

Referat

BRN Direktionsmøde

10.11.2023 | kl. 10.15-15 | Rådhuset, Vestre Boulevard 7, 9600 Aars

Deltagere

Henrik Kruse

Vesthimmerlands Kommune

Søren Steensen

Brønderslev Kommune

Kurt Bennetsen

Læsø Kommune

Anne Velling

Mariagerfjord Kommune

Jesper Carlsen

Rebild Kommune

Ulrik Andersen

Thisted Kommune

Rikke Würtz

Morsø Kommune

Tommy Christiansen

Aalborg Kommune

Holger Spangsberg

Jammerbugt Kommune

Leif Johannes Jensen

Hjørring Kommune

Jakob Krogh / Henning C

Region Nordjylland

Thomas Eriksen

Frederikshavn Kommune

Christine Lunde

BRN sekretariat

Thor Møller Jacobsen

BRN sekretariat

Hakan Jakob Kosar

BRN sekretariat

Dagsorden

1. Godkendelse af dagsordenen
2. Økonomistatus, økonomirapportering og ny budgetmodel
3. Ændrede forudsætninger for finansieringen af BRN's sekretariat
4. Interessevaretagelse – Lukket punkt
5. CO₂Vision
6. Interessevaretagelse - Grøn indenrigsrute (oplæg)
7. Interessevaretagelse - Grøn energiinfrastruktur
8. Danish Life Science Cluster (oplæg)
9. Vækst Via Viden og delebilsordning
10. International House North Denmark
11. Øvrige orienteringspunkter
12. Den nationale Klimaalliance - KlimaNord
13. Klyngestrategi
14. Eventuelt

1. Godkendelse af dagsorden

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at

- Dagsordenen godkendes

Referat

Godkendt.

2. Økonomistatus, økonomirapportering og budgetmodel

Sagsfremstilling

Økonomistatus

Det samlede økonomioverblik fremgår af vedlagte bilag.

Jf. bilag 2A er BRN's økonomi inddelt i følgende udgiftskategorier, hhv.:

- Sekretariatsmidler
- Norddanmarks EU-kontor
- Fælles midler

Disponible midler 2023 - efter reservationer:	Disponible midler 2024 - inkl. overførsler	Disponible midler 2024 - inkl. overførsler efter reservationer
DKK 3.873.975	DKK 5.364.949	DKK 5.364.949

På bestyrelsesmøde den 22.09.2023 besluttede BRN bestyrelsen at bevilge i alt DKK 100.000 til digital infrastruktur i perioden 2024-2025. Dette er blevet indskrevet i kommende års budgetter. Ligeledes er udgifterne afholdt i forbindelse med klyngeanalyse på DK 85.000 blevet indskrevet i budgettet for indeværende år.

På BRN's bestyrelsesmøde den 17.02.2023 blev det besluttet, at ikke-disponerede midler i DK2020-sekretariatet skulle forblive i BRN efter afslutningen på DK2020. Disse midler er nu blevet indført i økonomioversigten med navnet "Tilbageløb – DK2020".

Ny budgetmodel og ny økonomisk afrapportering

På seneste bestyrelsesmøde den 22.09.2023 blev udarbejdelsen af en ny budgetmodel godkendt, som har til formål at erstatte den nuværende kronefordeling i BRN's budgetmodel.

Opgaven følger i forlængelse af det arbejde og de anbefalinger, som blev forelagt og godkendt bestyrelsen den 29.06.2023 i forbindelse med arbejdsgruppens arbejde om prioritering af opgaver og ressourcer i BRN. Her blev der gjort opmærksom på, at arbejdsgruppens anbefalinger samt den vedtagne strategi for 2023 vil medføre en uoverensstemmelse mellem oprindelige kronefordeling, som den fremgår af bilag 2A, og de forventede udgifter for fremtidige år til sekretariatet.

Der lægges i bilag 2B op til, at man forlader den oprindelige kronefordeling for hhv. sekretariatet (DKK 1 pr borger fra kommuner og DKK 1 pr borger fra Region Nordjylland) og for fælles midler herunder kategorierne; interessevaretagelsesmidler (DKK 1 pr borger fra kommuner + DKK 1 pr borger fra Region Nordjylland) og fælles projektmidler (DKK 6 pr borger fra kommuner og DKK 3 pr borger fra Region Nordjylland). I stedet lægges der op til, at der budgetteres ud fra de udgifter og indtægter, som sekretariatet allerede er bekendte med. Der lægges op til, at kronefordelingen til bevilling til NordDanmarks EU-kontor (DKK 3 per borger fra kommuner per borger + DKK 4 pr borger fra Region Nordjylland) fastholdes.

På indtægtssiden betyder dette, at sekretariatet anbefaler, at man for fremtidige år budgetterer med indtægter, som baserer sig på Danmarks Statistiks fremskrivning for den forventede befolkningstilvækst i

Region Nordjylland. Dertil lægges der op til, at et eventuelt mindreforbrug fra sekretariatet lægges i kassen ved afslutningen af regnskabsåret.

På udgiftssiden betyder dette, at man for lønposter i sekretariatet fremover vil fremskrive med KL's lønfremskrivningsindeks. For andre udgifter i sekretariatet fremskrives med KL's prisindeks. Ligeledes lægges der op til, at den fremtidige bevilling til NordDanmarks EU-kontor også følger Danmarks Statistiks fremskrivning for forventede befolkningstilvækst. Fremskrivningerne fremgår af 2B, 2C og 2D, samt nedenstående tabel.

Afslutningsvist lægges der op til, at man fremover afrapporterer økonomien i et mere overskueligt format som fremgår af bilag 2D. En ny økonomirapportering har i længere tid været et ønske hos både direktionen og bestyrelsen med henblik på at gøre den nuværende og fremtidige økonomirapportering i foreningen mere overskuelig.

Tabel 2.1: Ny budgetmodel

	2022	2023	2024	2025	2026
Kontingent	11.834.800	11.892.680	11.911.660	11.880.940	11.892.080
Overførsler	3.598.527	5.175.151	3.872.103	4.888.545	8.307.816
Sekretariat	1.312.983	1.487.500	1.676.137	1.753.341	1.831.585
Bevillinger i alt	8.945.193	11.708.228	9.219.081	6.708.329	4.162.228
Ikke-disponerede midler	5.175.151	3.872.103	4.888.545	8.307.816	14.206.083
Årets resultat	1.576.624	- 1.303.048	1.016.442	3.419.270	5.898.267

Bilag

- [2A – Økonomistatus november](#)
- [2B – Ny budgetmodel](#)
- [2C – Sekretariatsbudget](#)
- [2D – Ny budgetmodel i ny økonomiafrapportering](#)

Indstilling

Det indstilles, at:

- Økonomistatus tages til efterretning
- Ny budgetmodel godkendes
- Mindre forbrug af sekretariatsmidler lægges i kassen ved afslutningen af regnskabsåret
- Ny økonomisk afrapportering godkendes

Referat

Økonomistatus blev taget til efterretning. Den nye budgetmodel, forslag til at mindreforbrug af sekretariatsmidler lægges i kassen og ny økonomisk afrapportering for BRN blev godkendt med følgende bemærkninger:

- Det skal klart fremgå af afrapporteringen i sagsfremstillingen, hvad der er indtægter og udgifter.
- Ved ønske skal sekretariatet kunne fremvise en oversigt over, hvordan hhv. kommunale og regionale midler disponeres.

Som følge af ovenstående bemærkninger følger en tilrettet økonomisk afrapportering nedenfor:

	2022	2023	2024	2025	2026
Kontingent	11.834.800	11.892.680	11.911.660	11.880.940	11.892.080
Overførsler	3.598.527	5.175.151	3.872.103	4.888.545	8.307.816
Sekretariat	- 1.312.983	- 1.487.500	- 1.676.137	- 1.753.341	- 1.831.585
Bevillinger i alt	- 8.945.193	- 11.708.228	- 9.219.081	- 6.708.329	- 4.162.228
Ikke-disponerede midler	5.175.151	3.872.103	4.888.545	8.307.816	14.206.083
Årets resultat	1.576.624	- 1.303.048	1.016.442	3.419.270	5.898.267

3. Ændrede forudsætninger for finansieringen af BRN's sekretariat

Sagsfremstilling

Som følge af senest indgåede budgetforlig i Aalborg Kommune pr. 27.09.2023 er det blevet besluttet, at det fra Aalborg Kommunes side ikke længere ønskes at dække de lønudgifter, som kommunen i dag dækker ekstraordinært i BRN-sekretariatet udover den årlige kontingentmæssige betaling pr. borger. Det betyder, at BRN skal dække en merudgift på DKK 800.000 kr. i 2024 og fra 2025 og frem en merudgift på DKK 1.200.000.

Tabel 3.1: Ny budgetmodel med tilføjet merudgift

	2022	2023	2024	2025	2026
Kontingent	11.834.800	11.892.680	11.911.660	11.880.940	11.892.080
Overførsler	3.598.527	5.175.151	3.872.103	4.055.985	6.140.090
Sekretariat	1.312.983	1.487.500	2.508.697	3.088.507	3.234.444
Bevillinger i alt	8.945.193	11.708.228	9.219.081	6.708.329	4.162.228
Ikke-disponerede midler	5.175.151	3.872.103	4.055.985	6.140.090	10.635.498
Årets resultat	1.576.624	-1.303.048	183.882	2.084.104	4.495.408

Bilag

- [3A – Mail fra Aalborg Kommune Kommunaldirektør](#)
- [3B - Bortfald af Aalborg Kommunes ekstra finansiering til BRN](#)

Indstilling

Det indstilles, at:

- Orienteringen tages til efterretning
- Direktionen indstiller til bestyrelsen af de øgede udgifter til sekretariatet indarbejdes i oplæg til ny budgetmodel, som det fremgår af tabel 3.1

Referat

Orienteringen blev taget til efterretning. Aalborg Kommune præciserede, at BRN fra 2024 og frem, skal dække alle lønomkostninger i sekretariatet, hvormed der er tale om en merudgift på DKK 1.200.000 og ikke DKK 800.000 i 2024.

Direktionen godkendte indstilling til bestyrelsen om, at de øgede udgifter til sekretariatet indarbejdes i oplæg til ny budgetmodel, som det fremgår af tabel 3.1, men med fuld indfasning fra 2024 i overensstemmelse med Aalborg Kommunes præcisering.

Indstillingen tager afsæt i, at Bestyrelsen på mødet den 26. juni 2023 godkendte BRN's handlingsplaner, herunder at opgaverne er tilpasset de nuværende ressourcer i sekretariatet.

Merudgiften på DKK 1.200.000 fra 2024 og frem er blevet indført i nedenstående oversigt.

	2022	2023	2024	2025	2026
Kontingent	11.834.800	11.892.680	11.911.660	11.880.940	11.892.080
Overførsler	3.598.527	5.175.151	3.872.103	3.639.705	5.723.810
Sekretariat	-1.312.983	-1.487.500	-2.924.977	-3.088.507	-3.234.444
Bevillinger i alt	-8.945.193	-11.708.228	-9.219.081	-6.708.329	-4.162.228
Ikke-disponerede midler	5.175.151	3.872.103	3.639.705	5.723.810	10.219.218
Årets resultat	1.576.624	-1.303.048	-232.398	2.084.104	4.495.408

4. Interessevaretagelse - (lukket punkt)

Kun tilgængelig via FirstAgenda

5. CO2Vision

Sagsfremstilling

Punktet skal ses i sammenhæng med punktet omkring interessevaretagelse vedr energiinfrastruktur og grøn indenrigsrute.

Projektstatus

Fase I: Den første CO2Vision projektf finansiering (Lokale Erhvervsfyrtårne I) kører året ud konsortiet forventer at bruge de bevilgede beløb i alle arbejdsplaner (i alt DKK 92,4 mio.).

Fase II: Ift [Lokale erhvervsfyrtårne II](#) forventer vi at opnå en finansiering på i alt DKK 35,9 mio. fordelt på tre arbejdsplaner (infrastruktur, minifyrtårne og kompetence) til udmøntning de næste tre år fra 01.09.2023. Endeligt tilsagn forventes senest medio december 2023.

Fase III: Svar på ansøgninger til de tre puljer under Fonden for Retfærdig Omstilling (FRO) forventes senest i december 2023 (puljerne udvikling af brun bioraffinering såsom pyrolyse, udvikling af lokale værdikæder samt Erhvervsfyrtårnspuljen). Projektperioden for disse aktiviteter er 01.01.2024 - 31.12.2026.

Ifølge Erhvervsministeriet (EVM) skal der foretages en genannoncering på midler fra Fonden for Retfærdig Omstilling (pyrolyse og lokale værdikæder puljerne) - formentlig i 2024 - da alle midler fra de to puljer ikke er søgt. Indstillingsudvalget til FRO afholder møde den 28.11.23 om puljer og genannoncering.

Ifølge EVM arbejder EU-Kommissionen på en forordning, der dels skaber mere fleksible rammer under FRO ifm. udmøntning, støtteprocenter og større virksomheders mulighed for at deltage. Forordningen kommer antageligt til at have betydning for fremtidige udmøntninger puljer og give bedre vilkår for ansøgerne. CO2Vision konsortiet har opfordret Erhvervsstyrelsen og EVM til, at annoncering og udmøntninger sker hurtigst muligt, idet markedet og virksomhederne står klar med en række spændende PtX projekter, der vil kunne nyde godt af en hurtig start.

De resterende 2 puljer (bedre vilkår for grøn omstilling i SMVere og teknologi og forretningsudvikling indenfor PtX annonceres i Q1 2024.

Budskaber der skal fremmes i det nationale partnerskab

Der afholdes nationalt partnerskabsmøde den 18.12.2023, hvor der skal drøftes et tillæg til den nuværende nationale partnerskabsaftale, der skitserer de strategiske linjer for det videre arbejde i CO2Vision. Konsortiet giver input hertil.

EVM er opmærksom på den manglende anvendelsesdel i den danske CCS-strategi og ser lige nu ind i hvordan man kan bruge det nordjyske erhvervsfyrtårn som inspiration til, hvordan man kan lave danske incitament, der fremmer U-delen. På CO2Vision konsortiemøde den 31.10.2023 deltog KEFM og fik en dialog om hvilke barrierer konsortiet står overfor lige nu i forhold til at realisere CO2Vision som supplement til det budskabspapir, der blev indsendt til ministeriet i juni 2023, og som netop er blevet opdateret og indsendt til EVM og KEFM (se bilag 5A). Dialogen fortsætter.

Der er generelt behov for en langsigtet struktureret plan for interessevaretagelse på grøn infrastruktur jf. pkt. 2.

CCUS Forum 2023

Planlægningen af CCUS Forum 2023 i Nordkraft den 27-28.11.2023 er i fuld gang og BRN og Green Hub Denmark afholder koordineringsmøder med Erhvervsministeriet hver 14. dag som repræsentanter fra CO2Vision konsortiet. Konferencen er allerede overtegnet med 300-400 deltagere fordelt på ca 30 lande. De tilmeldte repræsentere hele værdikæden. Der er også mulighed for online deltagelse. Den primære målgruppe er high level (erhvervsledere, politikere, ministre, EU-kommissærer i følge med mere fagligt og teknisk orienteret stabs- og embedsværk). Bl.a. deltager Europa-kommissær for Energi Kadri Simson, generaldirektør, EU-kommissionens generaldirektorat for energi, Ditte Juul Jørgensen samt Klima-, Energi- og Forsyningsminister Lars Aagaard. Sidstnævnte har bedt om møde med CO2Vision konsortiet.

Fokus vil i høj grad være på key notes og lokale site visits hos Aalborg Portland og Port of Aalborg mandag den 27.11.2023. CO2Vision konsortiet co-hoster en velkomstreception søndag den 26.11.2023 i Musikkens Hus kl. 18-20 med plads til 200 deltagere, mens DI hoster en reception mandag den 27.11.2023 i Musikkens Hus kl. 17.30-19.00. Selve konferencen afholdes i Nordkraft. Det foreløbige program ses her [Carbon capture, utilisation and storage forum \(europa.eu\)](https://www.europa.eu/press-communications/infographic/infographic-carbon-capture-2023). Der vil endvidere være en udstilling i Kedelhallen. Der er mulighed for aktører at lave side events.

INNO-CCUS laver katalog med alle endte danske CCUS-projekter. INNO-CCUS er et af fire strategiske grønne partnerskaber (Inno Missions), der skal sikre den nødvendige grønne omstilling af Danmark. Visionen for INNO-CCUS er at yde et mærkbart bidrag til opnåelsen af Danmarks klimamål, herunder en 70 procents reduktion af CO₂-udledningen i 2030 og et klimaneutralt samfund i 2050.

Der arbejdes på at lave et koncept for den danske fortælling om CCUS og hvorfor Danmark er unik på dette område (herunder den danske forsknings- og innovationsfortælling, undergrunden, værdikæden, miljøer mv).

På konferencen præsenterer Det Internationale Energiagentur (IEA) en CCS-business model rapport. IEA er en mellemstatslig organisation, som fungerer som energitænketaank for de 30 medlemslande bestræbelser på at sikre pålidelig samt økonomisk og miljømæssig bæredygtig energi. EU's "Strategic Vision for Carbon Capture, Usage and Storage Technologies" når ikke at blive færdig til konferencen, men kommissionen forventer at præsentere nogle delkonklusioner. Derudover vil de udvalgte PCI projekter (Projects of Common Interest) blive offentliggjort – heriblandt to danske (Projects of Common Interest). De danske PCI-projekt er indsendt af hhv. Total Energies og Fidelis New Energy. PCI-projekter er projekter, der har til formål at styrke det interne europæiske energimarked, og som understøtter EU's energipolitiske mål om sikker, billig og bæredygtig energi.

Bilag

- [5A - Nødvendige statslige indsatser for at realisere CO2Vision i Nordjylland formuleret i juni 2023 inkl. afledte spørgsmål til drøftelse fra Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet samt Erhvervsministeriet – oktober 2023](#)

Indstilling

Det indstilles at:

- orienteringen tages til efterretning

Referat

Orienteringen blev taget til efterretning.

6. Interessevaretagelse – grøn indenrigsrute

Sagsfremstilling

Punktet følger CO₂Vision og skal ses i sammenhæng med dette og efterfølgende punkt om energiinfrastruktur interessevaretagelse.

På bestyrelsesmødet d. 22.09.2023 blev der udtrykt ønske fra BRN-bestyrelsen om, at man ved næste møde ønsker en skriftlig status, hvor der samles op på den rådgivning og de analyser, som der er blevet foretaget på indsatsen siden dens påbegyndelse. Dertil har sekretariatet på ønske fra bestyrelsen på seneste møde opsat et møde mellem BRN's samarbejdspartner på indsatsen, Aalborg Lufthavn, og et par BRN's bestyrelsesmedlemmer som afholdes d. 28.11.2023. Mødet har til formål at give en mundtlig afrapportering på, hvilke centrale analyseresultater og politiske udviklinger, som er væsentlige at fokusere på, med henblik på at sikre, at den første grønne indenrigsrute udgår fra Nordjylland.

På direktionsmødet vil punktet blive indledt med en præsentation fra CFO i Aalborg Lufthavn, Gitte Beltoft, som vil give en status på indsatsen, samt dele centrale fund fra de analyser, som er defineret ud fra samarbejdsaftalen, herunder identifikation af væsentlige potentialer og barrierer, der er forbundet med en anlæggelse af en grøn indenrigsrute i Nordjylland. Præsentationen vil være en afkortet udgave af bilag 6B.

I forlængelse af rådgivningsdelen er der på nuværende tidspunkt et faktaark under udarbejdelse, som på visuelt og i et let tilgængeligt format, skal understøtte de centrale budskaber som man ønsker at fremhæve gennem indsatsen. Disse budskaber vil dels tage udgangspunkt i BRN's indsatsområder, samt relevante fund fra analyserne.

I sidste uge skete der en udvikling indenfor etableringen af en grøn indenrigsrute, idet Norwegian offentliggjorde et indkøb på 140 tons fossilfri brændstof som skal benyttes på 100 indenrigsflyvninger mellem København og Aalborg Lufthavn, med en 80% CO₂ reducerende effekt. Købet af det fossilfri brændstof og samarbejdet med netop Aalborg Lufthavn kommer som direkte reaktion på Regeringens udmelding om, at ville etablere en grøn indenrigsrute fra 2025 i Danmark, og har til formål at synliggøre, at man på nuværende tidspunkt har teknologiske løsninger og infrastruktur til rådighed, som kan reducere udledningen fra flyaktivitet markant.

Bilag:

- [6A - Arbejdsversion af faktaark for grøn indenrigsrute](#)
- 6B – (Lukket bilag)

Indstilling

Det indstilles, at:

- Orienteringen om grøn indenrigsrute tages til efterretning

Referat

Orienteringen blev taget til efterretning. Direktionen takkede Aalborg Lufthavn for et godt samarbejde og roste kvaliteten af de samlede leverancer, som blev forelagt direktionen på mødet.

7. Interessevaretagelse – energiinfrastruktur

Punktet skal ses i sammenhæng med CO₂Vision samt interessevaretagelse vedr grøn indenrigsrute.

Sagsfremstilling

På bestyrelsesmødet den 29.06.2023 blev de overordnede handleplaner for 2023 godkendt, herunder:

- at styrke koblingen mellem relevante energiinfrastrukturer og de fælles nordjyske indsatser og indspil på området
- at fortsætte en tæt dialog med centrale aktører, herunder sikre fælles nordjysk indspil til Energinets undersøgelse af Nordjylland el-infrastruktur
- at skabe dialog med Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet samt CO₂-infrastrukturforvaltere om udbygning af energiinfrastruktur i Nordjylland

Målet er en revidering af lovgivningen for at sikre en proaktiv ambitionsdrevet udbygning af energiinfrastrukturen.

Med henblik på at konkretisere handlingerne krævet hertil har BRN-sekretariatet nedsat en arbejdsgruppe med repræsentanter fra Erhvervshus Nordjylland, Green Hub Denmark, CO₂Vision-konsortiet, Norddanmarks EU-kontor, Hydrogen Valley samt KlimaNord. Arbejdsgruppen har til formål at komme med indspil til udarbejdelsen af handlingsplanen og sikre, at vi i Nordjylland taler med fælles stemme, når vi kommer med udspil til fremtidens energiinfrastruktur. Første møde blev afholdt 20.09.2023, og næste møde afholdes 20.11.2023 med deltagelse af Energinet.

Udviklingen og udlægningen af den fremtidige energiinfrastruktur kommer til at have stor påvirkning på tværs af hele regionen: både for de enkelte kommuners klimahandleplaner, men også i forhold til tværkommunale projekter såsom CO₂Vision og GEN2040. Dertil skal der også tages højde for regeringens politikker på området, herunder regeringens seneste CCS-strategi, havplan og udspil til energiparker.

For at kunne tale med en fælles stemme inden for energiinfrastruktur i Nordjylland er der behov for at løse en kompleks opgave, som både indbefatter at skabe et overblik på området og herefter opnå fælles konsensus om prioriteringer og mål på tværs af regionen. At denne opgave løses, er en forudsætning for at kunne påbegynde udarbejdelsen af en fælles nordjysk interessevaretagelsesplan inden for energiinfrastruktur (elnet, CO₂, brint). En sådan interessevaretagelsesindsats vil skulle indeholde følgende elementer:

- Indledende analyse af handlingsmuligheder på grønne dagsordener.
- Budskabsplatform med fokus på grønne dagsordener, inkl. afklaring af prioriteter/målsætninger.
- Interessentanalyse på tværs af Folketinget, regeringen og embedsværket samt struktureret eksekvering af interessevaretagelse.
- Løbende overvågning.

En sådan plan bør udarbejdes i samarbejde med en relevant rådgiver for at understøtte og kvalificere BRN's arbejde mht. at konkretisere og senere implementere handlingsplanen.

BRN har – sammen med andre aktører - løbende markeret Nordjyllands position på forskellig vis, senest i forbindelse med regeringens lancering deres udspil til mere vind og sol på land den 09.10.2023 [Nyt grønt regeringsudspil: Klimahandling - sammen om mere grøn energi fra sol og vind på land - Regeringen.dk](#). Sammen med KKR har BRN forfattet en henvendelse til klima- energi- og forsyningsminister Lars Aagaard (M), miljøminister Magnus Heunicke (S) og minister for landdistrikter Louise Schack Elholm (V) af 11.10.2023 (se bilag 7A) haft forskellige dialoger med DI og nordjyske MF'ere om sagen og haft debatindlæg i følgende medier:

- Nordjyske Stiftstidende den 18.10.2023: [Mere sol og vind - men ikke til Nordjylland | Nordjyske.dk](#)
- Vigeur den 19.10.2023: [Per Bach Laursen er skuffet over, at Nordjylland er blevet overset i regeringens nye udspil til mere sol- og vindenergi | Vigeur.dk](#)

Bilag:

- [7A - Brev til klima- energi og forsyningsminister Lars Aagaard \(M\), miljøminister Magnus Heunicke \(S\) og minister for landdistrikter Louise Schack Elholm \(V\) af 11.10.2023.](#)
- 7B – (Lukket bilag)

Indstilling

Det indstilles, at:

- Orienteringen tages til efterretning
- Direktionen anbefaler bestyrelsen, at der indgås et samarbejde med en relevant rådgiver mht. opstart og planlægning af interessevaretagelse for grøn infrastruktur (elnet, CO₂, brint) i en afgrænset periode mhp. at konkretisere og senere implementere handlingsplanen.

Referat

Orienteringen blev taget til efterretning. Direktionen godkendte indstillingen om at anbefale bestyrelsen, at der indledes et samarbejde med relevant rådgiver på grøn infrastruktur med følgende bemærkninger:

- Der er behov for fælles nordjyske tilkendegivelser på grønne infrastruktur dagsordner omhandlende elnet og rørføring.
- Perioden med tilknyttet rådgiver skal være tidsmæssigt afgrænset.
- Der skal være et fokus på at understøtte BRN i opbyggelsen og planlægningen af en interessevaretagelsesindsats, der rækker ud over tidshorizonten med et samarbejde med en rådgiver.
- Sekretariatet udarbejder en kravspecifikation og indhenter tilbud fra forskellige relevante rådgivningsvirksomheder.

8. Status på samarbejde med Danish Life Science Cluster i 2023 og oplæg til fortsættelse og udvidelse af aktiviteter i 2024-2025

Sagsfremstilling

BRN har støttet samarbejdet med Danish Life Science Cluster (DLSC) i perioden 2021-2023 med i alt DKK 2,5 mill.

Samarbejdet har først og fremmest haft til formål at accelerere processen af nye løsninger på sundhedsområdet således, at projekter kommer hurtigere fra idé til implementering og skalering. En årlig handlingsplan beskriver de aktiviteter, der skal gennemføres og en tværgående følgegruppe med repræsentanter for kommuner, region og uddannelsesinstitutioner med ansvar for sundhedsområdet sikrer, at DLSCs nordjyske afdeling (hub) bedst muligt varetager de nordjyske samlede interesser på området.

I 2023 har et hovedfokus været, jf. vedlagte statusrapport, at understøtte et Offentlig-Privat Innovationsprojekt om nye løsninger på inkontinenspleje, der fører projektet henimod indkøb og implementering. Projektet, der involverer i alt fem kommuner med Aalborg Kommune i spidsen, og formålet er at gå sammen om nye løsninger på inkontinenspleje på plejecentre – et område hvor kommunerne i dag anvender betydelige ressourcer. Status på projektet er, at der er gennemført en omfattende behovsafdækning og at der i løbet af efteråret 2023 gennemføres en markedsdialog med virksomheder. Samtidig er der ansøgt om midler i en pulje under Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse til at foretage indkøb, tilpasning og implementering af de nye løsninger.

Udover arbejdet med at accelerere konkrete projekter, har der i handlingsplanen også været et særligt fokus på at understøtte rammerne og finansiering for Offentlig-Privat Innovation. F.eks. er der i samarbejde med en række aktører i Nordjylland, indsendt ansøgninger om midler til gennemførelse af OPI-projekter, hvoraf der har været succesfuld hjemtagning af midler til tre projekter og endnu tre projekter står til at blive afgjort i slutningen af året. Der har også været afholdt en række arrangementer, netværksmøder og events, hvor innovationskonferencen "Når Innovation Lykkes 2023" særligt bør fremhæves. Cirka 350 deltagere fra både private og offentlige organisationer mødtes for at sætte innovation på sundhedsområdet på dagsordenen.

Handlingsplan 2024

Den regionale følgegruppe bag handlingsplanen foreslår, at BRN understøtter en videreførelse af samarbejdet med DLSC, så eksisterende succesfulde aktiviteter kan videreføres og der kan igangsættes nye OPI-projekter, der kan accelereres i retning mod indkøb og implementering.

Indsats	Konkret aktivitet/leverance
Et aktivt nordjysk økosystem	<ul style="list-style-type: none">Gennemførelse af "Når Innovation lykkes på Tværs" hos SOSU Nord i AalborgGennemførelse af arrangement om "Mental sundhed" og fundingmuligheder af virksomheders løsninger inden for dette områdeInddragelse af de nordjyske aktører i Erhvervsfyrtårn Life Science og gennemførelse af rekrutteringsaktiviteter i NordjyllandGennemførelse af netværksaktiviteter i regi af Samarbejdsforum, regionale innovationsnetværk samt tematiske netværk
	<ul style="list-style-type: none">Understøttelse af kommunale testmiljøerGennemføre 1-2 videndelingsworkshops for de nordjyske Living Labs om OPI og best practice bl.a. i samarbejde med nordjyske uddannelsesinstitutioner

Understøttelse af testmiljøer	<ul style="list-style-type: none"> Hjemtagning af midler til OPI-projekter i det nordjyske økosystem
Assistere konkrete behovsbaserede projekter	<ul style="list-style-type: none"> Arbejdet med at få konkrete projekter hurtigere fra idé til skalering fortsættes og udbygges. Der arbejdes videre med Inkontinensprojektet og der udvælges 1-2 yderligere projekter på sundhedsområdet, mhp. at få dem ind i en accelereret proces mod et indkøb og implementering
En bredere indsats for sundhedsinnovation	<ul style="list-style-type: none"> Facilitere proces og udarbejde beslutningsoplæg om en strategisk indsats for sundhedsinnovation i regi af BRN (beskrevet nedenfor) Bidrage til grundlaget for et partnerskab for sundhedsinnovation med udgangspunkt i miljøet omkring den ny Aalborg Universitetshospital og det Sundhedsvidenskabelige Fakultet. Partnerskabet stiftes ultimo 2023 af Aalborg Kommune, Aalborg Universitet og Region Nordjylland med henblik på at blive til et bredt nordjysk partnerskab.

Da mange aktiviteter, særligt projektaktiviteterne, har et længere tidsperspektiv end 12 mdr., anbefaler følgegruppen, at BRN laver en samarbejdsaftale med DLSC, der strækker sig over både 2024 og 2025 samt at BRN i perioden yder et årligt tilskud på DKK 1 mill.

Forslag om en styrket indsats for sundhedsinnovation

På baggrund af samarbejdet med DLSC i 2022-23, hvor særligt aktiviteter i relation til de nordjyske kommuner er blevet mere omfattende, foreslår den regionale følgegruppe, at BRN bliver omdrejningspunkt for en styrket erhvervspolitisk indsats inden for sundhedsinnovation.

Indsatsen skal ses i sammenhæng med den tværsektorielle indsats i regi af sundhedsklyngerne, således at der kan skabes synergi mellem sundhedsklyngernes prioriteringer og de erhvervspolitiske ambitioner.

Samspil synes endvidere nødvendigt, idet udfordringer for det nordjyske sundhedsvæsen og prioritering af de relevante indsatser i høj grad defineres af sundhedsklyngerne, som dermed kan give indspil til perspektivrige samarbejdsprojekter med erhvervsliv, vidensinstitutioner m.fl.

DLSC kan indgå i konkrete aktiviteter, hvor relationen til life science-erhvervet er væsentlig.

En styrket strategisk satsning på sundhedsinnovation i BRN kan fx rettes mod disse fire områder:

- *Erhvervsvækst*, hvor samarbejde mellem erhvervsliv og sundhedssektoren kan bidrage til at skabe nye virksomheder lokalt, samt øge omsætning og arbejdspladser i eksisterende virksomheder som producerer sundheds- og velfærdsteknologiske løsninger.
- *Tiltrækning af kapital og virksomheder*, hvor samarbejde mellem DLSC, kommuner og region kan styrke erhvervsområdet, samt etablere et fundraising beredskab i samarbejde med NDEU for øget tiltrækning af F&U midler fra nationale og EU puljer og en eventuel kommende teknologifond (det nære sundhedsvæsen).
- *Kvalificeret arbejdskraft*, hvor den aktuelle mangel på hænder kan imødegås ved indsatser for at reducere frafald i uddannelserne og øge mængden af attraktive job, i både private og offentlige virksomheder, ved at der skabes synergi mellem indsatserne i sundhedsklyngerne og i uddannelsessystemet mv.
- *Trivsel*, hvor der fokuseres på forbedrede rammebetingelser for borgernes sundhed, som ikke umiddelbart er inden for det offentlige sundhedsvæsens ansvarsområder. Det kan f.eks. være kultur og infrastruktur som har betydning for befolkningens sundhed. Det kan tillige tage

udgangspunkt udfordringer vedr. mental sundhed, jf. initiativet for øget trivsel og mental sundhed i den regionale udviklingsstrategi.

Til afdækning af behov og interesser for en styrket BRN-indsats vedr. sundhedsinnovation foreslås, at der i løbet af foråret 2024 gennemføres en åben og inkluderende proces med DLSC som koordinerende led. For så vidt den regionale følgegruppe på basis heraf vurderer, at der er grundlag for at gå videre, udarbejdes et forslag til en forstærket erhvervspolitisk satsning på sundhedsinnovation, inkl. forslag til organisering og finansiering.

Bilag

- [8A – Afrapportering på handlingsplan 2023 og forslag til handlingsplan 2024.](#)

Indstilling

Det indstilles,

- at status på aktiviteter for 2023 tages til efterretning
- at handlingsplan for 2024 godkendes og der tildes bevilling til DLSC for både 2024 og 2025 på i alt 2 mio. DKK.
- at følgegruppen for DLSC-bevillingen - i en åben og inkluderende proces - formulerer forslag til en styrket erhvervspolitisk indsats for sundhedsinnovation i Nordjylland mhp. behandling i BRN's bestyrelse medio 2024.

Referat

Direktionen tog status på aktiviteter for 2023 til efterretning.

Direktionen bakker op og indstiller den fremlagte handlingsplan for 2024-2024 samt det indstillede bevillingsbeløb på i alt DKK 2 mio. for 2024 og 2025 med følgende bemærkninger

- Der bør være et stærkere fokus på synliggørelse af værditilbud over for kommunerne.

9. Vækst via Viden og delebilsordning

Sagsfremstilling

Vækst Via Viden 2.0 – endeligt resultat

Siden 2016 har Vækst Via Viden gennem et bredt partnerskab mellem aktører på erhvervsfremme-, uddannelses- og beskæftigelsesområdet matchet nordjyske virksomheder med højtuddannede; både studerende og færdiguddannede. Dette har bidraget til - og gør det fortsat – at nordjyske virksomheder får styrket deres vækst og udvikling gennem tiltrækning og fastholdelse af højtuddannede. Siden 2016 er der sket i alt 2800 match i Vækst Via Viden, heraf er 2015 match foretaget i Vækst Via Viden 2.0, som løb fra 01.09.2020 til august 2023. Matchene er sket som studieprojektsamarbejde, studiepraktik, studiejob, virksomhedspraktik, løntilskud, ordinært job og ordinært job med Vækstpilot.

Indsatsen blev i perioden 2020-2023 understøttet af en BRN-rammebevilling på DKK 450.000. Bevillingen er blevet brugt på netværksskabende tiltag i Vækst Via Viden. Desuden har BRN medfinansieret et pilotprojekt med en delebilsordning med i alt DKK 78.000 i en treårig periode fra 2020-2023. I alt er der brugt DKK 387.552 af rammebevillingen til Vækst Via Viden 2.0 aktiviteter i perioden. Restbeløbet på 62.448 skyldes bl.a., at der i perioden med corona ikke blev afholdt fysiske netværksaktiviteter, og derfor var der ikke udgifter forbundet hermed.

Resultat på matchtal for Vækst Via Viden 2.0 for den 3-årige projektperiode kan ses i bilag 9A.

Vækst Via Viden pr. 1. januar 2024

I september 2023 godkendte KKR Nordjylland, at Vækst Via Viden skal permanentgøres pr. 01.01.2024, som den arbejdsform og -metode, der anvendes, når den brede partnerkreds fra erhvervsfremme-, uddannelses- og beskæftigelsesområdet bidrager til match mellem nordjyske virksomheder med højtuddannede. I forbindelse med beslutningen om permanentgørelse, besluttede KKR Nordjylland desuden at anmode BRN om fortsat politisk opbakning og økonomisk støtte gennem en rammebevilling til netværksaktiviteter og markedsføring.

Vækst Via Viden samarbejdet nyder stor opbakning fra de mange partnere og flere er kommet til, idet værdien af samarbejdet er høj for den enkelte partner. Desuden vurderes Vækst Via Viden at kunne bidrage til løsningen af nogle af de udfordringer, som Fremkom4-analysen peger på; eksempelvis omstillingsudfordringen som følge af behovet for grøn omstilling samt automatisering og digitalisering.

Grundessensen i Vækst Via Viden-samarbejdet vil fortsat baseres på, at det skaber værdi, når der på tværs af kommunegrænser og på tværs af beskæftigelses-, erhvervs- og uddannelsesområdet arbejdes tæt sammen om at sikre match mellem højtuddannede og private virksomheder i Nordjylland. Arbejdet vil fortsat tage sit afsæt i, at der via det eksisterende virksomhedssamarbejde identificeres vækstpotentialer, der kan forløses via tilførsel af højtuddannet arbejdskraft. Fra det tidligere Vækst Via Viden-samarbejde videreføres derfor følgende:

- Der formuleres fortsat et samlet måltal, og herunder organisationsopdelte måltal, som samarbejdspartnerne forpligtiger sig til at indfri
- Match kan fortsat være studieprojektsamarbejde, studiepraktik, studiejob, virksomhedspraktik, løntilskud, ordinært job – deltid og heltid og ordinært job med erhvervsfremmemidler (eksempelvis SMV:Vækstpilot)

- Centrale rekrutteringsservices (bl.a. UCN, AAU og Jobcenter Aalborg) vil fortsat bistå rekrutteringsprocesserne, hvis der ønskes hjælp hertil
- Der vil fortsat blive planlagt og afholdt understøttende aktiviteter for de mange samarbejdspartnere.

Dertil kommer en række nye elementer, som konkret er følgende:

- Vækst Via Viden er ikke længere et projekt, men en samarbejdsform, som anvendes i Nordjylland, når højtuddannede og private virksomheder skal understøttes i match
- Måltal opgøres årligt
- Flere-til-flere match via match-arrangementer, mini-jobmesser, events mv. vil tælle med i match-opgørelsen og måltal
- Der vil ligeledes komme mere fokus på, at Vækst Via Viden understøtter match, der sikrer grøn og digital omstilling
- Endelig ønsker flere samarbejdspartnere at bidrage til det samlede måltal, herunder HK, Arbejdsmarkedskontor Midt-Nord, Magistrenes A-kasse og International House.

Det betyder, at projekttankegangen udgår, da Vækst Via Viden nu permanentgøres, ligesom måltal ikke længere fastsættes for en årrække.

Måltal for 2024 fastsættes til i alt 715 match mellem nordjyske virksomheder og højtuddannede. Måltallet opdeles i to overordnede andele; 500 match for kommunerne (jobcentre og erhvervskontorer) og 215 match for øvrige samarbejdspartnere (UCN, AAU, HK, Arbejdsmarkedskontor Midt-Nord, Magistrenes a-kasse, Akademikernes A-kasse og International House). Desuden lægges der fortsat op til, at match fordeler sig geografisk med 40 pct. i Aalborg og 60 pct. i de øvrige nordjyske kommuner.

Politisk ejerskab og opbakning har vist sig vigtigt for samarbejdet og derfor anmoder KKR Nordjylland om BRN's fortsatte politiske opbakning til samarbejdet. BRN har som et af sine fem pejlemærker fokus på at udvikle, fastholde og tiltrække nødvendig kvalificeret arbejdskraft. Dette er Vækst Via Viden med til at indfri.

Rammebevilling til Vækst Via Viden

De mange forskellige indsatser i Vækst Via Viden samarbejdet, herunder besøg hos virksomheder, matcharrangementer, rekrutteringsprocesser, deltagelse i møder om Vækst Via Viden, mv. finansieres af samarbejdspartnere. Det vil sige, at partnerne bidrager til samarbejdet med egne ressourcer, tid og midler. Der er dog løbende behov for netværksaktiviteter, der kan binde parterne sammen i samarbejdet og understøtter med ny viden, best practices, og metoder til arbejdet, ligesom der kan være behov for at midler til intern og eksternt markedsføring. Derfor anmoder KKR Nordjylland BRN om en rammebevilling til disse indsatser på DKK 200.000 i 2024 og efterfølgende årligt DKK 150.000. Det højere beløb i 2024 skal dække udgifter til et kick-off arrangement i marts 2024.

Delebil for studerende

For at fremme at studerende fra Aalborg søger studiejob uden for Aalborg besluttede BRN, UCN og Jobcenter Aalborg i 2020 at indgå et samarbejde for at understøtte, at flere kom i studiejob i nordjyske virksomheder – uden for Aalborg. De tre parter indgik derfor en aftale med Cand+ om sammen at finansiere

og stille en delebil til rådighed for studerende, der ønskede studiejob uden for Aalborg. Cand+ er en privat virksomhed, der arbejder med at matche studerende med virksomheder, der ønsker at ansætte en studiejobber. Cand+ havde, da aftalen blev indgået, erfaring med en lignende delebilsordning for studerende i Aarhus. Derfor indgik de fire parter en aftale om et 3-årigt pilotprojekt i perioden september 2020 til og med august 2023 med det formål at gøre det lettere for studerende fra forløb hos Cand+ samt studerende fra UCN's Business og Teknologi uddannelser at påtage sig studiejobs uden for Aalborg by og i hele Nordjylland. Dette skulle bidrage til at fremme de studerendes jobberfaring hos og kendskab til virksomheder rundt om i hele Nordjylland, hvilket er en del af Vækst Via Viden dagsordenen

Det var forventningen, at bilen ville blive anvendt af minimum 30 UCN-studerende/studerende fra Cand+, og at minimum 30 virksomheder ville have opnået erfaring med at ansætte en UCN-studerende eller studerende fra Cand+ forløb ansat.

Udgiften i den 3-årige pilotprojektsperiode har samlet været DKK 292.500. BRN's andel har været DKK 73.112., hvilket svarer til en årlig udgift på DKK 24.370.

Resultater og erfaringer fra pilotprojektet

Igennem den tre-årige projektperiode har delebilen været anvendt til i alt 20 studerende fra UCN eller Cand+ forløb, ligesom 17 virksomheder har haft gavn af at ansætte en studerende med adgang til delebilen. De 17 virksomheder har været placeret i 7 forskellige kommuner uden for Aalborg.

Det har været centralt for projektets manglende målopfyldelse, at pilotprojektet startede op den 01.09.2020, som var en periode med corona-nedlukninger på de nordjyske virksomheder, lukning af UCN og restriktioner for undervisning, samt lukning af kommuner i Vendsyssel i en periode. Dette betød, at de første ca. 1½ år af projektperioden var præget af studerende, der ikke deltog i fysisk undervisning hos hverken UCN eller Cand+, og virksomheder, der ikke havde mulighed for at ansætte studerende, eller hvor ansættelsen blev aftalt med hjemmearbejde.

Fra januar 2022 - og efter corona og nedlukninger - begyndte delebilsordningen at "få fat" i målgruppen og der har siden været en løbende efterspørgsel efter delebilen.

Fremadrettede anbefalinger

Til trods for at delebilen i projektperioden er blevet anvendt til 10 færre studerende end forventet og har gavnnet 13 færre virksomheder end forventet,

Ønskes der fortsat mulighed for at finansiere en delebilsordning i Vækst Via Viden samarbejdet, hvis det partnerkredsen bag Vækst Via Viden undervejs skønner at det vil være et relevant tilbud.

Bilag

- [9A - Resultat på matchtal for Vækst Via Viden 2.0 for den 3-årige projektperiode](#)
- [9B - Vækst Via Viden – sammen om vækst i Nordjylland. Beskrivelse af samarbejdet pr. 1. januar 2024](#)
- [9C - Resultater og erfaringer med pilotprojektet Flere i studiejob via delebilsordning](#)

Indstilling

Det indstilles, at:

- Orientering om endeligt resultat af Vækst Via Viden 2.0 og delebil til studerende tages til efterretning
- Perspektiverne i oplæg til fortsættelse af Vækst Via Viden samarbejdet drøftes
- Direktionen indstiller til bestyrelsen, at BRN fortsat bidrager med politisk opbakning til Vækst Via Viden samarbejdet
- Direktionen indstiller til bestyrelsen, at BRN bidrager med rammebevilling på DKK 350.000 i perioden 2024-2026 som i 2024 går til kick-off, netværksaktiviteter og markedsføring og i 2025 og 2026 til udgifter til netværksaktiviteter og markedsføring. Hertil kommer muligheden for at finansiere delebilsordningen med midlerne, hvis dette ønskes i partern kredsen bag Vækst Via Viden

Referat

Orienteringen om endeligt resultat af Vækst Via Viden 2.0 og delebil til studerende blev taget til efterretning.

Direktionen drøftede i forlængelse heraf perspektiverne i, at BRN fortsat bidrager med politisk og økonomisk opbakning til Vækst Via Viden samarbejdet. På baggrund heraf valgte direktionen at indstille til bestyrelsen, at BRN bidrager med en rammebevilling på DKK 450.000 for perioden 2024-2026. Det anbefalede beløb fra direktionen er større end det oprindeligt indstillede beløb, hvilket skyldes, at der i indstillingen i første omgang var indskrevet et forkert beløb. Der er efterfølgende opnået accept for dette i direktionen efter en skriftlig proces.

10. International House North Denmark

Sagsfremstilling

På bestyrelsesmøde d. 17.09.2021 godkendte bestyrelsen oplæg til samarbejde med International House Nord Denmark (IHND) i den to-årige periode 2022-2023, herunder en bevilling fra BRN på DKK 200.000 årligt samt at aktiviteterne udvides med et nyt indsatsområde vedr. international arbejdskraft til offentlige arbejdspladser. I BRN's handlingsplan for 2023 fremgår det, at der for IHND skal udforskes muligheden for et fortsat samarbejde i 2024. Dette er med henblik på at fortsat sikre, at der bygges bro mellem international arbejdskraft og det nordjyske arbejdsmarked, herunder både nordjyske virksomheder og offentlige arbejdspladser. Derudover fremgår det af handlingsplanen for 2023, at indsatser for bevillingsårerne 2022 og 2023 skal evalueres.

IHND arbejder for at tiltrække, modtage og fastholde international arbejdskraft til det nordjyske erhvervsliv. Dette foregår i praksis ved, at IHND fungerer som one-point-of-entry for international arbejdskraft til det nordjyske erhvervsliv, hvor det nordjyske erhvervslivs internationale arbejdskraft kan få en samlet borgerservice via International Citizens Service (ICS), som indeholder opholdstilladelser, NemID, CPR-numre og sygesikringsbevis samt skatterådgivning.

IHND har de seneste år haft fokus på samarbejde på tværs af nordjyske kommuner, erhvervskontorer, Erhvervshus Nordjylland og brancheorganisationer med henblik på at positionere og brande Nordjylland som karrieredestination. Der i den forbindelse er blevet udarbejdet en plan for aktiviteter med input fra arbejdsgrupper og advisory board. Dertil har International House fokus på en digital indsats med branding og kommunikation af Nordjylland som karrieredestination, hvor kommunale events promoveres på International House's sociale medier, og hvor International House stiller sig parat til at bistå kommuner i afviklingen af workshops om karrieremuligheder digitalt eller fysisk i den respektive kommune. På vegne af arbejdet i projektet Talent to Denmark, som IHND er partner i, er der nu blevet oprettet et partnerskab, hvor IHND agerer ambassadør og aktør på vegne af BRN. Her deltager blandt andet Dansk Industri, Copenhagen Capacity, Erhverv Aarhus og Trekantsområdet, som er i proces med at forsøge at komme på finansloven og på andre måder finde finansiering til international arbejdskraft på tværs af Danmark. Afslutningsvist arbejder IHND på baggrund af bevillingen fra BRN med specifikt at tiltrække international arbejdskraft til offentlige arbejdspladser, hvor IHND gennem seneste bevillingsperiode har bistået med bidrag til personalehåndbøger, udført rundvisninger og bistået med papirarbejde og velkomst, samt jobsøgningshjælp til medfølgende familie og regelmæssigt videreformidlet CV'er til regionen.

Med udgangspunkt i evalueringen i bilag 10A vurderer sekretariatet, at resultaterne leveret af International House i perioden 2022-2023, er i overensstemmelse med de på forhånd definerede aktiviteter fra resultatkontrakten. Dertil vurderer sekretariatet, at International House stadig er en central operatør på BRN's strategiske dagsorden vedr. en styrkelse af kvalificeret arbejdskraft i landsdelen.

BRN-sekretariatet har været i dialog med IHND vedrørende BRN's bevillingens betydning for IHND's regionale arbejde og arbejdet med tiltrækning af international arbejdskraft til offentlige arbejdspladser. Af dialogen fremgår det, at det vil påvirke det regionale fokus i IHNDs arbejde såfremt der ikke kommer en ny bevilling fra BRN. På nuværende tidspunkt er IHNDs regionale fokus netop grundet BRN-midler, hvor IHND har samarbejdspartnere i alle nordjyske kommuner i vores ERFA-netværk. Via samarbejdet er der både fokus på tiltag som kan startes og videreføres på tværs af kommunegrænser, samt

deltagelse i jobmesser og generel sparring om internationale jobsøgere og virksomheder, der ønsker vejledning ift. international arbejdskraft. Samtidig vejleder og hjælper IHND mange virksomheder og borgere i hele Nordjylland, hvilket der er mulighed for grundet midlerne fra BRN.

BRN's nuværende repræsentant i styregruppen for IHND, Anette Ravnholt – Frederikshavn Kommune, udtræder, grundet nyt job. I den forbindelse skal der findes en ny repræsentant, som fremover kan repræsentere BRN i styregruppen, såfremt det besluttet, at man forsætter samarbejdet med IHND.

Bilag

- [10A – Evaluering af International House North Denmark aktiviteter 2022-2023](#)
- [10B – Nuværende resultatkontrakt](#)

Indstilling

Det indstilles, at:

- Evaluering af International House North Denmark aktiviteter 2022-2023 godkendes.
- Direktionen drøfter behovet for et fortsat samarbejde med IHND, og herunder også behov for udarbejdelse af udkast til fortsat samarbejde med International House North Denmark herunder resultatkontrakt for 2024.
- Sekretariatet finder ny repræsentant til IHND-styregruppe.

Referat

Evalueringen af International House North Denmark aktiviteter 2022-2023 blev godkendt.

Direktionen vurderede, at der er et fortsat behov for samarbejde med International House North Denmark, og at der i den forbindelse er behov for udarbejdelse af udkast til en ny resultatkontrakt til fortsat samarbejde på nuværende niveau.

Det blev ligeledes godkendt, at sekretariatet finder ny repræsentant til International House North Denmark-styregruppe. Her har Rebild Kommune stillet Centerchef for Arbejdsmarked og Borgerservice Ann Frederiksen til rådighed.

11. Øvrige orienteringspunkter

Sagsfremstilling

Opfølgning på arbejdsgruppens arbejde om prioritering af opgaver og ressourcer i BRN.

Som følge af arbejdsgruppens arbejde præsenteret på bestyrelsesmøde den 22.09.2023 blev det besluttet at udarbejde en onboarding procedure for onboarding af nye medlemmer af hhv. direktion og bestyrelse med henblik på at sikre bedst mulig kontinuitet og fælles referenceramme af BRN som erhvervspolitisk samarbejdsplatform blandt medlemmerne. Sekretariatet har udarbejdet et oplæg, som kan ses i bilag 11A.

Samarbejde med andre Business Regions

Business Region Midt Vests sekretariat har taget initiativ til at etablere et dialogforum mellem sekretariaterne i følgende Business Region-foreninger:

- Business Region Midt Vest (bestående af Skive, Struer, Holstebro, Ringkjøbing-Skjern og Ikast-Brande Kommune)
- Business Region Århus (bestående af Hedensted, Horsens, Skanderborg, Samsø, Odder, Norddjurs, Syddjurs, Randers, Silkeborg, Favrskov, Viborg og Aarhus kommune).
- Business Region Trekanten (bestående af Billund, Fredericia, Haderslev, Kolding, Middelfart, Vejen og Vejle kommune) og
- Business Region North Denmark

Møderne afholdes halvårligt og har til formål at tage en række samtaler af strategisk og lavpraktisk karakter op. BRN-sekretariatet er vært ved første møde i januar 2024.

Dialogmøder med BRN-bestyrelsesmedlemmer

I forlængelse af formandskiftet gennemfører bestyrelsesformanden i BRN og sekretariatschefen dialogmøder med alle foreningens medlemmer i efteråret 2023. Formålet er at få en dialog med udgangspunkt i den nye strategi og handleplaner. Der vil på baggrund af disse møder efterfølgende blive udarbejdet en opsamling, som kan være med til at danne grundlag for en drøftelse om BRN's fremtidige interessevaretagelsesopgaver og behov.

Emner til kommende møderul

Til orientering er listet et overblik over emner, der skal drøftes på et kommende møderul. Listen tjener som en opsamling på sager, der er i proces og på tidligere beslutninger og sagsfremstillingspunkter. Emnerne motiveres på mødet:

- Oplæg til hvordan BRN samarbejder med nationale klynger fremadrettet (opfølgning på arbejdsgruppens arbejde)
- Oplæg til hvordan BRN fremadrettet skal arbejde med interessevaretagelse
- Likvidation af Visit Nordjylland og beskyttelse af aktiver – ramme for overdragelse til BRN

Bilag

- [11A- Oplæg til ny onboarding procedure for medlemmer af BRNs direktion og bestyrelse](#)

Indstilling

Det indstilles, at:

- orienteringen tages til efterretning
- oplæg til onboarding procedure indstilles til bestyrelsen
- der afholdes et særskilt direktionsmøde vedr BRNs klyngestrategi og principielle interessevaretagelsesstrategi, alternativt på direktionsmøde 26.01.2024

Referat

Orienteringen blev taget til efterretning. Oplæg til onboarding procedure blev godkendt til indstilling i bestyrelsen.

Sekretariatet bistår med praktiske forhold og produktion af materiale i forbindelse med afholdelse af særskilt direktionsmøde vedr. BRNs klyngestrategi og principielle interessevaretagelsesstrategi.

12. Den nationale Klimaalliance – KlimaNord

Sagsfremstilling

Nyt fra den nationale Klimaalliance

Evaluering af DK2020-projektet

Der pågår pt. en evaluering af DK2020-projektet på nationalt plan og det tidligere nordjyske DK2020 sekretariat er blevet interviewet af IRIS Group, som foretager evalueringen. Derudover vil alle deltagerkommuner blive bedt om at besvare et spørgeskema.

Udvikling af monitoreringsværktøj

Arbejdet med udviklingen af et fælles monitoreringssystem er påbegyndt og forventes klar til lancering med en godkendelse i maj 2024. Tidsplanen og principperne for udviklingen af et fælles monitoreringssystem er godkendt af Klimaalliancens politiske udviklingsgruppe den 07.09.2023 og i Klimaalliancens administrative styregruppe den 14.09.2023. CONCITO deltager i Klimaalliancen som uvildig videnspartner. Dette indbefatter bl.a. ansvaret for udvikling og drift af et implementeringsrammeverk, hvori et fælles monitoreringsværktøj udgør et centralt element.

Nyt fra KlimaNord-sekretariatet

Indsatsområder

I de første par måneder af KlimaNord's levetid har sekretariatets primære fokus været på at kortlægge den opgave, der skal løftes frem til udgangen af 2027. Overordnet er der identificeret to centrale spor:

- Understøtte implementeringen af de kommunale klimahandlingsplaner (Klimaalliancen).
- Styrke sammenhængskraft i den nordjyske klimaindsats (Den Fælles Nordjyske Klimaambition).

Dette er omsat til en overordnet målsætning samt en række hovedformål, som fremgår af tabellen nedenfor:

KlimaNord's Hovedformål:		
<i>Vi vil fremme en sammenhængende og bæredygtig klimaindsats i den enkelte kommune og på tværs af Nordjylland. Klima skal være en central del af den nordjyske DNA</i>		
Politisk forankring og forandring	Data, analyse og monitorering	Koordinering og vidensdeling
Etablere et stærkt samarbejds miljø i Nordjylland	Identificere og understøtte udviklingen af tværkommunale klimaprojekter	Koordinere klimaindsatsen på tværs af kommunegrænser
Bidrage til at løfte lokale klimapolitiske dagsordner op i relevante nationalpolitiske fora	Sikre adgang til data og fortrolighed i anvendelsen heraf	Være på forkant med nyeste viden om klimatilpasning og CO ₂ -reduktion, og sikre videreformidling i relevante nordjyske fora
Identificere og understøtte synergier på tværs af nordjyske aktører	Sikre fortsat fokus på kommunerne MANKO	Sikre kontinuerlig opkvalificering af relevante medarbejdere i de nordjyske kommune

Understøtte opbyggelsen af et stærkt klimapolitisk lederskab blandt de nordjyske politikere.		
--	--	--

Ovenstående er blevet præsenteret for og drøftet af den faglige styregruppe på møde den 12.10.2023. Ligeledes blev endeligt kommissorium for den faglige styregruppe godkendt på samme møde – se bilag 12A.

Kortlægning og analyse af nordjyske DK2020-planer

En anden opgave som KlimaNord-sekretariat har påbegyndt er en kortlægning af indsatserne i de nordjyske DK2020-klimahandleplaner. Denne kortlægning skal munde ud i en analyse, som har til formål at identificere barrierer, gode eksempler, potentielle tværkommunale projekter mv. Analysen forventes færdig, så den kan præsenteres primo 2024.

Klimapolitisk Dialogforum

Næste møde afholdes 09.11.2023 kl. 15.00 – 18.00. Mødet afholdes på Kompas Hotel i Aalborg. Hovedtemaet er "In my back yard - but how?". Programmet er vedlagt som bilag 12B.

Den Fælles Nordjyske Klimaambition

KKR Nordjylland og BRN-bestyrelsen besluttede den 07.02.2023, at man vil udarbejde en fælles klimastrategi for de nordjyske kommuner og regionen. Der blev herefter gennemført en proces, der førte til, at man i foråret 2020 politisk godkendte Den fælles Nordjyske Klimaambition med en tilhørende videnspakke. Hovedformålet med Den Fælles Nordjyske Klimaambition var (og er fortsat) at binde de fælles nordjyske klimaindsatser sammen og skabe en rød tråd gennem indsatserne. Klimaambitionen skal med andre ord skabe en ramme for den grønne omstilling i Nordjylland, så vi bevæger os i samme retning, og så klimadagsordenen ryger til tops på den nordjyske politiske scene.

Det politiske opdrag til arbejdet med klimaambitionen var:

- Skal være en stærk platform for en fælles nordjysk fortælling om det, vi gør sammen på klimaområdet
- Skal sammenbinde eksisterende nordjyske tværgående klimaindsatser
- Der er brug for en afgrænsning af den fælles nordjyske klimaindsats, herunder kortlægning af eksisterende nordjyske samarbejder på området,
- Der er brug for øget governance i den nordjyske klimaindsats for at sikre bedre sammenhæng og mindske overlap på klimaområdet,
- Skal sammentænkes med DK2020-klimahandlingsplaner for de nordjyske kommuner,
- Senest ved afslutningen af arbejdet med klimahandlingsplaner i DK2020-regi – genbesøges klimaambitionen med henblik på eventuel revision.

Med afslutning af de nordjyske kommuners arbejde med at udarbejde DK-2020-handlingsplaner medio 2023 skal der nu træffes en beslutning om, hvorvidt Den nordjyske Klimaambition skal revideres.

På BRN direktionmødet den 08.09.2023, anbefalede direktionen, at T11+ kommer med faglige argumenter til direktionen, hvis den nordjyske klimaambition ikke skal opdateres.

På en workshop i den nordjyske miljøchefkreds den 11.09.2023 (hvor både KlimaNord-, BRN-, og KKR-sekretariaterne var til stede) drøftedes relevansen af at opdatere Den Nordjyske Klimaambition med Videnspakken. Miljøchefgruppen var enige om, at den nordjyske klimaambition og videnspakken bør opdateres som politiske dokumenter. Klimaambitionen bidrager til at skabe strategisk sammenhæng mellem de nordjyske indsatser og aktører. Videnspakken bidrager til at skabe overblik politisk. Den bør

fremadrettet gøres mere enkelt og ikke medtage projekter, men tage udgangspunkt i aktører. Den nationale del bør udgå. Miljøchefgruppen anbefalede desuden, at Miljøchefgruppen benyttes som videnpart i forbindelse med en opdatering og at der gøres en indsats for at få Klimaambitionen bredt ud i hele den politiske organisation (kommuner og region).

På T11+ mødet den 27.10.2023 drøftede T11+ sagen og anbefaler, at Klimaambitionen fastholdes med nuværende mål. T11+ finder ikke grundlag for forstyrre det politiske niveau i kommuner og region unødigt, da der ikke er nye mål. Klimaambitionen og tilhørende videnspakke ajourføres i forhold til faktuelle ændringer. Der arbejdes videre med implementeringen af Klimaambitionen.

LifeACT - status og synergi med Klimaalliancen

På baggrund af en indledende dialog med EU-Kommissionen blev de 5 danske regioner i januar 2023 enige om at forsøge at hjemtage europæiske fondsmidler fra EU-programmet LIFE ACT, som er et såkaldt strategisk integreret program under EU-satsningen LIFE. LIFE hører under EU's Miljø- og Klimaprogram, der finansierer projekter, som bidrager til udvikling og gennemførelse af politik og handling på klima- og miljøområdet.

Programmet understøtter EU's vision om at opnå CO₂ neutralitet og klimaresiliens i år 2050. Projektet, som det danske partnerskab er gået sammen om, har fået navnet LIFE ACT (Action Climate Transition), og har til formål at accelerere den landsdækkende udvikling og implementering af de kommunale klimahandlingsplaner i omstillingen mod et klimaneutralt og klimaresistent samfund. I projektet skal en tværregional og -kommunal partnerkreds derfor videreudvikle og udbrede erfaringer fra DK2020 planerne. Hovedfokus vil være på de udfordringer, hvor løsningerne endnu ikke er kendte, samt hvor der er behov for hinanden på tværs for at udvikle nødvendig viden og/eller sikre nødvendig handling. Projektet ligestiller tiltag til forebyggelse af klimaforandringer med tiltag til klimatilpasning, og vil prioritere synergiskabende indsatser.

Ansøgningen fremsendes i to trin: Concept Note og Full Proposal. Concept Note er indsendt den 05.09.2023, hvor projektidé, partnerskabet, udfordringsbilledet og indsatsområderne præsenteres. Partnerskabet bag ansøgningen består af 25 kommuner og 5 regioner. Op mod 50 kommuner har på nuværende tidspunkt tilkendegivet ønske om at deltage som økonomisk part. Af hensyn til behovet for at få tildelt tilstrækkeligt med midler til de fremtidige enkeltprojekter under satsningen, siger partnerskabet bag ansøgningen mod at halvdelen af kommunerne vil indgå i den endelige ansøgning. Ansøgningsprocessen er organiseret i et projektsekretariat, hvor de geografiske organiseringer (DGO'ere jf. Klimaalliancen) sammen med deltagende kommuner og regioner formulerer indholdet i det samlede projekt. Full Proposal ansøgningen er under udarbejdelse og forventes at blive sendt til politisk behandling i regioner og de 25 kommuner i løbet af december-januar måned. Aktiviteter under LIFE ACT vil kunne støttes med op til 60%, og der forventes et projektbudget på ca. DKK 200 mio. Projektet vil have en løbetid på 8-10 år og vil forventeligt starte op 01.01.2025. For at støtte ansøgningsprocessen er der nedsat en styregruppe, som består af regionale klimachefer og repræsentanter fra KL.

LIFE ACT og Klimaalliancen supplerer og understøtter hinanden. Med LIFE ACT hentes der eksternt finansiering til nogle af de initiativer som understøtter Klimalliancen. Gennem DK2020 har kommunerne forpligtet sig til at tage de nødvendige skridt for at blive klimaneutrale og -robuste senest i år 2050. DK2020 har dertil været afgørende for at sikre en fælles standard for kommunernes klimaplanlægning. Som for LIFE ACT er fokusområdet for Klimaalliancen at understøtte implementeringen og fremtidig revision af planerne. Det EU-støttede projekt og Klimaalliancen skal derfor ses som to supplerende initiativer og tætte samarbejdspartnere i arbejdet med DK2020-planernes implementering. Organisatorisk vil der på landsplan være gengangere i styringsorganerne samt en tæt koordinering

mellem deres sekretariater. Når LIFE ACT-projektet igangsættes pr. 01.01.2025 indtræder der en ny organisering af indsatsen, hvor fokus vil være på partnerskabs-elementet og synergien til Klimaalliancen.

Region Nordjylland er gået sammen med Region Hovedstaden om at tage lead på den indsats, der omhandler grøn mobilitet. I den forbindelse er der rettet henvendelse til fire nordjyske kommuner (Aalborg, Hjørring, Thisted og Brønderslev) samt NT om at bidrage til at formulere projektforslag indenfor dette spor. Præmissen for deltagelse i LifeACT er, at det er kommuner og region (der vil være økonomiske partnere) selv, som bidrager med arbejdskraft ind i skriveprocessen for ansøgningen - og ikke KlimaNord-sekretariatet. KlimaNordsekretariatet kan indgå som en sparringspartner i forhold til at identificere synergier og generelt levere viden om den nordjyske klimainsats på tværs af kommunegrænserne.

Climate Charter - EU Adaption to Climate change, Technical Assistance

På BRN bestyrelsens og direktionens studietur til Bruxelles i april 2022 var der en tilkendegivelse af, at Nordjylland via BRN skulle byde sig til på den europæiske klimadagsorden, bl.a. med henblik på at få adgang til nogle af de mange midler, der udbydes. I juni 2022 blev der på den baggrund indsendt en tilkendegivelse til EU, at Nordjylland ønsker at være en europæisk klimaregion. I december 2022 blev Nordjylland udpeget som klimaregion blandt de først i Europa. På vegne af BRN har EU-kontoret følgelig søgt Kommissionen om technical assistance til at vurdere hvilke klimatilpasningsindsatser i Nordjylland, der ville kunne få adgang til EU-midler, og matche disse med funding muligheder.

I kraft af DK2020-klimahandlingsplanerne har de 11 nordjyske kommuner hver især udarbejdet individuelle klimatilpasnings-/klimarobusthedsplaner. Via Klimaalliancen har KlimaNord til opgave at understøtte kommunerne i forhold til at implementere deres planer. I den henseende vil et centralt fokusområde være at identificere potentielle tværkommunale klimatilpasningsprojekter samt facilitere en proces i forhold til at projektmodne disse. KlimaNord er i den sammenhæng lidt udfordret af ikke at have særlig stor ekspertise indenfor dette fagområde (klimatilpasning), hvorfor denne "technical assistance" vil være til stor gavn.

EU Kommissionen tilbyder teknisk assistance via udpegede konsulenter. Assistanzen dækker over:

- Støtter udvikling og tilpasning af klimainsatsens planer og projekter
- Rådgivning som sikrer den mest passende understøttelse
- Teknisk assistance skræddersyet regionens behov i lokalt sprog.
- Nemt at ansøge om
- Fleksibel timing der tilpasses regionens processer og timing – lad Kommissionen vide hvornår det passer.

Assistanzen tilbydes i forhold til de trin, der giver mening for det givne projekt

1. Forberedelse til arbejdet.
2. Afdækning af projektets sårbarhed og risiko.
3. Identificering af klimainsats muligheder
4. Vurdering af klimainsats mulighederne
5. Implementering: plan for klimainsatsen, styring og finansiering
6. Overvågning og evaluering af indsatsen

Alle punkter tages i betragtning i forbindelse med forberedelse af ansøgning om projektstøtte i EU. Der ydes 5-15 dages konsulentstøtte til at gennemgå ovenstående punkter.

I DK2020 projektplanerne er de først 3-4 punkter gennemført, og der vil derfor hurtigt kunne opnås et match op mod mulige funding muligheder. KlimaNord besidder et overblik over projekter på tværs af kommunerne, og vil derfor kunne udpege projekter ud fra dette overblik.

Det vil kræve at der afsættes ressourcer fra KlimaNord til at modtage den tekniske støtte, samt i involverede kommuner.

Målet er at der identificeres støttemuligheder, der foruden aktiviteter i LIFE ACT projektet, kan støtte nogle af de DK2020 handlinger, der er beskrevet, og derigennem opnå støtte. Dels til at Klima Nord kan tilføres projekt ressourcer til at støtte den fremtidige proces endnu mere, samt at der modtages støtte til projekterne i kommunerne, så det giver en større mulighed for at implementerer flere af handlingerne beskrevet i de lokale DK2020 planer.

Mulighederne drøftes på det kommende faglige styregruppemøde i januar og T11+ møde. EU-kontoret kan tage en rolle med støtte af administrative tekniske opgaver efter behov.

Bilag

- [12A – Endeligt kommissorium for den faglige styregruppe](#)
- [12B – Program for Klimapolitisk dialogforumsmøde den 09.11.2023](#)
- [12C – Den fælles nordjyske klimaambition og tilhørende videnspakke](#)
- [12D – First information letter to Climate Charter signatories fra December 2022](#)

Indstilling

Det indstilles, at:

- Orienteringen tages til efterretning
- Direktionen drøfter T11+'s anbefalinger om, at der sker en ajourføring af Den Fælles Nordjyske Klimaambition og tilhørende videnspakke og at den kun godkendes administrativt i BRN og KKR

Referat

Orienteringen blev taget til efterretning. Direktionen godkendte, indstillingen fra T11+ om en ajourføring af Klimaambitionen og tilhørende videnspakke, dog med politisk godkendelse i KKR og BRN i stedet for en administrativ.

13 . Klyngestrategi

Sagsfremstilling

På bestyrelsesmøde den 26.11.2021 besluttede man, at BRN fremadrettet kun medfinansierer og bidrager til konkrete og målrettede nordjyske samarbejdsprojekter, som støtter op om den nordjyske erhvervsfremmestrategi og styrkepositioner og som i særlig grad bidrager til innovation i nordjyske virksomheder. Direktionen og bestyrelsen tilkendegav i den forbindelse, at der med fordel kunne være særligt fokus på klyngerne indenfor sundheds- og energiområderne.

BRN-sekretariatet oplever løbende henvendelser fra erhvervs-klynger, som ønsker et tættere samarbejde med de nordjyske kommuner og erhvervsliv via BRN, og som finder det udfordrende at arbejde med regionale tiltag i den nationale klyngestruktur. Der har f.eks. været konkrete henvendelser fra den nationale digitale klynge DigitalLead og byggeklyngen We Build Denmark i 2023.

Som opsamling på arbejdsgruppens arbejde i foråret 2023 omkring prioritering af BRN's indsatser og BRN-sekretariatets fremtidige rolle som følge af ny strategi, foreslog sekretariatet på direktionsmøde 08.09.2023, at der - i samarbejde med Erhvervshus Nordjylland - udarbejdes et beslutningsoplæg vedrørende BRN's mulige samarbejde med nationale klynger. Formålet er at sikre, at de nordjyske erhvervsmæssige styrkepositioner og potentialer fremmes via et sådant samarbejde. Beslutningsoplægget skulle indeholde følgende elementer:

- Overblik over hvilke nationale klynger, der kan bidrage til at understøtte den regionale erhvervsfremmestrategi
- Overblik over disse klyngers engagement i Nordjylland
- Overblik over relevante klyngers værditilbud til nordjyske virksomheder
- Overblik over klyngernes snitflader til de øvrige erhvervsfremmeaktører
- Forslag til samarbejdsmodeller mellem BRN og udvalgte nationale klynger

På baggrund heraf vurderede direktionen på møde 08.09.2023, at der er behov for et overblik og beslutningsoplæg vedrørende BRN's mulige samarbejde med nationale klynger og dette blev forelagt bestyrelsen til orientering på møde den 22.09.2023. BRN-sekretariatet har siden igangsat udarbejdelsen af et sådan overblik, analyse og beslutningsoplæg, som nu foreligger – se bilag 13A.

Den aktuelle klyngeindsats i Danmark bygger på mere end 20 års resultater og erfaringer – opbygget af virksomheder, videninstitutioner, kommuner, regioner og staten i innovationsnetværk og klyngeorganisationer gennem årene. Det danske klyngelandskab af i dag ser markant anderledes ud end for bare få år siden. De senere års reformer og strategiprocesser har ført til færre, men større og stærkere klyngeorganisationer i Danmark. Overordnet ses en udvikling på klyngeområdet fra 2003 og fremefter fra regionale vækstmiljøer over teknologicentre, innovationsnetværk og mere formaliserede regionale klynger til det nuværende landskab af primært 13 nationale klynger, der kan opnå en offentlig finansiering. Klyngeindsatsen har særligt fokus på små og mellemstore virksomheder og på, at virksomheder i hele Danmark får styrket deres konkurrencekraft gennem innovation. I tæt samarbejde med vidensinstitutioner, andre erhvervsfremmeaktører, kommuner og andre er klyngerne katalysatorer for innovation, udvikling og vækst. I 2023 bliver den nationale erhvervsfremmestrategi og de danske styrkepositioner genbesøgt og en ny ansøgningsrunde står foran klyngeverdenen primo 2024.

Med udgangspunkt i arbejdsgruppens arbejde i foråret 2023 omkring prioritering af BRN's indsatser og BRN-sekretariatets fremtidige rolle som følge af ny strategi, dialogen omkring klynger på seneste

møderul og den igangværende borgmesterrunde foreslår BRN -sekretariatet, at der arrangeres et særskilt møde primo 2024, hvor den nordjyske klyngestrategi drøftes mere indgående. Bolette van Ingen Bro fra Navigators vil her præsentere analyseresultaterne og anbefalinger til mulige fremtidige samarbejdsmodeller.

Bilag:

- [13A – Samarbejde mellem BRN og de nationale klynger](#)

Indstilling

Det indstilles, at:

- materialet tages til efterretning
- at der arrangeres et særskilt møde primo 2024 hvor den nordjyske klyngestrategi drøftes mere indgående, f.eks. i forbindelse med næste direktionsmøde den 26.01.2024

Referat

Materialet blev taget til efterretning. Sekretariatet står for at arrangere et særskilt direktionsmøde den 09.01.2024, hvor rammerne for den fremtidige interessevaretagelse i BRN samt fremtidige klyngestrategi drøftes.

14. Eventuelt

Intet til referat.

