



... det er Nordjylland,  
der arbejder sammen

# REFERAT BRN Direktionsmøde

11. marts 2022  
08:00 – 10:30

Byrådssalen  
Aabybro Rådhus  
Toftevej 43  
9440 Aabybro



# Deltagere

**Thomas Eriksen**  
Frederikshavn Kommune

**Christian Roslev**  
Aalborg Kommune

**Henrik Hartmann Jensen**  
BRN-sekretariat

**Tommy Christiansen**  
Hjørring Kommune

**Ulrik Andersen**  
Thisted Kommune

**Mette Højris Gregersen**  
BRN-sekretariat

**Holger Spangsberg**  
Jammerbugt Kommune

**Henrik Kruuse**  
Vesthimmerlands  
Kommune

**Thomas Stevn Kruse**  
BRN-sekretariat

**Christian Boel**  
Region Nordjylland

**Helene Therkelsen**  
KKR-sekretariat

## Afbud

**Søren Steensen**  
Brønderslev Kommune

**Rikke Würtz**  
Morsø Kommune

**Kurt Bennetsen**  
Læsø Kommune

**Anne Velling**  
Mariagerfjord Kommune

**Christian Hesthaven**  
Rebild Kommune

## Gæster

**Poul Alberg Østergaard (pkt. 7)**  
Institut for Planlægning  
Aalborg Universitet



# Dagsordenspunkter

1. Godkendelse af dagsordenen
2. Årsregnskab og årsrapport 2021
3. Økonomistatus herunder opfølgning vedr. NBE
4. Afrapportering Fælles Vækst 2021 (turismemarkedsføring)
5. Opfølgning på likvidation af VisitNordjylland
6. Status på CO2Vision (CCUS Fyrtårn Nordjylland)
7. Grøn infrastruktur - status på analyse
8. DK2020 status og fælles afsnit i planer
9. Interessevaretagelse
10. Status for samarbejde ml. BRN og de nationale klynger
11. Input til BRN-strategiseminar og studietur til KBH
12. Status på Vækst via Viden 2
13. Status på Det Kompetente Nordjylland og FremKom 4
14. Øvrige opfølgings- og orienteringspunkter
15. Eventuelt





# 1.

## Godkendelse af dagsorden

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- godkender dagsordenen

Referat

Dagsordenen blev godkendt.



# 2.

## Årsregnskab og årsrapport 2021

### Indstilling

Sekretariatet indstiller til Direktionen

- At årsregnskab for 2021 indstilles godkendt, herunder overførslerne fra 2021 til 2022
- At dispositionsforslag for årsrapport 2021 drøftes med henblik på udarbejdelse af udkast til bestyrelse

### Sagsfremstilling

#### 1) Årsregnskab 2021

Der foreligger et revideret årsregnskab for 2021 fra revisionen. Regnskabet er revisionspåtegnet og har ikke givet anledning til bemærkninger. Regnskabet er vedhæftet i bilag 2A, og viser årsresultat, forbrug samt udvikling i egenkapital m.v. I nedenstående oversigt vises og kommenteres årsregnskabet for 2021 sammenholdt med budget 2021:

Årsregnskab 2021	Regnskab 2021	Budget 2021	Afvigelse
<b>Indtægter</b>			
Kontingenter	-14.170.536	-14.170.536	0
<b>Udgifter</b>			
Sekretariatsudgifter	1.129.613	1.180.878	-51.265
Turismemidler	3.893.520	2.361.756	1.531.764
NordDanmarks EU-kontor	4.133.073	4.133.073	0
Fælles projektmidler	6.083.963	6.494.829	-410.866
DK2020 - Sekretariat	32.062	0	32.062
<b>Årets resultat</b>	<b>1.101.694</b>	<b>0</b>	<b>1.101.694</b>

- = indtægter/ overskud

Indtægterne svarer til det budgetterede.

På udgiftssiden er der et samlet merforbrug på netto i alt 1,1 mio. kr. med baggrund i:

- Anvendelsen ikke forbrugte turismemidler fra foregående år på 1,5 mio. kr. til ekstraordinært boost af turismemarkedsføringen via Fælles Vækst
- Overskud på fælles projektmidler på 0,4 mio. kr. bl.a. som følge af overførsler fra tidligere år

Udgifterne til Norddanmarks EU-kontor samt DK2020-Sekretariatet og BRN-Sekretariatet svarer stort set til det budgetterede

Det resulterende underskud/merforbrug på 1,1 mio. kr. i 2021 modregnes i den akkumulerede egenkapital, som reduceres fra 5.061.283 kr. ved udgangen af 2020 til 3.959.589 kr. ved udgangen af 2021.

Det akkumulerede overskud søges overført til 2022 til disponering på de respektive budgetområder jf. nedenstående oversigt:

Overførsler	Overført til 2021	Overf. til 2022
Sekretariatsmidler	432.675	483.940
Fælles projektmidler	2.703.721	3.114.587
Turismemidler	1.531.764	0
DK2020 - Sekretariat	393.123	361.061
<b>Samlet overførsel</b>	<b>5.061.283</b>	<b>3.959.589</b>

# 2.

## Årsregnskab og årsrapport 2021

Det overførte beløb til Fælles projektmidler på i alt 3.114.587 kr. er ca. 400.000 kr. større end det seneste estimat ved bestyrelsesmødet i november 2021. Årsagen hertil er:

- Specifik indsats for studiejob er sat på stand by og rammebeløb til VVV 2.0 er ikke anvendt fuldt ud
- Betinget bevilling (½ årlig) til MARLOG på 250.000 kr. i 2021 har ikke kunnet effektueres jf. bevillingsbetingelserne (bevillingen er afhængig af gensidige aftaler med Port of Aalborg og AAU).

Det overførte beløb er til rådighed for bestyrelsens prioritering i 2022.

Årsregnskabet sendes til digital underskrift i bestyrelsen efter mødet den 1. april 2022.

### 2) Dispositionsforslag til årsrapport 2021

Som supplement til årsregnskabet udarbejdes der en Årsrapport 2021 for BRN. Årsrapporten skal give et indblik i aktiviteterne, resultaterne og økonomien i BRN for 2021.

Det foreslås, at årsrapporten struktureres som følgende:

- Forord af afgående formand, Mogens C. Gade/ny formand Birgit S. Hansen
  - Oprids af BRN's udvikling til en værdifuld og agil politisk interessevaretager og nordjysk samlingspunkt, der kan løfte lokale dagsordener op på et højere fælles niveau.
  - Evaluering af BRN's præg på den overståede valgperiode (Nordjysk kapitel i erhvervsfremmestrategi, Vækst via Viden, infrastruktaftale, turismemarkedsføring, sammen om den grønne dagsorden, klyngeindsats, partnerskab omkring Det Kompetente Nordjylland m.m.)
  - Et vurderingsbillede af BRN's centrale udfordringer og opgaver (el-infrastruktur, erhvervsfyrtårn, digital infrastruktur, grønne kompetencer, GEN2040 fase 3, m.m.)
- Samarbejdsdiagram - En grafisk illustration, der visualiserer, hvem BRN samarbejder med om hvad, inden for hvert indsatsområde.
- Status for de fem indsatsområder med kort opsummering af BRN's handlinger
- Økonomisk overblik over bevillinger og regnskab for 2021
- Case-historier om DK2020-klimahandlingsplaner, arbejdskraft og kompetencer samt resultater af infrastruktaftalen.

I lighed med tidligere år er det hensigten, at årsrapporten fremsendes til de enkelte byråd, regionsrådet, erhvervsråd m.v. som element i formidlingen af BRN's arbejde. Samtidig hermed fremsendes Handlingsplanen for 2022 også til orientering.

Bilag 2A – Årsregnskab BRN 2021 – udarbejdet af revisionen

Referat Direktionen indstiller, at Bestyrelsen godkender årsregnskab for 2021, herunder overførslerne fra 2021 til 2022.

Direktionen godkendte dispositionsforslag for årsrapport 2021. Årsrapporten udarbejdes, så der forelægges en endelig version til godkendelse på bestyrelsesmødet d. 1. april. Herefter fremsendes årsrapporten til byråd, regionsråd mv.



# 3.

## Økonomistatus herunder opfølgning vedr. NBE

### Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- tager økonomistatus til efterretning, herunder overblik over aktuelle og kommende disponeringer
- drøfter finansiering af afviklingsomkostninger til NBE på 375.000 kr. i 2022 og indstiller til Bestyrelsen
- drøfter øvrige opfølgningsspørgsmål fra Bestyrelsens beslutninger vedr. NBE, herunder forslag til aftale for samarbejde ml. kommunerne og Erhvervscenter Nordjylland om grøn virksomhedsvejledning og tager stilling til hvordan sagen samlet set bedst forelægges Bestyrelsen på kommende møde

Sekretariatsledelsen indstiller, at Direktionen

- indstiller forslag om udvidede økonomiske beføjelser for BRN-sekretariatslederen til godkendelse i Bestyrelsen

### Sagsfremstilling

#### 1) Økonomistatus

Status på BRN's økonomi er et fast dagsordenspunkt. Det summariske overblik for disponering af midlerne til "Fælles projektmidler" vises nedenfor. Det samlede detaljerede økonomioverblik fremgår af bilag 3A.

Beløb i hele kroner	FÆLLES PROJEKTMIDLER	2021	2022	2023	Behandling og noter
<b>FÆLLES PROJEKTMIDLER - årligt - INKL: interessevaretagelse</b>					
Overførte midler fra foregående år		6.494.829 kr.	6.494.829 kr.	6.494.829 kr.	
Disponeringer aktuelt - kommunalt finansieret		2.703.721 kr.			
Disponeringer aktuelt - kommunalt og regionalt finansieret (kval. arb.+ interessev. mv.)		3.200.000 kr.	1.800.000 kr.	0 kr.	
Disponeringer aktuelt - regionalt finansieret		1.358.963 kr.	1.205.000 kr.	200.000 kr.	
<b>Disponible midler - efter bevilling og før nye dispositioner/reservationer</b>		<b>3.114.587 kr.</b>	<b>1.689.829 kr.</b>	<b>6.294.829 kr.</b>	
Beløb i hele kroner		2020	2021	2022	Behandling og noter
<b>Mulige disponeringsforslag og reservationer:</b>					
<b>Disponible midler - efter bevilling og før nye dispositioner/reservationer</b>		<b>3.114.587 kr.</b>	<b>1.689.829 kr.</b>	<b>6.294.829 kr.</b>	
GRØN ENERGI (SEP-NORD) - Fase 3			860.000 kr.		Reserveret til fase 3
NBE afvikling 2022			375.000 kr.		
MARLOG 2023? (vurdering af behov for at "skubbe" 2021-22-bevilling til 2022-23?)??				500.000 kr.	? Evt. i mindre størrelsesorden!
<b>Disponible fælles midler (ikke akkumuleret) afhængig af prioriteringer</b>		<b>3.114.587 kr.</b>	<b>454.829 kr.</b>	<b>5.794.829 kr.</b>	
<b>Disponible fælles midler INKL. Interessevaretagelse - AKKUMULERET</b>		<b>3.114.587 kr.</b>	<b>3.569.416 kr.</b>	<b>9.364.245 kr.</b>	Bundlinje" inkl. overførsel

Status og økonomioverblik for 2022 viser, at:

- der for de fælles projektmidler er overført ca. 3,1 mio. kr. fra 2021 til 2022
- de disponible midler inkl. overførsler og bevillinger for året før udgør ca. 4,8 mio. kr. Dog er det reelle råderum til Bestyrelsen på ca. 3,5 mio. kr. for år 2022, når reservationer til Grøn Energi 2040 (GEN 2040) og Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling NordDanmark (NBE) medtages

Der er i BRN-Direktionen tidligere drøftet forslag om strategisk prioriteringspulje og her blev det anbefalet, at disponible midler i 2022 bl.a. prioriteres med øje for yderligere samarbejde med grønne indsatser, evt. samarbejder med klynger, øvrige fælles initiativer f.eks. 5G, kvalificeret arbejdskraft, anden interessevaretagelse m.v.

Aktuelle 2022-reservationer og kommende disponeringer:

- Projektsekretariatet for GEN 2040 har budgetteret med BRN's bevilling på 860.000 kr. for 2022 til fase 3 (fra plan til handling). Budget samt projektbeskrivelse for fase 3 er under udarbejdelse.
- NBE – afviklingsomkostninger 2022 medfinansiering fra BRN på 375.000 kr. (se efterfølgende side)

Status og økonomioverblik for 2023 viser, at:

- der for de fælles projektmidler i 2023 aktuelt kun er givet én bevilling (International House North Denmark) og lavet én foreløbig reservation (MARLOG)
- de disponible midler inkl. overførsler fra året før, bevilling og reservation aktuelt er på ca. 9,3 mio. kr.



# 3.

## Økonomistatus herunder opfølgning vedr. NBE

**2) Afvikling af omkostninger til NBE og aftale m. Erhvervshus Nordjylland om grøn erhvervs-service**  
BRN-Bestyrelsen konkluderede på [møde i november 2021](#), at der ikke fremadrettet er fælles opbakning til en BRN finansieret indsats i regi af [Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling Norddanmark](#) (NBE). Bestyrelsen er dog opmærksomme på, at afviklingen af BRN- finansieringen til NBE sker på en ordentlig måde. Det blev derfor besluttet, at der reserveres et beløb til bevilling til Aalborg Kommune, som kan anvendes i første halvår af 2022 til afvikling af eventuelle forpligtelser, som BRN har overfor Aalborg Kommune.

På den baggrund har NBE og Aalborg Kommune opgjort, hvilke afviklingsomkostninger der vil forekomme i 2022, og fremsendt vedhæftede skrivelse samt opgørelse af aktiviteter (vedlagt i bilag 3B). Opgørelse af udgifterne i NBE er opgjort til i alt 375.000 kr., som der anmodes om BRN-bevilling til. Det er aftalt, at der på denne møderække tages stilling til håndtering af finansieringsbehovet og bevilling.

På [mødet i november 2021](#) signalerede BRN-Bestyrelsen desuden, at Direktionen skal afklare bud på alternativ opgavevaretagelse på baggrund af signaler fra Bestyrelsen og de anbefalinger fra den nedsatte BRN-arbejdsgruppe om fremtiden for NBE, som er vedlagt til orientering i bilag 3C.

Bestyrelsen er optaget af, at et nyt set-up omkring opgaveløsning på dette område tænkes ind i og understøtter den nye erhvervsfremmestruktur. Direktionen skal derfor i deres arbejde bl.a. afsøge muligheden for, at opgaven med at tilbyde en grøn erhvervs-service med fokus på bæredygtig vækst kan tilbydes af Erhvervshus Nordjylland og forankres indenfor et rammeprogram, således, at der ikke fremadrettet skal findes yderligere finansiering til opgavevaretagelsen fra kommunerne.

Erhvervshus Nordjylland har på den baggrund, med input fra kommunerne erhvervs- og miljøchefer, udarbejdet et forslag til en samarbejdsaftale om vejledning af virksomheder om den grønne omstilling. Forslaget er vedlagt i bilag 3D. Aftalen vil knytte sig til samarbejdsaftalen mellem KKR og Erhvervshus Nordjylland "Samarbejdsaftale 2020-2023 mellem de 11 lokale erhvervskontorer i Nordjylland og Erhvervshus Nordjylland om erhvervsfremmeindsatsen" og udgøre et væsentligt element ift. at bidrage til Den Fælles Nordjyske Klimaambition (fokusområderne grøn vækst, videndeling og governance).

Det er tidligere aftalt, at Bestyrelsen på kommende møde d. 1. april får en orientering om udfaldet af opfølgning på deres signaler og at Bestyrelsen dertil træffer beslutning om evt. bevilling til finansiering af afviklingsomkostninger. Direktionen bedes derfor forholde sig til hvordan sagen bedst forelægges Bestyrelsen, herunder om punktet skal være et selvstændigt punkt på dagsorden.

### 3) Udvidede økonomiske beføjelser til BRN-Sekretariatsleder

Der var på Direktionens møde i november 2021 forslag om, at BRN-sekretariatslederen fremadrettet skal kunne bevilge op til 100.000 kr. til igangsættelse af aktiviteter, der ligger i forlængelse af BRN-Bestyrelsens signaler og den aktuelle strategi og handlingsplan for BRN.

Forslaget opstod på baggrund af behandling af to sager med behov for en mindre bevilling. Direktionen peger på, at der i denne type sager vil kunne opnås en større fleksibilitet og agilitet, såfremt Sekretariatslederen kan bevilge midler hertil og sagerne dermed ikke skal afvente behandling i BRN's fora. Der vil løbende i forbindelse med "Økonomistatus" blive givet orientering om eventuelle disponerede bevillinger. Det blev aftalt, at forslaget behandles på nærværende møderække.

Sekretariatsledelsen tilkendegav på møde d. 9. februar, at der bakkes op om forslaget og at Direktionen indstiller forslaget til godkendelse i Bestyrelsen.

#### Bilag

Bilag 3A - Samlet overblik for BRN-økonomi 2022-23

Bilag 3B - NBE skrivelse og opgørelse til BRN

Bilag 3C - BRN arbejdsgruppe - Anbefalinger til kommunalt samarbejde med NBE

Bilag 3D - Forslag til samarbejdsaftale ml. kommuner, erhvervskontorer og EHNJ om vejledning af virksomheder i forhold til den grønne omstilling

# 3.

## Økonomistatus herunder opfølgning vedr. NBE

### Referat

#### 1) Økonomistatus

Direktionen tog økonomistatus til efterretning.

#### 2) Afvikling af omkostninger til NBE og aftale m. Erhvervshus Nordjylland om grøn erhvervsservice

Direktionen kvitterede for hurtig administrativ proces vedr. NBE og aftale med Erhvervshus Nordjylland om grøn erhvervsservice, som er i tråd med bestyrelsens signaler.

Det blev besluttet, at behandling af udkast til samarbejdsaftale med Erhvervshus Nordjylland bør foregå i regi af KKR Nordjylland, som mødes d. 25. marts - forud for BRN-Bestyrelsen.

Direktionen indstiller, at Bestyrelsen på det kommende møde:

- bevilger 375.000 kr. til finansiering af afviklingsomkostninger i NBE i 2022
- orienteres om opfølgning på bestyrelsens signaler, herunder samarbejdsaftale med Erhvervshus Nordjylland om grøn erhvervsservice

På mødet d. 1. april forelægges Bestyrelsen således en samlet sag med ovenstående indhold.

#### 3) Udvidede økonomiske beføjelser til BRN-Sekretariatsleder

Direktionen indstiller forslag om udvidede økonomiske beføjelser for BRN-sekretariatslederen til godkendelse i Bestyrelsen.



# 4.

## Afrapportering 2021 Fælles Vækst (turismemarkedsføring)

### Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- Tager orienteringen om 2021-afrapportering af indsatsen "Fælles Vækst" (fælles nordjysk turismemarkedsføring) til efterretning
- Drøfter disponering af de ikke forbrugte restmidler fra 2021-bevillingen jf. forslaget fra destinationsselskaberne – og indstiller til bestyrelsen

### Sagsfremstilling

Der skal tages stilling til afrapportering for Fælles Vækst samt forslag til disponering af restmidler i 2022.

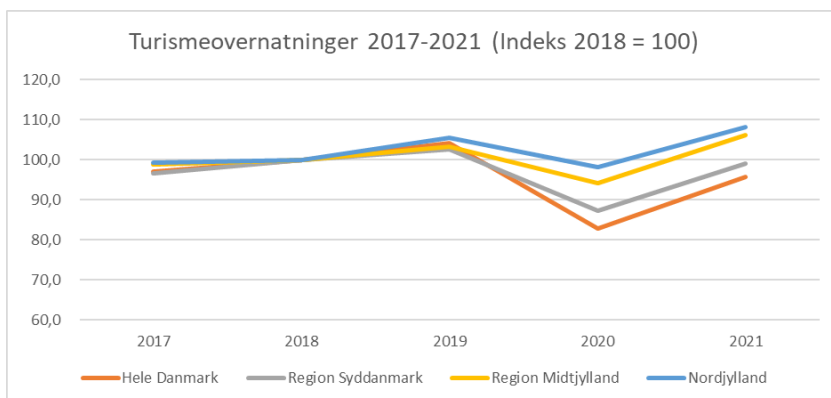
#### Afrapportering af Fælles Vækst 2021 og perioden 2019-21

Som operatør for den fælles nordjyske turismemarkedsføring har Destination Nordvestkysten (DNVK) udarbejdet en årsrapport for indsatsen i 2021 i lighed med foregående år (bilag 4A).

Årsrapporten har fokus på udviklingen i 2021 og den gennemførte markedsføringsindsats. Ud fra et BRN-perspektiv er det samtidig også afslutningen på den fælles nordjyske indsats. De seneste 3 års markedsføringsindsatser er gennemført i regi af aftalen fra 2018 om "Fælles Vækst" 2019-2021, der blev igangsat sammen med BRN, Vækstforum (senere Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse - DEB), kommunerne, VisitNordjylland (VNJ) samt private aktører med en målsætning om at booste den nordjyske turismemarkedsføring og knække den tidligere negative kurve, hvor Nordjylland "haltede bagud" i forhold til det øvrige Danmark. Målet var en årlig vækst på 3 procent.

Den fornyede og øgede markedsføringsindsats kom rigtig godt fra start allerede i 2019, hvor det kunne konstateres, at en markant forøgelse af markedstrykket også slog igennem i en markant nordjysk vækst i overnatningstallene fra 2018 til 2019. Desværre blev særligt 2020 ramt af Covid19-konsekvenserne og rejserestriktionerne i ind- og udland, men på trods heraf har Nordjylland – og særligt kystturismen – klareret sig væsentligt bedre end det øvrige Danmark.

Set over hele perioden og med udgangspunkt i overnatningstallene fra 2017/2018 er Nordjylland under ét det område, der har haft den relativt største stigning i overnatningstallene frem til 2021, hvilket skal ses i relief af tilbagegangen og stagnationen frem til 2018. Den positive udvikling kan tilskrives flere faktorer, herunder også den intensiverede og forøgede markedsføring. Det skal bemærkes, at Covid19 i særlig grad har påvirket hovedstaden og storbyturismen negativt i 2020 og 2021.



I absolutte tal har Danmarks Statistik opgjort 8,4 mio. overnatninger i NJ i 2021. Det er 640.000 flere end i 2018 svarende til en stigning på 8,2%. Til sammenligning er overnatningerne i hele landet faldet med 4,3 % i samme periode.

#### Disponering af restmidler i Fælles Vækst og BRN til turisme

Som det fremgår af økonomioversigten (side 15 i bilag) så forventer DNVK en positiv balance på DKK 1,7 mio. kr. med forbehold for, at Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse godkender fremsendte anmodning om udbetaling af de nationale tilsagnsmidler til projektet. Såfremt det sker indstiller DNVK på vegne af destinationsselskaberne, at de uforbrugte midler fra 2021 –bevillingen bliver fordelt mellem de nordjyske destinationsselskaber og Rebild Porten efter projektets allerede eksisterende fordelingsnøgle.

# 4.

## Afrapportering 2021 Fælles Vækst (turismemarkedsføring)

Dels fordi det sikrer, at midlerne bliver anvendt til det formål de er blevet afsat til og dels for at simplificere udmøntningen af midlerne. Alternativt vil midlerne skulle tilbagebetales til kommunerne, BRN og erhvervsaktørerne i projektet.

Fordeling af restmidler Fælles Vækst:		
	%	
Destination Limfjorden:	10	170.928
Destination Himmerland:	20	341.857
Rebild Porten:	10	170.928
Destination Nord:	30	512.785
Destination Nordvestkysten:	30	512.785
I alt	100	1.709.283

### Strategisk ophæng

Turismeindsatsen og markedsføringssamarbejdet er gennemført i overensstemmelse med BRN's strategi og de årlige handleplaner i perioden 2018-2021. I 2018 blev der efter opdrag fra BRN-bestyrelsen gennemført en involverende proces omkring en ny fælles nordjysk turismestrategi: **"Fælles retning i nordjysk turisme"**. Umiddelbart i forlængelse af bestyrelsens godkendelse af strategien blev **"Fælles Vækst"** og markedskommunikationsplanen igangsat som strategiens første markante handling.

Med virkning fra 2022 er turisme og turismemarkedsføring ikke en specifik del af BRN's strategi og handleplan.

### Økonomi

I forbindelse med etableringen af BRN med virkning fra 2015 blev det aftalt, at kommunernes hidtidige medfinansiering til VNJ blev indlejret i BRN og indgik i de årlige budgetter med et tilskud på 4 kr. pr. indbygger årligt til VNJ-basisorganisation (ca. 2,4 mio. kr.).

Udover bevillingen til basisorganisationen har BRN i perioden 2019-21 årligt bevilget yderligere 1 mio. kr. fra kommunernes fælles BRN-midler. Specifikt for 2021 har BRN inkl. overførsel af uforbrugte midler fra tidligere givet en 2021-bevilling på 4,8 mio. kr. til Fælles Vækst. Jf. opgørelsen i bilag fra operatøren DNVK viser det økonomiske 2021-regnskab for Fælles Vækst et mindreforbrug på 1,7 mio. kr.

### Forløb

Via en dialog i foråret 2018 med en række nordjyske private turismeaktører blev der indgået en 3-årig aftale med en ambitiøs målsætning om via en gearing af yderligere offentlige midler at sikre en markant større privat medfinansiering. De private aktører i regi af "Alle tiders Nordjylland" gav med udgangs-punkt i 2017/18 tilsagn om at medvirke til en trinvis forøgelse af turismemarkedsføringsmidlerne med det mål at øge indsatsen med 35 mio. kr. fra et niveau på 15 til 50 mio. kr. årligt. Målet var, at der ved den fulde indfasning efter 3 år skulle være en forøget privat finansiering på godt 24 mio. kr. (70 % af forøgelsen) og en forøget offentlig finansiering på godt 10 mio. kr. (30 % af forøgelsen).

BRN-sekretariatet har intensivt medvirket til at sikre, at DEB har bidraget med en forholdsmæssig stor medfinansiering i årene 2020 og 2021, da Vækstforum alene bevilgede midler for det første år 2019. BRN-bestyrelsen besluttede i foråret 2020 at fastholde den offentlige finansiering og bidrage til at "holde hånden" under turismeerhvervet som følge af Covid19 uagtet at aftalen om den private medfinansiering ikke kunne opretholdes. Dette gjorde sig delvis også gældende i 2021, hvor midler fra VisitDenmark i en vis udstrækning kompenserede for færre erhvervsbidrag. Den samlede investering i 2021 nåede et niveau på godt 30 mio. kr.

Med virkning fra 1. april 2020 blev aktiviteterne i den fælles nordjyske markedsføring overført fra VNJ til et samarbejde mellem destinationsselskaberne med Destination Nordvestkysten som operatør.

Som følge af etableringen af de nye større destinationsselskaber og ønsket om en mere enstrengt struktur i turismeindsatsen er det aftalt, at Fælles Vækst i den nuværende konstruktion ophørte ved udgangen af 2021, idet markedsføringsindsatsen fremover varetages i de respektive destinationsselskaber – og eventuelt i et samarbejde mellem interesserede destinationsselskaber.

# 4.

## Afrapportering 2021 Fælles Vækst (turismemarkedsføring)

Referat    Direktionen tog afrapporteringen af Fælles Vækst i 2021 til efterretning, idet det samtidig konstateres, at overnatningstallene for Nordjylland i alle årene 2019-2021 har udviklet sig mere gunstigt end på landsplan.

Direktionen indstiller, at de allerede bevilgede restmidler til nordjysk turismemarkedsføring i størrelsesordenen 1,7 mio. kr. forbliver i destinationerne og fordeles til destinationsselskaberne og RebildPorten efter projektets allerede eksisterende fordelingsnøgle med henblik på anvendelse til markedsføring.



# 5.

## Opfølgning på likvidation af VisitNordjylland

### Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- Tager orienteringen om kommende likvidation af turistudviklingsfonden VisitNordjylland til efterretning
- Tilkendegiver synspunkter og rammer for overdragelsen af fondens aktiver og forpligtelser til BRN

### Sagsfremstilling

#### **Likvidation af Turismeudviklingsfonden VisitNordjylland (VNJ) – ramme for overdragelse til BRN**

Den erhvervsdrivende fond VisitNordjylland er under frivillig likvidation som følge af den nationale reform af turismefremmesystemet og etablering af ny destinationsselskaber fra 2020. På grundlag heraf har fondsbestyrelsen den 30. juni 2020 truffet beslutning om likvidation og likvidator har til opgave, at sikre den formelle overdragelse af fondens aktiver og forpligtelser i overensstemmelse med fondens vedtægter.

Fondens formål og aktiviteterne er, på et almennyttigt grundlag, at formidle samarbejdet mellem turisterhvervet, turistorganisationerne og kommunerne i regionen samt Region Nordjylland og det nordjyske vækstforum. Tidligere har fonden også haft aktiviteter omkring koordinering af produktudvikling og kompetenceudvikling i den nordjyske turismebranche, men i de senere år har der alene været tale om samarbejde om markedsføring af Nordjylland.

Fondens midler skal i overensstemmelse med fondens formål anvendes til gavn for Nordjysk turisme, og egenkapitalen udgør i den seneste årsrapport godt 1,1 mio. kr. Der har ultimo 2021 været afholdt møde med likvidator og repræsentanter for BRN-direktionen samt sekretariatet, og det forventes, at der fra likvidator snarest vil foreligge beslutningsgrundlag med forslag til BRN-bestyrelsen om:

- Overdragelse af aktiver og forpligtelser fra VNJ til BRN
- Den formelle afklaring af fondsoverdragelsen via erhvervsstyrelsen
- Opgørelse af resterende fondsmidler, herunder formål for deres anvendelse
- Forpligtelserne, herunder ift. EU-tilskud med udløb i 2025, lejeaftale vedr. midlertidigt arkiv
- Værdi af brand og anvendelsen heraf
- M.m.

Fondens aktuelle forpligtelser kan ikke aktuelt nedlukkes, da der fortsat tilbagestår eventuelle forpligtelser ift. de modtagne EU-tilskud i en årrække fremover i overensstemmelse med EU-revisionsforskrifter. De centrale stiftende partnere af fonden er kommunerne og regionen, og derfor er det nærliggende, at fondens aktiver og forpligtelser – indenfor rammerne af vedtægterne – overdrages til BRN. På positivsiden fås hermed et godt en mio. kr., mens der samtidig opstår en risiko for betalingsbetalingskrav af EU-midler. Sidstnævnte vurderes dog som værende en lav risikofaktor i kraft af at midlerne er anvendt til fælles markedsføring.

Såfremt der træffes beslutning om denne model for overdragelse af fondens aktiver og forpligtelser til BRN vil aktiverne skulle optages i BRN's regnskab, og det foreslås at midlerne først anvendes, når de sidste eventuelle forpligtelser overfor de modtagne EU-tilskud er udløbet i 2025.

Som en del af aktiverne overdrages i givet fald også værdien af brandet 'VisitNordjylland'. Der er gennem årene anvendt mange ressourcer i etableringen og vedligeholdelse af det fælles brand. Det foreslås, at navn og brand opretholdes i fælles regi via BRN, således at det eventuelt kan tages i anvendelse igen i fællesskab, såfremt det viser sig at blive aktuelt.

Da der ikke foreligger endeligt skriftligt oplæg fra likvidator lægges der i dette punkt op til, at få afstemt direktionens forslag til en fælles ramme som forudsætning for overdragelsen.

# 5.

## Opfølgning på likvidation af VisitNordjylland

### Strategisk ophæng

Den tværkommunale/-regionale turismeindsats og markedsføringssamarbejde i Nordjylland har i en årrække været forankret i VisitNordjylland og i et samarbejde med de lokale visitororganisationer. VNJ blev etableret i sidst i 1990'erne som en erhvervsdrivende fond, og siden 2015 er kommunernes og regionens (vækstforums) bidrag til den fælles markedsføring blevet finansieret via BRN.

Med virkning fra 2022 er turisme og turismemarkedsføring ikke en specifik del af BRN's strategi og handleplan.

### Økonomi

Kommunerne har i en årrække bidraget til VNJ's basisorganisation og øvrige midler til den fælles nordjyske turismemarkedsføring er tilvejebragt via midler fra Vækstforum (Region Nordjylland), DEB, kommunernes visitororganisationer samt private markedsføringsbidrag.

Økonomien i den aktuelle sag vedrører overdragelsen af:

- Aktiver
- Forpligtelser
- Betaling af årligt domæneafgift for opretholdelse af brand/domæne

### Forløb

- Frem til udgangen af 2019/marts 2020 blev aktiviteterne varetaget af VNJ
- Med virkning fra 1. april 2020 blev aktiviteterne i den fælles nordjyske markedsføring overført til et samarbejde mellem destinationsselskaberne med Destination Nordvestkysten som operatør.
- Den fælles markedsføring/Fælles Vækst ophørte ved udgangen af 2021, idet markedsføringsindsatsen fremover varetages i de respektive destinationsselskaber – og eventuelt i et samarbejde mellem interesserede destinationsselskaber.
- Den erhvervsdrivende fond VisitNordjylland er under frivillig likvidation

### Referat

Direktionen er positivt indstillet overfor at anbefale bestyrelsen, at VisitNordjyllands aktiver og forpligtelser overdrages til BRN i forbindelse med turismeudviklingsfondens likvidation. Dette anses for at være naturligt, idet parterne i BRN også har været blandt de centrale stiftere af VisitNordjylland.

Udgangspunktet og forudsætningen er, at aktiverne i størrelsesordenen 1,1 mio. kr. "hegnes inde" i BRN, og at der først træffes beslutning om aktivernes anvendelse i 2025, når de eventuelle forpligtelser ift. EU-tilskuddene udløber.

Det endelig oplæg fra likvidator afventes fortsat, og sagen behandles ikke i bestyrelsen før dette foreligger.





# 6.

## Status på CO<sub>2</sub>Vision (CCUS Fyrtårn Nordjylland)

### Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- tager status på arbejdet med CO<sub>2</sub>Vision (tidl. CCUS Fyrtårn Nordjylland), herunder beslutning om bevilling til det nordjyske fyrtårn fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, til efterretning
- kommer med evt. bemærkninger til status og det fremadrettede arbejde

### Sagsfremstilling

BRN er en del af det nordjyske konsortium, der arbejder for realisering af [Vækstteam Nordjyllands vision](#) om at styrke Nordjyllands position som en grøn foregangsregion gennem udvikling af et regionalt erhvervsfyrtårn med fokus på potentialerne i CCUS (CO<sub>2</sub>-fangst, anvendelse og lagring).

Nedenfor gives en kort status, så Direktionen er orienterede om det igangværende arbejde.

#### Bevilling på 92,4 mio. kr. til udvikling af det nordjyske erhvervsfyrtårn

Den 23. november 2021 indsendte det nordjyske konsortium hhv. en Regional og Socialfondsansøgning til et call fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB) om udmøntning af i alt 595 mio. kr. til udvikling af regionale erhvervsfyrtårne. Midlerne skulle udbydes med hensyn til geografisk balance.

På [møde den 2. februar 2022](#) valgte DEB at bevilge 92,4 mio. kr. til udvikling af det nordjyske erhvervsfyrtårn samlet (både Regional- og Socialfondsansøgningen), hvilket svarer til ca. 15% af den samlede pulje. Særligt den nordjyske regionalfonds-ansøgning scorede et højt antal point på baggrund af en høj grad af privat engagement og kontant medfinansiering, og DEB bifaldt, at virksomhederne er geografisk fordelt i hele regionen og repræsenterer både små og store virksomheder. Der skal frem til medio marts arbejdes med en endelig tilpasning af aktiviteter og budget på baggrund af bevillingen.

Det er væsentligt at bemærke, at udviklingen af de lokale erhvervsfyrtårne samlet set er langsigtede tiltag med sigte frem mod 2035, hvor midlerne i den aktuelle annoncering for 2022-2023 skal være med til at sætte udviklingen af væsentlige aktiviteter i erhvervsfyrtårnet i gang.

#### Yderligere afklaring af organisering, roller og arbejdsgange

Sideløbende hermed pågår arbejde med yderligere afklaring vedr. organisering og fælles kommunikationstiltag. Konsortiegruppen (Green Hub Denmark, Erhvervshus Nordjylland, BRN, Aalborg Universitet, Energy Cluster Denmark og Aalborg Portland) har på møde i februar drøftet roller og arbejdsgange på tværs af de organisatoriske niveauer i fyrtårnet.

Vedr. konsortiegruppens egen rolle og funktion blev det bl.a. besluttet at konsortiet:

- fungerer som programbestyrelse; orienteres om fremdrift og tilse at projekterne gennemføres jf. rammerne for disse, herunder bidrage med afklaring og prioriteringer, hvor relevant
- skal arbejde for at sikre strategisk højde og sammenhæng også for kommende indsatser, sikre politisk bevågenhed gennem det nationale partnerskab og udnytte konsortiets store netværk til at skabe synergi og fælles retning i realisering af vækstteamets vision
- ifm. det langsigtede og strategisk/visionsnære arbejde har ansvar for at drøfte og medvirke til at skabe overblik over og gøre opmærksom på relevante dagsordner, finansieringsmuligheder og større aktiviteter, der er på vej, som kan udgøre muligheder eller barrierer for realiseringen af fyrtårnsambitionen
- er kanal til det politiske niveau vedr. fyrtårnsambitionen og kan spille ind med emner, forslag til aktiviteter og spørgsmål til drøftelse i BRN og Erhvervshus Nordjyllands bestyrelser mhp. nordjysk interessevaretagelse.

Af bilag 6A fremgår til eventuel genopfriskning en kort præsentation af fyrtårnsindsatsens overordnede organisering og delaktiviteter (f.eks. lokale testsites/mini-fyrtårne og aktivitetsspor i socialfonden).

# 6.

## Status på CO<sub>2</sub>Vision (CCUS Fyrtårn Nordjylland)

### Fælles kommunikationsindsats

Der er blevet nedsat en kommunikationsgruppe, som skal arbejde med fælles kommunikative tiltag for fyrtårnsindsatsen. Kommunikationsgruppen har særligt øje for, at den brede partnerkreds konsortiet og deltagende virksomheder/organisationer/institutioner kommunikerer fælles. Således styrkes fortællingen om, at det er noget vi gør sammen på tværs af Nordjylland, samt sikrer, at hver enkelt partner kan tage indsatsens overordnede budskaber til sig i egen kommunikation.

CCUS Fyrtårn Nordjylland har fået navnet CO<sub>2</sub>Vision, og der arbejdes aktuelt med at udvikle en grafisk identitet, fælles materialer, hjemmeside samt identificere fælles kernebudskaber.

### Strategisk ophæng

BRN's strategi og handlingsplan 2022 ift. at:

- Realisering af CCUS Fyrtårn Nordjylland, og
- arbejde for at sikre optimale rammevilkår og størst mulig indflydelse - fagligt, strategisk og politisk - samt sikre finansiering til realisering af Vækstteam Nordjyllands vision om Nordjylland som grøn foregangsregion

### Økonomi

- Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB) valgte på sit møde den 2. februar 2022 at bevilge samlet 92,4 mio. kr. af REACT-EU midler til udvikling af det nordjyske erhvervsfyrtårn (Regional- og Socialfondsansøgningen) og opfølgning på vækstteambefalingerne. Der var søgt for samlet 117 mio. kr., hvorfor der frem til medio marts skal arbejdes med en tilpasning af aktiviteter og budget.
- Med udspillet "Danmark Kan Mere I" har regeringen lagt op til, at der afsættes yderligere 500 mio. kr. således at der samlet set afsættes 1 mia. kr. til. Næste annoncering forventes i 4. kvartal af 2022.

### Forløb

- BRN har siden 2020 fulgt og bidraget til arbejdet om kommende erhvervsfyrtårne
- Regeringen [nedsatte i marts 2021 syv regionale vækstteams](#), der med afsæt i hvert sit tema fik til opgave at komme med anbefalinger til, hvordan der bedst investeres i lokale erhvervsstyrker (fyrtårne) og potentialer
- Vækstteam Nordjylland fremsatte i [maj 2021 sin vision om Nordjylland som grøn foregangsregion og anbefalinger](#) til investering i udviklingen af et regionalt erhvervsfyrtårn med fokus på potentialerne i CCUS (CO<sub>2</sub>-fangst, anvendelse og lagring)
- BRN's Bestyrelse signalerede i juni 2021, at der snarest muligt skulle etableres et stærkt nordjysk partnerskab og konsortium for opfølgning og realisering af anbefalingerne
- Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB) [åbnede den 1. oktober for ansøgninger](#) fra konsortier, der vil søge om midler mhp. at løfte opgaven med at udvikle et lokalt erhvervsfyrtårn som opfølgning på anbefalingerne fra de regionale vækstteams
- Den 23. november 2021 indsendte det nordjyske konsortium med bl.a. BRN to ansøgninger målrettet hhv. Regionalfonden og Socialfonden
- DEB valgte på sit møde den 2. februar 2022 at bevilge 92,4 mio. kr. til det nordjyske erhvervsfyrtårn
- Der arbejdes i 1. kvartal 2022 videre med organisering og kommunikation mv. CCUS Fyrtårn Nordjylland har på den baggrund fået navnet CO<sub>2</sub>Vision

### Bilag

Bilag 6A - CO<sub>2</sub> VISION Nordjylland kort præsentation d. 09.02.

### Referat

Direktionen tog status på arbejdet med CO<sub>2</sub>Vision til efterretning. Det blev bemærket til status, at:

- det bør præciseres i sagsfremstilling, hvad der beløbsmæssigt var ansøgt og bevilget fra DEB
- der skal sættes mere ind på presse- og kommunikationsindsatsen mhp. at skabe øget synlighed
- konsortiet med fordel kan drøfte koordinering af fælles bidrag til erhvervsstyrelsen ift. Fonden for retfærdig omstilling og midlernes anvendelse. Det er væsentligt at markere, at midlerne oprindeligt var tiltænkt Nordjylland ift. behov for omlægning af drivhusgasintensive produktionsprocesser samt sikre, at der afsættes midler til relevant kompetenceudvikling

# 7.

## Grøn infrastruktur – status på analyse

### Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- Tager orientering og oplæg om status på analyse af behov for fremtidssikring af el-infrastrukturen i Nordjylland til efterretning
- Bidrager med evt. input til færdiggørelsen af analyse

### Sagsfremstilling

Punktet indledes med et kort oplæg (kl. 09.00) fra Poul Alberg Østergaard, professor ved Institut for Planlægning på Aalborg Universitet, hvor direktionen får indblik i og anledning til at drøfte metoderne bag analysen, datasæt og disses anvendelse, samt de relevante fremtidsscenarier, der lægges til grund for fremskrivningerne. Det tilsigtes, at der frem mod mødet eftersendes et bilag, der danner baggrund for Poul Alberg Østergaards oplæg.

#### Baggrund

Med BRN's fokus på at udvikle el-infrastrukturen ønsker vi at fremme betingelserne for den grønne infrastruktur i Nordjylland. Indsatsen har derfor til hensigt at understøtte tiltrækning af virksomheder og investeringer til Nordjylland, ambitionerne i CO<sub>2</sub>-fangst, -lagring og –anvendelse og Power-to-X-løsninger, etablering af nye vedvarende energikilder, elektrificering af eksisterende fossilforbrugende virksomheder samt den borgerdrevne elektrificering, herunder markant stigning i el-ladestander.

I den forbindelse iværksatte BRN en undersøgelse i 2021, der kan blive en vigtig løftestang for en fælles, nordjysk interessevaretagelse. Undersøgelsen vil gøre os i stand til at identificere nuværende kapacitet og behov for eventuel udbygning af el-nettet, så det ikke blot er tidssvarende men i højere grad fremtidssikret og understøttende for den omfattende grønne omstilling.

For at løfte en fælles interessevaretagelse skaber vi indledningsvist et fælles vidensgrundlag med bistand fra forskere på Aalborg Universitet. Til anvendelse i undersøgelsen er der i løbet af december/januar indhentet relevant data, der skal være 'baseline' for relevante fremskrivninger og fremtidsscenarier baseret på forskellige parametre med indflydelse på fremtidens kapacitetsbehov, hvormed vi får en stærk indikator på omfanget af udfordringen.

#### Udvikling og anvendelse af model

For at udregne, hvordan de forskellige fremtidsscenarier påvirker de enkelte knudepunkters kapacitet har AAU konstrueret en model, der tilsigter at lokalisere evt. flaskehalse og belyse behovet for udbygning af el-nettet frem mod 2025 og 2030.

Gennem modellen produceres forskellige kort, der visualiserer, samt et kommentarspor, der tilsammen angiver konsekvenserne af de forskellige scenariers påvirkning på elnettet.

#### Datasæt til anvendelse

*Energinet (udgør baseline):*

Med data fra energinet kan vi ud fra 18 knudepunkter i Nordjylland kortlægge det nuværende flow imellem el-produktion, hvilken energikilde strømmen kommer fra (termisk, sol eller vind) samt kortlægge det typiske forbrug på timebasis. Ud fra dette kan vi se, hvor og hvor meget overskydende kapacitet, vi pt. har til rådighed, og hvor der evt. ses udfordringer. Dette kan således være retningsgivende for, hvor der på kort sigt er kapacitet til etablering af større energikrævende virksomheder og industrier.

*Generel samfundsudvikling*

Der til inkluderes de fremtidige og stigende el-behov, man forventer på et overordnet nationalt niveau, eks. installation af varmepumper, salg og dermed opladning af elbiler, m.m.

# 7.

## Grøn infrastruktur – status på analyse

*Fremtidsscenerier for hhv. 2025 og 2030 (input fra kommunerne samt samfundsudvikling):*

Gennem vores igangværende indsats Grøn Energi Nordjylland 2040 (GEN2040) har vi rettet henvendelse til kommunerne gennem de kontakter, der i forvejen bidrager med input til GEN2040, samt appelleret til at indhente inputs bredt set, eks. i erhvervsafdelingerne. Ud fra de indkomne besvarelser er der nogen variation i detaljeringsgraderne, og det er derudover oplevelsen, at flere kommuner ikke er i stand til at melde kendte behov ind grundet behov for fortrolighed og 'non-disclosure-agreements'.

Dog kan vi gennem kommunernes besvarelser om kendte kommende etableringer af el-produktion, eks. solceller, eller kommende storforbrugere, eks. PtX-anlæg, få en indikation af, hvor akut problemstillingen er, og om kapaciteten udfordres frem imod 2025 og 2030.

### Strategisk ophæng

Punktet har tæt kobling til adskillige andre fælles, nordjyske klimaindsatser, idet et robust og fremtidssikkert el-net vurderes som en forudsætning for at kunne lykkes med centrale tværkommunale/regionale indsatser, såsom visionen i Grøn Energi Nordjylland 2040 og realiseringen af Vækstteam Nordjyllands anbefalinger om CCUS som et nordjysk væksteventyr.

Indsatsen tager derudover også udgangspunkt i BRN's to indsatsområder; Klima & Grøn Omstilling samt Infrastruktur, og har en stærk kobling til nordjyske styrker i erhvervsfremmestrategien.

### Økonomi

BRN-bestyrelsen bevilligede på deres møde d. 26/11-2021 80.000,- til indkøb af bistand fra Aalborg Universitet.

### Forløb

BRN-Direktionen og -Bestyrelsen har på baggrund af oplevelser i nordjyske kommuner tidligere udtalt ønske om at kvalificere vidensgrundlaget for at tilvejebringe en fælles interessevaretagelse på området.

Siden har direktionen bl.a. indledt dialog med Energinet om de manglende udviklingsplaner for transmissionsnettet i Nordjylland, samt dialog om nettilslutningsprocesserne og konsekvenserne heraf.

Den tværkommunale arbejdsgruppe med repræsentanter fra Mariagerfjord, Thy/Mors, Hjørring og Frederikshavn har – med tæt sparring fra Green Hub Denmark og Grøn Energi Nordjylland 2040 – sidenhen skærpet opgavens omfang, hvorfor Aalborg Universitet nu involveres i opgaveløsningen.

Der er siden indhentet de nødvendige data fra de nordjyske kommuner samt Energinet til at foretage analysen, som forventes præsenteret på bestyrelsesmødet 25/3.

### Referat

Direktionen indledte punktet med oplæg v. Poul Alberg Østergaard, professor AAU. Med oplægget fik direktionen et foreløbigt indblik i udarbejdelsen af analysen, samt mulighed for at drøfte evt. justeringer hertil.

Direktionen havde følgende opmærksomhedspunkter:

- Ønske om, at analysen også indeholder en følsomhedsanalyse (som eks. arbejder med tænkte etableringer af PtX-anlæg, el-færger etc.)
- Oplevelse af at kommunernes input kan kvalificeres yderligere, hvorfor direktionen foreslog at inddrage de tekniske direktører igennem T11+-kredsen.
- Oplagt at koble analysen og indsamling af data til det igangværende arbejde under fyrtårnsvisionen

Det blev foreslået, at bestyrelsen modtager lignende oplæg d. 1. april med udgangspunkt i de foreløbige delresultater i analysen, hvormed bestyrelsen får anledning til at drøfte analysen og bidrage med input frem mod den endelige færdiggørelse af analysen.



# DK2020 status og forslag om fællesafsnit

## Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- Drøfter status på DK2020 og tager denne til efterretning
- Drøfter udkast til et fælleskapitel til de nordjyske DK2020 planer

## Sagsfremstilling

I den godkendte nordjyske samarbejdsaftale er det aftalt, at det nordjyske samarbejde omkring DK2020-klimahandlingsplaner organiseres i et fælles projektsekretariat i tilknytning til BRN-sekretariatet. For at sikre den overordnede administrative og politiske forankring i kommunerne og regionen understøttes projektsekretariatet af en administrativ- og en politisk styregruppe via henholdsvis BRN-direktionen og BRN's bestyrelse. Følgende er en statusrapportering fra Nordjyllands DK2020-sekretariat.

### Status for runde 1

De 3 runde 1 kommuner (Hjørring, Aalborg og Vesthimmerland) er gået ind i en fase, hvor der for alvor skal eksekveres. Der afholdes i løbet af årets 1. kvartal temamøder i alle tre kommuners Byråd, hvor temaer såsom strategier for den kommunale klimainsats og mål og delmål for DK2020-planerne, skal drøftes og vedtages.

Derudover skal kommunerne også for alvor i gang med at identificere og beskrive klimahandlinger, der matcher ambitionsniveauet i de opstillede mål og delmål. Det er ambitionen blandt alle tre kommuner, at de har deres DK2020 planer mere eller mindre klar til forhåndsvurdering hos CONCITO inden de går på sommerferie.

Jf. det overordnede projekttidsplan skal alle landets 45 runde 1 kommuner have godkendt deres DK2020 planer senest den 31. oktober 2022.

### Status for runde 2

Opstarten med runde 2 kommunerne (Morsø, Thisted, Læsø, Brønderslev, Rebild og Mariagerfjord) har fungeret godt – også bedre end opstarten for runde 1 kommunerne.

Det skyldes dels, at Nordjyllands DK2020-sekretariat har været bedre rustet til at understøtte kommunerne i opstarten, end det var tilfældet for de tre runde 1 kommuner:

- I løbet af 2021 har vi i sekretariatet produceret en lang række dokumenter til en nordjysk værktøjskasse, der bl.a. giver en række tips til, hvordan man lægger godt fra land med DK2020 arbejdet. Disse dokumenter blev sendt ud til runde 2 kommunerne i juni – allerede inden der var frist for at ansøge om optag som runde 2 kommune.
- Vi har et erfaringsgrundlag fra sparringen med runde 1 kommunerne som vi kan viderebringe
- Vi er mere sammentømret som sekretariat, har fået større indblik i hinandens styrker, har fået etableret en effektiv arbejdsgang mv.

Derudover har runde 2 kommunerne, i højere grad end runde 1 kommunerne været gearet til at starte op på DK2020 arbejdet. Eksempelvis havde alle runde 2 kommuner allerede i løbet af oktober (1. måned i projektforløbet) deres DK2020 projektleder/koordinator på plads. For runde 1 kommunerne var deres nuværende DK2020 projektledere først på plads 4-5 måneder inde i forløbet.

I projektforløbets første 5 måneder er der i runde 2 kommunerne blevet arbejdet på at forankre DK2020-indsatsen politisk, såvel som bredt i organisationen. Der er nedsat styregrupper, udpeget personer til at sidde i diverse arbejdsgruppe mv. I Nordjyllands DK2020-sekretariat er vurderingen, at der generelt er blevet skabt et godt fundament for at få udarbejdet nogle gode, helhedsorienterede og ambitiøse klimahandleplaner.



# DK2020 status og forslag om fællesafsnit

## Aktiviteter siden sidst

Siden seneste orientering har Nordjyllands DK2020-sekretariat været afsender på følgende aktiviteter:

- Månedlige temamøder for runde 1 kommunerne
- Månedlige temamøder for runde 2 kommunerne
- Temadag om klimatilpasning
- Temadag om klimaorienteret mobilitetsplanlægning
- Møde mellem Nordjyllands DK2020-sekretariat og chef-sparingsgruppen

Derudover har der været afholdt møde i T11+, hvor DK2020 indsats også var på dagsordenen.

En uddybende beskrivelse af indholdet i de listede aktiviteter er vedlagt som bilag 8A.

## Sektoraftale med landbruget

På tværs af de nordjyske kommuner spiller landbrugssektoren en vigtig rolle, i forhold til at kunne realisere kommunernes klimamålsætninger. Derfor vil der i løbet af foråret blive arbejdet på at få udarbejdet en fælles nordjysk sektoraftale på landbrugsområdet. Nordjyllands DK2020-sekretariat vil, i samarbejde med Hjørring Kommune, invitere de nordjyske landbrugsorganisationer til et dialogmøde med henblik på at få fastsat et udspil til nogle overordnede mål for landbrugets bidrag til klimaindsatsen i Nordjylland. Planen er, at dette udspil efterfølgende vil skulle godkendes politisk af BRN's bestyrelse, som ramme for de enkelte kommuners selvstændige lokale partnerskabsaftaler.

## Fælleskapitel til de nordjyske DK2020 planer

Nordjyllands DK2020-sekretariat har udarbejdet et udkast til et fælleskapitel (bilag 8B,) der er tiltænkt at blive integreret i alle ni runde 1- og runde 2 kommuners DK2020-planer (De to nordjyske pilotkommuner, Frederikshavn og Jammerbugt, har allerede en godkendt DK2020 plan, hvorfor kapitlet ikke vil komme til at indgå i deres DK2020 planer).

Inspirationen til at udarbejde et fælleskapitel er hentet fra den seneste udgave af den nordjyske REVUS og de 11 nordjyske planstrategier, der alle indeholder et fælleskapitel, der blev udarbejdet i BRN-regi. Dette kapitel beskrev en række nordjyske styrkepositioner og vækstpotentialer, som vi i Nordjylland med fordel kan samarbejde om at udfolde og realisere.

På samme måde er det ambitionen, at et fælleskapitel i DK2020 planerne skal understrege, at selvom de nordjyske kommuner udarbejder 11 individuelle DK2020 planer, så er klimaindsatsen i høj grad et nordjysk fællesanliggende. Derfor indeholder kapitlet bl.a. en beskrivelse af, hvordan de nordjyske DK2020-planer kobler sig til Den Fælles Nordjyske Klimaambition.

Strategisk ophæng

DK2020 Nordjylland samarbejdet er ét af flere nordjyske samarbejdsprojekter under "paraplyen" i Den Nordjyske klimaambition". I BRN-regi indgår det som et af de prioriterede initiativer i indsatsområdet: Klima og grøn omstilling.

Bilag

Bilag 8A – Nordjyske DK2020 aktiviteter  
Bilag 8B – Udkast til fælleskapitel

Referat

Der var opbakning til at arbejde videre med en fælles overordnet sektoraftale med landbrugsorganisationerne, som ramme for den enkelte kommunes lokale partnerskabsaftale.  
Der var opbakning til forslaget om fællesafsnit, idet oplægget redigeres og reduceres i omfang.  
Status i øvrigt taget till efterretning



# 9.

## Interessevaretagelse

### Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- Tager status for BRN's interessevaretagelse til efterretning
- Drøfter om der bør igangsættes yderligere og øvrige indsatser

### Sagsfremstilling

#### 1) Infrastruktur

Det forventes, at Folketinget snarest behandler en anlægslov for 3. Limfjordsforbindelse som opfølgning på infrastrukturaftalen fra juni 2021. Med vedtagelse heraf, er det retslige grundlag på plads for anlægsarbejdet.

BRN monitorerer processen og bidrager med fælles nordjyske perspektiver og interessevaretagelse, såfremt det vurderes hensigtsmæssigt.

#### 2) Fonden for retfærdig omstilling (FRO)

D. 26. oktober behandlede Folketinget lov om administration af FRO. I den anledning fulgte BRN overfor relevante MF'ere op på henvendelsen til udenrigsministeren i juni 2020. Som følge heraf blev det fra Folketingets talerstol markeret, at EU-kommissionen alene har lagt op til at udpege Nordjylland som eneste FRO-støtteberettiget landsdel i Danmark.

Indgåelsen af en række politiske aftaler vedr. CCS og brintområdet i november-december 2021 har givet anledning til en bekymring for at fondens midler på i alt 663 mio. kr. ville blive fordelt og indgå i nationale støtteordninger, og dermed kunne søges fra større dele af Danmark jf. oversigten nedenfor:

Indgåede politiske aftaler (Christiansborg)	Mio. kr.	Regeringen prioriterer til FRO
Opfølgning på vækstteam - investeringsstøtteordning	100	1. Fyrtårnsinitiativer
Supplerende indsats på brintområdet m.v.	100	2. Brintområdet/opskalering PtX
Grøn omstilling SMV'ere	77	3. Grøn omstilling SMV'ere
Aftale grøn omstilling landbrug – pyrolyse	196	4. Pyrolyse/Bioraffinering
CCS-aftalen	190	5. CO <sub>2</sub> - terminaler
<b>I alt</b>	<b>663</b>	

Erhvervsstyrelsen har netop igangsat udarbejdelse af en territorialplan for anvendelsen af midlerne, og aktuelt lægges der op til, at Nordjylland sammen med Syddjylland bliver udpeget som støtteberettigede landsdele. BRN, Erhvervsstyrelsen og en række af de øvrige aktører i fyrtårn Nordjylland og konsortiet bidrager med input til forventede støtteberettigede aktiviteter. Midlerne skal anvendes frem til 2027.

#### 3) Basisforskningsmidler

Siden BRN har bidraget med både debatindlæg om den skæve fordeling af universiteternes basisforskningsmidler samt indsamling af case-historier fra kommunerne, er der indgået en bred aftale, på området. Aftalen tager dog ikke hånd om den strukturelle skævvridning i uddelingsmodellen af basisforskningsmidlerne, men er derimod en ekstrabevilling til de yngre universiteter. Konkret vil Aalborg Universitet modtage 25 mio. kr. i ekstrabevilling i 2021, samt 25 mio. kr. ekstra årligt fra 2022 og frem. BRN fortsætter dialogen med Aalborg Universitet herom.

#### 4) Interessevaretagelse i f.t. udtagning af lavbundsarealer, multifunktionel jordfordeling

Kredsen af teknisk direktører og regionens udviklingsdirektør (T11/T11+) har tilkendegivet, at der kan være behov for en fornyet dialog med de nordjyske MF'ere og indspil til Christiansborg om rammevilkårene for udtagning af lavbundslande og muligheder for storskalaprojekter omkring multifunktionel jordfordeling. Efter dialog med Limfjordssekretariatet samt BRN-sekretariatet foreligger det til mødet i T11/T11+ den 4. marts 2022 et oplæg til drøftelse og afklaring af:

- 1) Indhold/budskaber?, 2) Timing? 3) Afsender og modtager? Udkast kan ses i Bilag 9A.



# 9.

## Interessevaretagelse

Hovedbudskabet i oplægget er, at

- Kommunerne har en helt centrale rolle i planlægningen af det åbne land og skal sikre en helhedsplanlægning, der kan skabe varige løsninger for både klima, biodiversitet, natur og udvikle det fremtidige landbrugserhverv.
- I Nordjylland er kommunerne klar til at koordinere og udføre denne opgave i et konstruktivt samspil med øvrige aktører, herunder landbruget, udtagningskonsulenter, jordfordelings-planlæggere og statslige styrelser.
- Vi har i Nordjylland (og dele af Midtjylland) via Limfjordsrådet opbygget fællesskaber, kompetencer og erfaringer via Vandoplandsstyregrupper (VOS), der kan håndtere udtagnings koordineret med landbrug og andre aktører

På direktionsmødet kan der gives en mundtlig orientering om drøftelsen i T11/T11+.

### 5) BRN's deltagelse på Folkemødet

Direktionen og bestyrelsen besluttede i juni 2020, at det nordjyske partnerskab omkring deltagelse på Folkemødet videreføres, og afsatte i den forbindelse 200.000 kr. til BRN's deltagelse. Deltagelsen blev imidlertid aflyst/udsat pga. corona i både 2020 og 2021. Af BRN's handlingsplan for 2022 lægges der op til, at BRN deltager i dette års Folkemøde mhp. interessevaretagelse .

Ligesom det har været planlagt til de forrige år, har BRN sammen med en række nordjyske aktører (AAU, UCN, Access2Innovation, Aalborg Kommune, Green Hub Denmark, Region Nordjylland samt Akademiker Pension) lejet skibet LOA, som bliver en fælles platform for vores individuelle arrangementer på Bornholm. Her faciliterer BRN to debatarrangementer, som BRN's sekretariat øjeblikket ved at udarbejde drejebøger for; hhv.

- a) hvordan vi sikrer de grønne kompetencer som klimaet kræver og virksomhederne efterspørger
- b) hvordan vi sikrer proaktiv udvikling af el-nettet, som vital infrastruktur i den grønne omstilling

BRN er derfor til stede fredag d. 17. juni med formænd for bestyrelse og direktion samt sekretariatet, til at facilitere BRN's arrangementer, indgå i debatter, netværksudvikle og søge inspiration.

### 6) Grøn indenrigsrute

BRN's tidligere formand, Mogens C. Gade, var i januar medunderskriver på en henvendelse til transportministeren med en interesselkendegivelse ift. at sikre, at landets største indenrigsrute Aalborg-København blev den første grønne indenrigsrute i 2025 – som proklameret af Statsministeren i sin nytårstale. Anledt af Green Hub Denmark og i samarbejde med AAU, Aalborg Lufthavn og Aalborg Forsyning indgår BRN derfor med henblik på at fremme og realisere ambitionerne.

### 7) Uddannelsesmuligheder i hele Danmark - Udflytning af uddannelser

Den 25. juni 2021 blev der indgået en politisk aftale ml. regeringen og en række partier om rammerne for "[Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark](#)". Aftalen indeholder bl.a. en 2030-målsætning om højere optag uden for storbyerne og lavere optag i de største byer.

Aftalepartierne ønsker konkret, at der udarbejdes en 2030-sektorplan for hver uddannelsessektor for, hvordan en målsætning om udflytning eller nedskalering af sektorens samlede optag i de største byer på op til 10 procent kan realiseres frem mod 2030. 2030-sektorplanerne baseres på, at hver enkelt omfattede uddannelsesinstitution i efteråret 2021 laver oplæg til udflytning eller nedskalering af optag.

Ifm. aflevering af de konkrete institutionsplaner har der været fokus på aftalen. Der kan være forskellige holdninger blandt de nordjyske kommuner og regionen til aftalen. Direktionen kan drøfte om der er grundlag for at spille ind med fælles nordjyske budskaber ifm. realisering af aftalen.

# 9.

## Interessevaretagelse

### Referat

Der blev givet en orientering om de forskellige punkter, hvorefter Direktionen kom med flere konkrete input til det videre interessevaretagende arbejde.

I forhold til udtagning af lavbundslande blev der orienteret om, at T11+ har vurderet, at der ikke aktuelt er opbakning til en fælles interessevaretagelse for udtagning af lavbundslande – isoleret set. Såfremt der tages initiativ til oplæg til politisk interessevaretagelse vurderer T11+, at det skal ske ud fra et mere helhedsorienteret planperspektiv.

Direktionen bemærkede, at det er positivt med en drøftelse af mulige fælles nordjyske budskaber ifm. realisering af aftalen omkring udflytning af uddannelser. Der var ønske om en nærmere belysning af konkrete eksempler og cases med betydning for uddannelses- og rekrutteringssituationen i Nordjylland.



## Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- drøfter status og perspektiver i forhold til klyngerne, herunder
  - status for de aktuelle/forventede bevillinger, herunder MARLOG samt
  - opfølgning på drøftelserne om en fælles nordjysk dialog med klyngerne, herunder forslaget om at dialogen tages i.f.m. kommende møder ("Pitch-dage") i regi af erhvervshuset

## Sagsfremstilling

I lyset af det nye nationale klynge"landskab" drøftede BRN's fora i 2021 det fremtidige samarbejde med de nationale klynger. Konklusionen blev, at BRN fremadrettet kun medfinansierer og bidrager til konkrete og målrettede nordjyske samarbejdsprojekter, som støtter op om den nordjyske erhvervsfremmestrategi og styrkepositioner, og som i særlig grad bidrager til innovation i nordjyske virksomheder. Direktionen og Bestyrelsen tilkendegav i den forbindelse, at der med fordel kunne være særligt fokus på klyngerne inden for sundheds- og energiområdet.

**Det aktuelle samarbejde med de nationale klynger** kan opsummeres således:

- **MARLOG:** Bestyrelsen gav ultimo 2020 et betinget støttetilsagn til samarbejdet med klyngen. Bestyrelsen godkendte på [juni-mødet 2021](#) en resultatkontrakt ml. BRN og MARLOG samt bevilling til MARLOG på 250.000 kr. i 2021 og samt 500.000 kr. i 2022 under forudsætning af, at de øvrige aftaler (med Aalborg Universitet og Aalborg Havn) bliver realiseret og godkendt af de respektive partnere. BRN's fokus i resultatkontrakten var: Ekstra opsøgende indsats – matchmaking i alle 11 kommuner samt understøtte fokus på start ups.

Den betingede bevilling til MARLOG for 2021 er ikke blevet effektueret, idet de gensidige aftaler med Port of Aalborg og AAU ikke er blevet realiseret. Aktuelt vurderes der ikke at være basis for de gensidige aftaler, der bl.a. også skulle sikre et "Center of Excellence" i tilknytning til AAU-forskning og innovation. For at styrke samspillet med MARLOG og matche samarbejdsaftaler i andre landsdele kan det foreslås, at de nordjyske partnere indgår en fælles nordjysk aftale for at sikre en styrket vidensdeling om innovationsprojekter i lighed med aftaler i andre dele af landet, og det vil sige i en væsentlig mindre økonomisk skala samlet set.

- **Danish Life Science Cluster:** Bestyrelsen godkendte på [juni-mødet 2021](#), at der bevilges 500.000 kr. i 2021 og 1 mio. kr. i 2022 til Danish Life Science Cluster - forudsat indgået partnerskabsaftale med tilhørende handlingsplan for 2021 og 2022.

Der er indgået partnerskabsaftale samt handlingsplan for 2021-22 og dermed er foreløbig bevillingen for 2021 effektueret. I forbindelse med BRN's bevilling til DLSC blev det endvidere aftalt, at der skal etableres en regional følgegruppe. Formålet er overordnet at bidrage til, at den regionale hub i DLSC bedst muligt kan varetage regionens samlede interesser. Heri ligger blandt andet, at både hospitaler og andre institutioner i Region Nordjylland samt kommunale institutioner kan formulere behov for sundheds- og velfærdsteknologiske løsninger, som kan adresseres i samarbejde med klyngen. Det er aftalt administrativt, at den kommunale sundhedsdirektørgruppe i januar foretager en udpegning af 1-2 kommunale repræsentanter til følgegruppen, så de udpegede har mandat til at repræsentere de nordjyske kommuner bredt set. Der er blevet udpeget en repræsentant fra Aalborg Kommune, Direktør for senior og omsorg Jan Nielsen.

- **Energy Cluster Denmark:** BRN-sekretariatet har indledningsvist haft en dialog med Energy Cluster DK om muligheder for fremadrettet samarbejde i kraft af den nordjyske styrkeposition og potentialet inden for energi og grøn omstilling. Ønsket om at styrke energiklyngens tilstedeværelse i Nordjylland – også set i lyset af klyngens hovedsæde i landsdelen – vurderes bedst at kunne sikres via ECD's involvering i udvikling og realisering af den nordjyske CCUS fyrtårnsindsats. Som følge heraf og bevillingen fra DEB forventes ECD at ansætte yderligere ressourcer i Nordjylland for at varetage fyrtårnsopgaverne.

## Opfølgning på drøftelserne om fælles dialog med klyngerne

På baggrund af drøftelser på forudgående direktionsmøder har det været overvejet, hvorledes der bedst muligt sikres en fælles dialog med klyngerne – eller de mest relevante i nordjysk sammenhæng – om deres aktivitetsniveau, samarbejdsrelationer og fremtidige perspektiv i Nordjylland. Direktionen har tidligere peget på bl.a. følgende tematikker i dialogen:

- Klyngens/-ernes nordjyske fokus og de konkrete aktiviteter for virksomhederne
- Samarbejdsrelationerne og innovationssamarbejde med uddannelsesinstitutioner og forskning
- Samarbejdsaftaler med Erhvervshus Nordjylland – samt kendskab hos de lokale erhvervskontorer
- Klyngernes udfordringer, herunder finansieringsgrundlag
- Forslag til fælles nordjyske samarbejdsprojekter

Bestyrelsen drøftede den 26. november 2021 i forbindelse med godkendelse af Handlingsplan 2022 også samarbejdet med de nye nationale klynger. Bestyrelsen gav udtryk for ønske om, at der i et samarbejde med Erhvervshus Nordjylland, kommunerne/erhvervscheferne og direktionen rettes fokus på samarbejdsrelationerne og potentielle samarbejdsprojekter med de nye nationale klynger. Dette også med fokus på at sikre færre overlap i opgaveløsningen og relationerne til virksomhederne.

Erhvervshus Nordjylland planlægger at afholde en eller flere "Pitchdage for klynger" i 2.-3. kvartal 2022 med helt eller delvis samme tematikker. BRN-sekretariatet foreslår, at dialogen tages i forbindelse med dette/disse arrangementer. Et centralt punkt vil også kunne være, at drøfte samspillet mellem det nordjyske CCUS-fyrtårn og flere af klyngerne. Møderne vil blive annonceret og der vil være mulighed for at de lokale erhvervskontorer, NDEU, AAU, uddannelsesinstitutioner m.fl. kan deltage, herunder også BRN/direktionen.

### Strategisk ophæng

Jf. BRN's handlingsplan (Erhvervsudvikling og jobskabelse) 2022 vil BRN inden for de strategisk prioriterede nordjyske styrkepositioner understøtte klyngernes nordjyske tilstedeværelse og klyngernes aktiviteter for nordjyske virksomheder. Formålet er at sikre nordjyske virksomheders fokus på innovationsaktiviteter og adgang til klyngernes innovationsaktiviteter og netværk. En af de godkendte handlinger i HP2022 er en afklaring af det strategiske potentiale i yderligere fælles resultatkontrakter og samarbejdsaftaler med klynger i relation til de øvrige nordjyske styrkepositioner, herunder klima og grøn omstilling.

### Økonomi

BRN's bevillinger til klyngesamarbejde finansieres inden for den samlede BRN-ramme for "Fælles midler" bestående af 6 kr. pr indbygger fra kommunerne (3,5 mio. kr.) og 3 kr. pr indbygger fra Region Nordjylland (1,8 mio. kr.). De aktuelle bevillinger og disponeringen fremgår af status på forudgående side i dette punkt samt af punkt 3: Økonomistatus inkl. bilag.

### Referat

Der var opbakning i Direktionen til at den videre fælles nordjyske dialog med klyngerne tages ifm. kommende møder ("Pitch-dage") i regi af erhvervshuset. Det foreslås, at der laves en arbejdsdeling ift. deltagelse så det sikres, at BRN er repræsenteret på de relevante møder.

Der var endvidere forslag om, at repræsentanten for den regionale følgegruppe under Danish Life Science Cluster inviteres ind på et kommende Direktionsmøde i år og fortæller om fremdrift og resultaterne fra arbejdet.

Der blev orienteret om status vedr. resultatkontrakt med MARLOG. I forhold til status i dagsordenen har der efterfølgende været sonderinger om mulighederne for en alternativ aftale med en yderligere havnekommune. Dette er ikke p.t. konkretiseret og afventer.

## Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- kommer med input til planlægning af BRN-strategiseminar og studietur til København

## Sagsfremstilling

Med Bestyrelsens godkendelse af [mødeplan for 2022](#) er der lagt op til afvikling af en række større BRN-aktiviteter i første halvår, hvor det vil være hensigtsmæssigt, at Direktionen kommer med input og perspektiver på indhold og program til det videre planlægningsarbejde.

### 1) Fælles BRN-strategiseminar d. 2. maj

Bestyrelsen bakkede op om Sekretariatsledelsen og Direktionens forslag om at afholde et fælles strategiseminar på tværs af BRN's tre fora mhp. udarbejdelse af en ny strategi og handlingsplan for 2023.

Udkast til program for strategiseminaret ønskes vendt på denne møderække mhp. godkendelse på kommende bestyrelsesmøde d. 1. april. Sekretariatet har foreløbigt følgende overvejelser:

- Halvdagsarrangement, som afsluttes med fælles aftensmad f.eks. 12-18
- Ekstern moderator, der styrer os gennem programmet og drøftelserne
- Programpunkter
  - Evaluering og erfaringer fra tidligere
  - Mål og visioner med samarbejdet for kommende periode
  - Interessevaretagelse
    - Oplæg og vidensindspark om hvordan vi effektivt interessevaretager sammen
    - Drøftelse af hvilke sager og områder vi sammen skal kæmpe for i Nordjylland
    - Evt. input fra væsentlige nordjyske aktører og samarbejdspartnere (fx videoindslag)
  - Samspil med erhvervslivet, nordjyske aktører på erhvervsfremme, uddannelses og beskæftigelsesområdet samt på nationalt niveau
  - Arbejdsform

### 2) Studietur for Direktionen til København d. 9.-10. juni

Det er i KDK/BRN-Direktionen aftalt, at der afholdes en årlig studietur i juni til København. De seneste to år er studieturen imidlertid blevet aflyst pga. corona.

Dette år afholdes studieturen d. 9.-10. juni 2022. BRN- og KKR-sekretariatet står over for at skulle videre med planlægningen og vil derfor gerne have Direktionens input og ønsker til programmet.

Til inspiration og orientering kan det nævnes, at temaerne fra den aflyste studietur i 2020 bl.a. var:

- Greater Copenhagen og Copenhagen Capacity om investeringsfremme, talenttiltrækning og regionale samarbejder
- Concito om klimahandlingsplaner, DK2020 og potentialer i tværgående samarbejder
- Pension Danmark/regeringens klimapartnerskab for finanssektoren om investeringer i grøn omstilling

## Referat

Direktionen havde følgende ønsker og input til studietur for Direktionen:

- Fokus på det nære sundhedsvæsen. Evt. møde med Svend Særkjær, departementschef i sundhedsministeriet
- De økonomiske udsigter ift. dansk økonomi, Peter Mørch, departementschef i finansministeriet.
- Fokus på grønne dagsordner. Evt. møde med Lars Frelle Petersen, departementschef i Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet
- Undersøge relevante tematikker ift. møde med Greater Copenhagen

Input til strategiseminar vendes på kommende formandskabs- og bestyrelsesmøde.

## Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- tager den skriftlige status på vækst via Viden 2.0. til orientering
- kommer med eventuelle bemærkninger til status

## Sagsfremstilling

BRN og KKR Nordjylland har i et bredt partnerskab med en række samarbejdspartnere igangsat Vækst via Viden 2.0. for at nordjyske virksomheder, uanset deres geografiske placering, i højere grad skal sikres vækst- og udviklingsmuligheder via tilførsel af højtuddannet arbejdskraft. Konkret er målsætningen, at samarbejdspartnerne i fællesskab skaber 2.000 match mellem højtuddannede og virksomheder i hele Nordjylland over en treårig periode – fra medio 2020 til medio 2023.

Med VVV2.0. blev der introduceret et nyt og bredere match-begreb, som gør, at partnerne bedre kan imødekomme virksomhedernes behov, uanset hvor i processen de er i forhold til at ville tilknytte højtuddannet arbejdskraft til deres virksomhed. Der er således tale om et match ved følgende: studieprojektsamarbejde, studiepraktik, studiejob, virksomhedspraktik, løntilskud, ordinært job og ordinært job med Vækstpilot.

### Midtvejs status på matchtal

For den primære aktivitet om matchskabelse, er der nu opgjort statustal for ca. det første 1,5 år. I perioden d. 1. september 2020 til 1. februar 2022 er det lykket partnerskabet at skabe i alt **951 match** i de ti kommuner, hvor der registreres match. Matchene er skabt af enten lokalt erhvervskontor, lokalt jobcenter, UCN, AAU eller Akademikernes a-kasse.

Kommune	Total
Brønderslev	18
Frederikshavn	57
Hjørring	138
Jammerbuqt	62
Mariagerfjord	65
Morsø	18
Rebild	14
Thisted	53
Vesthimmerland	48
Aalborg	478
<b>Hovedtotal</b>	<b>951</b>

I tabellen til venstre kan det ses hvordan matchene overordnet fordeler sig på kommunerne.

I bilag 12A fremgår et udvidet tabeloverblik med bl.a.:

- Matchtallene fordelt på de enkelte kommuner og type af match (fx studiejob, vækstpilot, løntilskud mv.)
- De samlede matchtal for Nordjylland fordelt på type af match (fx studiejob, vækstpilot, løntilskud mv.)
- De samlede matchtal for Nordjylland fordelt på arbejdsområde (fx digitalisering, jura, kommunikation mv.)

### Planlagt opfølgning på status og dialog om samarbejdet

Det er tidligere aftalt, at VVV-følgegruppen planlægger halvårige events for medarbejder- og ledelsesniveauet i samarbejdskredsen mhp. kontinuerligt at følge udviklingen, erfaringsudveksle og tale om samarbejds muligheder. Der er planlagt følgende møder og events:

- Følgegruppemøde d. 8. marts (koordinerende gruppe, 19 repræsentanter fra samarbejdspartnerne)
- Styregruppemøde d. 4. april, drøfter fremdrift og status samlet set
- Beskæftigelsesdirektørkredsen medio maj, som formelt har ansvar for at følge de kommunale måltal
- Temadag om vækst og højtuddannet arbejdskraft for Vækst via Viden praktikere (medarbejderniveau) d. 9. juni, herunder fra jobcentre (virksomhedskonsulenter, rådgivere), erhvervskontorer (virksomhedskonsulenter), rekrutteringspartnere AAU, UCN, AKA og medarbejdere fra øvrige samarbejdspartnere i følgegruppen
- Det forventes desuden at kvalificeret arbejdskraft, herunder Vækst via Viden vil indgå som temadrøftelse på kommende BRN-møderække i maj-juni

## Aktuelle observationer fra samarbejdspartnerne

- Efter at der i den foregående periode har været høj efterspørgsel fra Vækst via Viden rekrutteringspartnerne på særligt de studerende, opleves der aktuelt et fald i antallet af henvendelser hos rekrutteringspartnerne trods en samfundsmæssig stor efterspørgsel og mangel på arbejdskraft.
- Følge- og styregruppen vil på kommende møder drøfte hvad denne udvikling er udtryk for (om f.eks. rekrutteringsudfordringer i højere grad løses lokalt, hvilket også vil være positivt) samt hvis der vurderes at være behov herfor, hvad der så evt. kan gøres i fællesskab.

## Strategisk ophæng

BRN's strategi og handlingsplan for 2020, 2021 og 2022 (kvalificeret arbejdskraft) ift. at:

- arbejde for, at samarbejdet Vækst Via Viden 2.0 har de bedste rammer til at realisere matchambitionerne til gavn for de nordjyske virksomheder, herunder ved at skabe adgang til finansiering og matchningsværktøjer
- understøtte et stærkt ejerskab, vidensdeling og et godt rekrutteringssamarbejde blandt Vækst Via Viden partnere, og gøre opmærksomhed på de gode resultater, der opnås i fællesskab

## Økonomi

Intet for den aktuelle status-sag. Det er tidligere aftalt, at samarbejdspartnerne bidrager med medarbejder -ressourcer til indsatsen. BRN- Bestyrelsen har tidligere bevilget:

- Ramebeløb på 450.000 kr. til forskellige udgifter ifm. samarbejdet
- 500.000 kr. årligt i 2021 og 2022 i medfinansiering til fortsættelse af Nordjysk Vækstpilotordning

## Forløb

- BRN udviklede og igangsatte Vækst via Viden-projektet som en fælles indsats i perioden 2016-2019 mhp. vækst, beskæftigelse og produktivetsforbedringer i hele regionen. Indsatsen indeholdt aktiviteter målrettet studerende, ledige dimittender og nordjyske virksomheder. Der var gode resultater fra projektet dels 800 ansættelser (løntilskud, NVP og ordinær ansættelse) og dels opbygning af en god infrastruktur for samarbejde
- På opfordring fra KKR og BRN drøftede en bred kreds af samarbejdspartnere i 2019 fremtidige samarbejds muligheder og pegede på værdien af at videreudvikle den Vækst Via Viden-indsatsen
- I [juni 2019](#) gav BRN-Bestyrelsen opbakning til samarbejdspartneres vurdering og signaler til arbejdet
- I [november 2019](#) godkendte BRN og KKR projektbeskrivelsen for Vækst via Viden 2.0.-samarbejdet inkl. involvering af nordjyske jobcentre, kommunal måltal om 2000 match, bredere matchbegreb, ambition om videreførelse af Nordjysk Vækstpilotordning m.v. Projektbeskrivelsen var ligeledes i høring hos en lang række partnere og blev godkendt ved centrale VVV-partnere
- På [juni-mødet 2020](#) godkendte BRN-Bestyrelsen bevilling af et ramebeløb på 450.000 kr. til at understøtte diverse aktiviteter ifm. samarbejdet
- Den 1. september 2020 var formel projektopstart for Vækst via Viden 2.0. samarbejdet
- BRN-Bestyrelsen valgte i [februar 2021](#) at bevilge en ramme på 500.000 kr. årligt i 2021 og 2022 i medfinansiering til fortsættelse af Nordjysk Vækstpilotordning, som supplement til bevilling fra DEB.
- I [april 2021](#) blev der gjort status på det første halve år af samarbejdet med fokus på matchtal

## Bilag

Bilag 12A – Status på matchtal for Vækst via Viden 2.0. -1.5 år

## Referat

Direktionen tog status på Vækst via Viden til efterretning. Det blev bemærket til status, at der trods fremdrift på matchtal opleves behov for fornyet og stærkt fokus på dagsordenen og den fælles indsats i BRN og på tværs af samarbejdspartnerne, så vi kan komme i mål med de samlede ambitioner inden for perioden. Sekretariatet orienterede om, at de vil være mulighed for nærmere drøftelse af fornyet på Vækst via Viden-samarbejdet til kommende møderække.



## Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- tager skriftlig status på det Kompetente Nordjylland til efterretning
- tager skriftlig status på arbejdet med FremKom 4 til efterretning

## Sagsfremstilling

Nedenfor gives en skriftlig status på arbejdet omkring Det Kompetente Nordjylland og FremKom 4 analysen med henblik på at Direktionen er orienteret om det igangværende arbejde.

### 1) Status på Det Kompetente Nordjylland – opfølgning på dialog med uddannelsesinstitutionerne

Formandskaberne bag Det Kompetente Nordjylland (KKR Nordjylland, BRN, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd og Regionsrådet) bad sidste år Strategisk Forum på uddannelsesområdet om at arbejde videre med samarbejdsmuligheder med uddannelsesinstitutionerne. Strategisk Forum fungerer som administrativ styregruppe for indsatsen. Fra Direktionen deltager Søren Steensen og Anne Velling.

I november 2021 afholdte Strategisk Forum derfor en række sparringsmøder med kommunale videnspersoner fra beskæftigelses-, erhvervsfremme- og skole/uddannelsesområdet og fra nordjyske uddannelsesinstitutionerne mhp. drøftelse og kvalificering af ideer til mulige samarbejdsområder.

Strategisk Forum har med afsæt i output fra sparringsmøderne og i dialog med uddannelsesinstitutionerne identificeret tre fokusområder, hvor der afsøges mulighed for at igangsætte yderligere fælles koordinering/indsatser. Indsatserne tænkes ind det arbejde, der er i gang og på vej i hver af de fire organisationer i det Kompetente Nordjylland.

De tre områder samt de opfølgende tiltag, der foreløbigt er blevet aftalt under hvert område fremgår af tabellen herunder.

Udpeget fokusområde	Opfølgende tiltag - status
Vejledning og brobygning	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opfølgende dialoger i relevante direktør og chefkredse, foreløbigt jobcenterchefkredsen d. 7. februar og Børne- og Ungedirektørkredsen d. 3. marts</li> <li>• Mulige tiltag bl.a. styrket dialog og feedback vedr. brobygningstiltag ml. UU'er og ungdomsuddannelserne</li> </ul>
Involvering af unge ift. uddannelse i hele Nordjylland  Nordjylland som en attraktiv landsdel at uddanne sig i	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Indtænkes som en del af arbejdet med den kommende Regionale Udviklingsstrategi (RUS) i regi af Regionsrådet</li> <li>• Etablering af Nordjysk Forum for Ungdomsuddannelser, første møde 23. marts, udpegning af repræsentant fra Strategisk Forum</li> </ul>
Fælles indsats ift. flere faglærte og efter-/videreuddannelse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablering af "Netværk om opkvalificering og samarbejde mellem jobcentre i Nordjylland og Arbejdsmarkedskontor Midt-Nord" - formelt og operationelt samarbejde</li> <li>• Fokus på, styrket dialog og samarbejde ml. jobcentre og AMK mhp. at imødekomme rekrutteringsudfordringer</li> <li>• Samarbejde med uddannelsesinstitutionerne lokalt og regionalt i regi af dette og øvrige eksisterende fora</li> <li>• Strategisk Forum holdes informeret om status og tiltag</li> </ul>

Der tages i arbejdet højde for at både KKR og BRN står over for udarbejdelse af hhv. ny strategi og strategiske fokusområder på arbejdskraft og beskæftigelsesområdet.

## 2) Status på FremKom 4 – analyse klar i april, konferencer afholdes i maj måned

BRN medfinansierer og indgår i arbejdet omkring udarbejdelse af Fremkom4 analysen, der vil give et bud på fremtidens arbejdskraft- og kompetencebehov i Nordjylland. Der har i Fremkom 4 arbejdet været et tværgående fokus på temaer, som er drivkræfter for udviklingen i kompetencebehovet og omstillingsparathed på de nordjyske arbejdspladser hhv.: grøn omstilling og grønne kompetencer, digitalisering/automatisering, STEM-kompetencer og medarbejderdagsordenen.

Den første fase af arbejdet omkring indhentning af data og analyse er nu afsluttet og ved at blive omsat til rapporter. FremKom 4 vil bestå af en hovedrapport med fokus på Nordjylland samlet set, 4 oplandsrapporter med lokale data og 14 sektorrporter, som ventes at være klar medio april måned.

Præsentation af analyseresultaterne vil ske via hjemmesiden [fremkom.dk](http://fremkom.dk) og en række konferencer i maj måned. Konferencerne afholdes hhv.:

- 4. maj: Regional hovedkonference
- 16. maj: Aalborg oplandskonference, v. Techcollege
- 18. maj: Thy-Mors oplandskonference, v. EUC Nordvest
- 19. maj: Himmerland oplandskonference, v. HEG - Himmerlands Erhvervs- og Gymnasieuddannelser
- 25. maj Vendsyssel oplandskonference, v. EUC Nord

Resultaterne af analysen samt den efterfølgende debat og anbefalinger til opfølgende indsatser ventes at blive et væsentligt indspark til det fælles strategiske arbejde for Det Kompetente Nordjylland.

### Strategisk ophæng

Jf. BRN's handlingsplan 2021 og 2022 (kvalificeret arbejdskraft) ift. Det Kompetente Nordjylland:

- følge op på resultaterne og anbefalingerne fra 'FremKom 4 – analyse af fremtidens kompetencebehov i Nordjylland' og bidrage til prioritering og udvikling af relevante handlinger
- samarbejde med partnerne og nordjyske aktører om koordinering ift. aktuelle dagsordner og indsatser, og bidrager løbende til etablering af relevante partnerskaber
- dialog med nordjyske uddannelsesinstitutioner om aktuelle udfordringer og nye muligheder for samarbejde, så vi kan styrke nordjyske virksomheders adgang til arbejdskraft og kompetencer

### Økonomi

- Der er ikke afsat midler til Det Kompetente Nordjylland. Finansierings- og ressourcebehov afklares ifm. de enkelte samarbejdstiltag.
- BRN har bevilget 200.000 kr. til arbejdet med FremKom 4-analyserne

### Baggrund

- I 2019 udarbejdede de KKR Nordjylland, BRN, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd, og Regionsrådet papiret "Det Kompetente Nordjylland", som opridser fælles strategiske ambitioner inden for kvalificeret arbejdskraft.
- Formålet er, via øget koordinering og samspil på tværs af organisationerne, at styrke fundamentet for at kunne imødekomme Nordjyllands kompetence- og arbejdskraftbehov. Der afholdes løbende administrative møder og årligt fælles formandskabsmøde.
- FremKom er strategiske analyser af fremtidens kompetencebehov i Nordjylland, der laves i regi af Region Nordjylland i et bredt samarbejde med uddannelses-, beskæftigelses og erhvervspolitiske aktører i Nordjylland. Der er tidl. udarbejdet Fremkom rapporter i hhv. 2007, 2012 og 2016.

### Referat

Direktionen tog skriftlig orientering om status på det Kompetente Nordjylland og FremKom 4 til efterretning.

## Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- tager orienteringerne til efterretning og tilkendegiver eventuelle signaler i forhold til opfølgningsspunkterne

## Sagsfremstilling

Nedenfor gives en orientering om en række emner, som det vurderes, at Direktionen skal være opmærksomme på:

### 1) Opfølgning vedr. fælles nordjysk indsats om el-ladestandere

Fra april bliver det muligt for kommuner og regioner at medfinansiere opsætning af ladestandere. Efter signal fra BRN-bestyrelsen, har direktørnetværket på det tekniske område T11 (T11+ med deltagelse af den regionale udviklingsdirektør) nedsat en mindre arbejdsgruppe bestående af faglige medarbejdere fra kommunerne og Regionen, understøttet af BRN-sekretariatet. Gruppen er i gang med at iværksætte en tretrinsskridt, der skal samstemme en fælles nordjysk indsats ift. udbredelse af ladestandere. Arbejdet centrerer sig i første omgang om de to første trin, hvorefter det tredje rammesættes;

- 1) Overblik over kommunernes status på området (strategier, kortlægning, udbudsproces, dialog med markedsaktører etc.) – survey udsendt og bearbejdet
- 2) Forslag om at skabe et fælles overblik og vidensgrundlag – lovgivning, nye betingelser, kommende udbud og puljeansøgning, status på elbiler, ladestanderkapacitet, fremskrivninger o.l.
- 3) Afklaring af eventuelle fælles indsatser

BRN-sekretariatet har i samarbejde med Frederikshavns Kommune gennemført survey og sammen med regionen indledningsvist taget fat på opgave 2 ovenfor. På baggrund af statusafdækningen og tilbagemeldingerne fra kommunerne er der grundlag og behov for at afklare om og hvorledes, der skal arbejdes videre med en eventuel fælles indsats f.eks. om fælles markedsdialog, inspiration til kommende udbudsproces, fælles interessevaretagelse etc.

T11/T11+ drøfter på mødet den 4. marts 2022 om den gennemførte survey med besvarelse fra 9 kommuner samt Region Nordjylland giver anledning til særlig opmærksomhed og opfølgning. Surveyen peger på, at det kan være hensigtsmæssigt med vidensdeling og et samarbejde om udbudsmateriale, men at det i givet fald skal ske meget hurtigt, hvis det skal nås til den kommende udbudsrunde 1. april-nov. 2022. Explícit udtrykkes der bekymring for om fælles indsats kan nås ift. tidspres og afklaring (1. april 2022). På det grundlag skal T11/T11+ drøfte om det giver mening at arbejde videre med eventuelle fælles nordjyske indsatser omkring udrulning af elladestandere og ladeinfrastruktur – og i givet fald hvilke?

På direktionsmødet kan der gives en mundtlig orientering om drøftelsen i T11/T11+.

### 2) Opfølgning vedr. organisering af Natur på Tværs af Nordjylland (NTN)

Ved bestyrelsens behandling af handlingsplan 2022 på mødet i november 2021 blev det præciseret, at indsatsen fortsat er forankret i BRN for så vidt angår fælles politisk interessevaretagelse, men at organiseringen af NTN primært bør fungere som et netværk for koordinering og inspiration for kommunernes arbejde med naturudvikling med fokus på multifunktionel jordfordeling, samt at der sikres sammenhæng og koordinering med bl.a. DK2020. BRN-bestyrelsen kan holdes orienteret efter behov om fremdriften samt kan inddrages i konkrete interessevaretagende opgaver, der kan understøtte arbejdet.

Direktionen og T11+ aftalte på fællesmødet den 3. december 2021, at T11+ drøfter NTN-tiltaget mhp. organisering og videre forløb. På mødet i T11/T11+ den 4. marts præsenterer NTN den aktuelle projektbeskrivelse, og der er i dagsordenen lagt op til, at foraet skal komme med anbefalinger til hvordan NTN kan fremmes i kommunerne og hvilket politisk ophæng, der vil være hensigtsmæssig.

På direktionsmødet kan der gives en mundtlig orientering om drøftelsen i T11/T11+.

# 14.

## Øvrige opfølgings- og orienteringspunkter

### 3) Orientering om første møde i Klimapolitisk Dialogforum i juni (Klimaambitionen)

For at styrke den politiske dialogstruktur på indsatsområdet klima og grøn omstilling har BRN-bestyrelsen tidligere lagt op til at etablere en tværkommunal/regional politisk følgegruppe, der med afsæt i [Den Fælles Nordjyske Klimaambition](#) skal styrke den brede politiske forankring af de fælles nordjyske klimaindsatser.

Der var i den nye BRN-Bestyrelse opbakning til forslaget, og Bestyrelsen godkendte på seneste møde d. 21. januar [udkast til kommissorium for "Klimapolitisk Dialogforum"](#) med indarbejdelse af sidste redaktionelle justeringer. KKR besluttede på det efterfølgende møde, at de kommunale medlemmer af forummet bliver formænd for økonomiudvalg og relevante fagudvalg samt 2 øvrige medlemmer, som den enkelte kommunalbestyrelse vælger. Hertil kommer medlemmer fra de tilsvarende fagudvalg i regionen.

Der er udsendt invitation til udpegning til forummet til kommunerne og regionen med frist d. 31. marts.

Klimapolitisk Dialogforum skal fungere som netværks- og sparringsorgan, der skal bidrage til at sikre dialog, et højt vidensniveau samt vidensdeling mellem kommuner og region inden for klima og grøn omstilling. Forummet har ingen beslutningskompetence.

Dialogforummet indkaldes 2 gange årligt med et hovedtema og en kort status for relevante indsatser.

Første møde i det nye forum forventes afholdt d. 1. juni 2022.

#### Referat

Sekretariatet gav en kort opdatering til orienteringspunkter, herunder at:

- T11+ på seneste møde d. 4. marts vurderede, at der ikke aktuelt er basis for at lave for at lave en fælles nordjysk indsats om el-ladestandere. Udviklingen omkring udbygningen af ladestrukturen særligt i yderområderne vil dog blive fulgt løbende
- T11+ på mødet den 4. marts tilkendegav, at der ikke vurderes at være behov for en fælles politisk forankring i BRN/KKR. Der er opbakning til at det faglige netværk kan fortsætte, og såfremt der er behov fælles drøftelse, herunder ift. oplæg til politisk interessevaretagelse skal dette behandles i T11+
- Der findes en ny dato for første møde i Klimapolitisk Dialogforum pga. udmeldt folkeafstemning om forsvarsforbeholdet d. 1. juni

Direktionen bemærkede vigtigheden af deltagelse i T11+ kredsen iht. den governance-struktur, der tidligere er blevet aftalt under den nordjyske klimaambition. Christian Boel gjorde opmærksom på, at der forventes et udspil omkring tærskelværdier for vandsikkerhed, hvor er stort behov for en tværkommunal drøftelse. Det blev aftalt, at emnet tages op på kommende T11+ møde.

Direktionen tog orienteringerne til efterretning.



# 15.

## Eventuelt

Referat Formanden bemærkede, at der afholdes afskedsreception for den afgangende sekretariatsleder d. 6. april.

