

REFERAT

Sekretariatsledelsesmøde i BRN

Onsdag d. 11. december 2019

kl. 09.00-12.00

Rådhus Alle 100
9900 Frederikshavn

Business
Region North
Denmark



DELTAGERLISTE

Marianne Gade
Brønderslev Kommune

Lise-Lotte Stisager
Frederikshavn Kommune

Lisbeth Bilde
Hjørring Kommune

Anitta Gøl
Jammerbugt Kommune

Stine Møller Pedersen
Mariagerfjord Kommune

Morten Lemvig
Region Nordjylland

Christian Volmer
Thisted Kommune

Pia Munch Riisgaard
Vesthimmerlands Kommune

Lene Lykkegaard
Aalborg Kommune

Henrik Hartmann Jensen
BRN Sekretariatet

Rasmus Engsig
BRN Sekretariat

Mette Gregersen
BRN Sekretariat

Heidi Holler
BRN Sekretariat

GÆSTER

Mette Høj
SEP NORD

AFBUD

Gitte Bjerre
Morsø Kommune

Jane Lindberg
Rebild Kommune



Dagsordenspunkter

1. Godkendelse af dagsorden
2. SEP NORD
3. Godkendelse af strategi- og handlingsplan 2020
4. Kommunikation
5. Status for de nordjyske klynger
6. Økonomistatus
7. Interessevaretagelse
8. Eventuelt

1. Godkendelse af dagsorden

Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- godkender dagsordenen.

Referat

Dagsordenen blev godkendt.

2. SEP NORD

Indstilling

- drøfter det foreløbige oplæg til vision og målsætninger for SEP NORD, og overvejelserne om SEP NORD's anden fase, herunder medfinansiering fra BRN.
- drøfter hvorledes vi bedst muligt sikrer politisk og ledelsesmæssig forankring af SEP NORD.

Sagsfremstilling:

Projektleder for SEP NORD, Mette Schjøt Høj, deltager på dagens møde, og indleder punktet med en præsentation som oplæg til drøftelsen.

Baggrund:

Med udarbejdelse af en fælles Strategisk Energiplan for Nordjylland (SEP NORD) skabes en platform for styrket samarbejde og koordineringen mellem kommunerne på energiområdet og med regionen. Energiplanen skal sikre en fælles retning for Nordjyllands omstilling til en vedvarende energiforsyning, samtidig med at der skabes nordjyske job og tiltrækkes investeringer. Indsatsen i SEP NORD ligger således i spændingsfeltet mellem regional udvikling, hvor fokus er på jobskabelse og investeringsfremme, og myndighedsopgaver, hvor kommunerne varetager en række energirelaterede områder. Ligesom kommunerne arbejder Region Nordjylland også for at nedbringe CO₂-udledningen og fremme en koordineret, sammengængende indsats i Nordjylland. Derfor indtager BRN's Bestyrelse rollen som tværgående, politiske for udarbejdelse af den fælles Strategisk Energiplan for hele Nordjylland, som samtidig skal forankres, behandles og i sidste ende godkendes i de 11 kommuners byråd og regionsrådet.

Afslutning af første fase – igangsættelse af anden fase

Processen for udarbejdelse af den strategiske energiplan for Nordjylland (SEP NORD) er inddelt i tre faser :

- første fase har til formål at skabe en fælles vision og retning blandt de nordjyske aktører, og forventes afsluttet i første kvartal 2020
- anden fase har til formål at omsætte visionen til en strategisk energiplan, som forventes færdiggjort ved udgangen af 2020, hvorefter den sendes til godkendelse i de 11 byråd, Regionsrådet i første kvartal 2021.
- tredje fase igangsættes, når planen er godkendt i byrådene og regionsrådet, og har til formål at implementere den strategiske energiplan i kommunale planer og hos aktører i form af planer, projekter og indsatser.

2. SEP NORD

I 2019 har fokus derfor været på at bringe relevante parter sammen for at bidrage til retning for den fælles indsats, samt at skabe interesse om udarbejdelse af en fælles strategisk energiplan. Involveringen af de relevante parter er blandt andet sket gennem:

- Nedsættelse af Strategiske Energiråd for Nordjylland (SEN), som består af ledende repræsentanter fra nordjyske organisationer indenfor kategorierne; Producenter, Forbrugere og overskudsvarme, Transport, Viden og teknologi, Leverandører, Rådgivere samt Erhvervsnetværk. SEN har afholdt to møder i 2019, hvor de har bidraget til at udpege udfordringer, barrierer og muligheder i den nordjyske omstilling til vedvarende energi, og mødtes den 20. september 2019 med BRN's Bestyrelse for at drøfte SEN's budskaber og anbefalinger.
- Afholdelse af to regionale workshops den 12. november i Aabybro og den 19. november i Aars. På de to workshop deltog i alt 140 repræsentanter fra byråd, regionsrådet, erhverv, interesseorganisationer, forsyning, borgergrupper, videninstitutioner m.fl. Deltagerne bidrog med input til udformningen af visionen for SEP NORD, og en diskussion af, hvad kommunerne hver især kan byde ind med for at sætte skub i omstillingen til vedvarende energi.
- Afholdelse af regional workshops for 71 kommunale og regionale medarbejdere med relation til energiområdet, for derigennem at styrke samarbejdet og udveksling af viden på tværs af kommunegrænserne.
- Løbende dialog med de nordjyske landboforeninger, herunder møde med bestyrelsesmedlemmer fra AgriNord, LandboThy og LandboNord og planlagt seminar i januar for Landboforeningerne med deltagelse af landmænd og personer med teknisk erfaring indenfor området.

I tillæg til at den brede involvering har bidraget til kendskab og engagement for SEP NORD, er der løbende blevet indsamlet input til udarbejdelse af den fælles strategiske energiplan. Frem mod mødet i BRN's Direktion den 24. januar 2020 samles de foreløbige input til vision og målsætninger for SEP NORD i et oplæg, som efterfølgende sendes til behandling på Bestyrelsens møde den 7. februar, med henblik på godkendelse. Det politisk godkendte oplæg vil danne rammen for en Visionskonference der afholdes medio februar 2020, og som samler regions- og byrådspolitikere fra hele regionen. På konferencen skal de sammen drøfte, hvor ambitiøse vi i Nordjylland skal være i omstillingen til vedvarende energi. Såfremt der vedtages en ny klimalov inden medio februar 2020, vil rammerne herfor så vidt muligt indtænkes i oplægget.

På baggrund af drøftelserne på visionskonferencen skærpes oplægget til vision og målsætninger, om formuleres som et politisk aftaledokument, hvorefter det igen sendes til behandling i BRN; først på mødet i Direktionen den 13 marts 2020, og derefter på mødet i Bestyrelsen den 27. marts 2020 med henblik på godkendelse. Det godkendte aftaledokument danner rammen for SEP NORD's anden fase, herunder drøftelserne af den strategiske energiplan i de 11 byråd og regionsrådet.

2. SEP NORD

Finansiering af SEP NORD's anden fase

Det samlede overslag for udgifterne til af SEP NORD's tre faser er 4.290.000 kr., hvoraf kommunerne ved igangsættelse af SEP NORD forpligtede sig til at anvende medarbejdertimer svarende til 1.485.000 kr. og bidrage med et kontant tilskud svarende til 660.000 kr. for hele perioden. Af restbeløbet på 2.145.000 kr. har Regionen i 2019 bevilliget 400.000 kr. til SEP NORD fra deres klimapulje til SEP NORD's første fase, mens der fortsat mangler finansiering til anden fase svarende til ca. 800.000 kr. og tredje fase svarende til ca. 860.000 kr. Der udarbejdes på den baggrund en projektbeskrivelse med henblik på at opnå medfinansiering fra BRN. Projektbeskrivelsen og et samlet budget forventes at lægge klar til behandling på sekretariatsledelsens møde den 20. februar 2020. På dagens møde giver Mette Høj et foreløbig overblik over de forventede aktiviteter i SEP NORD's anden fase.

Politisk og ledelsesmæssig forankring

Mens processerne i SEP NORD's første fase har bidraget til, at mange relevante aktører er blevet involveret i at give input til den strategiske energiplan, har der i begrænset omfang været strategiske, politiske drøftelse i BRN's Bestyrelse af, hvad deres ambitioner er for SEP NORD. På bestyrelsesmødet den 7. februar 2020 vil der forelægge et oplæg til drøftelse af ambitionerne i form af vision og målsætninger SEP NORD. Oplægget vil tage afsæt i de forskellige scenarier for Nordjyllands omstilling til vedvarende energi, som blev udarbejdet i forbindelse med kortlægning af den nordjyske energiforsyning i projektet et Energisk Nordjylland. På dagens møde giver Mette Høj en præsentation af, hvordan oplægget kan sammensættes. I den forbindelse er det relevant at drøfte:

- hvordan vi bedst muligt får præsenteret et oplæg, som kan danne grundlag for en kvalificeret drøftelse i Bestyrelsen?
- hvordan vi forud for mødet bedst muligt får klædt bestyrelsen på til drøftelsen?

Forud mødet i Bestyrelsen behandles oplægget på mødet i BRN's Direktion den 24. januar 2019. Der er derfor relevant at drøfte, hvordan Direktionen bedst muligt kan forberede Bestyrelsens behandling.

2. SEP NORD

Referat

Punktet blev indledt med et oplæg af projektleder for SEP NORD, Mette Høj Schjøt, som gav en kort introduktion til overvejelserne om den visionskonference der forventes afholdt i uge 9 i 2020, og det forberedende oplæg som BRN's Bestyrelsen skal drøfte på deres møde den 7. februar 2020. På konferencen vil regions- og byrådspolitikere fra hele regionen blive inviteret til at drøfte vision og målsætninger for SEP NORD med afsæt i forskellige scenarier for, hvordan det nordjyske energi og transportsystem kan omstilles til 100 pct. vedvarende energi (VE) inden 2050. Det er planen, at Bestyrelsen forud for konferencen skal godkende et oplæg vision og målsætninger, inden det sendes til drøftelse på konferencen. Der blev også orienteret om den [aftale om klimalov](#), der blev indgået den 6. december 2019, med et mål om 70 pct. reduktion af udledningen af drivhusgasser inden 2030 (ift. niveauet fra 1990), og et mål om klimaneutralitet i senest 2050. De nationale målsætninger i aftalen og den senere klimalov vil være med til at sætte rammen for vision om målsætninger for SEP NORD. Afslutningsvis blev der givet en præsentation af SEP NORD's fase 2, herunder en beskrivelse af den politiske involvering og de forventede leverancer. Den samlede præsentation er sendt ud sammen med referatet fra mødet.

Sekretariatsledelsen opfordrede til, at der hurtigst muligt indkaldes til visionskonferencen i uge 9. For at sikre størst mulig deltagelse er det vigtigt, at invitationen og indholdet gøres vedkomne for regions- og byrådspolitikerne. Der skal arbejdes med at fremme formidlingen af konferencen i den enkelte kommune og hos regionen, eksempelvis ved at engagere borgmestrene og regionsrådsformanden samt relevante fagchefer og -direktører i at opfordre til deltagelse. Især udvalgsformændene for de relevante fagudvalg i kommunerne, herunder teknik- og miljøudvalg, vurderes at være vigtige deltagere.

Vedrørende oplægget til Bestyrelsesmødet den 7. februar 2020 vurderer Sekretariatsledelsen, at Bestyrelsens opgave skal være at drøfte, hvorledes SEP NORD bedst muligt præsenteres og drøftes på konferencen, og ikke at forhåndsgodkende visionen for omstilling til 100 pct. VE, eller de underliggende målsætninger. Det aftales at der på det forberedende møde i BRN's Direktion skal forelægge følgende bilag:

- Programmet for Visionskonferencen samt en beskrivelse af hvordan konferencen forventes at blive afviklet.
- Et kortfattet, og primært visuelt oplæg til de scenarier, der danner grundlag for drøftelse af vision og målsætninger på visionskonferencen. Det er væsentligt, at der også perspektiveres til de nationale rammer, herunder den netop indgåede aftale om klimalov.
- En kortfattet beskrivelse af SEP NORD's fase 2 og 3, for at give en forståelse for processen som helhed og som forberedelse til den ansøgning om medfinansiering af fase 2, som BRN skal behandle på anden møderække i 2020. Det er vigtigt at der i beskrivelsen også gives konkrete eksempler på handlemulighederne, så det abstrakte, strategiske perspektiv suppleres med det mere konkrete, operationelle.

2. SEP NORD

Det efterspørges også, om der kan udarbejdes et overblik over, hvordan den enkelte kommune allerede arbejder med vedvarende energi, som vil kunne anvendes som materiale til visionskonferencen. Når visionskonferencen er afviklet, og BRN's Bestyrelse har godkendt oplæg til Vision og målsætninger foreslås det, at det efterfølgende sendes til godkendelse i de 11 byråd og regionsrådet.

Vedrørende anden fase af SEP NORD fremhæver Sekretariatsledelsen vigtigheden af, at regionsrådet, byrådene og de relevante fagudvalg tænkes mere ind i processerne. Særligt formændene for udvalgene vurderes at være vigtige aktører. Morten Lemvigh, som er medlem af i SEP NORD's styregruppe, vil tage emnet op på næste møde. I det omfang der er emner der kræver fælles nordjysk interessevaretagelse i løbet af fase 2, eksempelvis afgift eller andre regulatoriske forhold, påtager BRN's Bestyrelse sig gerne opgaven.

3. Godkendelse BRN Strategi og handlingsplan 2020

Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- med udgangspunkt i det aktuelle forslag til strategi og handlingsplan følger op på drøftelserne og signalerne fra behandlingen i direktionen og bestyrelsen samt indstiller strategi og handlingsplan til endelig godkendelse i første møderunde 2020
- med udgangspunkt i det forslaget til bestyrelsens årshjul 2020 drøfter og udvikler handlingssporene i handlingsplanen med henblik på operationalisering af handlingerne, involvering af samarbejdspartnerne samt tilrettelæggelsen af de foreslåede dialogmøder i 2020
- drøfter og bidrager med forslag til kommunikationsindsatsen omkring formidling og forankring af strategien og handlingsplanen

Sagsfremstilling

Jf. den godkendte proces foreligger der forslag til ny strategi for BRN inkl. en årlig handlingsplan for 2020 ([bilag 3A](#)). Med udgangspunkt i sekretariatsledelsens strategiseminar i august har forslaget været behandlet i direktionen og bestyrelsen på møderunden i 4. kvartal 2019. I det foreliggende forslag er der indarbejdet en række forslag fra direktionen inden behandlingen i bestyrelsen.

Generelt bakker direktionen og bestyrelsen op om indhold, fokus, indsatsområder og format i forslaget, og har samtidig tilkendegivet hvilke justeringer og præciseringer, der med fordel kan indarbejdes i det endelige forslag til godkendelse i bestyrelsen den 7. februar 2020. Bemærkninger fra behandlingen fremgår af de respektive referater fra møderne. Bestyrelsen tilkendegav særligt, at der fortsat er behov for at styrke formidling af BRN's strategi og handlingsplan samt generelt skabe større synlighed omkring BRN's indsatser og initiativer.

På grundlag af behandlingen i direktionen og bestyrelsen er der følgende opmærksomhedspunkter:

- Strategien og handlingsplan 2020 er samlet i ét dokument
- Den nuværende vision vurderes af flere at være for indadskuede på BRN som organisation, og det foreslås at visionen også afspejler hvad BRN bidrager med til Nordjylland som region
- Organisationsdiagrammet for BRN er revideret efter drøftelsen i direktionen, men det er relevant at drøfte hvorledes vi bedst muligt synliggør samspillet og samarbejdet med samarbejdspartnere
- Behov for kommunikationsfokus omkring formidling og forankring

3. Godkendelse BRN Strategi og handlingsplan 2020

Herudover er der på de enkelte handlingsforslag foretaget mindre justeringer og tilføjelser.

Som opfølgning på drøftelserne i direktion og bestyrelse er der behov for, at Sekretariatsledelsen på mødet tager stilling til følgende delemner:

A: Opfølgning og indstilling til endelig godkendelse af strategi og handlingsplan 2020

Der er behov for proces og afklaring frem til næste direktions- og bestyrelsesmøde af følgende:

1. Tilpasning af visionen
2. Organisationsdiagrammet – ideer til illustration af samspillet og ikke alene den interne organisering?
3. Eventuelle ideer, kvalificering og afklaringer vedr. de beskrevne handlinger, herunder indspil fra direktionen og bestyrelsen?

B: Opfølgning og operationalisering af årshjul 2020 – inkl. samspil og involvering af samarbejdspartnere

Der var på direktions- og bestyrelsesmøde god tilslutning til forslaget til bestyrelsens årshjul og de indarbejdede forslag til dialogmøder med samarbejdspartnere fordelt hen over året 2020 jf. illustration og beskrivelse side 13 i det udarbejdede materiale. Målet med årshjulet er følgende:

- Skabe overblik og disponere bestyrelsens 5 møder i 2020, herunder ønsket om løbende dialog med samarbejdspartnerne
- Sikre øget opmærksomhed på samspillet og løbende involvering af relevante samarbejdspartnere og interessenter
- Skabe øget fokus i sekretariatsledelse og direktion på forberedelsen og faciliteringen af de kommende dialogmøder

Som drøftet tidligere i Sekretariatsledelsen er der med udgangspunkt i ambitionerne i BRN-strategien om "udviklende partnerskaber" behov for løbende dialog og involvering af øvrige samarbejdspartnere og aktivering af BRN-netværket. Dette skal dels sikre en fælles nordjysk afdækning af de centrale fælles udfordringer og mulige potentialer og dels sikre at løsninger udvikles og realiseres i involverende partnerskaber, der giver effekt. Dette perspektiv skal også indtænkes i realisering af handlingsplanen 2020.

3. Godkendelse BRN Strategi og handlingsplan 2020

Drøftelsen af dette delpunkt skal bidrage til en kvalificering af den generelle involverende arbejdsform samt bidrage til en kvalificering af de førstkommende bestyrelsesmøder. Operationaliseringen af årshjul 2020 tager udgangspunkt i følgende foreløbige overblik:

Møde	Dialogtema og involvering	Inviterede	Opfølgingspunkter	Øvrige punkter
7. Februar	STEM-kompetencer	AAU, UCN, Erhv.skoler	Status visionsoplæg SEP Nord Klyngefinansiering	Strategi og handlingsplan 2020
27. Marts	Strategisk energiplan Større samarbejde på forsyningsområdet?	Repræsentanter for SEN Forsyning/ Oplæg HOFORS		Årsrapport 2020
19. Juni	Vækst via Viden	Erhvervsorganisationerne og medaktører om VVV	Vækst via Viden	
18. September	Dialogmøde med nordjyske MFère Det kompetente Nordjylland	MFérne		
20. November	Samspil med Erhvervshus Nordjylland Status på nordjysk strategi og initiativer	Bestyrelsen i EHN	Status Fælles Vækst	BRN Budget 2021 Handlingsplan 2021

Dialogmøde med NDEU foregår i 2020 i fm. generalforsamlingen i NDEU den 6. marts 2020.

Faste dagsordenspunkter: Status interessevaretagelse, Økonomistatus.

På mødet i sekretariatsledelsen lægges der op til en udfoldning af årshjullet 2020 og en drøftelse af:

1. Overblik over hele 2020 – disponering og relevans
2. Kvalificering af indhold og setup på de respektive møder bl.a.
 - involvering og samspil med relevante parter
 - eventuelle gode historier og faglig viden fra kommunerne og regionen, der kan bringes i spil ifm. temadrøftelserne
3. Konkretisering af dialogmødet den 7. februar 2020 – STEM-kompetencer

3. Godkendelse BRN Strategi og handlingsplan

C: Kommunikation og forankring af ny strategi og handlingsplan 2020

Der er generelt et ønske om at styrke formidlingen vedr. BRN's virke og initiativer, og derfor er det også relevant at drøfte, hvorledes strategien og handlingsplanen kan formidles og forankres hos "stifterne" samt øvrige relevante nordjyske aktører. På seneste møde opfordrede Sekretariatsledelsen til, at udvalgte nøgleaktører fra erhvervslivet, organisationer, forsknings- og uddannelsesinstitutioner, operatører på erhvervsområdet, mfl. informeres om BRN's strategi, og i samme ombæring inviteres til at indgå i samarbejde med BRN. I "invitationen" skal det tydeligt fremgå, hvordan dialog og samarbejder fungerer, fx hvordan de kan foreslå områder og indsatser af relevans. Det skal evt. også tydeliggøres, at pengene i BRN ikke kan søges." Det blev også besluttet, at en nærmere drøftelse af de konkrete aktiviteter skulle ske, når udkastet strategi- og handlingsplan lå fast.

På bestyrelsesmødet den 22. november 2019 efterspurgte Bestyrelsen, at kommunikationen af BRN's arbejde og resultater skærpes, både internt for at fremme kendskabet i regions- og byrådene, og eksternt, herunder til forskellige interessenter gennem regionale, nationale og sociale medier. For at styrke den interne kommunikation blev det foreslået, at relevante dele af strategi og handlingsplan samles i en "pixi-version", som Bestyrelsen kan anvende til formidling til regions- og byråd.

Der lægges op til en specifik drøftelse af mulighederne for formidling af strategi og handlingsplan – samt målgrupper herfor. I efterfølgende punkt på dagsordenen lægges der op til en generel drøftelse af potentialerne i at styrke kommunikationen om BRN.

Referat

Henrik Hartmann Jensen gav en indflyvning til udviklingen med strategi- og handlingsplan siden seneste møde. Det blev aftalt, at eventuelle bemærkninger til materialer, herunder vision og organisation, sendes ind til sekretariatet inden jul, så det kan nå med i næste redigeringsrunde. Der var i Sekretariatsledelsen stor opbakning til det udarbejdede årshjul, som vil give mulighed for proaktiv planlægning af året i BRN. Der var enighed om, at Sekretariatsledelsen også selv spiller en væsentlig rolle i implementeringen af årshjulet. Ift. de planlagte dialogmøder peges der på, at det vil være væsentligt, at der tidligt i processen tages stilling til, hvad output fra møderne kunne være, så man kan involvere de relevante samarbejdspartnere.

4. Kommunikation

Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- Drøfter oplæg til styrkelse af kommunikationsaktiviteterne og fokus
- Tager orientering om status på kommunikation til efterretning

Sagsfremstilling

På sekretariatsledelsesmødet d. 8. august 2019 drøftede sekretariatsledelsen kommunikationsindsatsen i BRN, herunder positionering og kendetegn. Det blev besluttet, at kommunikationsarbejdet bør styrkes og skærpes for at sikre en stærk positionering.

BRN sekretariatet har holdt møde med PR-bureauet Publicity for at tale om, hvordan vi skaber øget synlighed om BRN. Her er oplyst nogle af de væsentligste pointer fra mødet:

- Der mangler talspersoner og frontfigurer på vegne af hele Nordjylland inden for centrale områder såsom bæredygtig udvikling, beskæftigelse og erhvervs politik
- BRN har nogle særlige muligheder for at tale ind i de dagsordener, som optager nordjyderne, herunder politikere og erhvervsliv mest
- Der vil være stor fordel i at definere 3-4 kommunikation rum, som BRN ønsker at sætte sig på – gerne i samarbejde med andre aktører

Bestyrelsen drøftede ligeledes kommunikationsindsatsen på deres seneste møde d. 22. november 2019. Bestyrelsen efterspørger en skærpet indsats både internt for at fremme kendskabet i regions- og byrådene, og eksternt til forskellige interessenter gennem regionale, nationale og sociale medier. Derudover opfordrede de til, at der løbende formidles cases og gode eksempler fra initiativer støttet af BRN, og de indsats som drives af BRN. Bestyrelsen påtager sig et medansvar for at begge dele opnås ved at bidrage til videreformidling til politikere og interessenter – også på de sociale medier, herunder særligt Twitter.

På mødet præsenterer Heidi fra BRN-sekretariatet et oplæg med forslag til aktiviteter og positionering på baggrund af ovenstående. Med udgangspunkt i oplægget og temaerne i årshjullet for 2020 er der behov for, at Sekretariatsledelsen bidrager med vinkler og prioritering til styrkelse af kommunikationsindsatsen på kort og langt sigt.

4. Kommunikation

Status på kommunikation:

På sidste sekretariatsledelsesmøde d. 8. august, blev følgende pejlemærker og målsætninger for kommunikationsarbejdet i BRN godkendt: BRN skal kendes som:

- En vidensbank og et talerør for nordjyske dagsordener og styrkepositioner både nationalt og internationalt
- En handlekraftig og initiativrig organisation
- En moderne organisation, der kommunikerer letforståeligt og primært på digitale platforme

Som et led i at opnå målsætningerne er der igangsat nye kommunikationsplatforme og aktiviteter såsom Twitter og relanceret nyhedsbrev. Derudover arbejdes der endnu mere aktivt med og strategisk med pressehåndtering, SoMe og generel optimering af kommunikationsmaterialer.

Nyhedsbrev	Twitter	LinkedIn	Presse
Udsendt 1 gang 350 modtagere Åbningsprocent på 45,9 % + 21 nye modtagere i november	10 følgere 443 visninger i gns. 14 tweets + 1 benævnelse i november	1082 følgere 5670 eksponeringer 17 opslag + 41 følgere den i november	Nordjysk kapitel i DEB strategi Fælles vækst Det kompetente Nordjylland Vækst via Viden

Referat

Heidi Holler præsenterede status på nuværende kommunikationsaktiviteter samt foreløbige overvejelser om hvordan kommunikationsindsatsen kan styrkes i BRN fremadrettet. Sekretariatsledelsen drøftede herefter kort oplægget og pegede bl.a. på, at der med fordel kan tænkes i en oprydning eller fornyelse af BRN's hjemmeside. Der blev desuden lagt op til yderligere sparring med interesserede medlemmer fra Sekretariatsledelsen samt forslag om at søge sparring i den tværgående kommunikationsgruppe ved Erhvervshus Nordjylland og de lokale erhvervskontorer.

5. Status for de nordjyske klynger

Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- drøfter den aktuelle status for de seks nordjyske klynger, herunder deltagelsen i klyngekonsolidering, deres anvendelse af BRN's bevilling og hvorvidt det giver anledning til at tage bevillingen op til revidering.
- bidrager med eventuelle forslag til, hvorledes oplægget om klyngernes aktuelle status kan skærpes frem mod behandlingen i Direktionen.

Sagsfremstilling

Baggrund:

BRN har siden 2015 medfinansieret de nordjyske klynger ud fra en fælles erkendelse af, at de bagvedliggende regionale styrkepositioner ikke er ligeligt geografisk fordelt på alle 11 nordjyske kommuner, men at de tilsammen er til gavn for vækst og udvikling i Nordjylland som helhed. Bevillingen fra BRN har dog stadig været givet under forudsætning af, at klyngerne arbejder for at sikre forankring i hele Nordjylland, og for i stigende grad at blive uafhængige af offentlig medfinansiering.

Da BRN's Bestyrelse i marts 2018 fornyede klyngernes bevilling for perioden 2019-2021 var det med et fortsat krav om en styrket tilstedeværelse i hele regionen og øget selvfinansiering, men også med et forbehold for, at det igangværende eftersyn af erhvervsfremmesystemet kunne medføre ændringer i de nordjyske klyngers organisering og opgavemæssige fokus, herunder ved krav om en reduktion af antallet af klynger nationalt.

Med indgåelse af en politisk aftale om forenkling af erhvervsfremmesystemet i maj 2018, og den efterfølgende vedtagelse af en ny lov om erhvervsfremme i december 2018, lå det klart, at antallet af offentligt finansierede klynger og netværk skulle reduceres til 10-12 styrkepositioner nationalt, samt et mindre antal klynger inden for spirende teknologier og markeder. Samtidig indebar erhvervsfremmereformen en centralisering af de regionale udviklingsmidler, som Vækstforaene hidtil havde disponeret regionalt, og som havde været mange af klyngernes primære finansieringskilde. Sammen med EU's strukturfondsmidler blev de regionale udviklingsmidler samlet i det nyetablerede nationale organ, Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB).

5. Status for de nordjyske klynger

BRN's bevilling til klyngerne for 2019-2021

BRN havde for perioden 2019-2021 afsat en ramme på i alt 3.000.000 kr. årligt til medfinansiering af de seks nordjyske klynger, og med et krav om at medfinansieringen fra BRN maksimalt måtte udgøre 10 % af klyngens samlede budget. Ansøgningsprocessen til BRN blev koordineret med den tilsvarende ansøgningsproces i Vækstforum Nordjylland, hvorved [materialet fra mødet i Vækstforum den 15. marts 2018](#) dannede beslutningsgrundlag for BRN's Bestyrelse den 23. marts 2018. På den baggrund heraf blev der givet følgende bevillinger:

Navn	Samlet budget 2019-2021	BRN's årlige medfinansiering
MARCOD	15.008.305 kr.	447.082 kr.
House of Energy	38.406.828 kr.	893.670 kr.
Life Science Innovation	20.000.000 kr.	893.670 kr.
BrainsBusiness	13.200.000 kr.	393.215 kr.
SmartLog	10.435.919 kr.	223.418 kr.
Nordjysk FødevarerErhverv	9.000.000 kr.	148.945 kr.
I alt		3.000.000 kr.

Bevillingerne blev givet under forudsætning af:

- At den resterende medfinansiering jf. projektbeskrivelsen opnås.
- At klyngen arbejder for at sikre lokal forankring og ejerskab hos parterne i BRN.
- At klyngen i den kommende periode i højere grad skal blive selvfinansierende
- At hvis der sker større ændringer i klyngens organisering og opgavemæssige fokus, eksempelvis som led i forenkling af erhvervsfremmesystemet, vil bevillingen kunne tages til behandling i BRN på ny.

Ændrede forudsætninger:

Som konsekvens af erhvervsfremmereformen krav om centralisering af vækstforaenes midler i DEB, og grundet Vækstforum Nordjyllands bevillingspraksis, var det kun muligt for Vækstforum at honorere de seks klyngers bevilling for 2019. Reformen indebærer ligeledes, at de nordjyske klynger skulle indgå i en national konsolidering frem mod ultimo 2020. På mødet i BRN's Bestyrelse den 8. februar 2019 blev klyngerne på ny drøftet, herunder hvad de ændrede forudsætninger betød for BRN's bevilling i 2020 og 2021. Som grundlag for drøftelse var der udarbejdet et [baggrundsmateriale om de seks nordjyske klynger](#), som sidenhen skulle udbygges med yderligere informationer som beslutningsgrundlag for en afklaring det fælles nordjyske engagement i klyngerne fra 2021 og frem. På mødet tilkendegav Bestyrelsen, at medfinansiering af de seks nordjyske klynger fastholdes i 2020 som overgangsår, så de nordjyske klynger ikke stilles dårligere i klyngekonsolideringen.

5. Status for de nordjyske klynger

De nordjyske klyngers bevilling for 2020 og 2021 måtte derfor bero på, at DEB overtog Vækstforums forpligtelse. For at fremme denne beslutning sendte BRN's Bestyrelse i februar 2018 en samlet nordjysk henvendelse til DEB om at honorere Vækstforums tilsagn, så de seks nordjyske klynger ikke var dårligere stillet end klynger fra andre regioner, der grundet anden bevillingspraksis var sikret finansiering i 2020.

Svaret fra DEB var, at de ikke "pr. automatik" ville medfinansiere de nordjyske klynger ud over Vækstforums bevilling fra 2019. De nordjyske klynger måtte i stedet indsende en ny ansøgning til DEB's overgangspuljen til klyngekonsolidering på 35 mio. kr. Med puljen fik klynger uden offentlig finansiering i 2020 mulighed for at deltage i konsolideringsprocesserne, dog forudsat at partnerskabet bag ansøgningen bestod af mindst to selvstændige klyngeorganisationer, og var med henblik på fusion til én juridisk enhed. Formålet med DEB's pulje var således at forene hensynet til klyngeorganisationer, der står uden anden finansiering i 2020, med målsætningen om en gradvis reduktion i antallet af offentligt finansierede klynger. For flere nordjyske klynger har konsekvensen dog været, at de har været afhængig af velvilje fra konkurrerende klynger i andre regioner, som allerede var sikret finansiering i 2020, for at kunne opnå finansiering fra DEB.

På baggrund af signalerne fra DEB besluttede BRN's Bestyrelse på mødet den 24. april 2019 at opfordre klyngerne til at søge puljen, og gav tilsagn om at medfinansieringen fra BRN for 2020 kunne lægges til grund for ansøgningerne.

Aktuel status på klyngekonsolideringen:

På baggrund af opfordringen fra BRN's Bestyrelse, har fem af de seks nordjyske klynger (ekskl. SmartLog) søgt om medfinansiering fra DEB's overgangspuljen til klyngekonsolidering. Da forudsætningen for ansøgningen har været, at den blev søgt i partnerskab med minimum en anden klynge med henblik på fusion til én juridisk enhed, er det ikke i alle tilfælde den nordjyske klynge der er ansøger. Flere af klyngerne er også blevet rådgivet af sekretariatet for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse til ikke at inkludere anden offentlig medfinansiering i ansøgningen, da disse midler ikke vil kunne geares med midler fra DEB. Som konsekvens har flere undladt at inkludere deres medfinansiering fra BRN i ansøgningen til DEB, og ønsker i stedet at anvende medfinansiering til afvikling af aktiviteter, der ligger udenfor ansøgningen. På baggrund af dialog med og input fra alle seks nordjyske klynger, har BRN Sekretariat udarbejdet et opdateret baggrundsmateriale, [svarende til det Bestyrelsen blev præsenteret for den 8. februar 2019](#). Materialet, som er vedhæftet i [bilag 5A](#), er første udkast, og skal skærpes frem mod møderne i Direktionen den 24. januar 2020 og Bestyrelsen den 7. februar 2020.

5. Status for de nordjyske klynger

Som kort sammenfatning af materialet i bilaget kan der gives følgende status på klyngerne finansiering i 2020 og konsolideringsaktiviteter:

BrainsBusiness (BB): Er modtager af bevillingen til klyngekonsolidering for digitale teknologier, i partnerskab med klyngen IT-Forum og Aalborg Universitet. Partnerskabet har modtaget et samlet tilskud fra DEB på 5.346.000 i 2020, hvoraf BB's andel er 4.297.600 kr. BRN's medfinansiering indgår ikke i ansøgningen, men foreslås anvendt til andre aktiviteter.

House of Energy (HoE): Er modtager af bevillingen til klyngekonsolidering for energi, i partnerskab med Energy Innovation Cluster, CLEAN, GATE21 og NBE. Partnerskabet har modtaget et samlet tilskud fra DEB på 6.649.868 kr. i 2020. HoE's andel udgør størstedelen, men den specifikke andel er ikke kendt af Sekretariatet. BRN's medfinansiering indgår ikke i ansøgningen, men foreslås anvendt til andre aktiviteter.

Life Science Innovation (LSI): Er partner i en bevilling til klyngekonsolidering for life science og velfærdsteknologi, hjemtaget af WelfareTech, og i partnerskab med MedTech Innovation Consortium og Erhvervshus Fyn. Partnerskabet har modtaget et samlet tilskud fra DEB på 2.625.000 kr. i 2020, hvoraf LSI's andel er 1.200.000 kr. BRN's medfinansiering indgår ikke i ansøgningen, men foreslås anvendt til andre aktiviteter.

MARCOD: Er modtager af bevillingen til klyngekonsolidering for det maritime, i partnerskab med Fyns Maritime Klynge og Maritime Development Center (MDC). Partnerskabet har modtaget et samlet tilskud fra DEB på 3.148.808 kr. i 2020, hvoraf MARCOD's andel er 1.868.411 kr. BRN's medfinansiering indgår i ansøgningen.

Nordjysk FødevarerErhverv (NJFE): Er partner i en bevilling til klyngerkonsolidering for fødevarer, hjemtaget af Agro Business Park. Partnerskabet har modtaget et samlet tilskud fra DEB på 2.352.993 i 2020, hvoraf NJFE's andel er 1.451.927 kr. BRN's medfinansiering indgår ikke i ansøgningen, men foreslås anvendt til andre aktiviteter.

SmartLog: Har ikke søgt midler fra DEB's overgangspuljen til klyngekonsolidering. SmartLog foreslår, at BRN's medfinansiering, sammen med den øvrige tilbageværende finansiering, anvendes til at holde aktiviteterne kørende i 2020 mhp. integration i en blivende klynge.

5. Status for de nordjyske klynger

Den videre proces for klyngekonsolideringen

Fremadrettet skal der som udgangspunkt være én klynge per national styrkeposition. I det foreløbige udkast til DEB's [Strategi for decentral erhvervsfremme 2020-2023](#) er der udpeget 11 nationale styrkepositioner som forslag til, hvad den fremtidige klyngeindsats skal fokusere på. DEB's forslag fungerer som indstilling til Uddannelses- og Forskningsministeriet (UFM), som forvalter i alt 85 mio. kr. årligt til støtte af innovationsnetværk/klynger. Da mere end halvdelen af midlerne fra UFM skal tilfalde videninstitutioner, vil DEB prioritere yderligere 85 mio. kr. årligt til at styrke klyngeindsatsens virksomhedsrettede aktiviteter.

Indenfor rammerne af de 10 udpegede styrkepositioner, vil det være muligt for de konsoliderede klynger at søge tilskud fra både UFM og DEB, forventeligt i andet kvartal af 2020. Mulighederne for en koordineret udmøntning mellem DEB og UFM undersøges aktuelt.

5. Status for de nordjyske klynger

Referat

Rasmus Engsig præsenterede indledningsvist status på konsolideringsprocessen og finansiering for hver af de seks klynger, som afsæt for drøftelsen. På baggrund af oplægget og i forbindelse med drøftelsen kan det konkluderes, at der er meget stor forskel på den aktuelle situation for hver klynge, som har forskellige forudsætninger i forhold til organisering, tilgængelig finansiering, ansøgningsforløb og aktiviteter.

Sekretariatsledelsen indstiller derfor, at Direktionen foretager en differentieret behandling af klyngerne, hvor der for hver enkelt klynge tages stilling til klyngens aktuelle situation for 2020, og en vurdering af deres foreslåede anvendelse af BRN's midler. Til vurderingen heraf lagde Sekretariatsledelsen særlig vægt på:

- om den enkelte klynge, jævnfør opfordringen fra BRN's Bestyrelse, har ansøgt DEB's overgangspulje for klyngekonsolidering og anvendt BRN's bevilling til grund herfor.
- om den enkelte klynges bevilling fra DEB udgør et tilstrækkeligt grundlag for dels at indgå i aktivt i de nationale konsolideringsaktiviteter, og dels at fastholde de aktiviteter i Nordjylland der dannede udgangspunkt for BRN's oprindelige bevilling.
- om den foreslåede anvendelse af bevillingen fra BRN, vurderes at skabe et stærkere fundament for den enkelte klynge i den nationale konsolidering, til gavn for fremtidige klynge aktiviteter i Nordjylland.

Som grundlag for Direktionens behandling foreslås den færdige version af [bilag 5A](#), som den detaljerede gennemgang af klyngernes aktuelle status, samt en kort sammenfatning, der udarbejdes med afsæt i præsentationen på fra dagens møde (sendt ud med referatet). Materialet suppleres med et kort, der viser klyngernes medlemsantal fordelt på kommunerne, og eventuelt med BRN Sekretariatets vurdering af argumenter for og imod bevillingen til den enkelte klynge.

Da der i 2021 vil være tale om et markant ændret klyngelandskab og en ny situation, anbefales det derudover, at Direktionen indstiller til Bestyrelsen, at bevillingerne for 2021 bortfalder for samtlige klynger, at der reserveres en pulje til eventuel medfinansiering af klyngerne i 2021 og at der med en ny ansøgningsrunde tages stilling til BRN's fremadrettede engagement i klyngerne, herunder eventuel medfinansiering i 2021 fra BRN, i løbet af efteråret 2020.

6. Økonomistatus

Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- tager økonomistatus til efterretning, herunder overblik over mulige disponeringer
- drøfter håndteringen af opgørelse samt udbetaling/indbetaling af kommunernes resterende fleksible midler ved udgangen af 2019

Sagsfremstilling

Økonomistatus

Som fast punkt på møderne i Sekretariatsledelsen gives der en status på BRN's økonomi, blandt andet som beslutningsgrundlag for eventuelle bevillinger, der skal drøftes på mødet. Økonomioversigten, som er vedhæftet i [bilag 6A](#), indeholder:

- en oversigt over budget samt anvendelse af BRN's fælles midler i perioden 2018-2021, herunder frie midler.
- en detaljeret oversigt over kommunernes anvendelse af fleksible midler i 2018-2019, herunder frie midler.
- en detaljeret oversigt over anvendelse af sekretariatsmidlerne i 2017-2019, herunder frie midler.

Nedenfor opstilles et overblik over de aktuelt frie midler, samt et overslag med mulige disponeringer, baseret på indkomne og forventede forslag/ønsker.

Beløb i hele kroner	2018	2019	2020	2021
Interessevaretagelsesmidler	-	-	1.179.510 kr.	2.359.020 kr.
Fælles projektmidler (FÆM)	2.711.443 kr.	1.014.213 kr.	2.285.433 kr.	3.926.653 kr.
Sundhedsmidler (SM)	2.233.334 kr.	893.670 kr.	-	-
Fleksible midler (FLM)	2.304.533 kr.	1.848.786 kr.	-	-
Midler i alt	7.249.310 kr.	3.756.669 kr.	3.464.943 kr.	6.285.673 kr.

Kommende møder (akkumuleret):

Turismemarkedsføring – Kommunalt bidrag (FLM)	-	-	800.000 kr.	2.600.000 kr.
Mulige disponeringer i alt	o kr.	o kr.	800.000 kr.	2.600.000 kr.

6. Økonomistatus

Opmærksomhedspunkter:

Sundhedsmidlerne, som er øremærket aktiviteter med et sundhedsmæssigt sigte, og de fleksible midler, som disponeres af den enkelte kommune, udgår fra ultimo 2019. Fra 2020 er der jf. bestyrelsens beslutning 8. februar 2019 afsat særskilte midler til interessevaretagelse. Det samlede BRN-budget 2020 og aktuelle disponeringer fremgår af oversigten i Handlingsplan 2020 jf. dagsordenens punkt 3 ([bilag 3A](#)).

I overensstemmelse med tidligere beslutning tilbageføres uforbrugte sundhedsmidler til regionen. Der er i 2019 tilbageført 1,8 mio. kr., og afhængigt af den endelige bevilling fra DEB og BRN til LSI for 2020 vil et yderligere beløb eventuelt kunne tilbageføres.

Jf. dagsordenens punkt 5 skal der generelt tages stilling til grundlaget for BRN-bevillingerne til de enkelte klynger. Afhængigt af resultatet af den endelige stillingtagen vil dette have en økonomisk effekt på disponeringen af budget 2020 – og tilsvarende senere for budget 2021.

Mht. midlerne øremærket turisme har bestyrelsen besluttet, at de 4 kr. per indbygger fastholdes i BRN som fortsat fælles medfinansiering af Fælles Vækst, hvorved der ikke foretages ændringer i kontingentstrukturen for 2020. Fastholdelse af midlerne i BRN medvirker derved til at sikre synlighed og fælles opbakning i aftaleperioden 2020-21, og muliggør fremtidige nye prioriteringer og disponeringer i BRN-bestyrelsen. Som opmærksomhedspunkt bemærkes det, at kommunerne, i tillæg til den medfinansiering der udbetales i BRN har forpligtet sig til individuelle yderligere kommunale bidrag til Fælles Vækst i 2020-21. Effektivisering af beslutningen afhænger af det samlede omfang af Fælles Vækst i 2020 og 2021.

Til drøftelse:

I forbindelse med regnskabsaflæggelsen for 2019 opgøres forbrug/mindreforbrug af de fleksible midler for de enkelte kommuner, og i princippet udbetales mindreforbruget til de respektive kommuner. Der ønskes en drøftelse af kommunernes eventuelle ønsker til håndtering af uforbrugte midler ved udgangen af 2019.

Referat

Økonomistatus blev taget til efterretning.

7. Interessevaretagelse

Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- Drøfter BRN's deltagelse i fælles nordjysk event på Folkemødet 2020, herunder rammer for ressourceforbrug
- I øvrigt tager status vedrørende interessevaretagelse til efterretning.

Sagsfremstilling

Direktionen har haft en overordnet sondering vedrørende mulighederne for **eventuel fælles nordjysk deltagelse på Folkemødet i juni 2020**. I forlængelse heraf er der taget initiativ til at arbejde videre mellem Regionen, UCN og AAU og Aalborg Kommune. BRN-sekretariatet deltager også i processen. Der er behov for en tilkendegivelse fra direktionen og bestyrelsen omkring rammer for eventuel BRN-involvering i det videre arbejde. De nævnte initiativtagere har haft møde herom den 26. november 2019 for at lægge rammerne og udarbejde beslutningsgrundlag for et fælles nordjysk event på Folkemødet. Med det øgede fokus på interessevaretagelse og de aktuelle prioriteringer i udkast til handlingsplan 2020 vil det være relevant, at BRN er medarrangør og bidrager til en række events for at sikre en bredere nordjysk tilstedeværelse og synlighed. Folkemødet 2020 afholdes den torsdag den 11. juni – lørdag den 13./søndag den 14. juni 2020.

Bestyrelsen bakkede på mødet den 22. november 2019 op om, at BRN deltager i planlægning af fælles nordjyske aktiviteter på Folkemødet 2020, og at aktiviteterne med fordel kan tage afsæt i nogle af de mærkesager og indsatser der indgår i BRN's handlingsplan for 2020, herunder bæredygtig vækst, multifunktionel jordfordeling og Nordjylland som grønt testområde.

Der er imidlertid behov for at kvalificere grundlaget for BRN's medvirken og deltagelse i en fælles nordjysk event på Folkemødet. På baggrund af mødet mellem de involverede parter samt eksterne konsulenter præsenteres muligheder på mødet.

Med udgangspunkt i igangværende aktiviteter samt nylige møder med de nordjyske folketingsmedlemmer og øvrige bilaterale møder gives følgende **summariske status i relation til fokus på nordjysk interessevaretagelse**:

7. Interessevaretagelse

- I relation til mærkesagen "Bæredygtig Vækst" arbejdes der med interessevaretagelse omkring 2 tiltag:
 - I forlængelse af BRN's opfordring i forlængelse af bestyrelsesmødet den 21. juni 2019 til Folketingets partier og centrale parter om at satse på **store multifunktionelle jordfordelingsprojekter** har forslaget været drøftet på dialogmødet med de nordjyske MFere og der er modtaget positiv kvitteringsskrivelse fra ministeren for Fødevarer, fiskeri og ligestilling Mogens Jensen. Flere af de nordjyske MFere har tilkendegivet at de vil prioritere flere statslige midler. Drøftelse af statslige midler indgår i de aktuelle finanslovs- og klimaforhandlinger.
 - Der er fulgt op på forslaget fra flere nordjyske MFere om at Nordjylland inviterer relevante **folketingsudvalg på studietur** for at præsentere nordjyske initiativer og styrkepositioner ift. bæredygtig vækst og grøn omstilling, herunder "Grønt testområde" og storskalaprojekter.
Det er aftalt, at Folketingets Erhvervsudvalg kommer på nordjysk studietur til Aalborg den 3. februar 2020, og udarbejdelse af program og indhold er i proces i samarbejde med bl.a. AAU, virksomheder og relevante aktører. Aktuelt arbejdes der på, at studieturen bliver en fælles studietur også for Klima-, Energi- og Forsyningsudvalget, der også har ønsket at komme på nordjysk studietur. Selv om mødet efter ønske fra udvalgene fysisk koncentrerer om Aalborg-området og AAU, så forberedes der en præsentation med et bredt nordjysk perspektiv og referencer til virksomheder og cases for hele Nordjylland. Repræsentanter for BRN's "ejerreds"/bestyrelse vil også blive inviteret til at deltage i besøget.
- Interessevaretagelsen for **nordjyske infrastrukturinvesteringer**, der indgår i prioriteringen af de statslige infrastrukturinvesteringsplaner har været præget af et "vakum" ifm. folketingsvalget, ny regering m.v. Aktuelt vurderes det, at sonderingerne og forhandlingerne vil blive intensiveret i løbet af foråret 2020 med henblik på indgåelse af en politisk aftale om en samlet plan for statslige infrastrukturinvesteringer. Der arbejdes på flere fronter og niveauer med nordjysk interessevaretagelse på området.

Referat

Sekretariatsledelsen bemærker ift. deltagelse i folkemødet, at det er vigtigt at blive skarpe på formålet med turen og ift. folketingsudvalgets studietur, at det vil være hensigtsmæssigt med en bredere nordjysk repræsentation af deltagere.

8. Eventuelt

Henrik Hartmann Jensen fortalte, at der d. 6. december 2019 blev afholdt en fælles konference mellem RAR, KKR, RN og BRN med afsæt i den fælles ambition om "Det Kompetente Nordjylland", hvor bl.a. Uddannelses- og forskningsminister Ane Halsboe-Jørgensen var på med et oplæg. Sekretariatsledelsen er enige om, at det fremadrettet vil være vigtigt, at Sekretariatsledelsen holdes tættere orienteret om kommende events og tiltag, hvor BRN er involveret.

Han nævnte også, at den kommende resultatkontrakt med EU-kontoret skal udarbejdes og udfoldes på baggrund af sparring med repræsentanter fra kommunerne. Pia Munch Riisgaard og Marianne Gade ønsker at deltage i og give sparring til arbejdet.

Anitta Gøl orienterede om, at der pr. 1. december er ansat ny chef for Vækst Jammerbugt, Line Renée Thellufsen, som fremadrettet vil deltage i Sekretariatsledelsen på vegne af Jammerbugt Kommune.