

## **Business Region North Denmark**



**Business  
Region North  
Denmark**

### **Business Region North Denmark**

Boulevarden 13  
9000 Aalborg  
CVR-NR. 36 22 04 06

### **Årsregnskab for 2021**

Godkendt på foreningens årsmøde den  
01.04.2022

---

Henrik Hartmann Jensen  
dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	8
Regnskabsopgørelse for regnskabsår 2021	9
Balance pr. 31. december	10
Noter	11

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Business Region North Denmark (BRN)  
Boulevarden 13  
9000 Aalborg

CVR-nr.: 36 22 04 06

Telefon: 2520 1571

Hjemmeside: [www.businessregionnorthdenmark.dk](http://www.businessregionnorthdenmark.dk)

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

## Leder af sekretariatet

Henrik Hartmann Jensen

## Formand for direktionen

Holger Spangsberg (Afgående for 2021)

Thomas Eriksen (Tiltrådt for 2022)

## Bestyrelsen

Birgit Stenbak Hansen

Hans Ejner Bertelsen

Jesper Ferløv Greth

Mads Duedahl

Mikael Klitgaard

Mogens Christen Gade

Mogens Jespersen

Niels Jørgen Pedersen

Per Bach Laursen

Søren Smalbro

Thomas Kastrup-Larsen

Tobias Birch Johansen

## Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

# Ledespåtegning

Bestyrelsen og ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for 1. januar - 31. december 2021 for Business Region North Denmark.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse om kommuners budget- og regnskabsvæsen, revision mv.

Bestyrelsen anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt af resultatet.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Aalborg, den 01.04.2022

### Bestyrelsen

---

Birgit Stenbak Hansen  
*Frederikshavn Kommune*

---

Hans Ejner Bertelsen  
*Morsø Kommune*

---

Jesper Ferløv Greth  
*Rebild Kommune*

---

Mads Duedahl  
*Region Nordjylland*

---

Mikael Klitgaard  
*Brønderslev Kommune*

---

Mogens Christen Gade  
*Jammerbugt Kommune*

---

Mogens Jespersen  
*Mariagerfjord Kommune*

---

Per Bach Laursen  
*Vesthimmerlands Kommune*

---

Niels Jørgen Pedersen  
*Thisted Kommune*

---

Søren Smalbro  
*Hjørring Kommune*

---

Thomas Kastrup-Larsen  
*Aalborg Kommune*

---

Tobias Birch Johansen  
*Læsø Kommune*

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen for Business Region North Denmark

## Revisionspåtegning på årsregnskabet

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Business Region North Denmark for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, regnskabsopgørelse, balance og noter med følgende hovedtal:

- Årets resultat (1.102) t.kr.
- Balancesum 5.494 t.kr.
- Egenkapital 3.960 t.kr.

Årsregnskabet udarbejdes efter kravene i retningslinjerne i Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med retningslinjerne i Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af retningslinjerne i Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af Business Region North Denmark i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Business Region North Denmark har medtaget det af bestyrelsen godkendte årsbudget for 2021 som sammenligningstal i årsregnskabet for 2021. Disse sammenligningstal har ikke været underlagt revision.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med retningslinjerne i Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Business Region North Denmarks evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at

## Business Region North Denmark

likvidere Business Region North Denmark, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Business Region North Denmarks interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Business Region North Denmarks evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Business Region North Denmark ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Business Region North Denmark**

### **Andre Oplysninger end årsregnskabet og revisors erklæring herom**

Ledelsen er ansvarlig for Andre Oplysninger. Andre Oplysninger omfatter ledelsesberetningen til Business Region North Denmarks regnskab 2021, som ikke er omfattet af årsregnskabet og vores erklæring herom.

Vores konklusion om årsregnskabet dækker ikke Andre Oplysninger, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om disse.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse Andre Oplysninger og i den forbindelse overveje, om Andre Oplysninger er væsentligt inkonsistente med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er væsentlig fejlinformation i Andre Oplysninger, skal vi rapportere om dette forhold.

Vi har ingenting at rapportere i den forbindelse.

### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

#### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aarhus, den 01.04.2022

#### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Lars Jørgen Viskum Madsen  
registreret revisor  
MNE-nr. mne18495

Tommy Schormand Johansen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne44080

# Ledelsesberetning

Business Region North Denmark (BRN) er et samarbejde mellem de nordjyske kommuner og Region Nordjylland om vækst, udvikling og jobskabelse. Samarbejdet blev etableret pr. 1. januar 2015. Nærværende 2021-årsregnskab vedrører således samarbejdets 7. leveår og markerer samtidig afslutningen på bestyrelsesperioden 2018-2021.

BRN er en platform for dialog og samarbejde på tværs af de nordjyske kommuner og Region Nordjylland med tætte samarbejdsrelationer og partnerskaber til de nordjyske erhvervsaktører og uddannelsesinstitutioner. BRN har fokus på fælles nordjysk interessevaretagelse og koordinering af strategisk vigtige initiativer i forhold til de aktuelle vækst dagsordner.

Styrken i BRN er et stærkt medejerskab, forankring og engagement i bestyrelsen, hvor de 11 nordjyske borgmestre og regionsrådsformanden i samarbejde søger at realisere samarbejdets formål.

## Udviklingen i aktiviteter

Bestyrelsen har i 2021 afholdt 5 ordinære møder. Derudover er der afholdt 2 ekstraordinære møder – henholdsvis om afklaring af den fremtidige turismemarkedsføring i Nordjylland samt ansøgning til fyrtårnsindsatsen. Blandt årets fokusområder kan desuden nævnes: Den fælles Nordjyske Klimaambition, Vækstpilotordningen (VVV 2.0), den nye infrastruktaftale, DK2020-Sekretariatet for klimahandlingsplaner, GRØN ENERGI2040, samarbejde med klyngerne Danish Life Science Cluster og MARLOG, Green Hub Denmark, beslutning om afvikling af turismemidlerne i BRN samt interessevaretagelse ift. midlerne i Fonden for Retfærdig Omstilling, fordelingen af basisforskningsmidler, infrastruktur og meget mere.

Der har i 2021 været dialogmøder med repræsentanter for de nordjyske folketingsmedlemmer, Vækstteam Nordjylland samt Erhvervshus Nordjyllands bestyrelse. Derudover har der været foretræde for Folketingets Transportudvalg.

## Indsatsområderne

BRN har i overensstemmelse med bestyrelsens handlingsplan 2021 haft fokus på interessevaretagelse og initiativer inden for følgende indsatsområder:

- Klima og grøn omstilling
- Erhvervsudvikling og jobskabelse
- Kvalificeret arbejdskraft
- Infrastruktur
- Internationalt samarbejde

Et indblik i BRN's initiativer og indsatser i 2021 er opsummeret i Årsrapport 2021.

## Regnskabet og økonomiske forhold

Regnskabet viser et samlet nettoforbrug på 1.101.695 kr. i 2021. Hovedårsagen hertil er udbetaling af ikke-forbrugte turismemidler fra foregående år på 1,5 mio. kr. til ekstraordinært boost af turismemarkedsføringen via Fælles Vækst.

Driften af BRN-Sekretariatet resulterer i et overskud på 51.265 kr., og der overføres sammen med overskud fra tidligere år i alt 483.940 kr. i ubrugte sekretariatsmidler til driften i 2022.

Til de fælles projektmidler overføres i alt 3.114.587 kr. til 2022, der er til rådighed til bestyrelsens disponering.

DK2020-projektregnskabet viser et nettoforbrug på 32.062 kr. i 2021, og der overføres 361.061 kr. til 2022.



## **Business Region North Denmark**

Som følge af det samlede årsresultat reduceres egenkapitalen i 2021 og udviser ved udgangen af 2021 i alt 3.959.588 kr.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, der forrykker vurderingen af årsregnskabet.

Aalborg, den 01.04.2022

---

Henrik Hartmann Jensen  
*Sekretariatsleder BRN*

---

Holger Spangsberg  
*Formand for direktionen  
(afgående 2021)*

---

Thomas Eriksen  
*Formand for direktionen  
(tiltrådt 2022)*

# **Anvendt regnskabspraksis**

## **Regnskabsgrundlag**

Business Region North Denmark aflægger regnskab efter principper gældende for kommuner og er underlagt bestemmelserne i Aalborg Kommunes kasse- og regnskabsregulativ.

## **Regnskabsopgørelsen**

### **Indtægter**

Indtægter består af kontingenter fra de deltagende kommuner og regionen. Indtægter indregnes i det år, de opkræves for.

### **Udgifter**

Udgifter omfatter drift af sekretariat, IT, kommunikation, møder og konferencer samt medlemskaber. Udgifter indregnes i det regnskabsår, de vedrører, uanset betalingstidspunktet. Projektudgifter medregnes dog først i det regnskabsår, hvor udgiften er betalt.

### **Projekter**

Projekter vises særskilt i regnskabsopgørelsen og består af udbetalte bevillinger.

## **Balancen**

### **Anlægsaktiver**

Anskaffelse af inventar og udstyr straks afskrives over driftsregnskabet og værdiansættes ikke i balancen.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender opføres til pålydende værdi med fradrag af kendte tab.

### **Likvide midler**

Likvide midler er optaget til nominal værdi.

### **Egenkapital**

Egenkapitalen er udtryk for aktiverne fratrukket gældsforpligtigelser.

### **Gældsposter**

Anden gæld er optaget til nominal restgæld.

## Regnskabsopgørelse for regnskabsår 2021

Note	Regnskab 2021 kr.	Budget 2021 kr.	Regnskab 2020 kr.
<b>Indtægter</b>			
	14.170.536	14.170.536	14.158.464
	<b>14.170.536</b>	<b>14.170.536</b>	<b>14.158.464</b>
<b>Udgifter</b>			
1 Sekretariat	(354.996)		(635.753)
2 IT	(94.645)		(88.500)
3 Kommunikation	(651.938)		(353.249)
4 Møder og konferencer	(28.034)		(25.813)
	<b>(1.129.613)</b>	<b>(1.180.878)</b>	<b>(1.103.315)</b>
	<b>13.040.923</b>	<b>12.989.658</b>	<b>13.055.149</b>
	0	0	0
	<b>13.040.923</b>	<b>12.989.658</b>	<b>13.055.149</b>
	(4.133.073)	(4.133.073)	(4.129.552)
	(3.893.520)	(2.361.756)	(837.000)
	0	0	(893.670)
	(6.083.963)	(6.494.829)	(5.083.813)
5 DK2020-Sekretariatet	(32.062)	0	393.123
	<b>(1.101.695)</b>	<b>0</b>	<b>2.504.237</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
	<b>(1.101.695)</b>		<b>2.504.237</b>
	<b>(1.101.695)</b>		<b>2.504.237</b>

## Business Region North Denmark

### Balance pr. 31. december

Note	AKTIVER	2021 kr.	2020 kr.
6	Tilgodehavender	196.312	155.742
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>196.312</b>	<b>155.742</b>
	Likvide beholdninger	5.297.653	7.517.673
	<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>5.297.653</b>	<b>7.517.673</b>
	<b>Aktiver</b>	<b>5.493.965</b>	<b>7.673.415</b>
	<b>PASSIVER</b>		
7	<b>Egenkapital</b>	<b>3.959.588</b>	<b>5.061.283</b>
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.035.464	2.113.219
	Kommuner - fleksible midler	498.913	498.913
	<b>Gældsforpligtelser</b>	<b>1.534.377</b>	<b>2.612.132</b>
	<b>Passiver</b>	<b>5.493.965</b>	<b>7.673.415</b>

## Noter

### Note

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1 Sekretariat</b>		
Administration – Aalborg Kommune	38.582	38.330
Øvrig administration	1.414	4.897
Lønbidrag til Aalborg Kommune – sekretariatsleder	300.000	300.000
Løn sekretariatsmedarbejder	0	261.786
Revision	15.000	30.740
<b>Sekretariat i alt</b>	<b>354.996</b>	<b>635.753</b>
<b>2 IT</b>		
eDagsorden	52.500	52.500
IT-arbejdspladser + program	42.145	36.000
<b>Kommunikation i alt</b>	<b>94.645</b>	<b>88.500</b>
<b>3 Kommunikation</b>		
Løn. kom. medarb.	566.168	332.987
Kommunikation	85.770	20.262
<b>Kommunikation i alt</b>	<b>651.938</b>	<b>353.249</b>
<b>4 Møder og konferencer</b>		
Diverse møder	19.739	25.813
Bidrag til Erhvervscamp 2021	8.295	0
<b>Møder og konferencer i alt</b>	<b>28.034</b>	<b>25.813</b>
<b>5 DK2020 Sekretariat</b>		
Finansiering Region Nordjylland (via BRN)	800.000	400.000
Finansiering af kommuner	666.667	0
National pulje	105.000	0
<b>Indtægter i alt</b>	<b>1.571.667</b>	<b>400.000</b>
Projektledelse, lønbidrag region og kommuner	(1.200.000)	0
Konsulentbistand	(393.700)	0
Workshops og møder	(7.257)	(824)
Transport	(1.214)	0
Husleje, kontorhold, IT	(1.558)	(6.053)
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>(1.603.729)</b>	<b>(6.877)</b>
<b>Resultat for året</b>	<b>(32.062)</b>	<b>393.123</b>

## Business Region North Denmark

### Noter

#### Note

	2021 kr.	2020 kr.
<b>6 Tilgodehavender</b>		
Momstilgodehavende	196.312	90.807
Andre tilgodehavender	0	64.935
	<b>196.312</b>	<b>155.742</b>
<b>7 Egenkapital</b>		
<b>Primo 01.01.</b>	<b>5.061.283</b>	<b>2.557.046</b>
Årets resultat	(1.101.695)	2.504.237
<b>Ultimo 31.12</b>	<b>3.959.588</b>	<b>5.061.283</b>
<b>Egenkapitalen fordeles således:</b>		
Overførte bevillinger til Turismeprojekter	0	1.531.764
Overførte bevillinger til Fællesprojekter	3.114.587	2.703.721
Overført bevilling til sekretariatsmidler	483.940	432.675
Overført bevilling DK2020	361.061	393.123
	<b>3.959.588</b>	<b>5.061.283</b>