

Referat

Sekretariatsledelsen

Fredag den 17. august 2018 kl. 9.00-12.00

Repræsentationslokale 1
Boulevarden 13
9000 Aalborg

Business
Region North
Denmark



Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsordenen
2. Opfølgning på bestyrelsesmødet den 22. juni 2018
3. Økonomistatus
4. International House North Denmark 2019 - 2021
5. Life Science Innovation North Denmark 2019-2021
6. SEP NORD
7. Eventuelt

Deltagere

Marianne Gade
Brønderslev Kommune

Lise-Lotte Stisager
Frederikshavn Kommune

Lisbeth Bilde
Hjørring Kommune

Anders Stryhn
Jammerbugt Kommune

Jørgen Vestby Christiansen
Læsø Kommune

Stine Møller Pedersen
Mariagerfjord Kommune

Jane Lindberg
Rebild Kommune

Morten Lemvig
Region Nordjylland

Pia Munch Riisgaard
Vesthimmerlands Kommune

Lene Lykkegaard
Aalborg Kommune

Henrik Hartmann Jensen
BRN Sekretariatet

Rasmus Engsig
BRN Sekretariat

Mette Gregersen
BRN Sekretariat

Kristian Boel Tidemand
BRN Sekretariat

Afbud

Gitte Bjerre
Morsø Kommune

Peter Malling Donslund
Thisted Kommune

1. Godkendelse af dagsordenen

Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen:

- Godkender dagsordenen.

Referat

Dagsordenen blev godkendt.

2. Opfølgning på bestyrelsesmødet den 22. juni 2018

Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- tager orienteringerne til efterretning (med mulighed for eventuelle afklarende spørgsmål)
- drøfter status og den eventuelle videre indsats vedr. de enkelte punkter

Sagsfremstilling

BRN i fremtidens erhvervs- og turismefremmestruktur

[Den 8. juni drøftede direktionen](#) den fremtidige erhvervs- og turismestruktur i Nordjylland, herunder varetagelse af fælles nordjyske interesser og tilrettelæggelse af den fremadrettede proces i relation til forenkling af erhvervsfremmesystemet. I forlængelse af drøftelsen var der i Direktionen enighed om at nedsætte 2 arbejdsgrupper med kommunaldirektørtovholdere, der skal arbejde med processen omkring håndteringen af den fremtidige organisering af dels erhvervsfremmeområdet og dels turismefremmeområdet. Arbejdsgrupperne udarbejder et forslag til pejlemærker, proces og tidsplan til politisk drøftelse med henblik på, at det politiske niveau godkender processen og tilkendegiver overordnede pejlemærker for den fremtidige organisering.

Direktionen vurderede, at det fortsat er vigtigt at bevare BRN som et stærkt samarbejdsorgan og stå sammen om vækst og udvikling i Nordjylland, samt at regionen på en række områder omkring interessevaretagelse og den brede udviklingsdagsorden fortsat kan bidrage til realisering af BRN's målsætninger.

[Bestyrelsen drøftede emnet på mødet d. 22 juni](#), og tilkendegav ligeledes, at det fortsat er vigtigt – og måske i højere grad end hidtil – at have et fælles stærkt samarbejdsorgan med fokus på fælles nordjyske strategisk interessevaretagelse og fokus på rammevilkårene for vækst og udvikling. Det blev endvidere tilkendegivet, at det fortsat giver mening, at regionen er en aktiv partner i BRN på en række områder omkring interessevaretagelse og den brede udviklingsdagsorden.

Bestyrelsen vurderede desuden, at det vil være relevant, at der i BRN regi sker en vurdering af strategi og indsatsområderne i forhold til den fremtidige arbejdsdeling og i relation til de fremadrettede operatører på erhvervs- og turismeområdet.

Sekretariatsledelsen drøfter status på arbejdet med den fremtidige organisering, samt perspektiver for BRN.

2. Opfølgning på bestyrelsesmødet den 22. juni 2018

Godkendelse af turismestrategi

På sidste sekretariatsledelsesmøde indgik en orientering om proces for godkendelse af ny turismestrategi. Det udarbejdede forslag blev efter høringsrunden d. 18. maj til 1. juni, behandlet på [direktionsmødet d. 8. juni](#), hvor direktionen indstillede forslaget til godkendelse i bestyrelsen. [Bestyrelsen godkendte på mødet d. 22. juni](#) turismestrategien "Fælles retning i Nordjysk turisme" 2018-2022. Bestyrelsen udtrykte anerkendelse af strategiens pejlemærker og indhold samt den bredt involverende proces, der ligger til grund for strategien. Det blev understreget, at der er behov for at fastholde momentum og et bredt ejerskab, således at strategien på flere områder følges op af konkrete handleplaner – uagtet at der er en reorganisering af turismefremmeopgaverne på vej via en konsolidering i færre og stærkere destinationsselskaber.

Strategien skal nu følges op med konkrete handleplaner, herunder en fastsættelse af operationelle mål, milepæle samt afklaring af ansvars- og rollefordelingen på de specifikke indsatser. Styrkelsen af markedsføringen jf. punktet herunder er den første handling, der igangsættes for at eksekvere turismestrategien.

Sekretariatsledelsen drøfter status.

Bevilling til VisitNordjylland til turismemarkedskommunikation 2018-2021

Som det blev orienteret om på sidste sekretariatsledelsesmøde, er der pågået proces om at styrke den fælles turismemarkedskommunikation med henblik på at øge væksten i nordjysk turisme. Initiativet har fået titlen "Fælles Vækst" og skal ses i forlængelse af den nye turismestrategi. For sikre realiseringen heraf blev der udarbejdet to forslag til aftaler mellem på den ene side BRN/VF og på den anden side VNJ; en samarbejdsaftale mellem BRN/VF og VNJ om fælles markedskommunikation for turismen i Nordjylland medio 2018 –medio 2021 ([kan ses her](#)) og planen "*Fælles vækst – Nordjysk turismemarkedskommunikation 2018-2021*" ([kan ses her](#)).

[Bestyrelsen behandlede og godkendte](#) begge forslag herunder de indstillede forudsætninger. Den samlede offentlige medfinansiering til VisitNordjyllands basisorganisation samt markedskommunikation for de to sidste år betinges dog af bl.a. opnåelse af privat medfinansiering samt en række forhold. ift. revideringen af erhvervsfremmesystemet. Bestyrelsen besluttede desuden, at der stiftes en ny fond da det ikke har været muligt at effektuere BRN's beslutning om ændring af VisitNordjyllands vedtægter vedr. bestyrelsessammensætning. 6

2. Opfølgning på bestyrelsesmødet den 22. juni 2018

Vækstforum behandlede ansøgningen Fælles Vækst den 12. juni 2018. Vækstforum besluttede at indstille en støtte på 8.380.000 kr. for første år i perioden, som betyder, at VisitNordjylland kan indgå kontrakter om markedsføring af regionen til den kommende sæson 2018/2019. Endvidere indstillede Vækstforum, at yderligere finansiering for i alt 23.900.000 kr. til VisitNordjylland, som i givet fald skulle have været imødekommet fra de årlige rammer til regional udvikling for år 2019 og 2020, ikke imødekommes, men i stedet henvises til finansiering fra staten, jf. aftalen om det reviderede erhvervsfremmesystem.

Sekretariatsledelsen drøfter status.

Interessevaretagelse

Siden sidste sekretariatsledelsesmøde har BRN-sekretariatet, repræsentanter fra Regional Udvikling og Aalborg Kommune været i dialog med et kommunikationsbureau, som har udarbejdet et oplæg om øget interessevaretagelse med henblik på at fremme 3. Limfjordsforbindelse. Det udarbejdede oplæg blev præsenteret for [direktionen på deres møde d. 8. juni](#), hvor direktionen valgte at indstille, at oplægget ikke godkendtes i dens helhed. Direktionen vurderede, at hovedindsatsen skulle fokuseres mere på direkte interessevaretagelse og i mindre grad på en generel kommunikationsindsats. Direktionen foreslog derfor, at der indgås samarbejde med ekstern rådgiver, der har indgående kendskab til interessevaretagelse ift. de relevante beslutningstagere i centraladministrationen og Folketinget.

[På mødet d. 22. juni tilsluttede Bestyrelsen](#) sig Direktionens indstilling om, at der ikke arbejdes videre med det udarbejdede oplæg samt at hovedindsatsen skal fokuseres mere på direkte interessevaretagelse. Bestyrelsen besluttede derfor at afsætte en ramme på 400.000 kr. i 2018 til strategisk rådgivning om interessevaretagelse på 3. limfjordsforbindelse.

BRN sekretariatet har på denne baggrund indgået kontrakt med en strategisk rådgiver, som frem mod næste møde i bestyrelsen skal komme med sit bud på, hvordan der kan arbejdes med en mere direkte interessevaretagelse. Der gøres status på indsatsen på mødet i BRN's Bestyrelse den 20. september 2018.

Sekretariatsledelsen drøfter status.

2. Opfølgning på bestyrelsesmødet den 22. juni 2018

Fællesafsnit i REVUS og kommunale planstrategier

Bestyrelsen godkendte det udarbejdede oplæg til fælles afsnit i REVUS og de kommunale planstrategier, "Sammen står vi stærkere". Bestyrelsen drøftede endvidere, på opfordring fra direktionen og den administrative REVUS-styregruppe, hvordan oplægget fremadrettet kan nyttegøres og bruges i det videre erhvervspolitiske arbejde i henhold til de nye rammer for erhvervsfremmesystemet. Der var i bestyrelsen tilslutning til at søge at nyttiggøre indhold og prioriteringer i det foreliggende oplæg til en ny REVUS/RUS i det videre strategiske arbejde, eksempelvis i relation til interessevaretagelse overfor den kommende nationale erhvervsfremmebestyrelse. [Det fælles afsnit "Sammen står vi stærkere" kan ses her.](#)

Sekretariatsledelsen drøfter status.

Vækst via Viden

Bestyrelsen fulgte anbefalingerne fra direktionen og sekretariatsledelsen og godkendte videreførelse af delprojektet "tilførsel af højtuddannet arbejdskraft", herunder en medfinansiering fra BRN på 525.000 kr. i perioden 1. juni 2019 – 31. december 2020. Vækstforum godkendte deres andel af medfinansieringen på mødet den 12. juni 2018.

Øvrige orienteringer

Bestyrelsen godkendte anvendelse af i alt:

- 300.000 kr. af Brønderslevs Kommunes egne fleksible midler i perioden august 2018 til juli 2021 til projektet "Sammenhængende Turismeindsats Brønderslev Kommune". [Et kort projektresumé kan læses her.](#)
- 300.000 kr. af Aalborg Kommunes egne fleksible midler i 2018 til projektet "Grøn havnefront". Projektet skal fremme visionen om et cirkulært Nordjylland under Aalborg Bæredygtighedsfestival 2018, hvor temaet er cirkulær økonomi. [Projektbeskrivelse inklusiv budget kan læses her.](#)

2. Opfølgning på bestyrelsesmødet den 22. juni 2018

Referat

Sekretariatsledelsen tager orienteringerne til efterretning.

BRN i fremtidens erhvervs- og turismefremmestruktur

Henrik Hartmann Jensen orienterede om sammensætning, tidsplan og opgaverne for de nedsatte arbejdsgrupper.

Gruppe vedr. fremtidig turismefremmestruktur:

- Bestående af en kommunaldirektørrepræsentation fra hver af de 4 klynger: Ulrik Andersen, Christian Roslev, Mikael Jentsch, Bjarne Grøn, Henrik Kruise, Jes Lunde (BRN-tovholder), Tommy Christiansen (KDK-tovholder).
- Opgaverne er bl.a. at udarbejde oplæg til fremtidig nordjysk destinationsstruktur, modeller for fremtidig opgavefordeling og finansiering samt udkast til procesplan for overgangen fra den nuværende til den nye turismefremmestruktur

Gruppe vedr. fremtidig erhvervsfremmestruktur:

- Bestående af kommunaldirektørrepræsentation fra hver af de 4 klynger: Rikke Würtz, Christian Roslev, Mikael Jentsch, Lars Clement, Jes Lunde (BRN-tovholder), Tommy Christiansen (KDK-tovholder).
- Opgaverne er bl.a. at udarbejde oplæg vedr. opgavedeling mellem Erhvervshus og lokal erhvervsservice, overgang fra Væksthus til Erhvervshus Nordjylland, det fremtidige grundlag for EU-kontoret samt BRN's rolle og opgaver fremadrettet.

Kommissorierne for de to grupper behandles og færdiggøres på KDK/BRN-direktions mødet d. 31. august, hvorefter oplæg til proces og køreplan behandles politisk medio september. Den endelige afrapportering fra begge grupper finder sted i november måned med KKR møde d. 16. november og møde i BRN's bestyrelse d. 23. november.

Fællesafsnit i REVUS og kommunale planstrategier

Morten Lemvigh orienterede om, at regionerne fortsat har mulighed for at lave egne regionale udviklingsstrategier (RUS) samt at Regionsrådet har eget budget, som kan understøtte udvalgte aktiviteter. Der er derfor fremsat forslag om at etablere en række udviklingspuljer, hvor den kommende RUS vil fungere som retningslinje for prioritering af disse midler.

3. Økonomistatus

Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- tager økonomistatus til efterretning, herunder overblik over mulige disponeringer
- tager orienteringen om Aalborg Kommunes anvendelse af 1.500.000 kr. af egne fleksible midler til finansiering af initiativet "Northern Angels - Netværksindsats for det nordjyske investormiljø" til efterretning

Sagsfremstilling

Som fast punkt på møderne i Sekretariatsledelsen gives der en status på BRN's økonomi, blandt andet som beslutningsgrundlag for eventuelle bevillinger, der skal drøftes på mødet. Økonomioversigten, som er vedhæftet i [bilag 3A](#), indeholder:

- en oversigt over anvendelse af BRN's midler i perioden 2017-21, herunder frie midler.
- en detaljeret oversigt over kommunernes anvendelse af fleksible midler i perioden 2017-2021, herunder frie midler.
- en detaljeret oversigt over anvendelse af sekretariatsmidlerne i 2017-2021, herunder frie midler.

Til orientering opstilles nedenfor et overblik over de aktuelt frie midler, samt et overslag med mulige disponering, baseret på indkomne og forventede forslag/ønsker. Bemærk at alle de foreslåede disponeringer som udgangspunkt vedrører fælles projektmidler.

Sundhedsmidler er øremærket aktiviteter med en sundhedsmæssigt sigte, og de fleksible midler disponeres af den enkelte kommune.

Frie fælles- sundheds-, og fleksible midler

Beløb i hele kroner	2018	2019	2020	2021
Fælles projektmidler	1.562.797 kr.	793.780 kr.	858.930 kr.	2.294.080 kr.
Sundhedsmidler	2.233.334 kr.	2.739.664 kr.	3.245.994 kr.	3.752.324 kr.
Fleksible midler	2.734.632 kr.	4.167.518 kr.	6.019.260 kr.	8.156.667 kr.
Midler i alt	6.530.763 kr.	7.700.962 kr.	10.124.184 kr.	14.203.071 kr.

Mulige disponeringer (akkumuleret):

International House	-	200.000 kr.	400.000 kr.	600.000 kr.
Kommende møder:				
BusinessBroen Erhverv	-	500.000 kr.	1.000.000 kr.	1.500.000 kr.
Mulige disponeringer i alt		700.000 kr.	1.400.000	2.100.000 kr.

3. Økonomistatus

Northern Angels - Netværksindsats for det nordjyske investormiljø

Aalborg Kommune ønsker at anvende 500.000 kr. årligt af egne fleksible midler i perioden september 2018 til august 2021, svarende til 1.500.000 kr. i perioden, til initiativet "Northern Angels – Netværksindsats for det nordjyske investormiljø".

Northern Angels er et nyt investornetværk etableret og drevet af BusinessAalborg og NOVI, der skal imødekomme den stigende efterspørgsel på investeringsinitiativer i Aalborg. I Aalborg og omegn er der mangel på kvalificeret kapital og et aktivt, tæt syndikerende investormiljø. Det udfordrer de lokale iværksættere i Nordjylland, når det kommer til at rejse kapital til opstart og vækst. Dermed går Nordjylland glip af et vækstpotentiale, som skal forløses – dels pga. dem, som aldrig får kapital søgt hjem – og dels via dem, der fraflytter pga. større synlighed af investor kapital andre steder.

Det er afgørende for vækstmiljøerne at have et aktivt, tæt og agilt-arbejdende investormiljø. Initiativet vil gennem perioden skabe et aktivt og samarbejdende investormiljø, der skal sørge for flere nordjyske investeringer i nordjyske virksomheder samt at være et fyrtårn, som internationale investorer kan navigere efter til at investere i nordjyske virksomheder.

Hovedopgaven er at samle de lokale investorer og klæde dem på til at kunne investere i de nye iværksættervirksomheder i regionens vækstmiljøer, og samtidig hjælpe iværksættervirksomhederne med at blive investeringsparate. Formålet er at skabe et aktivt investeringsmiljø i lokalområdet, som skal sikre et organisk økosystem for investeringer og mindske afstanden mellem investorer og iværksættere. En initiativbeskrivelse fremgår af [bilag 3B](#).

3. Økonomistatus

Referat

Orienteringen og økonomistatus tages til efterretning. Sekretariatsledelsen gør opmærksom på, at det bør bemærkes i budgettet, at der er reserveret midler fra medlemmernes fleksible midler til yderligere turismemarkedsføring.

Northern Angels - Netværksindsats for det nordjyske investormiljø

Sekretariatsledelsen tager orientering om Aalborg Kommunes anvendelse af egne fleksible midler til finansiering af initiativet "Northern Angels - Netværksindsats for det nordjyske investormiljø" til efterretning.

Sekretariatsledelsen understreger, at der er behov for afklaring af hvilket geografisk område aktiviteterne i initiativet er målrettet, særligt om investormiljøet tænkes at understøtte investeringer i iværksættere fra hele Nordjylland. Det aftales, at Lene Lykkegaard og sekretariatet undersøger dette.

Lene Lykkegaard har efterfølgende været i dialog med ansøger, og kan bekræfte, at initiativet med investormiljøet ønsker at understøtte investeringer i iværksættervirksomheder i hele Nordjylland. Bilag og sagsfremstilling opdateres frem mod udsendelse af dagsorden til Direktionen.

4. International House North Denmark

Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- drøfter videreførelse af initiativet International House North Denmark herunder en medfinansiering fra BRN på i alt 600.000 kr. i perioden 2019 – 2021 og indstiller til behandling i direktionen

Sagsfremstilling

I februar 2016 godkendte BRN's bestyrelse initiativet International House North Denmark (IHND), som er et one-stop-shop koncept målrettet internationale borgere og nordjyske virksomheder. Målet er at hjælpe de nordjyske virksomheder med at tiltrække, modtage og fastholde internationalt kvalificeret arbejdskraft og på den måde bidrage til, at manglen på kvalificeret arbejdskraft i Nordjylland bliver mindre. Selvom der på den ene side er mange virksomheder, som leder forgæves efter arbejdskraft, er der på den anden side stor arbejdsløshed blandt internationale medfølgende ægtefæller, internationale borgere og internationale dimittender.

Status og resultater

Gennem de sidste tre år har IHND opnået gode resultater. Der blev gennemført en midtvejsevalueringen medio 2017, som viser, at initiativet allerede havde oversteget de fleste af de forventninger, der havde været til deltagere i de forskellige programmer og var godt på vej til at komme i mål med de resterende. Af resultater kan bl.a. nævnes, at IHND pr. januar 2018 har bidraget til, at 25 ægtefæller har fundet arbejde, og at 10 virksomheder har ansat internationalt arbejdskraft med hjælp fra projektet. Derudover har 87 internationale startet egen virksomhed, 146 internationale hovedsageligt studerende har været i SMV træning og der er skabt 35 praktikpladser til internationale studerende. 90 nordjyske virksomheder har endvidere været igennem IHND's virksomhedsprogram, hvor de har fået råd og vejledning i forhold til tiltrækning, modtagelse og fastholdelse af virksomhedernes internationale medarbejdere og medfølgende ægtefæller.

IHND har siden 2015 arbejdet på at sikre den regionale forankring af initiativet i overensstemmelse med bevillingen fra BRN. Det sker bl.a. via den ERFA gruppe, som er blevet etableret og hvor alle kommuner er blevet inviteret til at deltage. Indtil videre er der fire kommuner repræsenteret i gruppen, henholdsvis Hjørring, Frederikshavn, Thisted og Aalborg samt Region Nordjylland. Der er dog flere internationale borgere fra de resterende kommuner, som har deltaget i IHND's arrangementer.

4. International House North Denmark

Det planlægges desuden at afholde en *Tour de Nordjylland* for at gøre samarbejdet med de resterende nordjyske kommuner endnu bedre. Formålet er desuden at holde kommuner, erhvervskontorer m.m. opdateret på hvilke aktiviteter og tilbud IHND kan tilbyde. Derudover bruges turen også på at imødekomme eventuelle aktivitetsforslag, som f.eks. jobsøgningsworkshop ude i kommunerne i sammenspil med lokale jobcentre og erhvervskontorer.

Videreførelse og nye aktiviteter

Videreførelsen indeholder en udvidelse og tilpasning af en række eksisterende aktiviteter herunder Spouse Space, karriererådgivning af ægtefæller, Expat Host programmet, virksomhedsservice og Global Growth Agent programmet m.fl.. Derudover indarbejdes yderligere tre nye indsatsområder i konceptet. Det gælder iværksætter, involvering af det internationale civil samfund i Nordjylland og funktionen at være et "springbræt" for nordjyske virksomheder og borgere ud i verden. Se ansøgning til Vækstforum i [bilag 4A](#) for mere information om disse aktiviteter. Hovedparten af andre lignende initiativer i Danmark i Århus og København samt udenlandske projekter indeholder ikke disse tre områder.

Derudover er der tre hovedindsatser som initiativet har særlig fokus på i forhold til BRN's mål om at sikre bedre adgang til kvalificeret arbejdskraft for virksomheder i hele regionen:

- Tiltrækning af internationale talenter til nordjyske virksomheder
- Regionalt samarbejde og regional forankring
- Info-messer og seminarer i hele Nordjylland, som skal bidrage til onboarding i virksomhederne og højne fastholdelsen af de internationale medarbejdere i de nordjyske virksomheder.

Der ansøges om en medfinansiering fra BRN på 200.000 kr. årligt i perioden 1. januar 2019-31. december 2021 svarende til i alt 600.000 kr. Initiativet har desuden indsendt en ansøgning til de regionale udviklingsmidler, som ventes behandlet på Vækstforums møde d. 26. september. En BRN rettet introduktion til ansøgningen, ansøgningen til Vækstforum herunder samlet projektbeskrivelse, nuværende resultater og budget kan ses i [bilag 4A](#).

4. International House North Denmark

Referat

Sekretariatsledelsen anbefaler videreførelse af initiativet International House North Denmark herunder den foreslåede medfinansiering fra BRN på i alt 600.000 kr. i perioden 1. januar 2019 – 31. december 2021.

Der er positive tilbagemeldinger fra kommunerne til sekretariatsledelsen ift. samarbejdet med initiativet. Sekretariatsledelsen understreger dog vigtigheden af, at initiativets arbejdsform og tilgang til aktiviteter tilpasses ønskerne i den enkelte kommune. Initiativet opfordres derfor til, som en del af den planlagte Tour de Nordjylland, at drøfte disse emner i dialog med de enkelte kommuner med henblik på at identificere den bedste samarbejdsform.

5. Life Science Innovation North Denmark

Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- drøfter videreførelse Life Science Innovation North Denmark i perioden 2019-2021 herunder en medfinansiering fra BRN på i alt 2.681.010 kr. og indstiller til behandling i direktionen

Sagsfremstilling

Life Science Innovation North Denmark (LSI) er den nordjyske klynge for sundhed- og velfærdsteknologi. LSI blev etableret i 2017 som en sammenlægning af en række eksisterende initiativer, herunder BioMed Community, som BRN har medfinansieret siden 2016. Visionen for LSI er at styrke sundheds- og velfærdsinnovation i Nordjylland og skabe værdi via erhvervsvækst, vidensudvikling og bedre sundheds- og velfærdsløsninger til gavn for virksomheder, borgere og sundhedsvæsenet.

Behandling i BRN

I forbindelse med, at BRN's medfinansiering af klyngerne udløber ved udgangen af 2018, behandlede BRN's bestyrelse på [mødet d. 23. marts 2018](#) en ansøgning om videreførelse af LSI i perioden 2019-2021 samt en tillægsansøgning om at tilføje et "kommunespor" med en 100% medfinansiering fra BRN i tillæg til LSI's fire eksisterende fokusområder i perioden medio 2018-2020. Bestyrelsen besluttede på mødet, at LSI tidligst gives en bevilling i slutningen af 2018, når de kan præsentere en initiativbeskrivelse, der mere præcist redegør for aktiviteter, resultater og effekter mv. for perioden 2019-2021.

Bestyrelsen tilsluttede sig således indstillingen fra Sekretariatsledelsen samt vurdering fra vækstforumsekretariatet om, at initiativet bør fortsætte dets konkretiseringsproces før der kan tages stilling til yderligere medfinansiering. Vækstforum valgte ligeledes på mødet d. 15. marts kun at frigive en forholdsmæssig del af bevillingen for første halvår 2019.

Baggrunden herfor er, at der siden etableringen af LSI marts 2017 har været relativt få gennemførte aktiviteter, og dermed få konkrete output som grundlag for vurdering af det videre forløb i perioden 2019-2021.

Bestyrelsen besluttede endvidere på mødet d. 23. marts, at såfremt initiativbeskrivelsen godkendes støttes LSI som udgangspunkt med 893.670 kr. årligt i perioden 2019-2021 i henhold til bestyrelsens beslutningen om at sikre økonomisk råderum i BRN ved at fastsætte en ramme på maksimalt 3.000.000 kr. årligt til BRN-medfinansiering af klynger.

5. Life Science Innovation North Denmark

Redegørelse for fremdrift

LSI har nu udarbejdet en redegørelse til Vækstforum, der adresserer de punkter, som blev indstillet af Vækstforums Indstillingsudvalg i foråret 2018 relateret til den indsendte ansøgning til Vækstforum. Redegørelsen, som kan ses i dens fulde længde i [bilag 5A](#), beskriver kort fremdriften i LSI. Fra redegørelsen kan bl.a. fremhæves, at:

- Betalende medlemmer af LSI er steget markant siden ansøgningen – herunder en stor stigning i medfinansiering fra private virksomheder. LSI Erhvervsforening har i 2018 indtil videre oplevet en medlemstilgang på 35% i forhold til ultimo 2017, med en månedlig tilgang på mellem 5 – 15 %. Dette kan endvidere ses via medfinansieringen, da erhvervet bidrager med langt højere medfinansiering end planlagt, fx var medfinansieringen i 2017 på kr. 617.000 vs. kr. 100.000 budgetteret. LSI forventer, at denne tendens vil fortsætte. Der er desuden udarbejdet en plan for at tiltrække flere betalende medlemmer.
- Partnersamarbejdet er formaliseret i en konkret partnerskabserklæring samt aktivitetskatalog, udarbejdet af alle partnerne. Samtidigt overstiger aktiviteterne langt forventningerne til medfinansieringen i perioden 2019-2021 end planlagt. I kombination med øvrige medfinansieringstiltag opfyldes medfinansieringsbudgettet for perioden 2019-2021 langt over det forventede, hvilket tegner rigtig positivt for samarbejdet mellem LSI' partnere.
- LSI er nu med i et landsdækkende innovationsnetværk – hvor Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte har godkendt en fælles ansøgning. I foråret 2018 ansøgte LSI, sammen med tre andre sundhedsklynger i Danmark samt universiteterne, om et fælles nationalt innovationsnetværk ved Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte. En fælles ansøgning blev godkendt i juli 2018, og dermed kan der nu påbegyndes en national indsats på innovationsområdet, i tættere samarbejde med de andre klynger, AAU og de andre universiteter.
- Midlerne i det Sundhedsteknologisk Service Program (SSP), som LSI i perioden 2017 – 2020 har modtaget midler fra Regionalfonden til, er næsten brugt - 2 år før tid. Bestyrelsen har godkendt 7 projekter med yderligere 3 til godkendelse på LSI' bestyrelsesmøde d. 10/9-2018. Formålet med SSP er at skabe vækst og udvikling i virksomheder ved at koble virksomhederne med de offentliges behov samt viden fra AAU, UCN m.fl

På baggrund af den positive fremdrift tilkendegiver LSI i redegørelsen, at de i perioden 2019-2021 forventer at opfylde de effektmål, som er opsat for initiativet.

5. Life Science Innovation North Denmark

Aktiviteter 2019-2021

Initiativet har endvidere arbejdet på at konkretisere indholdet i deres ansøgning herunder med et opdateret aktivitetskatalog samt en mere konkret effektkæde. Aktiviteterne fokuserer fortsat på fire forretningsområder:

- **Virksomhedsudvikling** ved at tilføre forretningskompetencer, kapital og adgang til sundhedsvæsenet for virksomheder, iværksættere og innovatører. Målet er at medvirke til skabelse af flere og stærkere virksomheder og jobs inden for området.
- **Markedsudvikling** ved bl.a. at systematisere efterspørgslen, synliggøre behovene for udvikling, udvikle modeller for samarbejde om test, udvikling og implementering samt undersøge mulighederne for øget innovativt indkøb. Desuden vil LSI tage initiativ til etablering af innovationsprojekter og OPI samarbejder. Målet er at sikre match mellem behov hos borgere og sundhedsvæsenet, viden og innovative løsninger leveret af virksomhederne.
- **Samarbejde og synergi** ved at arbejde på at parterne kan udveksle ressourcer, viden og kompetence så de kan nå mål, de ikke kan nå hver for sig. Derved sikres en stærk kobling mellem behov hos parterne, innovative ideer, relevante forsknings- og videnmiljøer og markedsmæssige muligheder. Målet er at skabe adgang for alle parter til alle parters viden, ressourcer og kompetencer.
- **Klyngeaktiviteter** herunder opbygning af netværk og styrkelse af relationer gennem netværks- og community aktiviteter. Målet er gennem fælles netværk og matchmaking at skabe identitet, synlighed og branding.

Det samlede overblik over aktiviteter og forventede effekter kan ses i det opdaterede ansøgningsmateriale, som initiativet har indsendt til Vækstforum. Ansøgningsmaterialet og redegørelsen for fremdrift, som kan ses i [bilag 5A](#), ventes behandlet på Vækstforums møde d. 26. september, hvor der tages stilling til bevilling af medfinansiering for andet halvår af 2019. Initiativet anmoder om en medfinansiering fra BRN på 893.670 kr. årligt i perioden 1. januar 2019-31. december 2021 svarende til i alt 2.681.010 kr.

Der er fortsat en vis usikkerhed om, hvordan forenklingen af erhvervsfremmesystemet vil stille klyngerne ift. fremtidig organisering og finansiering. Det er på nuværende tidspunkt f.eks. uklart hvorvidt det bliver muligt at imødekomme de forpligtigelser, som Vækstforum (og BRN) allerede har indgået med projektansøgere om finansiering af aktiviteter fra (2019)/2020 og frem. Derfor er der i de fremsendte bevillingsskrivelser fra BRN indarbejdet et forbehold i bevillingsskrivelserne til klyngerne, således at der er mulighed for at tage bevillingen til klyngerne op til genbehandling i BRN, såfremt der bliver behov herfor.

5. Life Science Innovation North Denmark

Referat

Sekretariatsledelsen anbefaler videreførelse af Life Science Innovation North Denmark herunder den foreslåede medfinansiering fra BRN på i alt 2.681.010 kr. i perioden 1. januar 2019- 31. december 2021. Det indstilles dog, at direktionen er opmærksomme på, og sammenholder med, behandlingen af initiativet på Indstillingsudvalgets møde d. 30. august.

Sekretariatsledelsen anbefaler desuden, at der i bevillingsskrivelsen fra BRN, i lighed med de øvrige klynger, indarbejdes et forhold som muliggør, at bevillingen kan tages op til genbehandling i BRN, såfremt der bliver behov herfor.

6. SEP NORD

Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- tager orienteringen til efterretning
- tilkendegiver eventuelle forslag og opmærksomhedspunkter til det videre arbejde

Sagsfremstilling

Strategisk Energiplanlægning i Nordjylland (SEP NORD)

På [direktionsmødet den 8. juni 2018](#) blev en strategisk energiplan for Nordjylland (SEP NORD) drøftet, herunder hvordan processen for udarbejdelse heraf bedst forankres politisk og organisatorisk. Direktionen vurderede, at behov for en mere tydelig afklaring af rollefordelingen end den der på nuværende tidspunkt foreligger, herunder hvorfor det giver mening at forankre den tværgående politiske behandling i regi af BRN, inden det sendes til behandling i BRN's Bestyrelse. For at sikre denne afklaring er der igangsat en proces, hvor de tekniske direktører fra hver kommune involveres i at tage stilling til, hvor opgaven bør forankres politisk og organisatorisk, herunder om det er hensigtsmæssigt at den tværgående politiske behandling forankres i BRN og at indsatsen organisatorisk forankres i regi af NBE, som der bl.a. var lagt op til. Til at samle og koordinere svaret til BRN's Direktion er der nedsat en koordineringsgruppe bestående:

- Mikael Jentsch, Kommunaldirektør og Direktør for teknik- og miljøområdet i Frederikshavn Kommune
- Søren Gais Kjeldsen, Direktør for Miljø- og Energiforvaltningen i Aalborg Kommune
- Torben Ladefoged, Direktør for teknik- og miljøområdet i Mariagerfjord Kommune
- Henning Christensen, Regional Udviklingsdirektør hos Region Nordjylland

På baggrund af møder i gruppen den 9. juli og den 6. august 2018, er der udarbejdet et oplæg til organisering af processen for udarbejdelse af SEP NORD, som er sendt til høring hos de øvrige tekniske direktører i de 11 nordjyske kommuner den 7. august 2018. I oplægget, som er vedhæftet i [bilag 6A](#), bedes de tekniske direktører blandt andet være med til at vurdere, om SEP NORD bedst forankres i BRN eller i kontaktudvalget. Frist for hørings svar er den 16. august 2018.

Punktet indledes med en kort præsentation ved Sekretariatet, herunder eventuelle opmærksomhedspunkter fra høringen.

6. SEP NORD

Referat

Sekretariatet bemærkede, at af de foreløbigt indkomne høringssvar fra de 11 kommuners tekniske direktører, er der opbakning til de indstillinger, som fremgår af [bilag 6A](#). Der vil blive lavet et en opsamling af alle høringssvarene, som vil indgå som en del af beslutningsoplægget til behandling på mødet i BRN's Direktion den 31. august 2018.

Sekretariatsledelsen tager orienteringen til efterretning. Der gøres endvidere opmærksom på, at der til den videre sagsbehandling ønskes et samlet udgifts- og finansieringsbudget, som bl.a. illustrerer forventet timefordeling m.v. på de enkelte kommuner.

7. Eventuelt

Referat

Anders Stryhn orienterede om, at der er blevet etableret en ny brancheorganisation på campingområdet [OCFF](#) (Outdoor-Camping-Ferie-Fritid). Brancheorganisationen har indledningsvist afholdt møde med repræsentanter fra KKR om en række drøftelsepunkter om rammerne for campinghvervet. Det blev her aftalt, at OCFF arbejdere videre med konkretisering af deres henvendelse, hvorefter drøftelsen også bringes op i BRN regi.

Henrik Hartmann Jensen orienterede om, at sekretariatet i forlængelse af drøftelsen på bl.a. det foregående møde har lavet en optælling som viser, at der har været flere medarbejdere i kommunerne og Regionen involveret i BRN's arbejdsgrupper end med den tidligere organisering omkring tovholdergrupperne. Sekretariatsledelsen drøftede herefter kort Sekretariatsledelsens egen rolle i at sikre forankring, koordinering og ejerskab.

Lise-Lotte Stisager orienterede om, at Fiskeriministeren har udtrykt ønske om at følge aktiviteterne i Nordjysk Fiskerikommune Netværk (bestående af Hjørring, Frederikshavn, Læsø, Jammerbugt, Morsø og Thisted Kommune) hvilket er positivt for netværkets arbejde samt den fremadrettede dialog med ministeriet.

Lisbeth Bilde orienterede om, at der d. 6.-7. september afholdes transport- og logistikkonferencen [Connect 2018](#) i Hirtshals. Der forventes pt. 140 deltagere til arrangementet.

Dagsordenen til det kommende direktionsmøde og bestyrelsesmøde vil indeholde punktet: Interessevaretagelse.