimum 50 virksomheder fordelt på alle nordjyske kommuner indgår i forhold til Task Force opgaver (projektudvikling) og møder. (50) • Green Hub Denmark sekretariatet besøger samtlige Nordjyske kommuner. (11)
C – Internationale relationer (in-bound og out-bound)	<ul style="list-style-type: none"> • Der skabes basis for internationalt samarbejde med minimum 5 af de in-bound og out-bound interessenter og 3 virksomheder kommer ind på udenlandske markeder med deres produkter. (5+3 = 8 interessenter)
D – Public Affairs med henblik på at sikre grundlaget for investeringsfremme og varetagelse af nordjyske interesser indenfor energiinfrastruktur, forsyningssikkerhed og grøn omstilling	<ul style="list-style-type: none"> • Der træffes fra TSO og/eller DSO's side beslutning om udbygning af energiinfrastruktur i Nordjylland. (1) • Ansøgning af TEN-E midler i samarbejde med Energinet og/eller Evida/Energinet eller anden aktør. (1) • Der samarbejdes med interessenter fra hele landet med henblik på at sikre nordjyske interesser i nationale agendaer. (5) • Green Hub Denmark assisterer BRN sekretariatet i minimum 20 sager. (20)



Samarbejde og partnernes forpligtigelser

Green Hub Denmark målretter fokus på grønne virksomheder, energi- og ressourceintensiv industri, forsyningselskaber, kommuner og boligforeninger (borgere). Udover Green Hub Denmarks kerneopgave med at opbygge partnerskaber til at varetage ovenstående, vil Green Hub Denmark med afsæt i de dagsordner, som udpeges på området af BRN's og Green Hub Denmarks bestyrelser, bidrage til nordjysk interessevaretagelse indenfor områder som energi-infrastruktur, decarbonisering, sektorkobling og forsyningsikkerhed. Ydelsen, som bakker op om BRN's indsatser på områderne, inkluderer specialist-viden, kompetencer, netværk, møder, workshops og koordineret dialog med styrelser og ministerier.

En forudsætning for at lykkedes med ovenstående er, at BRN Sekretariatet og Green Hub Denmark bevarer og styrker det eksisterende samarbejde, hvormed Green Hub Denmark via en tæt koordinering med BRN sekretariatet i høj grad kan understøtte varetage BRN's interesser og således være udførende på opgaver, hvor lovgivning, tid og økonomi tillader det i henhold til de leverancer, der aftales med denne resultatkontrakt.

For at kunne være udførende på flere af de tiltag, der sættes i gang af BRN's bestyrelse på områderne, er det vigtigt, at Green Hub Denmark samarbejdet udvikles yderligere, og således opnår mulighed for at agere aktiv i forhold til at facilitere og især drive ansøgningsprocesser samt de efterfølgende bevilligede projekter. Hertil spiller midlerne fra BRN en vigtig rolle i at supplere de hjemhente puljemidler fra danske og europæiske puljer samt drive projekterne efterfølgende.

Den årlige afrapportering til BRN vil inkludere en opgørelse over fremdriften i aktiviteterne A-D, rapporteret som et tal og en procentsats for fremdriften på hver under-aktiviteter – Se måltal i Tabel 2.

Snitflader til øvrige aktører og initiativer

Via skriftlige og mundtlige samarbejdsaftaler med klynger som Energy Cluster Denmark, Digital Lead, We Build Denmark, Food & Bio Cluster og CLEAN, samt organisationer og interessenter som State of Green, Invest in Denmark, C4, Bloxhub, Center Danmark, EVIDA, CORC, Force Technology, Teknologisk Institut, Dansk Industri, ErhvervsNetværk 9220, Hjørring Energiråd, mv. er disse aktører blevet en væsentlig og integreret del af de Task Forces og arbejdsgrupper, som partnerkredsen bag Green Hub Denmark arbejder i og med.

For den kommende periode 2023-2024 foreslås der, at snitflader og mulige samarbejder mellem initiativer som GEN2040, DK2020/Klimaalliancen, Den Nordjyske Klimaambition og NBE afdækkes og styrkes, så de igangværende tiltag i langt højere grad arbejder sammen. Styrkelsen sker allerede fra efteråret 2022 via optag af ny regional GEN2040 repræsentant i Green Hub Denmark sekretariatet.

De virksomheder, initiativer og kommuner, som ønsker at bakke op om initiativet, tilbydes at deltage i aktiviteter og får således mulighed for at deltage i task forces, arbejdsgrupper, samt at anvende grafisk materiale, mv. der viser, at de er en del af initiativet. Som modydelse giver virksomheden, forsyningselskabet, uddannelsesinstitutionen, kommunen eller andre Green Hub Denmark mulighed for at kommunikere om og formidle deres aktiviteter.





Tidsplan

År	2023												2024											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Dialogmøder med nye medlemmer af partnergruppen				■	■	■																		
Fyrtårnsprojekt fase 2.0 ansøgning + iterationer	■	■	■	■																				
FRO - Pyrolyse				■	■	■	■	■																
FRO - CCUS				■	■	■	■	■																
FRO - Fyrtårne				■	■	■	■	■																
Opbygning af nye projekt-partnerskaber under danske og internationale puljer					■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Forberedelse af TEN-E ansøgning										■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Internationaliseringsaktiviteter				■	■			■			■													
CCUS Forum											■													

Der afrapporteres årligt, hvilket samtidig vil betyde, at yderligere aktiviteter i 2024 tilføjes når indkaldelser, mv. er kendte.