

# BRN strategiseminar – retning for ny strategi og handlingsplan 2023

Den 2. maj 2022 kl. 13.30-19.00

Kattegat Silo, Silovej 8, 9900 Frederikshavn. Konference lokale 1.

## Formål med strategiseminaret:

At sætte en fælles retning for udarbejdelse af ny BRN-strategi og handlingsplan gældende fra 2023.

**BRN's strategi- og handlingsplan** udgør den overordnede ramme omkring det fælles arbejde i BRN.

Med BRN's strategi fastsættes den fælles strategiske retning, det fælles grundlag og vision for samarbejdet i BRN. Strategien fortæller, hvem vi er (kernefortælling, berettigelse og formål), hvordan vi arbejder (arbejdsmetoder, organisering og samarbejdsform) og sætter rammerne for, hvad vi arbejder med. Strategien holdes på et overordnet niveau, og suppleres af etårige handlingsplaner, der omsætter strategien til konkrete indsatser og handlingsspor, der afspejler og skaber grundlag for realisering af BRN's prioriteter og fælles strategiske dagsordner for det pågældende år.

Strategien er tidsubestemt i den forstand, at strategien først ændres, når der er konkret anledning til det. Med opstart af den nye valgperiode i BRN-samarbejdet og indtrædelse af en ny Bestyrelse, lægges der op til, at Bestyrelsen drøfter og kommer med input til udarbejdelse af en ny BRN-strategi- og handlingsplan.

## Forberedelse til seminaret:

- Gennemlæs og orientér jer i BRN's aktuelle strategi- og handlingsplan for 2022 (vedlagt)
- Reflektér gerne over de forskellige arbejdsspørgsmål under hvert punkt

## Deltagere

### Bestyrelsen

Mikael Klitgaard, Brønderslev Kommune  
Birgit S. Hansen, Frederikshavn Kommune  
Mogens Christen Gade, Jammerbugt Kommune  
Tobias Birch Johansen, Læsø Kommune  
Mogens Jespersen, Mariagerfjord Kommune  
Jesper Ferløv Greth, Rebild Kommune  
Mads Duedahl, Region Nordjylland  
Per Bach Laursen, Vesthimmerlands Kommune

### Afbud

Søren Smalbro, Hjørring Kommune  
Niels Jørgen Pedersen, Thisted Kommune  
Hans Ejner Bertelsen, Morsø Kommune  
Thomas Kastrup-Larsen, Aalborg Kommune

### Repræsentant fra Direktionen

Thomas Eriksen, Frederikshavn Kommune

### BRN-sekretariat

Christine Lunde, Sekretariatschef  
Mette Højris Gregersen, Konsulent  
Thomas Stevn Kruse, Kommunikationsansvarlig

### Facilitator for dagen

[Kirsten Kjellberg](#) fra Lederiet

### Gæst og oplægsholder

[Per Rystrom](#), Direktør, Operate

# BRN STRATEGISEMINAR

## PROGRAM

kl. 13.30 **Velkommen og rammesætning for seminaret** v/ Formand Birgit Stenbak Hansen

**Kort introduktion til dagens program** v. facilitator Kirsten Kjellberg fra Lederiet

### Del 1 **Hvor kommer vi fra, hvem er vi og hvor skal vi hen?**

**Hvad bygger vi videre på?** v. Formand Birgit Stenbak Hansen

Kort om de gode resultater, der er skabt i foregående periode, hvilke erfaringer vi har gjort os og hvilke succesfulde tilgange, vi skal tage med os og bygge videre på.

#### **Vision, mission og kernefortælling for BRN**

Vi trykprøver og afstemmer i plenum vores fælles opfattelse af, hvad der er BRN's rolle og kernefortælling, samt hvilken vision, der kan sætte rammerne for alt det vi ønsker at opnå sammen for Nordjylland gennem BRN.

Spørgsmål til overvejelse:

- Hvad vil vi gerne med BRN fremadrettet?
- Hvilken rolle skal BRN spille i og for Nordjylland?
- Hvad skal vi opnå for Nordjylland gennem BRN?
- Hvad er vores kernefortælling? Vores fælles DNA?
- Hvad fungerede særligt godt fra sidste periode – hvad skal vi bygge videre på?

### Del 2 **Hvordan vil vi arbejde fokuseret med interessevaretagelse?**

BRN omsætter aktuelt vores fælles dagsordener til handling gennem interessevaretagelse, koordinering og igangsættelse. Bestyrelsen ønsker, at arbejdsformen med effektiv og agil interessevaretagelse af fælles nordjyske dagsordner fremadrettet skal fylde endnu mere.

Der er ønske om at blive klogere på, strukturere og afklare en fælles strategisk tilgang for BRN's måde at arbejde med interessevaretagelse. Derfor får dette særligt fokus på mødet.

**Oplæg om interessevaretagelse som arbejdsform** v. Direktør Per Ryrstrøm, Operate

Vi har inviteret [Per Ryrstrøm](#), Direktør i bureauet Operate, til at inspirere os med metoder og tilgange inden for public affairs, der kan skabe opmærksomhed om en sag og sætte en tydelig dagsorden. [Operate](#) er et forandringsbureau, der gennem strategisk/politisk kommunikation og public affairs, teknologi og indsigt i mennesker, sikrer opmærksomhed, engagerer interessenter og flytter adfærd for at skabe forandring.

**Hvordan kan vi sammen løfte vores fælles interessevaretagelse og skabe effekt?**

Gruppedrøftelse og input til hvordan vi vil arbejde målrettet og struktureret med fælles interessevaretagelse.

Spørgsmål til overvejelse:

- Hvordan tager vi BRN's interessevaretagende arbejde til næste niveau?
- Hvilke arbejdsformer og metoder kan vi anvende, når vi ønsker at gøre Nordjyllands stemme gældende på områder, der er vigtige for os? Hvilke roller indtager vi?

- Hvilke centrale aktører, niveauer eller personer skal vi i dialog med for at kunne skabe politisk lydhørhed og opbakning til de nordjyske budskaber?
- Hvordan skal vi opbygge alliancer og relationer med lokale, nordjyske og nationale samarbejdspartnere, interessenter og beslutningstagere?
- Hvordan kvalificerer vi vores fælles vidensgrundlag og skærper vores budskaber og politiske indspil?
- Hvilke andre overvejelser er relevante for at understøtte en bevidst og målrettet tilgang til interessevaretagelse?

### Del 3 **Hvilke indsatsområder og sager vil vi sammen kæmpe for i BRN?**

Vi drøfter i grupper og i plenum, hvilke indsatser vi vil prioritere at arbejde med i BRN i denne valgperiode. Vi lægger op til at tænke helt nye ideer kombineret med, at vi tager stilling til, hvilke af BRN's igangværende aktiviteter og dagsordner, som er vigtige at videreføre.

Spørgsmål til overvejelse - med afsæt i vores vision for BRN og Nordjylland:

- Hvilke temaer og sager af fælles nordjyske interesse, skal vi kæmpe for sammen?
- Prioriteter - er nogle temaer eller sager vigtigere at lykkes med end andre?
- Hvilke af BRN's nuværende aktiviteter og dagsordner er vigtige at videreføre? (se BRN's handlingsplan for 2022 – vedlagt)
- Fordrer vores prioriterede temaer/sager en særlig indsats ift. opbygning af viden eller alliancer for, at vi kan lykkes med dem?

Genbesøg evt. den indledende brainstorm fra bestyrelsesmødet i april – [link til referat her.](#)

#### **Kl. 18.15 Afrunding og kort om de næste skridt** v/ Formandskabet

Formandskabet runder af og samler op på de vigtigste pointer fra seminaret.

Der følges op på strategiseminaret på de kommende møder med henblik på udarbejdelse og behandling af udkast til en ny strategi og handlingsplan for 2023. Målet er, at der kan ske en endelig godkendelse af strategi og handlingsplan på bestyrelsesmødet i november.

#### **Kl. 18.30 Fælles aftensmad på restaurant Himmelhav i Kattegat Siloen.**

**– 19.00**