

BUSINESS REGION NORTH DENMARK

STRATEGI

2022

Business
Region North
Denmark



INDHOLD

FORORD	3
HVEM ER BRN?	4
BRN I UDVIKLING	5
DET ARBEJDER VI MED	6
VORES TRE HANDLESPOR	7
SAMARBEJDE ER EN GRUNDSTEN	8
ORGANISERING	9
PRINCIPPER FOR ARBEJDET I BRN	10
PRINCIPPER FOR SAMARBEJDER MED OPERATØRER	11

FORORD

Siden etableringen af vores nordjyske business region, er BRN blevet synonym med nordjysk samarbejde. Vi kan nemlig meget mere sammen, end hver for sig. Det er denne strategi også et udtryk for.

Strategien sætter således en fælles og overordnet retning for, hvordan vi går sammen om tværgående indsatser, og hvordan vi bruger vores individuelle styrker i et markant nordjysk fællesskab.

Strategisk funderet i Nordjyske styrkepositioner og unikke potentialer, sætter BRN sejlene ind på at udvikle og styrke betingelserne for bæredygtig vækst, sammenhæng og balance i hele Nordjylland - noget som til syvende og sidst sigter mod at give værdi for alle nordjyder.

Gennem brede partnerskaber og konkrete handlinger er BRN med til at fokusere Nordjyllands position på indsatsområder, der er centrale drivkræfter for vores region. Derfor suppleres denne strategi også af en handlingsplan, der hvert år identificerer konkrete spor, hvor BRN og det nordjyske fællesskab kan gøre sig gældende og forpligte sig til handling.

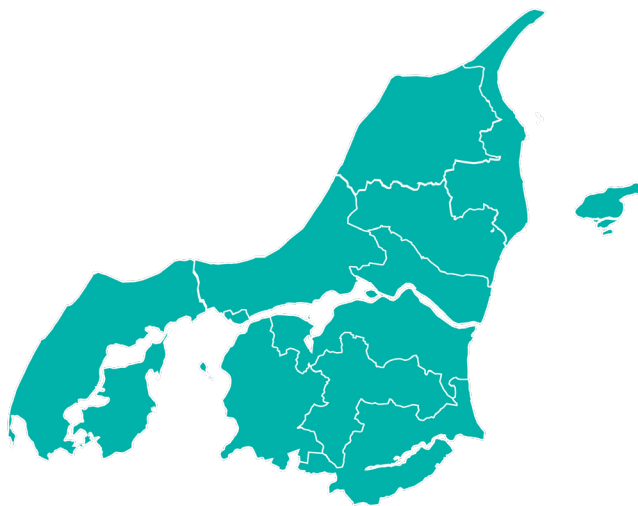
Det er nemlig kun i kraft af handling, at vi flytter noget, sikrer fremdrift og skaber fælles resultater. Dét er BRN.

På vegne af bestyrelsen for Business Region North Denmark:

Thomas Kastrup-Larsen
Næstformand

Mogens Christen Gade
Formand

Ulla Astman
Næstformand



HVEM ER BRN?

BRN er en handlingsorienteret samarbejdsplatform mellem de 11 nordjyske kommuner og Region Nordjylland. Vi arbejder for at styrke forudsætningerne for fortsat vækst, udvikling og jobskabelse i Danmarks nordligste region. Det gør vi gennem målrettet samarbejde og en række fælles indsatser.

Vi er en stærk politisk og handlekraftig platform for dialog og samarbejde på tværs af de nordjyske kommuner og Region Nordjylland og med det nordjyske erhvervsliv, erhvervsfremmeaktører og uddannelsesinstitutioner som tætte samarbejds- og sparringspartnere. Vores partnere er vigtige i forhold til at identificere fælles nordjyske styrker, udfordringer og interesser samt udvikle løsninger, som kan komme hele regionen til gavn.

Vores fælles styrke er det stærke medejerskab og engagementet hos vores bestyrelse. Det er bestyrelsen, der sætter retningen for vores arbejde ved at udpege fælles interesseområder, iværksætte interessevaretagende indsatser, koordinere strategier og aktiviteter og disponere fælles midler til at igangsætte de nødvendige indsatser.

Vi er handlekraftige og har mulighed for hurtigt og agilt at rykke på konkrete dagsordener og beslutninger - regionalt som nationalt. Som business region har vi en fleksibilitet og handlefrihed til selvstændigt at udpege og arbejde med en række indsatser, vi, som samlet region, finder helt centrale for at skabe vækst og udvikling i Nordjylland.

VISION

Nordjylland er anerkendt for evnen til at skabe gode rammer og betingelser for bæredygtig vækst, sammenhæng og balance i hele regionen.

MISSION

Sådan bidrager BRN til at skabe vækst og udvikling i hele Nordjylland;

- **Vi forener kræfterne i Nordjylland om fælles nordjyske dagsordener og interesser**
- **Vi løfter udfordringer i fællesskab, skaber potentialer og sikrer et stærkt fundament for vækst, jobskabelse og udvikling**
- **Vi udvikler i fællesskab sammenhæng og balance i hele Nordjylland**

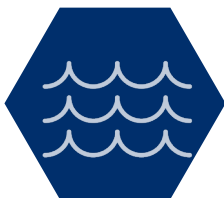
BRN I UDVIKLING

Baggrunden for etableringen af BRN er en stærk tradition for tværgående samarbejde mellem kommuner indbyrdes og mellem kommunerne og Region Nordjylland. Etableringen er således et resultat af den erkendelse, at sammen står vi stærkere.

Vi er en levende organisation. Meget er sket siden BRN blev etableret i 2015 af de 11 nordjyske kommuner og Region Nordjylland. Særligt har store ændringer i det danske erhvervsfremmeområde medført behov for løbende justeringer og prioriteringer i vores arbejde gennem årene. Fra at være en organisation med vægt på igangsættelse af tværgående initiativer, har vi bevæget os over i en mere dagsordensættende og interessevaretagende funktion på vegne af Nordjylland.

Langt størstedelen af BRN's arbejde trækker tråde til følgende nordjyske styrkeområder, som er identificeret i den nationale erhvervsfremmestrategi.

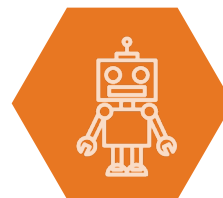
Det blå
maritime erhverv og fiskeri



Det grønne
Energi og grøn omstilling



Det smarte
IKT og digitalisering



Områderne har udviklet sig til styrkepositioner på baggrund af bidrag fra hele Nordjylland, og er en god indikation på, hvor Nordjylland udmærker sig og kan skabe fremtidig vækst til gavn for udviklingen ikke kun i Nordjylland men i resten af Danmark.

DET ARBEJDER VI MED

Som en politisk samarbejdsplatform centrerer BRN's arbejde sig inden for en række områder, som bidrager til bedre betingelser for vækst og udvikling i Nordjylland. Vi har udpeget fem indsatsområder, som rummer de temaer og områder, vores arbejde tager udgangspunkt i.



KLIMA OG GRØN OMSTILLING

Vi arbejder for at videreudvikle og udbygge Nordjyllands grønne styrkeposition og sikre sammenhæng mellem lokale og regionale indsatser.



ERHVERVSUDVIKLING OG JOBSKABELSE

Vi arbejder for fastholdelse af arbejdspladser, øget jobskabelse og vækst i hele Nordjylland.



KVALIFICERET ARBEJDSKRAFT

Vi arbejder for at sikre god adgang til kvalificeret arbejdskraft til de nordjyske virksomheder.



INFRASTRUKTUR

Vi arbejder for at styrke fysisk, digital og strategisk infrastruktur i hele Nordjylland.



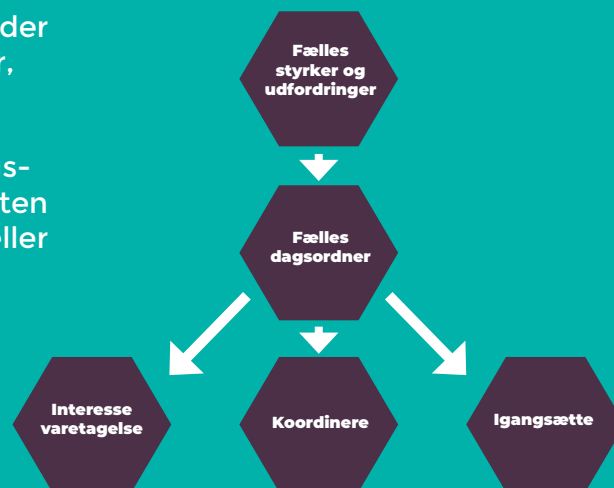
INTERNATIONALT SAMARBEJDE

Vi arbejder for at varetage nordjyske interesser i EU samt fremme etableringen af strategiske, internationale relationer og partnerskaber.

VORES TRE METODER

Vores arbejde med de fem indsatsområder tager udgangspunkt i tre typer metoder, illustreret i modellen til højre.

Modellen illustrerer, hvordan fælles dagsordener i BRN omsættes til handling enten via interessevaretagelse, koordinering eller igangsættelse.



Interessevaretagelse

Vi arbejder for at sikre indflydelse og fremme de udvalgte dagsordener både regionalt, nationalt og internationalt. Vi fungerer som fælles talerør for Nordjylland og varetager nordjyske interesser i vækstpolitiske spørgsmål. Det gør vi konkret ved at skabe fælles fodslag og bidrage til, at alle relevante, nordjyske aktører arbejder i den samme retning og taler med én samlet stemme i mødet med beslutningstagere og andre interessenter.

Koordinering

Vi koordinerer fælles, nordjysk engagement i udvalgte tværgående indsatser, hvor bestyrelsen medvirker til at sikre størst mulig opbakning på tværs af hele regionen. Formålet er at skabe en tydelig samklang i en række tværgående strategier, så disse på bedst mulig vis støtter og supplerer hinanden i ord og handling.

Igangsættelse

Vi igangsætter konkrete indsatser inden for vores fem indsatsområder med udgangspunkt i bestyrelses ønsker og prioriteter. Indsatser udvikles, prioriteres og igangsættes på baggrund af deres potentialer i forhold til at understøtte Nordjyllands eksisterende styrkepositioner og bidrage til at løse nogle af de store udfordringer, som begrænser nordjysk erhvervslivs udviklingsmuligheder. De igangsatte indsatser kan finansieres via de fælles midler, som hvert år puljes i BRN via kommunerne og Regionen.

De konkrete indsatser og det årlige budget fremgår af handlingsplanen.

SAMARBEJDE ER EN GRUNDSTEN

Et stærkt samspil mellem erhvervslivet, organisationer, forsknings- og uddannelsesinstitutioner, kommuner og region samt en række operatører på erhvervsområdet er en forudsætning for succes i vores arbejde.

Vores tilgang og ambition er, at nordjysk interessevaretagelse og koordinering af strategiske initiativer får størst succes, når det sker i partnerskaber. En forudsætning herfor er en løbende, åben og involverende dialog om aktuelle og kommende udfordringer, muligheder og samarbejdspektiver.

Vores styrke i disse samarbejdsrelationer er vores koordinerende funktion og medvirken til at sikre bred politisk forankring og bredt nordjysk ejerskab til de prioriterede initiativer. Styrken i den politiske forankring er helt central i forhold til nordjysk interessevaretagelse på nationalt niveau. Dertil kommer styrken, at vi også kan understøtte indsatserne økonomisk via de fælles midler.

Dialogen og samarbejdet med øvrige parter gennemføres på forskellig vis, eksempelvis gennem årlige faste dialogmøder eller på ad-hoc basis med afsæt i aktuelle, konkrete temaer. Effekten af samarbejdet er, at vi sikrer fælles indsigt og derigennem kan bidrage til at fremme nordjyske interesser og rammevilkår, udvikle og koordinere initiativer i partnerskaber og understøtte prioriterede indsatser.

Via vores samarbejdstilgang skabes desuden et stærkt forum for bestyrelsens koordinering af kommunernes og regionens engagement i fælles regionale vækstinitiativer, herunder Erhvervshus Nordjylland og NordDanmarks EU-kontor.

”Det er min ambition, at alle skal kunne se sig selv i BRN.”

Mogens Christen Gade
Formand, BRN

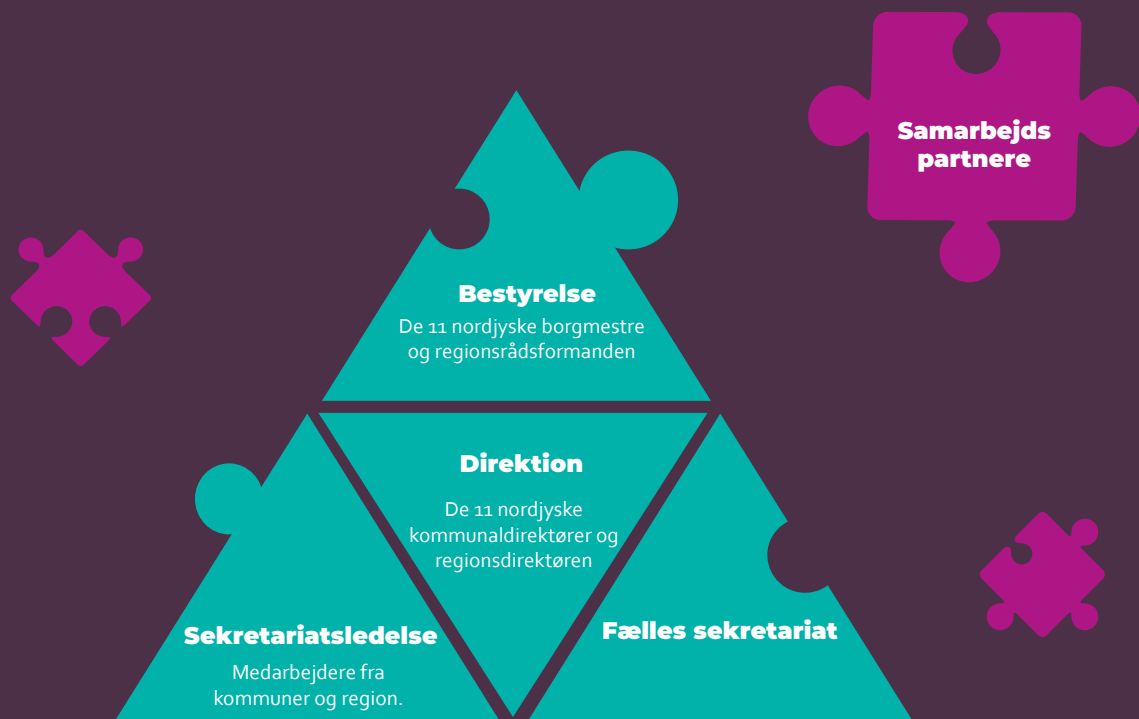
ORGANISERING

Bestyrelsen sætter retningen for vores interessevaretagende og koordinerende initiativer og prioriterer det årlige budget.

Direktionen og sekretariatsledelsen understøtter bestyrelsens arbejde og bidrager sammen med bestyrelsen til at sikre ejerskab og forankring i kommunerne og region.

Det fælles sekretariat forbereder og understøtter arbejdet, samt sikrer dialog med samarbejdspartnere, fremdrift og koordinering.

Vi er en udpræget netværksorganisation. BRN er derfor som udgangspunkt ikke selv udførende på initiativer og projekter. Det udførende arbejde sker hos ad-hoc arbejdsgrupper, partnerskaber eller eksisterende faglige fora på tværs af Nordjylland som udvikler og realiserer størstedelen af initiativerne. Når bestyrelsen godkender initiativerne, træffes der samtidig beslutning om forankring og opfølgning herpå.



PRINCIPPER FOR ARBEJDET I BRN

Disse vejledende principper er, sammen med vores indsatsområder, med til at afgrænse, hvad vi arbejder med i BRN samt hvordan vi arbejder og samarbejder:

- BRN varetager fælles nordjyske interesser og fremmer nordjysk indflydelse på udvalgte dagsordener både regionalt, nationalt og internationalt
- BRN arbejder med det, som parterne finder centralt for den fælles ambition om at styrke forudsætningerne for bæredygtig vækst, jobskabelse og udvikling i hele Nordjylland
- BRN identificerer, igangsætter og udvikler konkrete indsatser med afsæt i de fælles strategiske dagsordener og temaer, som er vigtige for vækst, jobskabelse og udvikling i hele Nordjylland
- BRN bidrager til koordinering og tydelig samklang i udvalgte regionale og kommunale strategier, både i ord og i handling
- BRN's arbejde foregår i dialog og partnerskaber med de aktører, private såvel som offentlige, som vil bidrage til at fremme de fælles nordjyske dagsordener
- BRN's arbejde sikres fremdrift ved, at de parter og samarbejdspartnere, der har forudsætningerne og viljen, går forrest i at omsætte ord til handling. Indsatser forankres hos BRN's parter eller samarbejdspartnere

PRINCIPPER FOR SAMARBEJDER MED OPERATØRER

Disse vejledende principper beskriver, hvordan vi tilgår samarbejdet med regionale og nationale operatører med afsæt i de af Bestyrelsen udpegede dagsordner og temaer:

- BRN's midler kan ikke søges, men følger de dagsordner, indsatser og aktiviteter som Bestyrelsen prioriterer og igangsætter
- BRN medfinansierer og bidrager kun til konkrete og målrettede nordjyske samarbejdsprojekter, som støtter op om den nordjyske erhvervsfremmestrategi og styrkepositioner, og i særlig grad kommer nordjyske virksomheder og vækstmuligheder til gavn
- Når der er identificeret en aktuel fælles nordjysk dagsorden og behov, træder BRN aktivt i bestiller-rollen og går i dialog med relevante lokale, regionale eller nationale operatører, der kan bidrage til udvikling og løsning af opgaven
- Operatøransvaret og samspil om opgaven afklares ud fra hvor og hvordan den konkrete opgave løses bedst
- BRN medfinansierer og bidrager kun til igangsættelses- og udviklingsorienterede formål. BRN medfinansierer dermed som udgangspunkt ikke kontinuerlige bidrag til drifts-og basisaktiviteter.
- BRN er opmærksom på at afklare snitflader, således at der ikke finansieres overlappende initiativer inden for samme tematik - eks. klynger/regionale indsatser