



... det er Nordjylland,  
der arbejder sammen

# REFERAT BRN bestyrelsesmøde

1. april 2022  
kl. 10.30 – 12:30

Regionsrådssalen  
Regionshuset  
Niels Bohrs Vej 30  
9220 Aalborg



# Deltagere

**Mikael Klitgaard**  
Brønderslev Kommune

**Jesper Ferløv Greth**  
Rebild Kommune

**Thomas Eriksen**  
Frederikshavn Kommune

**Birgit S. Hansen**  
Frederikshavn Kommune

**Mads Duedahl**  
Region Nordjylland

**Henrik Hartmann Jensen**  
BRN-sekretariat

**Mogens C. Gade**  
Jammerbugt Kommune

**Niels Jørgen Pedersen**  
Thisted Kommune

**Mette Højris Gregersen**  
BRN-sekretariat

**Tobias Birch Johansen**  
Læsø Kommune

**Thomas Kastrup-Larsen**  
Aalborg Kommune

**Thomas Stevn Kruse**  
BRN-sekretariat

**Mogens Jespersen**  
Mariagerfjord Kommune

**Hans Ejner Bertelsen**  
Morsø Kommune

## Afbud

**Søren Smalbro**  
Hjørring Kommune

**Per Bach Laursen**  
Vesthimmerlands  
Kommune

**Christian Boel**  
Region Nordjylland

## Gæster (pkt. 4)

**Karl Sperling**  
Aalborg Universitet

**Steffen Nielsen**  
Aalborg Universitet



# Dagsordenspunkter

1. Godkendelse af dagsordenen
2. Fremtiden for BRN og arbejdsform i Bestyrelsen
3. Status på CO2Vision (CCUS Fyrtårn Nordjylland)
4. Grøn infrastruktur - Analyse af Nordjyllands elnet
5. Interessevaretagelse - status og forslag til nye dagsordner
6. Opfølgning på studietur til Bruxelles
7. Årsregnskab og årsrapport 2021
8. Afrapportering Fælles Vækst 2021 (turismemarkedsføring)
9. Økonomi 2022-2023
10. Opfølgning og bevilling 2022 til Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling (NBE)
11. Godkendelse af fælles afsnit til kommunernes klimahandlingsplaner
12. Status på DK2020
13. Status for samarbejdet mellem BRN og de nationale klynger
14. Status på Vækst via Viden 2
15. Øvrige opfølgings- og orienteringspunkter
16. Eventuelt



# 1.

## Godkendelse af dagsorden

Indstilling

Sekretariatet indstiller at Bestyrelsen

- godkender dagsordenen.

Referat

Dagsordenen blev godkendt.



# 2.

## Fremtiden for BRN og arbejdsform i Bestyrelsen

### Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Bestyrelsen

- præsenteres for formandskabets indledende perspektiver på fremtiden for BRN
- drøfter perspektiverne for BRN-samarbejdet i denne valgperiode
- drøfter og tilkendegiver ønsker til fremadrettet arbejdsform i Bestyrelsen

### Sagsfremstilling

Med opstart af en ny valgperiode i BRN-samarbejdet og som grundlag for det kommende strategiarbejde, er det relevant, at bestyrelsen drøfter perspektiverne for samarbejdet i perioden og kommer med ønsker til planlægning af møderne, arbejdsform mv.

BRN's nye formandskab vil indlede drøftelsen med at præsentere deres foreløbige perspektiver på den fremtidige retning for BRN som en ambitiøs og handlekraftig, politisk samarbejdsplatform mellem de nordjyske kommuner og Region Nordjylland. Formandskabet vil give deres bud på, hvordan vi kommer godt videre og sikrer, at arbejdet i bestyrelsen understøtter ønsket om at gøre Nordjyllands stemme gældende i langt flere sammenhænge.

Herefter lægges der op til en indledende fælles drøftelse. Bestyrelsen kan f.eks. overveje følgende:

- Hvad vi gerne med BRN fremadrettet? Hvad skal vi opnå med BRN-samarbejdet i denne valgperiode?
- Hvilke fælles nordjyske temaer, ser vi aktuelt, som kan være relevante at arbejde med i BRN?
- Hvilken type sager vil vi gerne have på dagsordenen og hvad skal fylde på møderne?
- Hvad er de næste skridt for BRN's interessevaretagende arbejde?
- Hvilken arbejdsform og mødematerialer understøtter bedst bestyrelsens ønsker?

Bestyrelsens signaler vil danne afsæt for planlægning af de fremtidige møder samt det kommende BRN strategiseminar d. 2. maj, hvor der også vil være lejlighed til at drøfte perspektiverne mere i dybden.

Strategiseminaret afholdes som et fælles seminar på tværs af BRN's tre fora sekretariatsledelse, direktion og bestyrelse mhp. udarbejdelse af en ny strategi og handlingsplan gældende fra 2023. På seminaret vil der være særligt fokus på interessevaretagelse, herunder drøftelse af hvordan vi effektivt interessevaretager sammen samt hvilke sager og områder vi sammen skal kæmpe for i Nordjylland.

### Referat

Bestyrelsen er enige om, at den kommende strategidag skal bruges til at drøfte fælles prioriteter og hvilke mulige tematikker/dagsordner, der skal fylde i BRN-samarbejdet i denne valgperiode, samt hvilke der skal nedprioriteres eller fravælges, så ressourcerne kan anvendes bedst muligt.

I den indledende brainstorm pegede Bestyrelsen bl.a. på et ønske om mulighed for at drøfte samarbejdsperspektiver og strategiske satsninger inden for følgende tematikker:

- Grøn omstilling med fokus på CCUS. Evt. oplæg fra Green Hub Denmark.
- Nordjyske prioriteter ift. kommende forsvarsforlig. Evt. fokus på midler til beredskabet.
- Infrastruktur
- Landbrug og fiskeri. Ramevilkår, kobling til miljøpolitik, evt. også oplæg på kommende bestyrelsesmøde vedr. perspektiver fra fiskerierhvervet.
- Uddannelse. Ramevilkår for uddannelsesinstitutionerne, videns overførsel til samfund og erhverv.
- Kulturtilskud

Drøftelserne skal tage afsæt i de gode resultater, der er skabt i foregående periode, såsom på infrastrukturuområdet og fyrtårnsindsatsen CO<sub>2</sub>Vision, og den stærke arbejdsform med fokus på koordinering. Bestyrelsen ønsker desuden dialog om hvilken strategi og arbejdsform, særligt ift. interessevaretagelse, der skal danne grundlag for arbejdet – hvilken viden, netværk, forbindelser og faglige budskaber er der behov for på hvert område og *hvordan* skal de ønskede resultater og mål opnås.

Bestyrelsen tilkendegav afslutningsvist ønske om, at der til møderne fremadrettet gerne ses flere temaoplæg, der kan give inspiration og vidensgrundlag til bestyrelsens arbejde.

# 3.

## Status på CO<sub>2</sub>Vision (tidl. CCUS Fyrtårn Nordjylland)

### Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Bestyrelsen

- tager status på CO<sub>2</sub>Vision til efterretning
- kommer med evt. bemærkninger til status og det fremadrettede arbejde

### Sagsfremstilling

BRN er en del af det nordjyske konsortium, der arbejder for realisering af [Vækstteam Nordjyllands vision](#) om at styrke Nordjyllands position som en grøn foregangsregion gennem udvikling af et regionalt erhvervsfyrtårn – CO<sub>2</sub>Vision - med fokus på potentialerne i CCUS (CO<sub>2</sub>-fangst, anvendelse og lagring).

For at lykkes med de langsigtede ambitioner skal fyrtårnsprojektet ses i sammenhæng med behovet for yderligere grøn strøm via VE-anlæg, samt en generel styrkelse af Nordjyllands grønne infrastruktur, herunder kapaciteten i det nordjyske elnet – jf. næste pkt. 4.

Nedenfor gives til bestyrelsens orientering en kort status på det igangværende arbejde i Co<sub>2</sub>Vision:

#### Bevilling på 92,4 mio. kr. til udvikling af det nordjyske erhvervsfyrtårn

Den 23. november 2021 indsendte det nordjyske konsortium med opbakning fra BRN's bestyrelse hhv. en regional og socialfondsansøgning til et call fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB) om udmøntning af i alt 595 mio. kr. til udvikling af regionale erhvervsfyrtårne. På [møde den 2. februar 2022](#) valgte DEB at bevilge i alt 92,4 mio. kr. til udvikling af det nordjyske erhvervsfyrtårn, hvilket svarer til ca. 15% af den samlede pulje. Der var på landsplan søgt om i alt 843 mio. kr., hvorfor samtlige ansøgere fik forskellig procentvis andel baseret på bl.a. ønske om geografisk balance og kvalitet af ansøgningen.

Den nordjyske regionalfondsansøgning udmærkede sig med et højt antal point pba. en høj grad af privat engagement og kontant medfinansiering. DEB bifaldt i sær, at virksomhederne i ansøgningen er geografisk fordelt i hele regionen og repræsenterer både små og store virksomheder.

Nordjysk fyrtårn CO <sub>2</sub> Vision	ansøgt mio. kr.	bevilget mio. kr.
Regionalfond	97,9	75
Socialfond	18,8	17,4
<b>Samlet</b>	<b>116,7</b>	<b>92,4</b>

Der er i marts-måned blevet arbejdet med tilpasning af aktiviteter og budget i henhold til bevillingen. Udviklingen af de lokale erhvervsfyrtårne er samlet set er langsigtede tiltag med sigte frem mod 2035, hvor midlerne i nærværende annoncering for 2022-2023 primært har til formål at starte udviklingen.

#### Fyrtårnsaktiviteterne sættes i gang d. 1. april

Når bevillingen er endeligt på plads kan de første aktiviteter formelt sættes i gang d. 1. april.

- I regionalfondsprojektet drejer det sig om 1) udarbejdelse af et strategisk roadmap for fyrtårnet 2) etableringen af 9 CCUS test og demonstrationssites ("minifyrtårne") i Nordjylland. I bilag 3A er vedlagt en kort beskrivelse af de forskellige sites og 3) vejledning af virksomhederne ift. CCUS
- I socialfondsprojektet drejer det sig om 1) skabe vidensgrundlag - her indgået aftale med AAU om analyse af kompetencebehov på CCUS-området og 2) etablering af 6 forskellige aktivitetsspor i samarbejde med uddannelses-og brancheorganisationer med fokus på CCUS og grøn kompetenceudvikling. I bilag 3A er vedlagt en kort beskrivelse af handlingssporene.

#### Konsortiet som faglig/strategisk platform for interessevaretagelse

I marts har konsortiet arbejdet med konsolidering af roller og arbejds gange. Konsortiegruppen (Green Hub Denmark, Erhvervs hus Nordjylland, BRN, Aalborg Universitet, Energy Cluster Denmark og Aalborg Portland) vil, udover at følge konkrete projekter, også fungere som en faglig og strategisk platform for koordinering omkring fælles interessevaretagelsesopgaver. Eksempelvis finansiering, muligheder/barrierer samt ift. at udnytte konsortiets store netværk til at skabe synergi og fælles. Aktuelt er fokus på Fonden for retfærdig omstilling og at sikre relation til nationale strategier for brint/PtX, etc.

# 3.

## Status på CO<sub>2</sub> Vision (tidl. CCUS Fyrtårn Nordjylland)

Referat Bestyrelsen drøftede status på CO<sub>2</sub> Vision og tog denne til efterretning. Det blev bemærket til status, at:

- Der bør arbejdes på at skabe mere synlighed omkring fyrtårnsindsatsen og hvordan de midler, der er bevilget fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, kommer til gavn lokalt og i Nordjylland som helhed
- Synligheden skal opnås via en stærkere kommunikations- og formidlingsindsats. Denne kan f.eks. tage afsæt i de gode historier fra test- og demonstrationsprojekterne, herunder kommende PtX anlæg. Der er desuden grundlag for at arbejde med en stærkere formidling til de kommunale byråd.
- De aktuelle midler er et første skridt på vejen. På sigt skal fyrtårnsindsatsen bredes ud til og omfatte virksomheder fra hele Nordjylland. Det er et fælles politisk og administrativt ansvar, at sørge for at der kommer nye midler hjem fra aktuelle og kommende puljer til strategiske indsatser, etablering af nye demonstrationsprojekter, kompetenceudvikling og virksomhedssamarbejder m.fl.

Der blev afslutningsvist orienteret om, at Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet har henvendt sig til Green Hub Denmark mhp. at være formand for et netværkssamarbejde med afsæt i flere større byer om CO<sub>2</sub> transport og infrastruktur. Netværkene skal koordinere indsamling af input og aflevere en række anbefalinger på området til ministeriet primo 2023. For at sikre et stærkt fælles nordjysk engagement i arbejdet, vil Green Hub Denmark anvende konsortiegruppen for CO<sub>2</sub> Vision, som den koordinerende platform for arbejdet.



# 4.

## Grøn infrastruktur – Analyse af Nordjyllands elnet

### Indstilling

Direktionen indstiller, at Bestyrelsen

- orienteres om foreløbige resultater fra analyse af kapaciteten i Nordjyllands elnet
- drøfter resultaterne og bidrager med input til eventuelle udbygninger af analysen
- drøfter kommunikationsplan og indledende fælles interessevaretagelsesindsats på området

### Sagsfremstilling

Punktet indledes med oplæg ved Karl Sperling og Steffen Nielsen, Institut for Planlægning ved Aalborg Universitet. I oplægget præsenteres de væsentligste pointer og konklusioner, som analysen har belyst.

Med BRN's fokus på at udvikle el-infrastrukturen ønsker vi at fremme betingelserne for den grønne energi-infrastruktur i Nordjylland. Indsatsen har til hensigt at understøtte tiltrækning af virksomheder og investeringer til Nordjylland, ambitionerne i CO<sub>2</sub>-fangst, -lagring og –anvendelse og Power-to-X-løsninger, etablering af nye vedvarende energikilder, elektrificering af eksisterende fossilforbrugende virksomheder samt den borgerdrevne elektrificering, herunder markant stigning i el-ladestandere og varmepumper.

I den forbindelse iværksatte BRN – med bistand fra en tværkommunal/regional følgegruppe og skrivegruppe fra Aalborg Universitet – en analyse ultimo 2021, der skal agere vidensgrundlag for at løfte en fælles, nordjysk interessevaretagelse mhp. udbygning af el-nettet, så det ikke blot er tidssvarende men i højere grad fremtidssikret og understøttende for den omfattende grønne omstilling.

Til anvendelse i analysen er der i løbet af december/januar indhentet relevant data fra Energinet og de nordjyske kommuner, der danner 'baseline' for relevante fremskrivninger og fremtidsscenerier baseret på forskellige parametre med indflydelse på fremtidens kapacitetsbehov, hvormed vi får en stærk indikator på omfanget af udfordringen.

Analysen foreligger nu (bilag 4A), og konklusionen bekræfter, at el-nettet i Nordjylland udfordres af eksisterende/kendte planer frem mod 2025 og 2030. Således konkluderes bl.a. følgende:

- Der er ikke problemer pt og den almene forbrugsudvikling er ikke problematisk.
- Kapaciteten i transmissionsnettet står ikke mål med ambitionerne frem mod 2030. Det vil sige, at hvis de ambitioner som er blevet indsamlet fra de 11 kommuner i området indfries, så overstiger de hvad transmissionsnettet kan yde.
- Så snart der tales om elintensive processer, såsom power-2-x, så opstår der problemer i transmissionsnettet.
- Hvis der lægges nye elbehov i områder som ikke er forbundet direkte til transmissionsnettet, så skabes der behov for enten styrkelse af distributionsnettet eller for en udvidelse af transmissionsnettet.

#### Næste skridt

BRN-direktionen påpegede på deres møde 11/3, at analysen kan kvalificeres yderligere gennem kvalificering af kommunernes input og inklusion af en følsomhedsanalyse, som eks. arbejder med tænkte etableringer af PtX-anlæg, el-færger o.l.

De foreløbige konklusioner vurderes dog at være tilstrækkelige ift. at påvise et akut behov ift. etablering af kendte forbrug/produktioner. Konklusionerne står således i skarp kontrast til Energinets manglende udviklingsplaner for el-nettet i Nordjylland, hvormed de foreløbige indikationer om at fremme udbygning af el-nettet i Nordjylland og skabe øget agilitet ift. tilkobling af nye forbrugere skærpes.

Før analysen offentliggøres vil BRN-sekretariatet udarbejde en kommunikationsplan. Udkast til denne præsenteres på bestyrelsesmødet, sammen med et faktaark, der bl.a. overskueliggør analysens konklusioner, perspektivering til nationale målsætninger og fælles nordjyske budskaber.



# 4.

## Grøn infrastruktur – Analyse af Nordjyllands elnet

### Referat

Punktet blev indledt med oplæg ved Karl Sperling og Steffen Nielsen, Institut for Planlægning ved Aalborg Universitet om resultaterne fra analysen af Nordjyllands elnet. Overordnet kan det konkluderes, at selvom der ikke aktuelt er problemer med kapaciteten i elnettet, vil det ikke stå mål med de nordjyske udviklingsambitioner frem mod 2030 – særligt i forhold til ønske om etablering af store anlæg med el-intensive processer såsom PtX anlæg.

Bestyrelsen drøftede forskellige perspektiver på resultaterne, bl.a.:

- konkrete spørgsmål og observationer ift. elnettets betydning for lokale udviklingsprojekter
- bud på hvilke håndtag, der kan skrues på lokalt, regionalt og nationalt for at arbejde med udfordringen. Herunder hvilke henvendelser der tidligere er lavet i regi af BRN, KL m.fl.
- Analysens datamæssige begrænsninger og usikkerheder ift. anvendelse i en politisk kontekst
- Vigtigheden i at sikre stærke faglige argumenter, som grundlag for arbejdet
- Betydningen af lovgivning og rammevilkår for Energinet, udviklingsplaner og anvendelse af midler

Formanden kvitteret afslutningsvist for et godt arbejde fra AAU og analysen, der kan danne grundlag for en styrket dialog med de nationale politikere og øvrige aktører om betydningen af udvikling af elnettet, så det ikke bliver en bremseklovs for Nordjyllands vækst og udviklingsmuligheder.



# 5. Interessevaretagelse

## Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Bestyrelsen

- Tager status for BRN's interessevaretagelse til efterretning
- Drøfter om der bør igangsættes yderligere og øvrige indsatser

## Sagsfremstilling

En af bestyrelsens helt centrale opgaver er at sikre den fælles nordjyske interessevaretagelse i relation til BRN's indsatsområder. I dette punkt gives der en aktuel status. Derudover kan bestyrelsen drøftede nye initiativer.

### 1) Infrastruktur

I forlængelse af udsættelse af Folketingets behandling af anlægslov for 3. Limfjordsforbindelse til efteråret 2022 har BRN sammen med øvrige interessenter henvendt sig til transportministeren, en række transportordførere m.fl. for igen at understrege behovet, den nordjyske opbakning samt for at sikre at udsættelsen af lovbehandlingen ikke forsinkes igangsættelsen.

### 2) Fonden for retfærdig omstilling (FRO)

D. 26. oktober behandlede Folketinget lov om administration af FRO. I den anledning fulgte BRN overfor relevante MF'ere op på henvendelsen til udenrigsministeren i juni 2020. Som følge heraf blev det fra Folketingets talerstol markeret, at EU-kommissionen alene har lagt op til at udpege Nordjylland som eneste FRO-støtteberettiget landsdel i Danmark.

Indgåelsen af en række politiske aftaler vedr. CCS og brintområdet i november-december 2021 har givet anledning til en bekymring for at fondens midler på i alt 663 mio. kr. ville blive fordelt og indgå i nationale støtteordninger, og dermed kunne søges fra større dele af Danmark jf. oversigten nedenfor:

Indgåede politiske aftaler (Christiansborg)	Mio. kr.	Regeringen prioriterer til FRO
Opfølgning på vækstteam - investeringsstøtteordning	100	1. Fyrtårnsinitiativer
Supplerende indsats på brintområdet m.v.	100	2. Brintområdet/opskalering PtX
Grøn omstilling SMV'ere	77	3. Grøn omstilling SMV'ere
Aftale grøn omstilling landbrug – pyrolyse	196	4. Pyrolyse/Bioraffinering
CCS-aftalen	190	5. CO <sub>2</sub> - terminaler
<b>I alt</b>	<b>663</b>	

Erhvervsstyrelsen har i marts igangsat udarbejdelse af en territorialplan for anvendelsen af midlerne, og aktuelt lægges der op til, at Nordjylland sammen med Syddanmark bliver udpeget som støtteberettigede landsdele. BRN, Erhvervsstyrelsen og en række af de øvrige aktører i Co<sub>2</sub>Vision-konsortiet bidrager med input til forventede støtteberettigede aktiviteter. Midlerne skal anvendes frem til 2027.

### 3) Basisforskningsmidler

Siden BRN har bidraget med både debatindlæg om den skæve fordeling af universiteternes basisforskningsmidler samt indsamling af case-historier fra kommunerne, er der indgået en bred aftale, på området. Aftalen tager dog ikke hånd om den strukturelle skævvridning i uddelingsmodellen af basisforskningsmidlerne, men er derimod en ekstrabevilling til de yngre universiteter. Konkret vil Aalborg Universitet modtage 25 mio. kr. i ekstrabevilling i 2021, samt 25 mio.kr. ekstra årligt fra 2022 og frem. BRN fortsætter dialogen med Aalborg Universitet herom.

### 4) BRN's deltagelse på Folkemødet

Bestyrelsen besluttede i juni 2020, at det nordjyske partnerskab omkring deltagelse på Folkemødet videreføres, og afsatte i den forbindelse 200.000 kr. til BRN's deltagelse. Deltagelsen blev imidlertid aflyst/udsat pga. corona i både 2020 og 2021. Af BRN's handlingsplan for 2022 lægges der op til, at BRN deltager i dette års Folkemøde mhp. interessevaretagelse. Midlerne er overflyttet til 2022.

# 5.

## Interessevaretagelse

Ligesom det har været planlagt til de forrige år, har BRN sammen med en række nordjyske aktører (AAU, UCN, Access2Innovation, Aalborg Kommune, Green Hub Denmark, Region Nordjylland samt Akademiker Pension) lejet skibet LOA, som bliver en fælles platform for vores individuelle arrangementer på Bornholm. Her faciliterer BRN to debatarrangementer, som BRN's sekretariat øjeblikket ved at udarbejde drejebøger for; hhv.

- a) hvordan vi sikrer de grønne kompetencer som klimaet kræver og virksomhederne efterspørger
- b) hvordan vi sikrer proaktiv udvikling af el-nettet, som vital infrastruktur i den grønne omstilling

BRN er derfor til stede fredag d. 17. juni med formænd for bestyrelse og direktion samt sekretariatet til at facilitere BRN's arrangementer, indgå i debatter, netværksudvikle og søge inspiration.

### 5) Grøn indenrigsrute

BRN's tidligere formand, Mogens C. Gade, var primo januar medunderskriver på en henvendelse til transportministeren med en interessetilkendegivelse ift. at sikre, at landets største indenrigsrute Aalborg-København blev den første grønne indenrigsrute i 2025 – som proklameret af Statsministeren i sin nytårstale. Afledt af Green Hub Denmark og i samarbejde med AAU, Aalborg Lufthavn og Aalborg Forsyning indgår BRN derfor med henblik på at fremme og realisere ambitionerne.

### 6) Uddannelsesmuligheder i hele Danmark - Udflytning af uddannelser

Den 25. juni 2021 blev der indgået en politisk aftale ml. regeringen og en række partier om rammerne for "[Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark](#)". Aftalen indeholder bl.a.. en 2030-målsætning om højere optag uden for storbyerne og lavere optag i de største byer.

Aftalepartierne ønsker konkret, at der udarbejdes en 2030-sektorplan for hver uddannelsessektor for, hvordan en målsætning om udflytning eller nedskalering af sektorens samlede optag i de største byer på op til 10 procent kan realiseres frem mod 2030. 2030-sektorplanerne baseres på, at hver enkelt omfattede uddannelsesinstitution i efteråret 2021 laver oplæg til udflytning eller nedskalering af optag.

Ifm. aflevering af de konkrete institutionsplaner har der været fokus på aftalen. Der kan være forskellige holdninger blandt de nordjyske kommuner og regionen til aftalen. Bestyrelsen kan eventuelt drøfte, om der er grundlag for at spille ind med fælles nordjyske budskaber.

#### Referat

Bestyrelsen tog status for BRN's interessevaretagelse til efterretning. Der var ønske om at invitere den nye transportminister til dialog om nordjyske prioriteter f.eks. i forbindelse med et kommende bestyrelsesmøde.



# 6.

## Opfølgning på studietur til Bruxelles

Indstilling	<p>Sekretariatet indstiller, at Bestyrelsen</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• samler op på erfaringerne fra studieturen til Bruxelles med afsæt i vedlagte opsamling</li><li>• drøfter og tilkendegiver ønsker til opfølgende handling på baggrund af studieturen</li></ul>
Sagsfremstilling	<p>Den 20.-22. marts 2022 blev der afviklet en fælles KKR- og BRN studietur for de nordjyske borgmestre, regionsrådsformand, kommunaldirektører og regionsdirektør.</p> <p>Temaet for studieturen var retfærdig, grøn omstilling i Nordjylland. Gennem oplæg, rundbordsdialog og møder var formålet at give indblik i de funding- og netværksmuligheder EU tilbyder, samt skabe dialog med beslutningstagere og centrale erhvervs- og brancheorganisationer om, hvordan KKR og BRN med udgangspunkt i EU, kan understøtte betingelserne for grøn vækst og udvikling i Nordjylland.</p> <p>Det er aftalt, at der samles op på turen i regi af BRN-Bestyrelsen på mødet d. 1. april.</p> <p>Der er udarbejdet en opsamling med væsentlige dialog- og opfølgningspunkter fra drøftelserne på studieturen. Opsamlingen er vedlagt sammen med program og deltagerliste i bilag 6A.</p> <p>Studieturen blev planlagt og afviklet af NordDanmarks EU-kontor med sparring fra KKR- og BRN-sekretariaterne.</p>
Bilag	6A – Opsamling og program fra BRN og KKR studietur til Bruxelles
Referat	<p>Bestyrelsen samlede op på erfaringerne fra studieturen til Bruxelles.</p> <p>Der var følgende signaler til opfølgende handling:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Vi skal fremadrettet i højere grad gå efter at samle kræfterne om at hjemtage EU-midler til større og fælles strategiske udviklingsprojekter i Nordjylland. Der skal i NordDanmarks EU-kontor være fuld fokus på hjemtag af midler til grøn omstilling. Særligt til fyrtårnsprojektet og etablering af flere test- og demonstrationsprojekter. Endvidere behov for stærk nordjysk interessevaretagelse, blandt andet i sammenhæng med national fordeling af EU-midler.</li><li>• Der var ønske om en styrket koordinering ift. hjemtag af EU-midler. Konkret blev der peget på, at EU-kontoret, Aalborg Universitet, Erhvervs huset, BRN og KKR i fællesskab på administrativt niveau skal koordinere og drøfte, hvilke konkrete indsatser der er behov for midler til med afsæt i eksisterende strategier. Det kunne udover grøn omstilling, også være på sundhedsområdet.</li><li>• Der var opbakning til, at KKR-sekretariatet henvender sig til fagdirektør-grupperne om muligheden for at styrke kommunernes "modtagerapparat" i samspil med EU-kontoret, så henvendelser fra EU-kontoret om fundingmuligheder kan behandles hurtigere.</li><li>• Det blev besluttet, at BRN via formandskabet fremsender en interesselikendegivelse til EU-kommissionen mhp. efterfølgende tilslutning til Climate Charter for Horizon Europas mission om klimatilpasning for dermed at skabe et godt fremtidigt grundlag for at få andel i de afsatte EU-missionsmidler.</li></ul>

# 7.

## Årsregnskab og årsrapport 2021

### Indstilling

Direktionen indstiller til Bestyrelsen

- at årsregnskab 2021, herunder overførslerne fra 2021 til 2022, godkendes
- at årsrapport 2021 udsendes til bestyrelsen i forlængelse af mødet mhp. skriftlig behandling og godkendelse

### Sagsfremstilling

Der foreligger et revisionspåtegnet regnskab 2021. Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger. Regnskabet er vedhæftet i bilag 7A, og viser årsresultat, forbrug samt udvikling i egenkapital m.v. Nedenfor vises og kommenteres årsregnskabet sammenholdt med budget 2021:

Årsregnskab 2021	Regnskab 2021	Budget 2021	Afvigelse
<b>Indtægter</b>			
Kontingenter	-14.170.536	-14.170.536	0
<b>Udgifter</b>			
Sekretariatsudgifter	1.129.613	1.180.878	-51.265
Turismemidler	3.893.520	2.361.756	1.531.764
NordDanmarks EU-kontor	4.133.073	4.133.073	0
Fælles projektmidler	6.083.963	6.494.829	-410.866
DK2020 - Sekretariat	32.062	0	32.062
<b>Årets resultat</b>	<b>1.101.694</b>	<b>0</b>	<b>1.101.694</b>

- = indtægter/ overskud

Indtægterne svarer til det budgetterede. På udgiftssiden er der et samlet merforbrug på netto i alt 1,1 mio. kr. med baggrund i:

- Anvendelsen ikke forbrugte turismemidler fra foregående år på 1,5 mio. kr. til ekstraordinært boost af turismemarkedsføringen via Fælles Vækst
- Overskud på fælles projektmidler på 0,4 mio. kr. bl.a. som følge af overførsler fra tidligere år

Udgifterne til Norddanmarks EU-kontor samt DK2020-Sekretariatet og BRN-Sekretariatet svarer stort set til det budgetterede

Det resulterende underskud/merforbrug på 1,1 mio. kr. i 2021 modregnes i den akkumulerede egenkapital, som reduceres fra 5.061.283 kr. ved udgangen af 2020 til 3.959.589 kr. ved udgangen af 2021. Det akkumulerede overskud søges overført til 2022 til disponering på de respektive

Overførsler	Overført til 2021	Overf. til 2022
Sekretariatsmidler	432.675	483.940
Fælles projektmidler	2.703.721	3.114.587
Turismemidler	1.531.764	0
DK2020 - Sekretariat	393.123	361.061
<b>Samlet overførsel</b>	<b>5.061.283</b>	<b>3.959.589</b>

Det overførte beløb til Fælles projektmidler på i alt 3.114.587 kr. er ca. 400.000 kr. større end det seneste estimat ved bestyrelsesmødet i november 2021. Årsagen hertil er:

- Specifik indsats for studiejob er sat på stand by og rammebeløb til VVV 2.0 er ikke anvendt fuldt ud
- Betinget bevilling (½ årlig) til MARLOG på 250.000 kr. i 2021 har ikke kunnet effektueres jf. bevillingsbetingelserne (bevillingen er afhængig af gensidige aftaler med Port of Aalborg og AAU).

Det overførte beløb er til rådighed for bestyrelsens prioritering i 2022.

# 7.

## Årsregnskab og årsrapport 2021

Årsregnskabet sendes til digital underskrift i bestyrelsen efter mødet den 1. april 2022.

Som supplement til årsregnskabet udarbejdes der en Årsrapport 2021 for BRN. Udkast til årsrapport for 2021 sendes til skriftlig behandling og godkendelse i bestyrelsen i forlængelse af mødet.

I lighed med tidligere år er det hensigten, at årsrapporten fremsendes til de enkelte byråd, regionsrådet, erhvervsråd m.v. som element i formidlingen af BRN's arbejde. Samtidig hermed fremsendes Handlingsplanen for 2022 også til orientering.

**Bilag** 7A – Årsregnskab BRN 2021 – udarbejdet af revisionen

**Referat** Bestyrelsen godkendte årsregnskab 2021, herunder overførslerne fra 2021 til 2022.

Bestyrelsen godkendte at årsrapport 2021 udsendes til bestyrelsen i forlængelse af mødet mhp. skriftlig behandling og godkendelse.



# 8.

## Afrapportering 2021 Fælles Vækst (turismemarkedsføring)

### Indstilling

Direktionen indstiller, at Bestyrelsen

- Tager afrapporteringen af Fælles Vækst i 2021 til efterretning, og samtidig konstaterer, at overnatningstallene for Nordjylland i alle årene 2019-2021 har udviklet sig mere gunstigt end på landsplan.
- Godkender at allerede bevilgede restmidler til nordjysk turismemarkedsføring i størrelsesordenen 1,7 mio. kr. forbliver i destinationerne og fordeles til destinationsselskaberne og RebildPorten efter projektets allerede eksisterende fordelingsnøgle med henblik på anvendelse til markedsføring.

### Sagsfremstilling

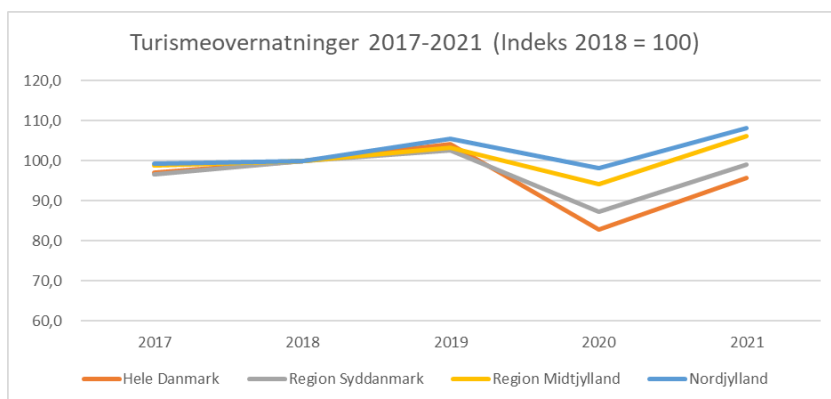
#### 1) Afrapportering af Fælles Vækst 2021 og perioden 2019-21

Som operatør for den fælles nordjyske turismemarkedsføring har Destination Nordvestkysten (DNVK) udarbejdet en årsrapport for indsatsen i 2021 i lighed med foregående år (bilag 8A).

Årsrapporten har fokus på udviklingen i 2021 og den gennemførte markedsføringsindsats. Ud fra et BRN-perspektiv er det samtidig også afslutningen på den fælles nordjyske indsats. De seneste 3 års markedsføringsindsatser er gennemført i regi af aftalen fra 2018 om "Fælles Vækst" 2019-2021, der blev igangsat sammen med BRN, Vækstforum (senere Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse - DEB), kommunerne, VisitNordjylland (VNJ) samt private aktører med en målsætning om at booste den nordjyske turismemarkedsføring og knække den tidligere negative kurve, hvor Nordjylland "haltede bagud" i forhold til det øvrige Danmark. Målet var en årlig vækst på 3 procent.

Den fornyede og øgede markedsføringsindsats kom rigtig godt fra start allerede i 2019, hvor det kunne konstateres, at en markant forøgelse af markedstrykket også slog igennem i en markant nordjysk vækst i overnatningstallene fra 2018 til 2019. Desværre blev særligt 2020 ramt af Covid19-konsekvenserne og rejserestriktionerne i ind- og udland, men på trods heraf har Nordjylland – og særligt kystturismen – klaret sig væsentligt bedre end det øvrige Danmark.

Set over hele perioden og med udgangspunkt i overnatningstallene fra 2017/2018 er Nordjylland under ét den landsdel, der har haft den relativt største stigning i overnatningstallene frem til 2021, hvilket skal ses i relief af tilbagegangen og stagnationen frem til 2018. Den positive udvikling kan tilskrives flere faktorer, herunder også den intensiverede og forøgede markedsføring. Det skal bemærkes, at Covid19 i særlig grad har påvirket hovedstaden og storbyturismen negativt i 2020 og 2021.



I absolutte tal har Danmarks Statistik opgjort 8,4 mio. overnatninger i NJ i 2021. Det er 640.000 flere end i 2018 svarende til en stigning på 8,2%. Til sammenligning er overnatningerne i hele landet faldet med 4,3% i samme periode.

#### 2) Disponering af restmidler 2021 i Fælles Vækst og BRN til turisme

Som det fremgår af økonomioversigten (side 15 i bilag 8A) forventer DNVK en positiv balance på DKK 1,7 mio. kr. (ikke forbrugte midler) med forbehold for, at Erhvervsstyrelsen godkender fremsendte anmodning om udbetaling af de nationale tilsagnsmidler til projektet. Såfremt dette godkendes, indstiller DNVK på vegne af destinationsselskaberne, at de uforbrugte midler fra 2021-bevillingen bliver fordelt mellem de nordjyske destinationsselskaber og Rebild Porten efter projektets allerede eksisterende fordelingsnøgle.

# 8.

## Afrapportering 2021 Fælles Vækst (turismemarkedsføring)

Denne model sikrer, at midlerne bliver anvendt til det formål, de er blevet bevilget til og simplificerer udmøntningen af midlerne. Alternativt vil midlerne skulle tilbagebetales til kommunerne, BRN og erhvervsaktørerne i projektet.

Fordeling af restmidler Fælles Vækst:		
	%	
Destination Limfjorden:	10	170.928
Destination Himmerland:	20	341.857
Rebild Porten:	10	170.928
Destination Nord:	30	512.785
Destination Nordvestkysten:	30	512.785
I alt	100	1.709.283

Turismeindsatsen og markedsførings Samarbejdet er gennemført i overensstemmelse med BRN's strategi og de årlige handleplaner i perioden 2018-2021. Udover en årlig bevilling på 2,4 mio. kr. til basisorganisationen har BRN i perioden 2019-21 årligt bevilget yderligere 1 mio. kr. fra kommunernes fælles BRN-midler. Specifikt for 2021 har BRN inkl. overførsel af uforbrugte midler fra tidligere givet en 2021-bevilling på 4,8 mio. kr. til Fælles Vækst. BRN har medvirket til at sikre forholdsmæssige stor andel af turismemidlerne fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse til Fælles Vækst.

Som følge af etableringen af de nye større destinationsselskaber og ønsket om en mere enstrengt struktur i turismeindsatsen er det aftalt, at Fælles Vækst i den nuværende konstruktion ophørte ved udgangen af 2021, idet markedsføringsindsatsen fremover varetages i de respektive destinationsselskaber – og eventuelt i et samarbejde mellem interesserede destinationsselskaber.

Bilag 8A – Afrapportering Fælles Vækst (turismemarkedsføring) 2021

Referat Afrapportering af Fælles Vækst i 2021 blev taget til efterretning. Der blev udtrykt stor tilfredshed over, at det via det 3-årige projekt med at booste den fælles markedsføring er lykkedes at knække den hidtidige negative kurve for nordjysk turisme.

Med hensyn til de allerede udbetalte uforbrugte markedsføringsmidler i størrelsesordenen 1,7 mio. kr. drøftede bestyrelsen flere modeller for disponering heraf. Det blev besluttet, at destinationsselskaberne i fællesskab udarbejder et forslag til BRN-bestyrelsen om at anvende midlerne til en fælles nordjysk markedsføringsindsats.







Indstilling

Direktionen indstiller, at Bestyrelsen

- tager økonomistatus til efterretning
- godkender at de økonomiske beføjelser for BRN-sekretariatslederen udvides

Sagsfremstilling

## Økonomistatus 2022-2023

Status på BRN's økonomi er et fast dagsordenspunkt. Det samlede økonomioverblik fremgår af bilag 9A. Det summariske overblik for disponering af midlerne til "Fælles projektmidler" vises nedenfor.

Beløb i hele kroner	FÆLLES PROJEKTMIDLER	2022	2023	Behandling og noter
<b>FÆLLES PROJEKTMIDLER - årligt - INKL. interessevaretagelse</b>				
Overførte midler fra foregående år		6.509.140 kr.	6.509.140 kr.	
Disponeringer aktuelt - kommunalt finansieret		3.114.587 kr.		
Disponeringer aktuelt - kommunalt og regionalt finansieret (kval. arb.+ interessev.)		1.800.000 kr.	0 kr.	
Disponeringer aktuelt - regionalt finansieret		1.205.000 kr.	200.000 kr.	
<b>Disponible midler - efter aktuelle bevillinger og før nye dispositioner/reservationer</b>		<b>4.818.727 kr.</b>	<b>6.309.140 kr.</b>	
<b>Mulige disponeringsforslag og reservationer:</b>				
GRØN ENERGI (SEP NORD) - Fase 3		860.000 kr.		Reserveret til fase 3
NBE afvikling 2022		375.000 kr.		Afviklingsbidrag 2022
MARLOG (2-årig bevilling 2021-22 uafklaret/ 2023?)			500.000 kr.	Klynger uafklaret
<b>Disponible fælles midler (ikke akkumuleret) afhængig af prioriteringer</b>		<b>3.583.727 kr.</b>	<b>5.809.140 kr.</b>	
<b>Disponible fælles midler INKL. Interessevaretagelse - AKKUMULERET</b>		<b>3.583.727 kr.</b>	<b>9.392.867 kr.</b>	"Bundlinje" inkl. overførsel

Status og økonomioverblik for 2022 viser, at der for de fælles projektmidler er overført ca. 3,1 mio. kr. fra 2021 til 2022 samt, at de disponible midler inkl. overførsler og bevillinger for året før udgør ca. 4,8 mio. kr. Der er aktuelt 2 reservationer, hvoraf den ene behandles på dagens møde:

- Projektsekretariatet for GEN 2040 har budgetteret med BRN's bevilling på 860.000 kr. for 2022 til fase 3 (fra plan til handling). Budget samt projektbeskrivelse for fase 3 er under udarbejdelse.
- Bevilling til Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling Norddanmark (NBE) – bidrag fra BRN til medfinansiering af afviklingsomkostninger 2022 på 375.000 kr. (se pkt. 10)

Bestyrelsen har på oplæg fra direktionen tidligere tilkendegivet, at disponible midler i 2022 bl.a. prioriteres med øje for yderligere samarbejde med grønne indsatser, evt. samarbejder med klynger, øvrige fælles initiativer f.eks. 5G, kvalificeret arbejdskraft, anden interessevaretagelse m.v.

Status og økonomioverblik for 2023 viser, at der for de fælles projektmidler i 2023 aktuelt kun er givet én bevilling (International House North Denmark) og lavet én foreløbig reservation (MARLOG) samt at de disponible midler inkl. overførsler fra året før, bevilling og reservation aktuelt er på ca. 9,3 mio. kr.

## Udvidede økonomiske beføjelser til BRN-Sekretariatsleder

Direktionen indstiller, at Bestyrelsen godkender, at de økonomiske beføjelser for BRN-sekretariatslederen udvides således, at denne fremadrettet skal kunne bevilge op til 100.000 kr. til igangsættelse af aktiviteter, der ligger i forlængelse af BRN-Bestyrelsens signaler og aktuelle strategi og handlingsplan.

Direktionen peger på, at der for sager med mindre økonomisk behov vil kunne opnås en større fleksibilitet og agilitet, såfremt Sekretariatslederen kan bevilge midler hertil og sagerne dermed ikke skal afvente behandling i BRN's fora. Der vil i forbindelse med "Økonomistatus i mødematerialerne" blive givet orientering om eventuelle disponeringer.

Bilag

9A – BRN-økonomistatus marts 2022

Referat

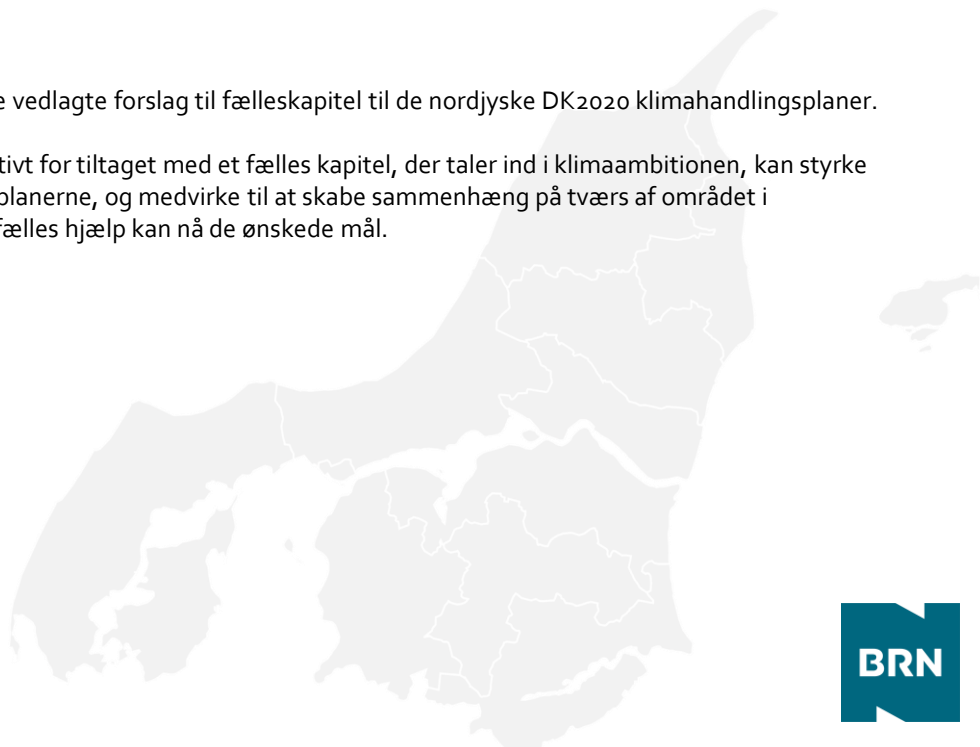
Bestyrelsen tog økonomistatus til efterretning. Bestyrelsen godkendte, at de økonomiske beføjelser for BRN-sekretariatslederen kan udvides under forudsætning af, at:

- Der udarbejdes skriftligt materiale, der beskriver kriterierne for anvendelse af beføjelsen. Kriterierne skal godkendes af formanden for bestyrelsen og direktionen før beføjelsen træder i kraft.
- Et af kriterierne for anvendelse af beføjelsen skal være, at indkøb/bevilling altid drøftes med og godkendes skriftlig af formand for bestyrelsen og direktionen inden køb/bevilling foretages. Det skal sikre, at beføjelsen kun anvendes i tilfælde, hvor der er behov for øget fleksibilitet, og at køb/bevilling er i overensstemmelse med Bestyrelsens fælles ønsker til en given indsats.

# Opfølgning og bevilling 2022 til Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling NordDanmark (NBE)

Indstilling	<p>Direktionen indstiller, at Bestyrelsen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• bevilger 375.000 kr. til finansiering af afviklingsomkostninger i NBE i 2022</li> <li>• orienteres om opfølgning på bestyrelsens signaler, herunder samarbejdsaftale med Erhvervshus Nordjylland om grøn erhvervsservice</li> </ul>
Sagsfremstilling	<p><b>Bevilling for 2022 til finansiering af afviklingsomkostninger i NBE</b></p> <p>BRN-Bestyrelsen konkluderede på <a href="#">møde i november 2021</a>, at der ikke fremadrettet er fælles opbakning til en BRN finansieret indsats i regi af <a href="#">Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling Norddanmark</a> (NBE).</p> <p>Bestyrelsen tilkendegav dog på mødet, at man var opmærksomme på, at afviklingen af BRN- finansieringen til NBE sker på en ordentlig måde. Det blev derfor besluttet, at der skulle reserveres et beløb til bevilling til Aalborg Kommune, som kan anvendes i 2022 til afvikling af eventuelle forpligtelser, som BRN har overfor Aalborg Kommune.</p> <p>På den baggrund har NBE og Aalborg Kommune opgjort, hvilke afviklingsomkostninger der vil forekomme i 2022, og fremsendt vedhæftede skrivelse samt opgørelse af aktiviteter (vedlagt i bilag 10A). Opgørelse af udgifterne i NBE er opgjort til i alt 375.000 kr., som der anmodes om BRN-bevilling til. Det er aftalt, at der på denne møderække tages stilling til håndtering af finansieringsbehovet og bevilling.</p> <p><b>Opfølgning på Bestyrelsens signaler inkl. ønske om samarbejdsaftale med Erhvervshus Nordjylland</b></p> <p>På <a href="#">mødet i november 2021</a> signalerede BRN-Bestyrelsen desuden, at Direktionen skulle afklare bud på alternativ opgavevaretagelse ift. grøn erhvervsservice. Bestyrelsen var optagede af, at et nyt set-up omkring opgaveløsning på dette område tænkes ind i og understøtter den nye erhvervsfremmestruktur.</p> <p>Direktionen fik derfor til opgave at afsøge muligheden for, at opgaven med at tilbyde en grøn erhvervsservice med fokus på bæredygtig vækst kan tilbydes af Erhvervshus Nordjylland og forankres indenfor et rammeprogram, således, at der ikke fremadrettet skal findes yderligere finansiering til opgavevaretagelsen fra kommunerne.</p> <p>Erhvervshus Nordjylland har på den baggrund, med input fra kommunerne erhvervs- og miljøchefer, udarbejdet et forslag til en samarbejdsaftale om vejledning af virksomheder ift. grøn omstilling (bilag 10B).</p> <p>Den nye aftale vil knytte sig til samarbejdsaftalen mellem KKR og Erhvervshus Nordjylland "Samarbejdsaftale 2020-2023 mellem de 11 lokale erhvervskontorer i Nordjylland og Erhvervshus Nordjylland om erhvervsfremmeindsatsen" og udgøre et væsentligt element ift. at bidrage til Den Fælles Nordjyske Klimaambition (fokusområderne grøn vækst, videndeling og governance). Udkastet til den nye samarbejdsaftale med Erhvervshus Nordjylland behandles i regi af KKR Nordjylland, som mødes d. 25. marts - forud for BRN-Bestyrelsen.</p> <p>Der blev den 10. marts afholdt generalforsamling i NBE, hvor der blev afviklet en afstemning i forhold til mulige modeller for NBE's fremtidige organisering set i lyset af blandt andet BRN-Bestyrelsens signaler. Generalforsamlingen stemte for en model, hvor der gives mandat til at arbejde videre med afklaring af muligheder for forankring af et NBE-sekretariat i regi af Aalborg Universitet.</p>
Bilag	<p>10A - NBE skrivelse og opgørelse til BRN</p> <p>10B - Forslag til samarbejdsaftale ml. kommuner, erhvervskontorer og EHNJ om vejledning af virksomheder i forhold til den grønne omstilling</p>
Referat	<p>Bestyrelsen besluttede at bevilge 375.000 kr. til finansiering af afviklingsomkostninger i NBE i 2022. Der blev orienteret om, at:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• KKR Nordjylland på møde d. 25/03 godkendte udkast til samarbejdsaftale med Erhvervshuset. Den er således en del af resultatkontrakten mellem Erhvervshus Nordjylland og KKR Nordjylland</li> <li>• Udkast til samarbejdsaftalen er ligeledes behandlet og godkendt på møde i Erhvervshusets bestyrelse d. 29/03</li> </ul>

Indstilling	<p>Sekretariatet indstiller, at Bestyrelsen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Drøfter og godkender forslag til et fælleskapitel til de nordjyske DK2020 klimahandlingsplaner</li> </ul>
Sagsfremstilling	<p>I den godkendte nordjyske samarbejdsaftale er det aftalt, at det nordjyske samarbejde omkring DK2020-klimahandlingsplaner organiseres i et fælles projektsekretariat i tilknytning til BRN-sekretariatet. For at sikre den overordnede administrative og politiske forankring i kommunerne og regionen understøttes projektsekretariatet af en administrativ- og en politisk styregruppe via henholdsvis BRN-direktionen og BRN's bestyrelse.</p> <p><b>Forslag fra DK2020-Sekretariatet til et fælleskapitel i de nordjyske DK2020-planer</b></p> <p>Nordjyllands DK2020-sekretariat har udarbejdet et udkast til et fælleskapitel (bilag 11A,) der er tiltænkt at blive integreret i alle ni runde 1- og runde 2 kommuners DK2020-planer (De to nordjyske pilotkommuner, Frederikshavn og Jammerbugt, har allerede en godkendt DK2020 plan, hvorfor kapitlet ikke vil komme til at indgå i deres DK2020 planer).</p> <p>Inspirationen til at udarbejde et fælleskapitel er hentet fra den seneste udgave af den nordjyske REVUS og de 11 nordjyske planstrategier, der alle indeholder et fælleskapitel, der blev udarbejdet i BRN-regi. Dette kapitel beskrev en række nordjyske styrkepositioner og vækstpotationaler, som vi i Nordjylland med fordel kan samarbejde om at udfolde og realisere.</p> <p>På samme måde er det ambitionen, at et fælleskapitel i DK2020 planerne skal understrege, at selvom de nordjyske kommuner udarbejder 11 individuelle DK2020 planer, så er klimaindsatsen i høj grad et nordjysk fællesanliggende. Derfor indeholder kapitlet bl.a. en beskrivelse af, hvordan de nordjyske DK2020-planer kobler sig til Den Fælles Nordjyske Klimaambition.</p> <p>Direktionen bakker op om forslaget, idet det bemærkes at forslaget er gennemskrevet i forlængelse af behandlingen i direktionen.</p>
Bilag	11A – Udkast til fælleskapitel i kommunernes DK2020-planer
Referat	<p>Bestyrelsen godkendte vedlagte forslag til fælleskapitel til de nordjyske DK2020 klimahandlingsplaner.</p> <p>Der blev kvitteret positivt for tiltaget med et fælles kapitel, der taler ind i klimaambitionen, kan styrke helhedsperspektivet i planerne, og medvirke til at skabe sammenhæng på tværs af området i Nordjylland, så vi ved fælles hjælp kan nå de ønskede mål.</p>



# 12.

## Status på DK2020

### Indstilling

Direktionen indstiller, at Bestyrelsen

- Tager status på DK2020 til efterretning, herunder at der tages initiativ til en fælles nordjysk sektoraftale med landbrugsorganisationerne

### Sagsfremstilling

I den godkendte nordjyske samarbejdsaftale er det aftalt, at det nordjyske samarbejde omkring DK2020-klimahandlingsplaner organiseres i et fælles projektsekretariat i tilknytning til BRN-sekretariatet. For at sikre den overordnede administrative og politiske forankring i kommunerne og regionen understøttes projektsekretariatet af en administrativ-og en politisk styregruppe via henholdsvis BRN-direktionen og BRN's bestyrelse.

Der er til orientering vedlagt en status for arbejdet for runde 1 og 2 kommuner (bilag 12A). Følgende er et uddrag af statusrapportering fra Nordjyllands DK2020-sekretariat:

#### Status for runde 1 (Hjørring, Aalborg og Vesthimmerland)

- 1. kvartal har alle tre kommuners Byråd holdt temamøder om strategier for den kommunale klimaindsats og mål og delmål for DK2020-planerne. Der er pres på at få fastlagt mål og delmål
- ambitionen er at være klar til en forhånds-vurdering hos CONCITO inden sommerferien
- runde 1 kommunerne have godkendt deres DK2020 planer senest den 31.oktober 2022.

#### Status for runde 2 (Morsø, Thisted, Læsø, Brønderslev, Rebild og Mariagerfjord)

- De er kommet godt fra land qua erfaringerne fra runde 1
- Kommunerne har haft mulighed for at kommet før i gang med organisering, proces og mål

Det er DK2020-sekretariat vurdering, at der generelt er blevet skabt et godt fundament for at få udarbejdet nogle gode, helhedsorienterede og ambitiøse klimahandleplaner.

#### Sektoraftale med landbruget

På tværs af de nordjyske kommuner spiller landbrugssektoren en vigtig rolle, i forhold til at kunne realisere kommunernes klimamålsætninger. Derfor vil der i løbet af foråret blive arbejdet på at få udarbejdet en fælles nordjysk sektoraftale på landbrugsområdet. Nordjyllands DK2020-sekretariat vil, i samarbejde med Hjørring Kommune, invitere de nordjyske landbrugsorganisationer til et dialogmøde med henblik på at få fastsat et udspil til nogle overordnede mål for landbrugets bidrag til klimaindsatsen i Nordjylland.

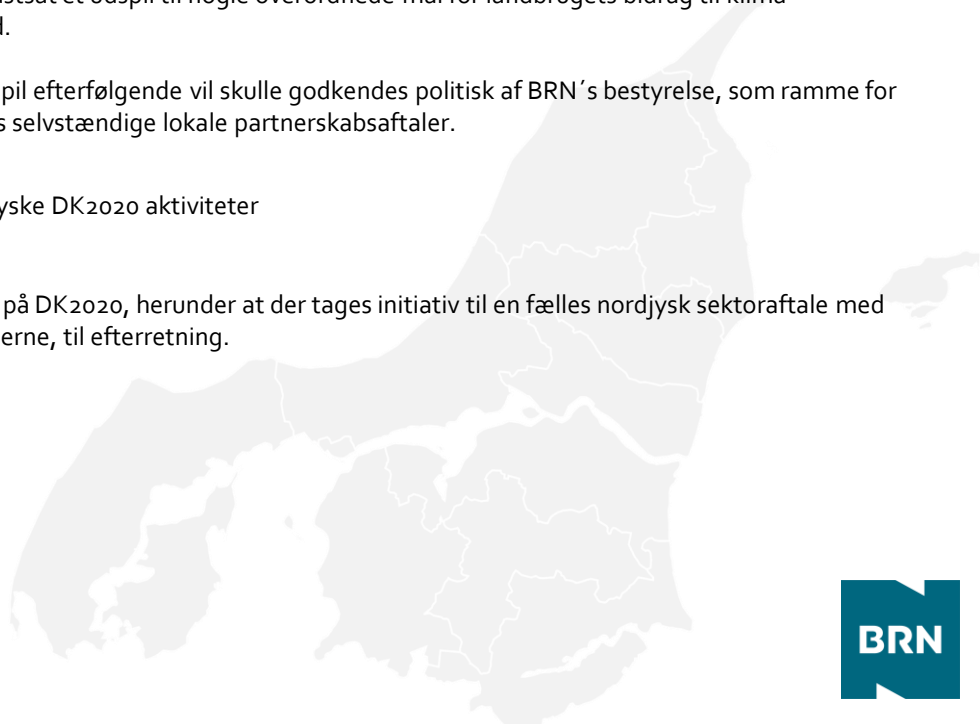
Planen er, at dette udspil efterfølgende vil skulle godkendes politisk af BRN's bestyrelse, som ramme for de enkelte kommuners selvstændige lokale partnerskabsaftaler.

### Bilag

12A – Status på Nordjyske DK2020 aktiviteter

### Referat

Bestyrelsen tog status på DK2020, herunder at der tages initiativ til en fælles nordjysk sektoraftale med landbrugsorganisationerne, til efterretning.



# 13.

## Status for samarbejde mellem BRN og de nationale klynger

### Indstilling

Direktionen indstiller, at Bestyrelsen

- Tager skriftlig status på BRN's samarbejde med de nationale klynger til efterretning
- Tager stilling til om der skal tages andre initiativer for at styrke samarbejde med relevante klynger

### Sagsfremstilling

I lyset af det nye nationale klynge"landskab" drøftede BRN's fora i 2021 det fremtidige samarbejde med de nationale klynger. Konklusionen blev, at BRN fremadrettet kun medfinansierer og bidrager til konkrete og målrettede nordjyske samarbejdsprojekter, som støtter op om den nordjyske erhvervsfremmestrategi og styrkepositioner, og som i særlig grad bidrager til innovation i nordjyske virksomheder. Direktionen og Bestyrelsen tilkendegav i den forbindelse, at der med fordel kunne være særligt fokus på klyngerne inden for sundheds- og energiområdet.

Det aktuelle samarbejde med de nationale klynger kan opsummeres således:

- **MARLOG:** Den betingede BRN-bevilling til MARLOG for 2021-22 på 250.000/500.000 kr. er ikke blevet effektueret, idet de gensidige aftaler med Port of Aalborg og AAU ikke er blevet realiseret. Aktuelt vurderes der ikke at være basis for de gensidige aftaler, der bl.a. også skulle sikre et "Center of Excellence" i tilknytning til AAU-forskning og innovation. BRN's fokus i resultatkontrakten er: "Ekstra opsøgende indsats – matchmaking i alle 11 kommuner samt understøtte fokus på start ups." For at styrke samspillet med MARLOG og matche samarbejdsaftaler i andre landsdele kan det overvejes, at BRN og øvrige parter indgår en fælles nordjysk aftale for at styrke klyngens opsøgende arbejde og vidensdeling om innovationsprojekter i lighed med aftaler i andre dele af landet. Det samlede nordjyske bidrag heri skal være af væsentlig mindre økonomisk omfang end tidligere oplæg.
- **Danish Life Science Cluster:** Som forudsat ved godkendelse af bevilling (1 mio. kr. i 2022) til Danish Life Science Cluster (DLSC) er der i december 2021 indgået partnerskabsaftale samt handlingsplan for 2021-22, og dermed er foreløbig bevillingen for 2021 effektueret. I overensstemmelse hermed er etableret en regional følgegruppe mhp. at det regionale hub i DLSC bedst muligt kan varetage regionens samlede interesser. Heri ligger bl.a., at hospitaler, andre institutioner i Region Nordjylland og kommunale institutioner kan formulere behov for sundheds- og velfærdsteknologiske løsninger, og adressere dette i samarbejde med klyngen. Den kommunale sundhedsdirektørgruppe har i januar udpeget Direktør for senior og omsorg i Aalborg kommune, Jan Nielsen, som repræsentant til følgegruppen.
- **Energy Cluster Denmark:** I kraft af den nordjyske styrkeposition og potentialet inden for energi og grøn omstilling er der behov for en styrkelse af klyngens aktiviteter i Nordjylland – også set i lyset af klyngens hovedsæde i landsdelen. Dette vurderes i et omfang at kunne sikres via ECD's involvering i udvikling og realisering af den nordjyske CCUS fyrtårnsindsats. Som følge heraf og bevillingen fra DEB arbejder ECD på at ansætte yderligere ressourcer i Nordjylland for at varetage klynge og fyrtårnsopgaverne.

BRN's bevillinger til klyngesamarbejde finansieres inden for den samlede BRN-ramme for "Fælles midler" bestående af 6 kr. pr indbygger fra kommunerne (3,5 mio. kr.) og 3 kr. pr indbygger fra Region Nordjylland (1,8 mio. kr.). De aktuelle bevillinger og disponeringen fremgår af bilag 8A. For at sikre en tættere relation til de nationale klynger planlægger Erhvervshus Nordjylland at afholde en eller flere "Pitchdage for klynger" i 2.-3. kvartal 2022. Møderne vil blive annonceret og der vil være mulighed for at de lokale erhvervskontorer, NDEU, AAU, uddannelsesinstitutioner m.fl. kan deltage, herunder også BRN/direktionen.

### Referat

Bestyrelsen drøftede det aktuelle samarbejde med de nationale klynger, og der blev orienteret om, at der d.d. er indgivet konkursbegæring for den nationale klynge MARLOG. Der er således ikke grundlag for at effektuere BRN-bevillingerne til MARLOG, og reservationerne frigives i budgettet.

Det besluttes, at der tages stilling til evt. behov for at styrke samarbejdet med relevante klynger i forlængelse af BRN-strategiseminar d. 2. maj, når prioriteterne for denne periode er drøftet. I mellem tiden opfordres til koordinering med Erhvervshus Nordjylland ift. dialog med og viden om klyngernes arbejde.

# 14. Status på Vækst via Viden 2.0.

- Indstilling** Direktionen indstiller, at Bestyrelsen
- tager den skriftlige status på Vækst via Viden 2.0. til orientering
  - kommer med eventuelle bemærkninger til status

**Sagsfremstilling** BRN og KKR Nordjylland har i et bredt partnerskab med en række samarbejdspartnere igangsat Vækst via Viden 2.0. for at nordjyske virksomheder, uanset deres geografiske placering, i højere grad skal sikres vækst- og udviklingsmuligheder via tilførsel af højtuddannet arbejdskraft. Konkret er målsætningen, at samarbejdspartnerne i fællesskab skaber 2.000 match mellem højtuddannede og virksomheder i hele Nordjylland over en treårig periode – fra medio 2020 til medio 2023.

I version to benyttes et bredere match-begreb, som gør, at partnerne bedre kan imødekomme virksomhedernes behov, uanset hvor i processen de er i forhold til at ville tilknytte højtuddannet arbejdskraft til deres virksomhed. Der er tale om et match ved følgende: studieprojektsamarbejde, studiepraktik, studiejob, virksomhedspraktik, løntilskud, ordinært job og ordinært job med Vækstpilot.

## Midtvejs status på matchtal

For den primære aktivitet om matchskabelse, er der nu opgjort statustal for ca. det første 1,5 år. I perioden d. 1. september 2020 til 1. februar 2022 er det lykket partnerskabet at skabe i alt **951 match** i de ti kommuner, hvor der registreres match. Matchene er skabt af enten lokalt erhvervskontor, lokalt jobcenter, UCN, AAU eller Akademikernes a-kasse.

Kommune	Total
Brønderslev	18
Frederikshavn	57
Hjørring	138
Jammerbugt	62
Mariagerfjord	65
Morsø	18
Rebild	14
Thisted	53
Vesthimmerland	48
Aalborg	478
<b>Hovedtotal</b>	<b>951</b>

I tabellen til venstre kan det ses hvordan matchene overordnet fordeler sig på kommunerne.

I bilag 14A fremgår et udvidet tabeloverblik med bl.a.:

- Matchtallene fordelt på de enkelte kommunerne og type af match (fx studiejob, vækstpilot, løntilskud mv.)
- De samlede matchtal for Nordjylland fordelt på type af match (fx studiejob, vækstpilot, løntilskud mv.)
- De samlede matchtal for Nordjylland fordelt på arbejdsområde (fx digitalisering, jura, kommunikation mv.)

## Opfølgning på status og dialog om samarbejdet

Det er tidligere aftalt, at Vækst via Viden-følgegruppen planlægger halvårlige events for medarbejder- og ledelsesniveauet i samarbejdskredsen mhp. kontinuerligt at følge udviklingen, erfaringsudveksle og tale om samarbejds muligheder. Der er planlagt/afholdt følgende møder og events:

- Følgegruppemøde d. 8. marts (koordinerende gruppe, 19 repræsentanter fra samarbejdspartnerne)
- Styregruppemøde d. 4. april, drøfter fremdrift og status samlet set
- Beskæftigelsesdirektørkredsen medio maj, som formelt har ansvar for at følge de kommunale måltal
- Temadag om vækst og højtuddannet arbejdskraft for (medarbejderniveau) d. 9. juni fra fx jobcentre (virksomhedskonsulenter, rådgivere), erhvervskontorer (virksomhedskonsulenter) m.fl.
- I årshjulet for Bestyrelsesmøderne fremgår, at kvalificeret arbejdskraft, herunder Vækst via Viden, vil indgå som tema til kommende BRN-møderække i maj- juni

Det blev på seneste Direktionsmøde d. 11/03 bemærket til status, at der trods fremdrift på matchtal opleves behov for at forny fokus på dagsordenen på tværs af samarbejdspartnerne, så vi kan komme i mål med de samlede ambitioner inden for perioden.

Bilag 14A – Status på matchtal for Vækst via Viden 2.0. -1.5 år

# 14.

## Status på Vækst via Viden 2.0.

Referat Bestyrelsen tog den skriftlige status på Vækst via Viden 2.0. til orientering.

Der var følgende bemærkninger til status:

- Opfordring til at få sat maksimalt fokus på studiejobs, som giver god effekt ift. rekruttering af nye medarbejdere til virksomhederne.
- Vækst via Viden er en indsats, der kræver kontinuerligt fokus og fælles indsats, hvis vi skal nå i mål og lykkes med et styrket rekrutteringssamarbejde på tværs af Nordjylland. Vi skal fastholde indsatsen.
- Hensigtsmæssigt med fokus på øget dialog og en styrkelse af det tværgående samarbejde mellem jobcentrene i forhold til rekruttering til virksomheder.



## Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Bestyrelsen

- tager orienteringerne til efterretning og tilkendegiver eventuelle signaler i forhold til opfølgningsspunkterne

## Sagsfremstilling

Nedenfor gives en orientering om en række emner, som det vurderes, at bestyrelsen skal være orienteret om/ være opmærksomme på:

1. Opfølgning på tidligere drøftelse om fælles indsats for elladeinfrastruktur
2. Status for klimapolitisk dialogforum – ny dato
3. Status FREM KOM 4
4. Status for Det Kompetente Nordjylland

### 1) Opfølgning vedr. fælles nordjysk indsats om el-ladestandere

Bestyrelsen drøftede på mødet i november muligheden for at lave en samlet indsats omkring udrulning af elladestandere i Nordjylland blandt andet via fælles dialog med markedsaktører og inspiration til udbudsproces. Interessen og muligheden herfor har været afsøgt i fællesskab via teknik-/udviklingsdirektører, men konklusionen er blevet, at der ikke aktuelt vurderes at være basis for en koordineret indsats bl.a. med udgangspunkt i forskelligt stade, allerede igangsatte lokale aktiviteter, uklarhed om mulighederne samt tidspres frem til åbningen af den nationale pulje 1. april 2022. Udviklingen omkring udbygningen af ladestrukturen særligt i yderområderne vil dog blive fulgt løbende via direktørgruppen.

### 2) Status på Klimapolitisk Dialogforum (Klimaambitionen)

Bestyrelsen godkendte på seneste møde d. 21. januar, at der etableres en tværkommunal/regional politisk følgegruppe, der med afsæt i [Den Fælles Nordjyske Klimaambition](#) skal styrke den politiske dialogstruktur samt bidrage til bred politisk forankring af de fælles klimaindsatser.

Klimapolitisk Dialogforum skal fungere som netværks- og sparringsorgan, der skal bidrage til at sikre dialog, et højt vidensniveau samt vidensdeling mellem kommuner og region inden for klima og grøn omstilling. Forummet har ingen beslutningskompetence. Dialogforummet indkaldes 2 gange årligt med et hovedtema og en kort status for relevante indsatser. Første møde i det nye forum var planlagt til d. 1. juni 2022, men pga. folkeafstemningen om forsvarsforbeholdet samme dag skal der findes en ny dato.

Der er svarfrist for udpegning af kommunale og regionale repræsentanter d. 31. marts.

### 3) Status på FremKom 4 – analyse klar i april, konferencer afholdes i maj måned

BRN medfinansierer og indgår i arbejdet omkring udarbejdelse af Fremkom4 analysen, der vil give et bud på fremtidens arbejdskraft- og kompetencebehov i Nordjylland. Der har i Fremkom 4 arbejdet været et tværgående fokus på temaer, som er drivkræfter for udviklingen i kompetencebehovet og omstillingsparathed på de nordjyske arbejdspladser hhv.: grøn omstilling og grønne kompetencer, digitalisering/automatisering, STEM-kompetencer og medarbejderdagsordenen.

Den første fase af arbejdet omkring indhentning af data og analyse er nu afsluttet og ved at blive omsat til rapporter. FremKom 4 vil bestå af en hovedrapport med fokus på Nordjylland samlet set, 4 oplandsrapporter med lokale data og 14 sektorrporter, som ventes at være klar medio april måned.

Præsentation af analyseresultaterne vil ske via hjemmesiden [fremkom.dk](http://fremkom.dk) og en række konferencer:

- 4. maj: Regional hovedkonference
- 16. maj: Aalborg oplandskonference, v. Techcollege
- 18. maj: Thy-Mors oplandskonference, v. EUC Nordvest
- 19. maj: Himmerland oplandskonference, v. HEG - Himmerlands Erhvervs- og Gymnasieuddannelser
- 25. maj Vendsyssel oplandskonference, v. EUC Nord

Resultaterne af analysen samt den efterfølgende debat og anbefalinger til opfølgende indsatser ventes at blive et væsentligt indspark til det fælles strategiske arbejde for Det Kompetente Nordjylland.



#### 4) Status på Det Kompetente Nordjylland – opfølgning på dialog med uddannelsesinstitutionerne

Formandskaberne bag Det Kompetente Nordjylland (KKR Nordjylland, BRN, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd og Regionsrådet) bad sidste år Strategisk Forum på uddannelsesområdet om at arbejde videre med samarbejdsmuligheder med uddannelsesinstitutionerne. Strategisk Forum fungerer som administrativ styregruppe for indsatsen. Fra Direktionen deltager Søren Steensen og Anne Velling.

Strategisk Forum har med afsæt i en række sparringsmøder med kommunale videnspersoner (november 2021) og i dialog med uddannelsesinstitutionerne identificeret tre fokusområder, hvor der afsøges mulighed for at igangsætte yderligere fælles koordinering/indsatser. Indsatserne tænkes ind det arbejde, der er i gang og på vej i hver af de fire organisationer i det Kompetente Nordjylland.

De tre områder samt de opfølgende tiltag, der foreløbigt er blevet aftalt er følgende:

Udpeget fokusområde	Opfølgende tiltag - status
Vejledning og brobygning	<ul style="list-style-type: none"> <li>Opfølgende dialoger i relevante direktør og chefkredse, foreløbigt jobcenterchefkredsen d. 7. februar og Børne- og Ungedirektørkredsen d. 3. marts</li> <li>Mulige tiltag bl.a. styrket dialog og feedback vedr. brobygningstiltag ml. UU'er og ungdomsuddannelserne</li> </ul>
Involvering af unge ift. uddannelse i hele Nordjylland Nordjylland som en attraktiv landsdel at uddanne sig i	<ul style="list-style-type: none"> <li>Indtænkes som en del af arbejdet med den kommende Regionale Udviklingsstrategi (RUS) i regi af Regionsrådet</li> <li>Etablering af Nordjysk Forum for Ungdomsuddannelser, første møde 23. marts, udpegning af 1-2 repræsentanter fra Strategisk Forum</li> </ul>
Fælles indsats ift. flere faglærte og efter-/videreuddannelse	<ul style="list-style-type: none"> <li>Etablering af "Netværk om opkvalificering og samarbejde mellem jobcentrene i Nordjylland og Arbejdsmarkedskontor Midt-Nord" - formelt og operationelt samarbejde</li> <li>Fokus på, styrket dialog og samarbejde ml. jobcentrene og AMK mhp. at imødekomme rekrutteringsudfordringer</li> <li>Samarbejde med uddannelsesinstitutionerne lokalt og regionalt i regi af dette og øvrige eksisterende fora</li> <li>Strategisk Forum holdes informeret om status og tiltag</li> </ul>

Der tages i arbejdet højde for at både KKR og BRN står over for udarbejdelse af hhv. ny strategi og strategiske fokusområder på arbejdskraft og beskæftigelsesområdet.

#### Referat

Bestyrelsen tog orienteringerne til efterretning.



## Referat

**Klimaerhvervsskoler**

Bestyrelsen drøftede kommunernes forskellige indsatser i forhold til de udmeldte klimaerhvervsskoler. Der var enighed om at klø på med indsatserne i regi af de enkelte kommuner, så der kan placeres en klimaerhvervsskole i Nordjylland.

**Farvel til BRN-Sekretariatsleder, Henrik Hartmann Jensen**

Formanden og Bestyrelsen takkede den afgangende sekretariatsleder, Henrik Hartmann Jensen, for det gode samarbejde og kvitterede for en stærk indsats gennem årene og de flotte resultater, der er opnået i perioden på vigtige fælles nordjyske dagsordner i BRN-samarbejdet.

**Christine Lunde bliver ny BRN-sekretariatschef**

Formanden fortalte, at der er fundet en ny sekretariatschef for BRN, som er klar til opstart fra d. 1. maj. Det bliver Christine Lunde, der kommer fra en stilling som Site Manager og Head of Communications & Community i den nationale maritime og logistiske klynge MARLOG. Ansættelsen af Christine er med afsæt i hendes mangeårige, relevante erfaring og personlige gennemslagskraft.

Læs evt. mere i [BRN's pressemeddelelse: Christine Lunde er ny BRN-sekretariatschef.](#)

