

Green Hub Denmark 2023-2024

– BRN Ansøgning -

Kategori	Erhvervsudvikling og jobskabelse
Type	Regionalt samarbejdsinitiativ
Titel	Green Hub Denmark 2023-2024
Start dato	01.01.2023
Slut dato	31.12.2024

Indholdsfortegnelse

Resume	2
Baggrund.....	3
Formål.....	4
Aktiviteter	5
Snitflader med øvrige aktører og initiativer	10
Hvad er de forventede resultater?	11
Hvad er projektets succeskriterier?.....	13
Risikovurdering:.....	14
Partnerkreds.....	15
Budget i DKK	19



Resume

Green Hub Denmark har nu eksisteret som offentlig-privat samarbejdsplatform siden maj 2020 og BRN har støttet op om samarbejdet siden juli 2020. Green Hub Denmark samarbejdet er løbende blevet tilpasset og justeret til at imødekomme et voksende fokus på grøn omstilling i samfundet og blandt virksomheder og kommuner. Kernefokus for samarbejdet er fortsat test- og demonstrationsprojekter, der viser hvad Nordjylland kan indenfor grøn omstilling. Målet er at skabe vækst og beskæftigelse i hele Nordjylland, samtidig med at vi samarbejder med erhvervslivet i hele Danmark og øvrige dele af verden, om at tackle de globale klimaudfordringer. På den måde bidrager partnerskabet til regeringens ambitiøse mål, om at reducere CO₂-udledningen med 70 procent inden 2030, mens vi via nye og eksisterende partnerskaber skaber og tiltrækker flere grønne jobs til Nordjylland.

Green Hub Denmark har i samarbejde med Erhvervshus Nordjylland, BRN, Energy Cluster Denmark, Aalborg Portland, Aalborg Universitet, Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering og mere end 50 øvrige samarbejdspartnere opstartet Fyrtårnsprojektet CO2Vision, der arbejder med CO₂ fangst, anvendelse og lagring. Fyrtårnsprojektet og bevillingen på 92 millioner til Nordjylland dækker første fase af fyrtårnsmidlerne under Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse. I tråd med signaler fra BRN's bestyrelse er det derfor Green Hub Danmarks fornemmeste opgave at sikre, at de næste 100+ millioner for projektets næste faser havner i Nordjylland, og det gør de kun, hvis der opbygges gode projekter, der kan anvende midlerne på fornuftig vis. Dertil kommer arbejdet med Fonden for Retfærdig Omstilling, hvorunder Nordjylland er udpeget af EU Kommissionen som særlig udfordret i forhold til grøn omstilling. Denne udpegning er baseret på en årlig CO₂ udledning fra Aalborg Portland på cirka 2,3 millioner tons CO₂. Denne CO₂ kan sammen med CO₂ fra biogas og varmesektoren blive en særlig værdifuld ressource for Nordjylland, hvis den fanges, anvendes eller lagres. For at sikre dette skal der opbygges nye partnerskaber, der kan ansøge, administrere og anvende puljemidlerne.

Partnerne bag Green Hub Denmark mødes hver onsdag og arbejder på og mellem møderne med samskabelse af test-, demonstrations- og udviklingsprojekter, afholdelse af Task Force møder, skabelse af internationale relationer samt samarbejde om public affairs, der skal gøre det muligt at tiltrække flere investeringer til Nordjylland.

Partnerskabet søger samlet om 2.500.000 DKK for 2023 og 2.500.000 DKK for 2024, i alt 5.000.000 DKK.

Dette budget inkluderer midler til en permanent sekretariatsmedarbejder, der kan arbejde med at hjemhente midler fra danske tilskudspuljer til partnerskabet, som herved kan opbygge programmer og projekter, der kommer virksomhederne til gode med henblik på test og demonstration af grønne løsninger.

Partnerne foreslår, at BRN's bestyrelse ved udgangen af 2023 evaluerer samarbejdet, med henblik på mulige tilpasninger af aktiviteter i 2024.

Baggrund Partnerskabet bag Green Hub Denmark arbejder for, at Nordjylland positioneres som stedet, hvor de grønne løsninger udvikles, testes og demonstreres, for på den måde at lede til nye grønne produkter på markedet. CO₂-udledningen skal i henhold til den danske klimalov reduceres med 70 procent inden 2030, og Nordjylland kan via Green Hub Denmark spille en særlig rolle i at stille faciliteter og infrastruktur til rådighed for test og demonstration af de løsninger, der skal bringe os i mål med Klimalovens målsætninger.

Særligt indenfor CO₂ fangst, anvendelse og lagring (benævnt CCUS) er det via Fyrtårns projektet CO2Vision, og i samarbejde med aktørerne bag Green Hub Denmark, lykkedes at positionere Nordjylland som foregangsregion for CCUS.

Green Hub Denmark har i dag repræsentation i store dele af Nordjylland og udvider med denne ansøgning aktiviteterne til også at omfatte Vesthimmerlands Kommune som en del af partnerkredsen. Vesthimmerlands Kommune har netop offentliggjort et samarbejde med virksomheden BioCirc, som vil etablere en energi-ø på land.

Mange nordjyske virksomheder skaber grønne produkter og services, som kan sælges i hele verden. Green Hub Denmark er medvirkende til at sikre, at Danmarks grønne førerposition i relation til grøn udvikling, produktion, levevis og velfærd kan vækste og skabe flere grønne arbejdspladser og emissionsreduktioner.

Formål Med Green Hub Denmark er der skabt én fælles indgang for virksomheder, forsyningsselskaber, klynger og øvrige samarbejdspartnere, der vil være med til at udvikle, teste, demonstrere og skabe forretning af fremtidens grønne løsninger i samarbejde med andre. Samarbejdet er særligt forankret i koordineringen af tiltag på tværs af kommunegrænser og brancher, så virksomhederne oplever en god virksomhedsservice via en række værditilbud, der dækker hele regionen. Green Hub Denmark er garanten for at dette samarbejde opstår på tværs af Nordjylland.

Formålet med denne ansøgning er at styrke arbejdet med at samle, koordinere og skabe forretning via grønne test- og demonstrations- og udviklingsaktiviteter i Nordjylland. Green Hub Denmark vil i perioden styrke vores fokus på hjemtag af tilskudsmidler til Nordjylland, særligt fra Fonden for Retfærdig Omstilling og via Fyrtårnspuljen til udviklingen af nye CCUS-indsatser. Samtidig styrkes den public affairs indsats, der er en vigtig del af at kunne sikre, at midlerne havner i Nordjylland.

Green Hub Denmark målretter fokus på grønne virksomheder, energi- og ressourceintensiv industri, forsyningsselskaber, kommuner og boligforeninger (borgere). Initiativet er et vigtigt element i at kunne facilitere offentlig-privat samarbejde med fokus på test og demonstration og projektskabelse og samarbejdet kan ligeledes virkeliggøre nogle af de tiltag, der er peget på i kommunernes DK-2020 planer. Ligeledes kan Green Hub Denmark via et tæt samarbejde med Invest in Denmark, State of Green og Dansk Industri, fungere som lokalt brohoved for virksomheder til test og demonstration, herunder sikre koordineret tiltrækning af udenlandske virksomheder til Nordjylland inden for grøn omstilling.

Udover Green Hub Denmarks kerneopgave med at opbygge partnerskaber til at varetage ovenstående, er det tydeligt, at interessevaretagelse overfor beslutningstagere på nationalt niveau spiller en stadig større rolle, og at udførelsen af denne opgave vil komme til at fylde mere i samarbejdet mellem BRN's sekretariat og Green Hub Denmarks partnerne. Med afsæt i de dagsordner, som udpeges på området af BRN's og Green Hub Denmarks egen bestyrelse, ønsker Green Hub Denmark at bidrage til nordjysk interessevaretagelse indenfor områder som energi-infrastruktur, forsyningssikkerhed og grøn omstilling. Ydelsen som bakker yderligere op om BRNs indsats på området, inkluderer specialist-viden, kompetencer, netværk, møder, workshops og koordinerede besøg ved styrelser og ministerier.

Aktiviteter Som vist i skemaerne på de næste sider, vil midlerne fra BRN betyde, at der for perioden 2023-2024 fortsat vil være et stærkt samarbejde mellem de lokale og regionale initiativer på det grønne område. Midlerne vil blive anvendt til at koordinere aktiviteter, samskabe nye tiltag samt efter behov at kunne bringe hinandens viden på banen. Samarbejdet er blevet tilpasset, så der nu er bred enighed om at arbejde med de følgende 4 arbejdsplaner:

- A. Test- demonstrations- og udviklingsprojekter
- B. Netværks og dialogmøder med fokus på test og demonstration
- C. Internationale relationer
- D. Public affairs med henblik på at sikre grundlaget for Investeringsfremme

For at sikre en tydelig regional forankring i arbejdet, er hver arbejdsplan organiseret med en hovedansvarlig, der sikrer fremdrift på målopfyldelse. Beskrivelserne i parenteserne viser kernefokusområdet i tilfælde af flere arbejdsplanledere.

Navn	Arbejdsplan-leder	Arbejdsplan deltagere
Arbejdsplan A Test- demonstrations- og udviklingsprojekter	- Business Aalborg (CCUS) - Hydrogen Valley (PtX) - Center for Logistik og samarbejde (Transport) - Aalborg Forsyning (Norbis Park) - Thisted Kommune (Energizoner)	- Aalborg Universitet - Erhvervshus Nordjylland - Energiby Frederikshavn - Hjørring Kommune - Klima-alliancen Aalborg - Norddanmarks EU-kontor - Region Nordjylland - Vesthimmerlands Kommune
Arbejdsplan B Netværks- og dialogmøder	- Business Aalborg (Energi) - Center for Logistik og Samarbejde (Transport) - Erhvervshus Nordjylland (Kvalificeret arbejdskraft)	- Aalborg Forsyning - Erhvervshus Nordjylland - Energiby Frederikshavn - Hjørring Kommune - Norddanmarks EU-kontor - Hydrogen Valley - Region Nordjylland - Thisted Kommune (KAT) - Vesthimmerlands Kommune
Arbejdsplan C Internationale relationer (in-bound og out-bound)	- Hjørring Kommune (In-bound) - Business Aalborg (Out-bound)	- Aalborg Universitet - Business Aalborg - Center for Logistik og Samarbejde - Energiby Frederikshavn - Hydrogen Valley - Norddanmarks EU-kontor - Region Nordjylland - Thisted Kommune (KAT) - Vesthimmerlands Kommune
Arbejdsplan D	- Business Aalborg (Grøn omstilling, energiinfrastruktur og forsyningsikkerhed)	- Aalborg Forsyning - Aalborg Universitet - Center for Logistik og Samarbejde - Erhvervshus Nordjylland - Hydrogen Valley - Thisted Kommune - Vesthimmerlands Kommune

Partnerkredsen dækker følgende fokusområder

Partnerkompetence-områder	
1) Aalborg Forsyning	<ul style="list-style-type: none"> - Energiorsyning - Norbis Park og FjordPtX - Grønt Test- og demonstrationscenter - Fjernkøling - Sektorkobling
2) Aalborg Universitet	<ul style="list-style-type: none"> - Energiteknik - Bygninger - Digitalisering - Adfærd - Planlægning
3) Business Aalborg	<ul style="list-style-type: none"> - Energi og forsyning - Bæredygtig transport - CCUS og P2X - Internationalisering - Public Affairs
4) Center for Logistik og Samarbejde (Port of Aalborg)	<ul style="list-style-type: none"> - Sektorkobling - CCUS og P2X - Industrielle symbioser indenfor (energi-, materialer-, vand, maskiner og udstyr, og faciliteter - Virksomhedsoptimering (LEAN mm.)
5) Erhvervshus Nordjylland	<ul style="list-style-type: none"> - Kvalificeret arbejdskraft - Grøn omstilling - Digitalisering
6) Energi byen Frederikshavn	<ul style="list-style-type: none"> - Fjernvarme (Varmepumper) - Offshore Vind - Bølgeenergi - Genanvendelse af materialer - Biogas
7) Hjørring Kommune	<ul style="list-style-type: none"> - Biogas - CCUS og P2X - Industrielle symbioser - Transport - Sektorkobling
8) Hydrogen Valley	<ul style="list-style-type: none"> - PTX og CCUS - Energilagring, - Sektorkobling, - Test af hydrogen-applikationer, - Anvendelse af brint og PTX produkter
9) Klimaalliancen Aalborg	<ul style="list-style-type: none"> - Bioressourcer - Cirkulær økonomi - Affald - Byggeri
10) Norddanmarks EU kontor	<ul style="list-style-type: none"> - Sparring ifht. fundraising, - EU puljer for grøn omstilling - EU politik på området, - Projektudvikling - Internationalisering
11) Region Nordjylland	<ul style="list-style-type: none"> - Planlægning - Varme - Energioptimering - Transport
12) Thisted Kommune (Klimaalliancen Thy)	<ul style="list-style-type: none"> CCS, Biogas/Brint/CO₂, P2X, Energilagring, Adaptiv belysning Sektorkobling, Cirkulær økonomi
13) Vesthimmerlands Kommune	<ul style="list-style-type: none"> Biogas Fjernvarme Græsprotein P2X og CCUS Pyrolyse

Nedenstående skemaer angiver det antal aktiviteter, som Green Hub Denmark samarbejdet additionelt kan bidrage med, i forhold til, hvad vi som enkelt organisation, har forventninger om at opnå af **nye tiltag i løbet af 2023 og 2024**. Tallene er opgjort for hele perioden, og der er ikke lavet fordeling mellem 2023 og 2024, da der løbende kommer nye indkaldelser, forespørgsler og tematikker, som partnerkredsen skal forholde sig til.

Baseret på erfaringerne fra de først 2 års samarbejde er det ikke formålstjenligt at opliste individuelle måltal for hver samarbejdspartner, for derefter at lave en vægtning, der tager hensyn til, at flere måltal vil dække over de samme projekter, arrangementer, besøg, mv. Der er i stedet lavt en samlet vurdering af det antal aktiviteter som partnerkredsen samskaber, og som er additionelle til de aktiviteter, som hver partner ellers ville have gennemført. En lignende model for samskabelsesopgørelse danner ligeledes grundlag anvendelsen af midlerne til aktivitetsomkostninger, hvor partnerne ydes tilskud baseret på deres tidsmæssige indspil til de additionelle aktiviteter.

Samlet arbejdes der under de 4 aktiviteter med følgende måltal.

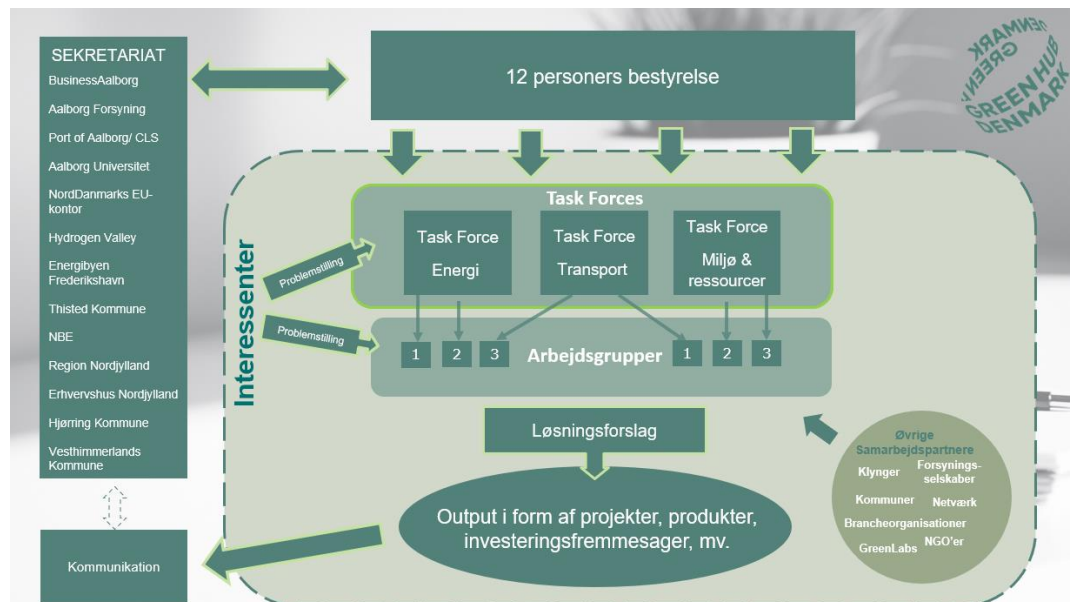
Green Hub Denmark – Resultater i 2022

<p>A – Test-, demonstrations og udviklingsprojekter</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 10 nye projekter skabes i samarbejde med partnerkredsen. • Et særligt fokus er på CO2Vision fase 2, samt flere projekter ansøgt under Fonden for Retfærdig Omstilling, der blandt andet kan finansiere energiinfrastruktur. • Dertil kommer et særligt fokus på at udvikle flere særlige test og demonstrationsområder/zoner flere steder i regionen.
<p>B Netværks og dialogmøder med fokus på test og demonstration</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 24 netværksmøder på tværs af partnerkredsen samt 5 større konferencer heriblandt 2*Net Zero Pathways og 2* Skagerrak Business Summit samt ICLEI konferencen 2024 i Aalborg. • Derudover arrangeres 10 task force møderækker i forbindelse med projektudviklingen nævnt ovenfor. • Der vil i opstartsfasen af projektperioden blive arrangeret en møderække med henblik på involvering af repræsentanter fra de kommuner i Nordjylland som pt. ikke er repræsenteret i sekretariatet for Green Hub Denmark. • Der arrangeres halv-årlige møder med henholdsvis NES-kredsen og tekniske direktører i alle nordjyske kommuner, så de kan følge med i udviklingen og give inputs.
<p>C – Internationale relationer (in-bound og out-bound)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Styrket samarbejde med State of Green, herunder modtagelse af minimum 15 besøg fra DK og udlandet faciliteret af partnerkredsen • 25 virksomheder deltager i internationaliseringsmissioner til USA, Canada, m.fl.
<p>D – Public Affairs med henblik på at sikre grundlaget for investeringsfremme og varetagelse af nordjyske interesser indenfor energiinfrastruktur, forsyningsikkerhed og grøn omstilling</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sammen med BRN laves der fortsat fælles interessevaretagelse på minimum 3 sager: Elinfrastrukturudvikling, anden energiinfrastruktur og Fonden for Retfærdig Omstilling. • Interessevaretagelsen vil ske i tråd med relevante signaler fra BRN's bestyrelse og i tæt koordination med BRN's sekretariat. Dertil stiller Green Hub Denmark timer og specialistviden til rådighed for BRN i forbindelse med aktuelle indkomne sager.

For at kunne sikre opfyldelsen af måltallene fra aktiviteterne på de foregående sider, koordinerer partnerne i sekretariatet hver uge deres igangværende aktiviteter. På den måde skabes der synergier på tværs af regionen og partnerkredsen, og antallet af parallelle forløb minimeres under hensyntagen til den konkurrence, der altid vil være mellem virksomheder, kommuner, organisationer, mv.

Organisering

Green Hub Denmark har gennem hele sin eksistensperiode arbejdet ud fra samme organisationsdiagram. Eneste ændring er, at sekretariatet med denne ansøgning suppleres med repræsentanter fra Vesthimmerlands Kommune.



Bestyrelsen udgøres i dag af følgende 12 medlemmer:

- Lene Espersen, Danske Arkitektvirksomheder (Formand GHDK)
- Thomas N. Christensen, Regionsdirektør COWI (Næstformand GHDK)
- Christian Roslev, Kommunaldirektør Aalborg Kommune
- Franz Cuculiza, Direktør Aage Vestergaard Larsen
- Jakob Stoustrup, professor og prodekan for det tekniske fakultet for it og design ved Aalborg Universitet
- Jesper Raakjær, Group Chief Visionary Officer hos Port of Aalborg
- Lars Peter Christiansen, Direktør Thy-Mors Energi
- Niels Arnold Lund, Bestyrelsesformand Skagen Havn (Udpeget af BRN)
- Peter Rindebæk, formand for DI-Aalborg
- Ole Nielsen, direktør for Himmerland Boligforening
- Søren Gais Kjeldsen, adm. direktør for Aalborg Forsyning
- Thomas Lyngholm, direktør for RenoNord

Must win battles for Green Hub Denmark's bestyrelse for 2023 er Fyrtårnsmidlerne fase 2 og hjemtag af midler fra Fonden for Retfærdig Omstilling. Tilskudsmidlerne fra BRN-bevillingen anvendes blandt andet til at kunne betjene bestyrelsen for Fonden Green Hub Denmark, herunder til at købe medarbejdere fri af Business Aalborg til at kunne varetage fondsbetjeningen (planlægning og koordinering af bestyrelsesmøder, økonomi, kommunikation), og er således en vigtig forudsætning for at bestyrelsen kan agere professionelt.

**Snitflader med
øvrige aktører og
initiativer**

Green Hub Denmark beskæftiger sig hovedsageligt med opbyggelse af partnerskaber på tværs af virksomheder, uddannelsesinstitutioner, kommuner, forsyningsselskaber, mv, med henblik på test og demonstration af grønne teknologiske løsninger. Via skriftlige og mundtlige samarbejdsaftaler med klynger som Energy Cluster Denmark, Digital Lead, We Build Denmark, Food & Bio Cluster og CLEAN, samt organisationer og interessenter som State of Green, Invest in Denmark, C4, Bloxhub, Center Danmark, EVIDA, CORC, Force Technology, Teknologisk Institut, Dansk Industri, mv. er disse aktører blevet en væsentlig og integreret del af de Task Forces og arbejdsgrupper, som partnerkredsen bag Green Hub Denmark arbejder i og med.

Green Hub Denmark tilbyder en struktur og en platform *som alle virksomheder og (nordjyske) kommuner kan anvende*, så længe tiltag, projekter og workshops fokuserer på grøn omstilling samt vækst og beskæftigelse. Vi vil vise alle, at i Nordjylland står vi sammen om at skabe forretning af og fremvise de energiteknologiske løsninger, som gennem mange år er blevet udviklet, testet og demonstreret i Nordjylland.

De virksomheder og kommuner, som ønsker at bakke op om initiativet, tilbydes at deltage i vores aktiviteter og får således mulighed for at deltage i arbejdsgrupper, samt at anvende grafisk materiale, mv. der viser, at de er en del af initiativet. Som modydelse giver virksomheden, forsyningsselskabet, uddannelsesinstitutionen, kommunen eller andre Green Hub Denmark mulighed for at kommunikere om og formidle deres aktiviteter, hvorved der ofte sikres en bredere national profilering.

Hvad er de forventede resultater?

Som fremvist i skemaet på side 8, er der for 2023-2024 opsat en række aktiviteter. Disse har følgende forventede resultater (måltal):

Aktivitet	Indhold	Forventede resultater
A – Test-, demonstrations og udviklingsprojekter	<ul style="list-style-type: none"> • 10 nye projekter skabes i samarbejde med partnerkredsen. • Et særligt fokus er på CO2Vision fase 2, samt flere projekter ansøgt under Fonden for Retfærdig Omstilling, der blandt andet kan finansiere energiinfrastruktur. • Dertil kommer et særligt fokus på at udvikle flere særlige test og demonstrationsområder/zoner flere steder i regionen. 	<ul style="list-style-type: none"> • Der hjemhentes 25 millioner i ekstern finansiering via projekterne (<i>dedikeres der en fuldtids fundraiser vil dette beløb kunne fordobles</i>) • CO2Vision fase 2 hjemhenter 50-100 millioner til Nordjylland • Fonden for Retfærdig Omstilling sender minimum 325 millioner i retning af Nordjylland • Der træffes politisk beslutning om etablering af test og demonstrationsområder i flere nordjyske kommuner
B Netværks og dialogmøder med fokus på test og demonstration	<ul style="list-style-type: none"> • 24 netværksmøder på tværs af partnerkredsen samt 5 større konferencer heriblandt 2*Net Zero Pathways og 2* Skagerrak Business Summit samt ICLEI konferencen 2024 i Aalborg. • Derudover arrangeres 10 task force møderækker i forbindelse med projektudviklingen nævnt ovenfor. • Der vil i opstartsfasen af projektperioden blive arrangeret en møderække med henblik på involvering af repræsentanter fra de kommuner i Nordjylland som pt. ikke er repræsenteret i sekretariatet for Green Hub Denmark. • Der arrangeres halv-årige møder med henholdsvis NES-kredsen og tekniske direktører i alle nordjyske kommuner, så de kan følge med i udviklingen og give inputs. 	<ul style="list-style-type: none"> • Der deltager 2.000 + personer på de afholdte arrangementer • Minimum 50 virksomheder indgår i forhold til Task Force møder. • Green Hub Denmark sekretariatet besøger samtlige Nordjyske kommuner.
C – Internationale relationer (in-bound og out-bound)	<ul style="list-style-type: none"> • Styrket samarbejde med State of Green, herunder modtagelse af minimum 15 besøg fra DK og udlandet faciliteret af partnerkredsen • 25 virksomheder deltager i internationaliseringsmissioner til USA, Canada, m.fl. 	<ul style="list-style-type: none"> • Der skabes basis for internationalt samarbejde med minimum 5 af de in-bound interessenter og 3 virksomheder kommer ind på udenlandske markeder med deres produkter.
D – Public Affairs med henblik på at sikre grundlaget for investeringsfremme og varetagelse af nordjyske interesser indenfor energiinfrastruktur, forsyningssikkerhed og grøn omstilling	<ul style="list-style-type: none"> • Sammen med BRN laves der fortsat fælles interessevaretagelse på minimum 3 sager: Elinfrastrukturudvikling, anden energiinfrastruktur og Fonden for Retfærdig Omstilling. • Interessevaretagelsen vil ske i tråd med relevante signaler fra BRN's bestyrelse og i tæt koordinering med BRN's sekretariat. Dertil stiller Green Hub Denmark timer og specialistviden til rådighed for BRN i forbindelse med aktuelle indkomne sager. 	<ul style="list-style-type: none"> • Der træffes fra Energinet og EVIDA's side beslutning om betydelige udbygninger af energiinfrastruktur i Nordjylland. • Green Hub Denmark assisterer BRN sekretariatet i minimum 20 tilfælde.

Måltallene afspejler i høj grad de erfaringer, som partnerkredsen har gjort i løbet af projektets første 2 år. Den udvidede partnerkreds bag denne ansøgning besidder de kompetencer, der skal til for at sikre, at vi samlet kommer i mål med ovenstående resultater.

Partnerkredsen har vurderet, at en dedikeret ressourceperson, der både kan arbejde som fundraiser samt give indspil til public affairs sager, vil være en vigtig tilføjelse i den kommende projektperiode. Den dedikerede ressourceperson vil kunne arbejde på tværs af hele regionen, og således sikre, at der udvikles nogle fælles programmer og projekter med partnerkredsen som operatører. Via disse programmer og projekter vil virksomhederne kunne arbejde yderligere med test og demonstration af grønne løsninger i Nordjylland.

Selvom vi kommer i mål med antallet af ansøgte projekter, er der desværre ingen garanti for, at alle ansøgte projekter, opnår en bevilling.

Hvad er projektets succeskriterier?

Den grønne omstilling handler udover de miljømæssige effekter også om at skabe arbejdspladser, om at styrke erhvervslivet, eksporten og de industrier, der både bibeholder eksisterende arbejdspladser og bringer nye typer jobs til Danmark og især til Nordjylland. Hvis vi skal vise verden, at Danmark er førende på nye teknologiske løsninger på det grønne område, så er det vigtigt, at vi kan showcase løsningerne i en fuld skala kontekst herhjemme, førend vi er klar til at erobre verdensmarkedet.

Projektets succeskriterier afskiller sig fra projektets måltal, ved at de i mindre grad er afhængige af opfyldelse blandt partnerne bag Green Hub Denmark, men gerne skal afspejle sig i samfundet via summen af de aktiviteter som partnerkredsen gennemfører.

Den største succes for samarbejdsinitiativet vil være, at der fortsat skabes vækst og beskæftigelse, samtidig med at det er et succeskriterium, at Green Hub Denmark's aktiviteter afledt bidrager med at **CO₂-udledningen i Nordjylland reduceres med 120.000 tons over den 2-årige periode.**

Væksten kan skabes ved, at eksisterende virksomheder udvider og ansætter flere medarbejdere, eller ved at der kommer nye virksomheder til fra det øvrige Danmark og især fra udlandet. Et succeskriterium vil være, at der i Nordjylland skabes **400 nye grønne arbejdspladser i løbet af de næste 24 måneder.** Estimatet baseres på at en omsætning på 1 million DKK genererer 1 arbejdsplads fuld tid

Målt på hjemtaget af midler fra EU's og danske puljer vil et succeskriterium i 2023-2024 være **400-450 millioner DKK** i tilskud til virksomheder, uddannelsesinstitutioner og kommuner i Nordjylland.

Ved udgangen af 2023 og 2024 afleveres status på Green Hub Denmark's bidrag til ovenstående til BRN's bestyrelse.

Risikovurdering:

Der er i forbindelse med projektets udarbejdelse identificeret nedenstående barrierer for succes.

Overlap med eksisterende initiativer

Green Hub Denmark beskæftiger sig hovedsageligt med test, demonstration og fremvisning af innovative teknologier, hvilket på en TRL-skala (Technology Readiness Level)¹ vil sige niveau 7-9. Der bygges således videre på de resultater, som er skabt af virksomheder og forskere, og som nu skal testes i fuld skala i en real-life kontekst. Der vil ske koordinering af tiltag, så virksomhederne i videst muligt omfang ikke oplever overlap med øvrige initiativer, der beskæftiger sig med de tidligere TRL-niveauer 1-6. Green Hub Denmark arbejder for at skabe partnerskaber, der dækker hele værdikæden, og ønsker at stille med det bedste hold til at løse opgaven, hver gang.

Risiko: Lav

Konsekvens: Middel

Ressource afstemning:

Eftersom initiativets succes på flere områder afhænger af virksomhedernes engagement, er det især essentielt, at der kan afsættes de nødvendige personressourcer til at gennemføre de planlagte aktiviteter. Det er derfor bydende nødvendigt at forventningsafstemme med virksomhederne, hvilke ydelser sekretariatet skal/kan levere, samt hvilke, virksomhederne leverer via Task Force møderne og gennem de grønne projekter. Green Hub Denmark bygger på engagement, så de, der investerer mest i samarbejdet, vil i sidste ende få mest ud af initiativet. Der er i løbet af de første 2 år set flere eksempler på virksomheder, der enten er gået konkurs eller er blevet opkøbt. Begge dele ændrer forudsætningerne for samarbejdets gennemførelse.

Risiko: Middel

Konsekvens: Høj

Udskiftning i medarbejderstab:

Da projektet strækker sig over 24 måneder, kan der forekomme udskiftninger i medarbejderstaben. Det er derfor vigtigt, at der i god tid informeres internt, således, at de nødvendige overdragelsesforanstaltninger kan træffes.

Risiko: Middel

Konsekvens: Lav

¹ https://innovationsfonden.dk/sites/default/files/2019-03/technology_readiness_levels_-_trl.pdf

Partnerkreds

Som udgangspunkt vil sekretariatet gennem hele projektperioden være i fast dialog hver onsdag og have fælles workshops 1 gang per måned (ved fysisk fremmøde). Dertil kommer aktiviteterne i Task Forces og de arbejdsgrupper, som nedsættes ad hoc.

Sekretariatet udgøres af følgende organisationer:



Aalborg Forsyning er den samlede enhed for alle forsyningsarter i Aalborg Kommune. En samling af forsyningsaktiviteterne i én organisatorisk enhed gør det muligt at høste synergieffekter gennem bl.a. fælles retningslinjer, fælles indkøb og fælles administrative løsninger.

Via fælles strategisk retning og målsætninger er det muligt at koordinere indsatserne i divisionerne med størst muligt fokus på rette løsninger og lave omkostninger, medens det samtidig sikres, at Aalborg Forsyning indgår i et positivt samspil med det omkringliggende samfund, belaster miljøet mindst muligt og er en aktiv medspiller i Aalborgs Kommunes grønne omstilling, herunder Green Hub Denmark.



Aalborg Universitet har siden oprettelsen i 1974 været kendetegnet ved en problembaseret og projektorienteret undervisningsform. Aalborg Universitet har også et fokus på et bredt samarbejde med både erhvervslivet og de offentlige myndigheder. Med cirka 25.000 studerende og 2.400 forskere er universitet en af de væsentligste grunde til, at mange virksomheder vælger at lokalisere sig i Nordjylland

Aalborg Universitet spiller samtidig en vigtig rolle i Green Hub Denmark med henblik på at bringe den forskningsbaserede viden ind i test- og demonstrationsaktiviteterne.



Center for Logistik og Samarbejde er et videnscenter, der arbejder med vidensformidling, implementering af logistikløsninger og udvikling af forretningsmodeller. Det tætte samarbejde med universiteterne sikrer, at opgaveløsningen sker med afsæt i den nyeste teoretiske og praktiske viden.

I tilgangen til opgaveløsningen har CLS fokus på både det strategiske og det operative. Ved også at fokusere på implementering og opfølgning sikrer CLS både, at strategien får liv i hverdagen, og at de besluttede ændringer får den nødvendige tid, der skal til for at udfolde sig.



Erhvervshus Nordjylland tilbyder målrettet vejledning og problemafklarung til nordjyske iværksættere og virksomheder. Erhvervshus Nordjylland er sat i verden for at skabe bæredygtig udvikling og vækst i hele Nordjylland. Erhvervshuset er i tæt samarbejde med bl.a. den lokale erhvervsservice, videninstitutioner og private rådgivere. Med afsæt i otte fagområder tilbydes specialiseret vejledning til alle nordjyske virksomheder - herunder tilbydes

også åbne arrangementer, events, kollektive udviklingsforløb og individuelle forløb.



Gennem de sidste 10 år har Energiby Frederikshavn lagt sig i selen for at være blandt de fremmeste indenfor grøn omstilling.

I Frederikshavn kan der testes og demonstreres løsninger indenfor elektrificerede varmeproduktionsanlæg til fjernvarmesektoren samt omstilling af produktionen i en eksisterende virksomhed fra sort til grøn energi. Der er opstillet testanlæg, samt udarbejdet et koncept for, hvordan Frederikshavn Kommune via Energiby Frederikshavn supporterer innovative virksomheder inden for bølgeenergi, herunder kobler med lokale virksomheder. Dertil kommer et nyt område for offshore test af vindmøller samt 2. generations offshore vindmølleparker, inkl. koncepter for optimering af slutsamling.



Hjørring Kommune er en af Danmarks førende når det kommer til biogasproduktion, og er med 8 biogasanlæg blandt Danmarks største produktionsområder. Derudover har den kommunale selvstyrehavn Hirtshals Havn engageret sig i initiativet GreenPort North og hermed sat en klar målsætning om, at være med til at udvikle og tilbyde grønne drivmidler til den maritime industri samt vækste den eksisterende industri. Med Hirtshals Havn som platform for demonstrations- og udviklingsprojekter går interessenterne i kommunen i dialog med interesserede havne, virksomheder og netværk omkring Kattegat, Skagerrak og Nordsøen.



Hydrogen Valley / CEMTEC er en erhvervsdrivende fond baseret i Hobro, som siden 2007 har været blandt pionererne i Danmark indenfor Power-to-X, CCUS og anvendelse af brint og electrofuels.

Hydrogen Valley har således knap 15 års erfaring med at bringe Power-to-X fra idé til konkret handling. I samarbejde med partnere og aktører har Hydrogen Valley været med til at sætte den grønne omstilling på dagsordenen både lokalt, nationalt og internationalt, hvilket har resulteret i over DKK 250 mio. i investeringer, bl.a. et af verdens mest avancerede brintanlæg og Danmarks første e-methanol anlæg.



Aalborg Kommune har sat fokus på at nedbringe CO₂ udledningen fra kommunens virksomheder. Som et led i arbejdet med DK2020 og den kommende klimahandlingsplan har Aalborg Kommune således oprettet en såkaldt "klimaalliance". Via Klimaalliancen Aalborg indgår både små og store virksomheder i klimapartnerskabsaftaler med kommunen og får derved mulighed for at reducere deres CO₂ udledning.



NordDanmarks EU-kontor er en selvstændig forening, som er etableret og ejet af de 11 nordjyske kommuner, Region Nordjylland, University College Nordjylland, Aalborg Universitet og den grønlandske kommune, Sermersooq. Foreningens mål er at understøtte aktiviteter, der bidrager til en øget internationalisering, vækst og flere arbejdspladser i Nordjylland. Dette sker ved at relevante aktører såsom kommuner, virksomheder, forskere og uddannelsesinstitutioner får en større viden om mulighederne i EU-systemet og inspiration til, hvilke udviklingstiltag, der potentielt kan være EU-projekter.



Alle 11 nordjyske kommuner og regionen står bag initiativet Grøn Energi Nordjylland 2040, hvis mål er at Nordjylland skal være Danmarks grønne energiregion og være selvforsynende med vedvarende energi i 2040. Fremtidens energisystem skal gøres til virkelighed i Nordjylland. Der skal udvikles mål, visioner og pejlemærker for Nordjyllands omstilling til vedvarende energi, gennem udarbejdelse af en samlet strategisk energiplan for hele regionen. Grøn Energi Nordjylland er forankret ved Region Nordjylland. Formålet med samarbejdet er at styrke forudsætningerne for, at Nordjylland i 2050 kan blive selvforsynende med vedvarende energi.



THISTED KOMMUNE

Thisted Kommune er en af Danmarks førende klimakommuner i relation til test af vedvarende energiteknologier. I 1984 indviedes i Thisted det første geotermiske anlæg med en 1.3 km dyb boring. Denne investering har leveret grøn energi i Thisted og teknologien har nationalt og internationalt skabt nye arbejdspladser. Thisted var den første kommune i Danmark der på årsbasis dækkede mere end 100 % af det samlede strømforbrug på VE-elektricitet. Thisted Kommune samarbejder i dag med: DanWEC – testområde for bølgeteknologi; Østerild – nationale testcenter for havvindmøller og CO₂-lagring i sandstensformationerne i undergrunden ud for Hanstholm.



Vesthimmerlands Kommune er af virksomheden BioCirc blevet udpeget som det næste sted, hvor virksomheden vil opbygge en stor energi-ø på land med solceller, vindmøller og biogasanlæg samlet på et sted. Lykkes planen kan Vesthimmerland skrive sig på landkortet som en af de førende klima-kommuner i Danmark. Derudover er Vesthimmerlands Kommune fordelagtigt placeret geografisk i forhold til gaslageret i Lille Thorup og kommunen kan således blive en vigtig brik i fremtidens energiinfrastruktur for CO₂ og brint.



Der vil med nærværende projekt søges midler til at kunne sekretariatsbetjene Fonden Green Hub Denmarks bestyrelse via Business Aalborgs medarbejdere, så gældende dansk lovgivning vedr. kommunale interesser ind i en erhvervsdrivende fond overholdes.

Business Aalborgs sekretariat på det grønne område består af 8 personer, hvoraf alle 8 personer er fuldt dedikerede til Green Hub Denmark's aktiviteter, enten på projekt-, administrativt- eller kommunikationsniveau.

Business Aalborg er hovedansøger på denne ansøgning.



Som illustreret ovenfor arbejder de 13 organisationer ind mod Fonden Green Hub Denmark. På den måde kan samtlige organisationer arbejde for fondens formål, samtidig med at de bevarer deres egen autonomi. Fonden agerer således som en overligger, der sørger for koordineret regionalt samarbejde mellem de mange gode grønne initiativer og aktiviteter, der er i Nordjylland. På den måde skabes der additionalitet via det koordinerede samarbejde, der gerne skal gøre effekterne af aktiviteterne, større, bedre og mere grønne, end det er muligt at opnå for den enkelte organisation på egen hånd.

Fonden Green Hub Denmark's formål er:

At fremme udviklingen af klimaneutrale og grønne løsninger nationalt og internationalt. Fonden skal facilitere og koordinere samarbejde mellem centrale og innovative aktører samt kommunikere og formidle disse samarbejder over for omverdenen.

Ved at arbejde på en måde, hvor hver organisation giver indspil og bringer ressourcer ind i fonden, kan Fonden Green Hub Denmark operere med et slankt sekretariat. Effekterne af partnerskabet er således summen af de resultater, som vi skaber sammen i Nordjylland, med inputs fra egne og øvrige interessenter.

Budget i DKK

Aktivitetssomkostninger	2023	2024	Samlet
Arbejdspakke A – Test-, Demonstrations og Udviklingsprojekter ²	1.200.000	1.200.000	2.400.000
Arbejdspakke B – Netværks- og dialogmøder	200.000	200.000	400.000
Arbejdspakke C – Internationale relationer	200.000	200.000	400.000
Arbejdspakke D – Public Affairs	200.000	200.000	400.000
Samlet tilskud til aktivitetssomkostninger	1.800.000	1.800.000	3.600.000
Fondsadministration			
Fonden Green Hub Denmark	250.000	250.000	500.000
Samlet udgift	250.000	250.000	500.000
Møder, site visits og konferencer			
Task Force-møder og site visits	120.000	120.000	240.000
Konference-afholdelse	130.000	130.000	260.000
Samlet event	250.000	250.000	500.000
Markedsføring og kommunikation			
Presse-assistance, markedsføring, mv	40.000	40.000	80.000
Diverse web, inkl fotografering	35.000	35.000	70.000
Diverse print (brochure, visitkort mv.)	50.000	50.000	100.000
Podcast	50.000	50.000	100.000
Markedsføringsmateriale	25.000	25.000	50.000
Samlet markedsføring og kommunikation	200.000	200.000	400.000
I alt	2.500.000	2.500.000	5.000.000

² Inklusiv 1 FTE til at hjemhente tilskudsmidler fra danske puljer til partnerkredser til opbygning af programmer og projekter, der kommer virksomhederne til gode i form af muligheder for test og demonstration af grønne løsninger.

Da formålet med samarbejdet er at facilitere udviklingen af grønne løsninger og derved skabe vækst og beskæftigelse, er det især den tid, som lægges i at udvikle, teste og demonstrere nye grønne løsninger, hvortil BRN-tilskuddet vil blive anvendt. Dvs. især i arbejdsplan A. Det er også til denne arbejdsplan, at der søges om en ressourceperson, der kan arbejde på tværs af kommunegrænserne i forhold til at opbygge programmer og projekter, der skal komme virksomhederne til gode.

Dertil kommer kommunikations- og markedsføringsbudgettet, som ligeledes vil være med til at sikre, at der udgives informationer om de regionalt forankrede grønne projekter, med fokus på test og demonstration samt fremvisning af grønne teknologier.

For at sikre at aktiviteter, tilskud, egenfinansieringen og tidsforbrug matcher, indhenter Lead partner dokumentation for den anvendte tid per arbejdsplan på månedsbasis. Da, der er tale om additionelle aktiviteter til de aktiviteter, som organisationerne ellers ville gennemføre, føres der løbende overblik med opnåelsen af måltal. Budgetrammen per arbejdsplan ligger som udgangspunkt fast, og partnerne egenfinansierer selv den resterende tid, som lægges ind i initiativet.

Der ansøges som i de forrige år om 250.000 DKK til fondsbetjening. Herved får Fonden Green Hub Denmark mulighed for at indkøbe ydelser, som de offentlige partnere i henhold til kommunalfuldmagten, ikke kan stille vederlagsfrit til rådighed for Fonden. Denne konstellation er med til at sikre, at ydelser som bestyrelsesbetjening, revision, økonomistyring, mv. indkøbes til kostpriser fra samarbejdspartnerne. I dette tilfælde via en samarbejdsaftale med Business Aalborg.

Partnerskabet ansøger samlet BRN om 5.000.000 DKK for perioden 01.01.2023 – 31.12.2024.