

Referat

BRN Bestyrelsesmøde

19.09.2022 | 09:00-12:00

Hotel Scandic Aalborg Øst, Hadsundvej 200, 9220 Aalborg

Deltagere

Birgit S. Hansen
Frederikshavn Kommune

Jesper Greth
Rebild Kommune

Thomas Eriksen
Frederikshavn Kommune

Per Bach Laursen
Vesthimmerlands Kommune

Søren Smalbro
Hjørring Kommune

Christine Lunde
BRN-sekretariat

Mogens C. Gade
Jammerbugt Kommune

Niels Jørgen Pedersen
Thisted Kommune

Mette Højris Gregersen
BRN-sekretariat

Mogens Jespersen
Mariagerfjord Kommune

Hans Ejner Bertelsen
Morsø Kommune

Thomas Stevn Kruse
BRN-sekretariat

Mikael Klitgaard
Brønderslev Kommune

Tobias Birch Johansen
Læsø Kommune

Afbud

Mads Duedahl
Region Nordjylland

Thomas Kastrup-Larsen
Aalborg Kommune

Gæster

Michael Stie Laugesen (pkt. 5-6)
Green Hub Denmark

Christian Boel
Region Nordjylland

Gæster pkt. 2
Kun tilgængelig i First Agenda

Dagsorden

1. Godkendelse af dagsorden
2. Temadrøftelse (kl. 09.00-11.00)
3. Interessevaretagelse
4. Økonomi
5. Green Hub Denmark – Status på 2022
6. Green Hub Denmark – drøftelse af samarbejde 2023-2024
7. BRN strategi og handlingsplan 2023
8. Status på DK2020 klimahandlingsplaner og kobling til Grøn Energi 2040
9. Orientering om anvendelse af resterende Fælles Vækst midler
10. Eventuelt

1. Godkendelse af dagsorden

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at

- Dagsordenen godkendes

Referat

Dagsordenen blev godkendt.

Aalborg Kommune har indsendt skriftlige bemærkninger til punkt 5 og 6.

Region Nordjylland har indsendt skriftlige bemærkninger til punkt 2,3,6 og 7.

Bestyrelsen opfordrer til, at medlemmerne prioriterer deltagelse i møderne. Det sikres fremadrettet, at møderne ikke ligger på mandage. I forhold til fremadrettet praksis blev det aftalt, at medlemmerne formidler bemærkninger til dagsordenen til formandskabet forud for møderne frem for skriftligt.

2. Temadrøftelse – Interessevaretagelse (lukket punkt)

Kun tilgængelig i First Agenda.

3. Interessevaretagelse

Sagsfremstilling

Elnet

Sekretariatet afholdt temamøde for nordjyske interessenter den 31. august med overskriften "Fremtidens elnet". Formålet var at kvalificere BRN's videre arbejde med dagsordenen, herunder at blive klogere på udfordringerne, løsningerne og mulige fælles budskaber. Med inputs fra Energinet, Thy-Mors Energi, Green Power Denmark, European Energy, Skagen Havn og Aalborg Universitet blev det tydeligt, at udfordringen er kompleks. Blandt andet hæftede vi os ved følgende pointer:

- At behovsudviklingen pt. går stærkt i Nordjylland, og der allerede er konkrete udfordringer ift. kendte behov, som bør håndteres
- At udbygningen bremses af mangel på arbejdskraft og materiel
- At den nuværende model kræver en vis risikovillighed for private aktører, og at kommunerne er nødt til at tage del i risikoen
- At kommunerne med fordel kan styrke planlægningen og processerne for arealanvendelse, så projekterne kan igangsættes hurtigere – eks. gennem strategisk jordopkøb og standardisering
- At der er behov for større og tidligere åbenhed om mulige behov samt styrket dialog om netudviklingsplaner gennem distributionsselskaberne og videre til Energinet
- At udbygningen af elnettet samtænkes og kobles til udvikling af den øvrige energiinfrastruktur – herunder særligt brint og energizoner.

Sekretariatet har desuden intensiveret dialogen med Dansk Industri regionalt samt nationalt med DI Energi ift. at koordinere interessevaretagelsen fremadrettet.

Høring af territorialplan og program for Fonden for Retfærdig Omstilling (FRO)

Erhvervsstyrelsen har i uge 32 sendt udkast til "Territorialplan for Retfærdig Omstilling" og "Nationalt program for Fonden for Retfærdig Omstilling" i høring. Territorialplanen beskriver den forventede omstillingsproces hen imod en klimaneutral økonomi i 2050, og programmet beskriver de konkrete aktiviteter, der kan opnås støtte til. Materialerne er vedlagt til orientering i bilag og [kan også tilgås her](#).

Med FRO-midlerne forventes Danmark at modtage 663 mio. kr. i perioden 2021-27. FRO skal målrettes den eller de landsdele, som er mest negativt påvirket af omstillingsprocessen frem mod en klimaneutral økonomi i 2050. Nordjylland og Sydjylland udpeges som støtteberettigede landsdele for FRO. Midlerne er vigtige for den fremtidige udvikling af CO₂Vision, herunder som grundlag for test og demonstration af nøgleteknologier samt for etablering af fremtidens grønne energiinfrastruktur. Konsortiet i CO₂Vision følger derfor udviklingen tæt og koordinerer i forhold til centrale nordjyske budskaber.

BRN har udarbejdet og indsendt et høringssvar til fristen d. 2. september. BRN's høringssvar er vedlagt i bilag. På baggrund af de indkomne høringssvar forelægges udkastene nu erhvervsministeren til endelig godkendelse. Herefter skal Territorialplanen for Retfærdig Omstilling og det nationale program godkendes af Europa- Kommissionen.

Folkemødet

BRN deltog med to sekretariatsmedarbejdere, og havde arrangeret en debat om udbygning af elnettet. Der var stort fremmøde til eventet, og debatten gav konstruktive outputs. Det vurderes blandt andet, at deltagelsen gav unikke muligheder for at netværke med beslutningstagere og nøglemedarbejdere på strategisk vigtige områder, samt at skærpe BRN's interessevaretagende profil. Konkret gav BRN's debat anledning til at involvere flere nationale organisationer i BRN's indsats og gav grobund for efterfølgende dialog. Der var således også god mulighed for at benytte sociale medier til at understrege BRN's interessevaretagelsesmæssige rolle.

Mulige modeller for deltagelse 2023:

Det brede nordjyske partnerskab bag Folkemøde-deltagelsen drøfter ultimo september, hvorvidt partnerskabet skal videreføres for næste år. Bredt set, er der blandt samarbejdsorganisationerne positive tilkendegivelser for deltagelse i 2023.

For at kunne lave rettidig planlægning samt sikre transport og logi, bedes Bestyrelsen derfor drøfte, på hvilket niveau, BRN bør repræsenteres på Folkemødet 2023. Såfremt bestyrelsen vurderer, at BRN bør repræsenteres på Folkemødet 2023, foreslår Sekretariatet følgende modeller:

- 1) Bred politisk deltagelse fra bestyrelsen.
Dette giver mulighed for at involvere bestyrelsen i BRN's egne debatter samt at "sælge" bestyrelsesmedlemmerne ind i relevante debatter. Der vil desuden være gode muligheder for at arrangere forskellige politiske møder under Folkemødet, hvormed BRN kan sætte et markant præg rent interessevaretagelsesmæssigt.
- 2) Deltagelse af BRN-formand eller -formandskab.
Dette giver stadig mulighed at BRN repræsenteres politisk på egne eller andres debatter, samt mulighed for politiske møder – dog i mindre udstrækning end model 1.
- 3) Deltagelse af BRN-sekretariatet.
Dette kan både være med og uden BRN-arrangerede debatter, og giver mulighed for værdifuld netværksudvikling og dialog med strategisk vigtige samarbejdspartnere.

Elektrificering af jernbanen

Efter henvendelse til transportministeren vedrørende et muligt møde, har ministeren kvitteret med en melding om muligt besøg i november/december.

Bilag:

- [3A – Høringsmaterialer - Territorialplan og program for Fonden for Retfærdig omstilling](#)
- [3B - BRN Hørings svar Fonden for retfærdig omstilling](#)

Indstilling

Direktionen indstiller, at

- Orienteringerne tages til efterretning.
- BRN's eventuelle deltagelse på Folkemødet 2023 aftales

Referat

Taget til efterretning. Det blev aftalt, at BRN deltager i på Folkemødet i 2023 under forudsætning af det fortsatte nordjyske partnerskab.

Der reserveres en budgetramme på 200.000 kr.

Formanden orienterede desuden om nylig udtalelse til DR P1 om lånemekanismer i EU målrettet Nordjylland, samt at hun deltager som BRN-formand i paneldebat på UCN-dagen d. 7. oktober.

4. Økonomi

Sagsfremstilling

Det samlede økonomioverblik fremgår af bilag. Jvf. bilag er BRN's økonomi inddelt i følgende udgiftskategorier, hhv.:

- Sekretariatsmidler
- Norddanmarks EU-kontor
- Fælles midler

Status og økonomioverblik for **2022** viser, at de disponible midler i puljen med fælles midler udgør **DKK 3.258.727** efter mulige reservationer er fratrukket.

Status og økonomioverblik for **2023** viser, at de disponible midler i puljen med fælles midler udgør **DKK 9.567.867**. Fra denne pulje er der foreløbigt kun bevilget et beløb til International House North Denmark (DKK 200.000).

Der vil i forbindelse med udarbejdelse af strategi og handlingsplan 2023 blive arbejdet med ny opsætning af økonomi-oversigten.

Bilag

- [4A – BRN økonomistatus august](#)

Indstilling

Direktionen indstiller, at

- Økonomistatus tages til efterretning

Referat

Økonomistatus blev taget til efterretning.

5. Green Hub Denmark – status på samarbejdet i 2022

Sagsfremstilling

Der skal på denne møderække gøres status på BRN's samarbejdsaftale for 2022 med Green Hub Denmark og tages stilling til fornyelse af samarbejdet for 2023 og frem.

Green Hub Denmark er et offentligt-privat partnerskab, som arbejder med grøn innovation, bæredygtige forretningsmodeller og test og demonstration for at tackle klimaudfordringerne samt skabe vækst og beskæftigelse.

BRN godkendte i efteråret 2021 et oplæg til samarbejde med Green Hub Denmark for 2022 og bevilgede en medfinansiering fra BRN til indsatsen på 1.300.000 kr.

Hovedformålet for samarbejdet med Green Hub Denmark i 2022 kan opsummeres således:

"...at styrke arbejdet med at samle, koordinere og skabe forretning via grønne test- og demonstrations- og udviklingsaktiviteter i Nordjylland. Samtidig skal initiativet styrkes ved at partnerskabet i fællesskab byder ind på opgaveløsningen af større samfundsmæssige udfordringer, som eksempelvis CCUS fyrtårnsprojektet.

Green Hub Denmark vil i 2022 også bidrage til BRN's interessevaretagelse overfor beslutningstagere på nationalt niveau, så Nordjylland ikke afkobles de udviklingsmuligheder, der forefindes i resten af Danmark, især grundet manglende udbygning af energiinfrastruktur"

Green Hub Denmark har til denne møderække udarbejdet en skriftlig status og halvårsrapportering for det foreløbige arbejde i 2022, vedlagt i bilag 5A.

På aktivitetssiden er der tilfredsstillende fremgang for de 4 aftalte aktivitetspakker, hvor fremdrift og målopnåelse jf. bilag er angivet som hhv. i grøn og gul kategori. Green Hub Denmark har endvidere medvirket til et samlet hjemtag på 106,4 millioner kr. fra EU og danske puljer i tilskud til virksomheder og kommuner. Det vurderes, sammenholdt med aftalt måltal om hjemtag af 75 millioner kr. for hele året, ligeledes tilfredsstillende.

Projektchef i Green Hub Denmark, Michael Stie Laugesen, vil kort præsentere status på samarbejdet i 2022, herunder hjemtag af midler til nordjyske virksomheder.

Bilag og links

- [5A – Green Hub Denmark – Halvårsrapportering - Status på samarbejdet for 2022](#)
- [Link til samarbejdsaftale med Green Hub Denmark for 2022](#) (til evt. genopfriskning)
- [Link til Green Hub Denmarks hjemmeside](#)

Indstilling

Direktionen indstiller, at

- Oplæg om status på samarbejde med Green Hub Denmark for 2022 tages til efterretning

Referat

Oplæg om status blev taget til efterretning.

6. Green Hub Denmark – drøftelse af samarbejde i 2023-2024

Sagsfremstilling

Der skal på denne møderække tages stilling til fornyelse af BRN's samarbejde med Green Hub Denmark for 2023 og frem. Green Hub Denmark har på den baggrund udarbejdet et oplæg til samarbejde for 2023-2024, vedlagt i bilag 6A, som Bestyrelsen kan drøfte og tage stilling til.

Hovedformålet for samarbejdet med Green Hub Denmark i 2023 -2024 opsummeres således:

"... at styrke arbejdet med at samle, koordinere og skabe forretning via grønne test- og demonstrations- og udviklingsaktiviteter i Nordjylland. Green Hub Denmark vil i perioden styrke vores fokus på hjemtag af tilskudsmidler til Nordjylland, særligt fra Fonden for Retfærdig Omstilling og via Fyrtårnspuljen til udviklingen af nye CCUS-indsatser. Samtidig styrkes den public affairs indsats, der er en vigtig del af at kunne sikre, at midlerne havner i Nordjylland."

Aktiviteterne i oplægget er fordelt i Green Hub Denmarks fire arbejdsplaner: A) Test- demonstrations- og udviklingsprojekter, B) Netværks og dialogmøder med fokus på test og demonstration, C) Internationale relationer og D) Public affairs med henblik på at sikre grundlaget for Investering fremme. Fokus under D) er på bidrag til interessevaretagelse indenfor områder som energi-infrastruktur, forsynings-sikkerhed og grøn omstilling. Der er opstillet konkrete måltal for aktiviteterne i hver arbejdsplan jf. bilag.

På baggrund af en stigende efterspørgsel på Green Hub Denmarks aktiviteter og tilbagemeldinger fra partnerkredsen, som hidtil har lagt mange interestetimer i arbejdet, foreslås det med oplægget at udvide ambitionsniveauet for samarbejdet, herunder at opjustere budget og udvide med flere aktiviteter.

Oplægget lægger derfor op til en samlet bevilling fra BRN på 2.500.000 kr./år. Dette omfatter bl.a.:

- Øgede efterspørgselsdrevne aktiviteter på tværs af de fire arbejdsplaner A-D i hele Nordjylland
- udvidelse af partnerkredsen til også at omfatte Vesthimmerlands Kommune (i alt 13 partnere)
- forslag om ansættelse af en sekretariatsmedarbejder, der arbejder med hjemtag af midler fra danske tilskudspuljer for at imødegå efterspørgsel på udviklingsprojekter, der kommer virksomhederne til gode mhp. test og demonstration af grønne løsninger. Ønskes dette ikke kan budget-udkast nedjusteres med 600.000 kr.

Sekretariatet bemærker til ovenstående, at såfremt samarbejdet ønskes fortsat på nuværende niveau, vil der på grund af udvidelse af partnerkredsen være behov for en bevilling på 1.500.000 kr./år.

Succeskriterierne for den to-årige periode vil blandt andet være reduktion af CO₂-udledning i Nordjylland med 120.000 tons, skabelse af 400 nye arbejdspladser og hjemtag af 400-450 millioner kr. i tilskud. BRN-bestyrelsen evaluerer samarbejdet ultimo 2023 med henblik på tilpasning af aktiviteter i 2024.

Projektchef i Green Hub Denmark, Michael Stie Laugesen, vil indlede med en præsentation af oplægget.

Bilag

- [6A – Oplæg til samarbejde med Green Hub Denmark for 2023-2024](#)

Indstilling

Direktionen indstiller, at

- Oplæg til samarbejde med Green Hub Denmark godkendes for en toårig periode i 2023-2024
- Bestyrelsen træffer beslutning om bevillingsomfang for perioden
- Samarbejdet med Green Hub Denmark følges via en resultatkontrakt, som udarbejdes frem mod medio 2023

Referat

Bestyrelsen vurderer, at der er behov for yderligere dialog og afklaring af samarbejdsflader mellem relevante aktører før der træffes endelig beslutning om bevilling og omfang.

Det aftales derfor, at:

- Formandskabet snarest muligt afholder møde med Lene Espersen mhp. politisk drøftelse af samarbejdet
- Der arrangeres et møde mellem Erhvervshus Nordjylland, KKR Nordjylland, NordDanmarks EU-kontor, Green Hub Denmark og BRN, hvor der tales om roller og samarbejdsflader. Den politiske og administrative deltagerkreds til mødet skal afklares. Output af mødet skal være et overblikspapir, der beskriver roller og samspil inden for emnefeltet.
- Når ovenstående møder er afholdt, udsendes punktet til skriftlig behandling i bestyrelsen, sammen med kort opids af output fra møderne og oplæg til beslutning.

7. BRN-strategi og handlingsplan 2023

Sagsfremstilling

Oplæg til BRN-strategi gældende fra 2023

Oplæg til strategi for BRN for 2023+ er vedhæftet til godkendelse. Oplægget er baseret på bestyrelsens strategiseminar 2/5-22, seneste møderul (sekretariatsledelses-møde, direktionsmøde, bestyrelsesmøde) samt input modtaget i forbindelse med sekretariatets igangværende besøgsrunde hos bestyrelsesmedlemmerne.

Bestyrelsen har efterspurgt en kort, skærpet strategi med fokus på interessevaretagelse. Vision, mission, tidsplan og disposition blev godkendt af bestyrelsen på seneste bestyrelsesmøde den 24. juni. Der er foretaget mindre redaktionel justering af vision og mission siden. Strategien skal suppleres med en udfoldet handlingsplan for 2023, budget og kommunikations- og interessevaretagelsesstrategi på sigt.

Oplæg til sortering og prioritering af nuværende BRN-indsatser til handlingsplan 2023

Vedhæftet er oplæg til prioritering af de nuværende indsatser i BRN fra handlingsplanen 2022 med bud på hvilke indsatser, der anbefales at fortsætte i 2023, så det sikres, at ressourcerne anvendes til prioriterede sager. Der skal tages særskilt stilling til nye indsatser for 2023.

Bestyrelsen ønsker i handlingsplan 2023 fokus på interessevaretagelse inden for færre (2-3) prioriterede temaer – frem for et bredt katalog af indsatser og indsatsområder. Dette af hensyn til stærkere formidling af BRN's værdi og arbejde. De tre prioriterede temaer for 2023, som er gået igen på besøgsrunden hos bestyrelsesmedlemmerne, er energi/grøn omstilling, infrastruktur og erhvervsmæssige rammevilkår for vækst og udvikling (diverse/ad hoc temaer).

Der er på besøgsrunden blevet stillet spørgsmålstegn ved om drifts- og projektmæssige aktiviteter inden for arbejdskraft og klimaområdet fremadrettet skal være forankret i regi af BRN. Interessevaretagelsessager vil fortsat kunne tages op. Indsatserne i oplægget er sorteret ud fra disse signaler.

Direktionen anbefaler en drøftelse af følgende:

- Region Nordjylland anbefaler, at samarbejdet omkring Danish Life Science Cluster fortsættes i 2023. Det anbefales, at Bestyrelsen tager stilling hertil, som en del af den samlede prioritering
- Direktionen vurderer, at det er vigtigt at fortsætte med indsatsen omkring Klimapolitisk Dialogforum, der opleves at skabe energi og sammenhængskraft om dagsordenen. Der skal tages mere generel stilling til, om indsatserne på klimaområdet skal være forankret i BRN.

Bilag og links

- Link til [nuværende BRN- strategi](#) og [nuværende BRN- handlingsplan for 2022](#)
- [7A – BRN-strategi fra 2023](#)
- [7B – Prioritering af nuværende BRN-indsatser til handlingsplan 2023](#)

Indstilling

Direktionen indstiller, at

- BRN-strategi gældende fra 2023 godkendes
- Prioriteringen af nuværende indsatser til handlingsplan for 2023 godkendes

Referat

BRN-strategi gældende fra 2023 blev godkendt.

På grund af kort resterende mødetid blev der ikke taget stilling til prioriteringen ifm. handlingsplan for 2023. Det aftales, at handlingsplan for 2023, inkl. forslag til prioritering af nuværende indsatser samt sekretariatets ressourcer, i stedet tages op til behandling på kommende møde i november for at sikre bedre tid til drøftelsen.

Frem til da er der enighed om, at sekretariatet bør prioritere at sætte tryk på indsatser, der er markeret med grønt i oplægget, samt de igangværende indsatser, som er kommet til i løbet af 2022.

8. Status på DK2020 klimahandlingsplaner og kobling til Grøn Energi 2040

Sagsfremstilling

I den godkendte nordjyske samarbejdsaftale fra 2020, er det aftalt, at det nordjyske samarbejde omkring udarbejdelse af DK2020-klimahandlingsplaner i kommunerne organiseres i et fælles projektsekretariat i tilknytning til BRN-sekretariatet.

For at sikre den overordnede administrative og politiske forankring i kommunerne og regionen understøttes projektsekretariatet af en administrativ- og en politisk styregruppe via henholdsvis BRN-direktionen og BRN's bestyrelse.

Det er aftalt, at DK2020-sekretariatet udarbejder en skriftlig status på fremdrift til hvert møderul i BRN. Status er vedlagt i bilag.

Kobling mellem DK2020 og Grøn Energi 2040

Med indsatsen Grøn Energi 2040 er det aftalt, at der udarbejdes en fælles strategisk energiplan for Nordjylland med afsæt i visionen om, at Nordjylland er selvforsynende med vedvarende energi i 2040.

T11+ kredsen (de tekniske direktører og regional udviklingsdirektør) har på ønske fra BRN-Direktionen arbejdet med tilpasning af projektbeskrivelsen for Grøn Energi 2040, så indsatsen kan kobles tættere til kommunernes arbejde med DK2020-klimahandlingsplaner, og i højere grad tage højde for de store forandringer, der er sket på klima- og energiområdet siden godkendelse af oprindelig projektbeskrivelse.

Det reviderede oplæg til projektbeskrivelse for Grøn Energi 2040 blev godkendt i Direktionen via skriftlig behandling d. 5. september 2022. Oplægget omfatter blandt andet, at Grøn Energi Nordjylland 2040 indarbejdes i de nordjyske kommuners DK2020-klimahandlingsplaner, samt at der i Grøn Energi Nordjylland 2040 samles op på handlingerne i DK2020 og eventuelle behov for tværgående indsatser.

Med en stærkere kobling til DK2020 kan arbejdet omkring Grøn Energi Nordjylland 2040 fortsættes.

I praksis at:

- Fase 2 af Grøn Energi Nordjylland afsluttes i vinteren 2022, hvor der skal afleveres en strategisk energiplan med tilhørende idékatalog til implementering. Plan og idékatalog skal i løbet af efteråret 2022 godkendes i BRN samt i de 11 kommunalbestyrelser og Regionsrådet
- Fase 3 kan påbegyndes, når den strategiske energiplan og idékataloget er godkendt i BRN og i byråd og Regionsråd.

Bilag

- [8A – Kort status på DK2020](#)

Indstilling

Direktionen indstiller, at

- Orienteringen tages til efterretning

Referat

Orienteringen blev taget til efterretning.

9. Orientering om anvendelse af resterende Fælles Vækst midler

Sagsfremstilling

Bestyrelsen bestilte og godkendte i foråret 2022 et oplæg fra destinationsselskaberne og Rebild Porten med forslag til anvendelse af de uforbrugte markedsføringsmidler (ca. 1,7 mio. kr.) fra Fælles Vækst-projektet til en fælles nordjysk markedsføringsindsats i sommersæsonen 2022 jf. bilag 9A.

Det blev med oplægget aftalt, at man gennemfører en koordineret markedsføringsindsats med afsæt i den tidligere aftalte økonomiske fordelingsnøgle og hvor den enkelte destination er eksekverende såvel som afsender på egen andel af kommunikationen.

Som følge af BRN-Bestyrelsens ønske om hurtig anvendelse af midlerne, blev der lagt op til, at de konkrete aktiviteter skulle udfoldes i forlængelse af bestyrelsens godkendelse.

Derfor har destinationsselskaberne og Rebild Porten til denne møderække udarbejdet en foreløbig plan/indsatsoversigt, hvor de udfoldede aktiviteter, som hvert destinationsselskab har afviklet/vil afvikle fremgår. Destinationsselskaberne er blevet bedt om ultimo juni at melde tilbage på anvendelse af midlerne, målgrupper og geografi (lande) og overvejelser om medievalg.

Planen er vedlagt i bilag til orientering.

I tillæg til de nævnte aktiviteter, står Destination Nordvestkysten for en række koordineringstiltag, hvor der blandt andet er blevet afholdt koordineringsmøde mellem de marketingansvarlige i august for at sikre bedst mulig synergi omkring efterårsindsatserne.

Det er endvidere aftalt, at destinationsselskaberne og Rebild Porten ultimo 2022 udarbejder en samlet slutevaluering af midlernes anvendelse. Evalueringen vil forventeligt kunne indgå til orientering på BRN's første møderække i 2023.

Bilag

- [9A – Øget nordjysk markedstryk – godkendt oplæg til anvendelse af restmidler](#)
- [9B – Plan for anvendelse af restmidler fra Fælles Vækst midler](#)

Indstilling

Direktionen indstiller, at

- Orienteringen tages til efterretning

Referat

Orienteringen blev taget til efterretning.

10. Eventuelt

Intet til referat.