

# Referat

# Sekretariatsledelsen

Torsdag den 11. august 2018 kl. 9.00-12.00

Mødelokale 1. sal  
Det Gamle Rådhus  
Holgersgade 4  
7900 Nykøbing Mors

Business  
Region North  
Denmark



# Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsordenen
2. REG LAB
3. Opfølgning på bestyrelsesmødet den 21. september 2018
4. Forenkling af turisme- og erhvervsfremme
5. Interessevaretagelse
6. Økonomistatus
7. BusinessBroen Erhverv
8. Kommunikation
9. Mødekalender 2019-2021
10. Eventuelt

# Deltagere

**Marianne Gade**  
Brønderslev Kommune

**Lise-Lotte Stisager**  
Frederikshavn Kommune

**Lisbeth Bilde**  
Hjørring Kommune

**Anders Stryhn**  
Jammerbugt Kommune

**Stine Møller Pedersen**  
Mariagerfjord Kommune

**Morten Lemvig**  
Region Nordjylland

**Pia Munch Riisgaard**  
Vesthimmerlands Kommune

**Gitte Bjerre**  
Morsø Kommune

**Peter Malling Donslund**  
Thisted Kommune

**Henrik Hartmann Jensen**  
BRN Sekretariatet

**Rasmus Engsig**  
BRN Sekretariat

**Mette Gregersen**  
BRN Sekretariat

**Kristian Boel Tidemand**  
BRN Sekretariat

## Afbud

**Jane Lindberg**  
Rebild Kommune

**Lene Lykkegaard**  
Aalborg Kommune

**Jørgen Vestby Christiansen**  
Læsø Kommune

## Gæster

**Kresten Olesen**  
REG LAB

# 1. Godkendelse af dagsordenen

Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen:

- Godkender dagsordenen.

**Referat**

Dagsordenen blev godkendt.

## 2. REG LAB

---

### Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- drøfter medlemskabet af REG LAB og evaluerer på egen organisations brug heraf til gensidig inspiration og orientering

### Sagsfremstilling

REG LAB er en non-profit organisation uafhængig af politiske og økonomiske interesser, som tilbyder viden, kompetenceudvikling og netværk til organisationer, der arbejder med regional erhvervsudvikling. Siden Bestyrelsen i 2015 besluttede at tegne et kollektivt medlemskab af REG LAB, har alle 11 nordjyske kommuner haft adgang til [medlemsfordele](#), som blandt andet omfatter adgang til analyser, konferencer og til et netværk af organisationer og personer. Region Nordjylland var i forvejen medlem og betaler kontingent uden om BRN.

Medlemskabet blev ved udgangen af 2017 forlænget til og med udgangen af 2019, og det blev aftalt, at medlemmerne i Sekretariatsledelsen som udgangspunkt fungerer som den enkelte kommunes indgang til medlemskabet af REG LAB. Medlemmerne af Sekretariatsledelsen har således ansvaret for, at fordelene ved medlemskab formidles til og anvendes af relevante medarbejder i egen organisation. Det gælder blandt andet den viden, der kan tilgås fra REG LAB's materialer og arrangementer, såvel som tilbuddet om at trække på REG LAB's sekretariat som sparringspartnere på egne initiativer, som oplægsholdere mv. til arrangementer, og som indgang til et netværk af aktører, der arbejder med erhvervsudvikling i Danmark såvel som i udlandet.

Det blev også aftalt, at Sekretariatsledelsen én gang årligt evaluerer på, hvad kommunerne får ud af medlemskabet af REG LAB til gensidig inspiration og orientering. Til at bidrage til dette punkt er direktør for REG LAB, Kresten Olesen, inviteret til at deltage på mødet. Kresten har, gennem 10 års ansættelse i departementer og styrelser under Erhvervsministeriet og Videnskabsministeriet, oparbejdet en stor viden om forskning, innovation og erhvervsudvikling. Senest har Kresten haft ansvaret for Dansk Sygeplejeråds eksterne politiske arbejde og har derfor god forståelse og indsigt i de politiske processer.

Punktet indledes med et oplæg ved Kresten Olesen, hvor han kort gennemgår, hvordan REG LAB arbejder, og hvordan man får mest ud af medlemskabet af REG LAB - som lille kommune, stor kommune eller som region. Derudover vil Kresten lave nedslag i nogle af de fokusanalyser, som REG LAB har leveret i de seneste år, herunder om digital transformation, kvalificeret arbejdskraft og samspil mellem virksomheder og vidensinstitutioner.

## 2. REG LAB

### Referat

I forbindelse med sit oplæg opfordrede Kresten Olesen de nordjyske kommuner og Regionen til i højere grad at benytte sig af REG LAB's medlemstilbud og byde ind med interessante temaer og udfordringer, som kan danne grundlag for kommende aktiviteter og analyser.

Sekretariatsledelsen drøftede REG LAB's kommende analyse om cirkulær økonomi, hvor blandt andet Regionen vil deltage. Der peges i den forbindelse på, at cirkulær økonomi er en relevant og meget aktuel dagsorden på tværs af Nordjylland, og det foreslås på den baggrund at afsøge muligheden for at koble NBE til analysearbejdet.

I forlængelse af det gennemførte analysearbejde i REG LAB orienterede Morten Lemvigh desuden om, at der i regi af Vækstforum er blevet udarbejdet to rapporter om vidensamarbejde samt iværksætter og entreprenørskab i en nordjysk kontekst. Tematikken om vidensamarbejde kan evt. tages op som tema på et af de kommende møder.

Ift. evalueringen af det kollektive medlemskab af REG LAB peges der på, at det kan være en udfordring for medlemmerne, at mange af REG LAB's arrangementer afholdes i København samt at imødekomme den efterspurgte medfinansiering til de planlagte analyser.

Sekretariatsledelsen ønsker dog at få endnu mere ud af medlemskabet og opfordrer indledningsvist BRN-Sekretariatet til løbende at indarbejde viden og rapporter for REG LAB, hvor det er relevant, ift. de emner som tages op til drøftelse i Sekretariatsledelsen. Der kan endvidere trækkes på erfaringerne fra de kommuner/Regionen, som har deltaget eller deltager i REG LAB's analyser.

Medlemskabet af REG LAB tages op til evaluering igen i efteråret 2019. Det aftales, at Krestens oplæg samt rapporterne om vidensamarbejde, iværksætter og entreprenørskab eftersendes med referatet.

# 3. Opfølgning på bestyrelsesmødet den 21. september 2018

## Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- tager orienteringerne til efterretning (med mulighed for eventuelle afklarende spørgsmål)
- drøfter status og den eventuelle videre indsats vedr. de enkelte punkter

## Sagsfremstilling

Opfølgning på en række punkter fra seneste bestyrelsesmøde:

### Fremtidig erhvervs- og turismefremmestruktur

På baggrund af drøftelser om den fremtidige erhvervsfremmestruktur, i regi af KKR, KDK og BRN i juni måned, blev der i løbet af august måned udarbejdet udkast til:

- kommissorie for den administrative tovholdergruppe for fremtidig erhvervsfremmestruktur i Nordjylland ([kan ses her](#)) og en tilknyttet opgaveliste, som oplister delopgaver samt involverede parter ([kan ses her](#)).
- kommissorie for den administrative tovholdergruppe for fremtidig turismefremmestruktur i Nordjylland ([kan ses her](#)) og en tilknyttet opgaveliste, som oplister delopgaver samt involverede parter ([kan ses her](#)).

Udkastene indebærer bl.a., at der med afsæt i tidligere drøftelser udarbejdes oplæg om BRN's rolle i den fremtidige erhvervs- og turismefremmestruktur. På [mødet den 21. september 2018](#) godkendte BRN's bestyrelse kommissorierne og opgaveoversigterne for arbejdet vedr. turisme- og erhvervsfremme.

Vedr. den fremtidige erhvervsfremmestruktur vurderede Bestyrelsen endvidere, at Nordjylland har et godt afsæt med en model, hvor kommunerne og Regionen står sammen. Det stærke samarbejde giver en førerposition i forhold til de øvrige regioner, og den er vigtig at fastholde gennem fortsat dialog. Regionen ser fortsat sig selv som en aktiv part i BRN på en række udviklingsdagsordner - men naturligvis mindre på direkte erhvervsrettede områder.

**Sekretariatsledelsen** drøfter status og den videre indsats under dagsordenens punkt 4.

# 3. Opfølgning på bestyrelsesmødet den 21. september 2018

## Status på interessevaretagelse

Siden sidste møde i Sekretariatsledelsen er der i samarbejde med den strategiske rådgiver blevet arbejdet videre med indsatsen om interessevaretagelse ift. 3. Limfjordsforbindelse. Blandt andet har BRN's formandskab drøftet strategiske anbefalinger og overvejelser ift. interessevaretagelse, proces og tidsperspektiv på sit møde den 3. september 2018.

På baggrund af mødet indstillede formandskabet følgende punkter til BRN's bestyrelse, som blev godkendt på [bestyrelsesmødet den 21. september 2018](#). Bestyrelsen godkendte:

- indstillingen og fastholder den fælles nordjyske politiske beslutning om, at det er et statsligt ansvar at sikre tilstrækkelig kapacitet og sikkerhed på vejnettet over Limfjorden og dermed også en statslig opgave at finansiere 3. Limfjordsforbindelse.
- forslag til et fælles standpunkts- og argumentationsnotat, [som kan ses her](#), som grundlag for den fælles interessevaretagelse samt udsendelse af pressemeddelelse vedr. den 3. Limfjordsforbindelse, [som kan ses her](#).

Der blev på bestyrelsesmødet desuden givet en orientering om interessevaretagelsen vedrørende opgradering af vejforbindelserne A26 og rute 34 Hanstholm- Skive- Herning, hvor Herning, Skive, Morsø og Thisted Kommune har fastlagt en fælles strategi- og handlingsplan for indsatsen.

**Sekretariatsledelsen** drøfter status og den videre indsats under dagsordenens punkt 5.



# 3. Opfølgning på bestyrelsesmødet den 21. september 2018

## Strategisk Energiplan for Nordjylland (SEP NORD)

På indstilling fra kommunernes tekniske direktører, den regionale udviklingsdirektør og på anbefaling fra BRN's direktion, godkendte Bestyrelsen igangsættelse af en fælles strategisk energiplan for Nordjylland, herunder oplægget til organisering og budget. Den tværgående politiske proces for udarbejdelse af SEP NORD forankres i BRN's bestyrelse. [Oplægget inkl. budget kan findes her.](#)

Den praktiske sekretariatsfunktion forankres hos Region Nordjylland og suppleres af en koordineringsgruppe, der består af relevante fagfolk fra alle 11 nordjyske kommuner. Den administrative styregruppe udgøres af relevante fagchefer fra hver af de 11 kommuner og fra Regionen, som mødes i forlængelse af møderne i NBE's miljøchefgruppe. Der er også nedsat en mindre, tværgående gruppe, Koordineringsudvalget, med repræsentanter fra koordineringsgruppen, den administrative styregruppe og sekretariatet. Gruppen varetager den overordnede koordinering og fremdrift mellem møderne i de øvrige fora.

For at sikre dialog med repræsentanter for virksomheder, forsyninger, håndværkere og erhvervsorganisationer samt vidensinstitutioner nedsættes et Energi Board (Råd). BRN understøtter arbejdet med udpegning af repræsentanter hertil.

## En fælles nordjysk strategi for kvalificeret arbejdskraft (under punktet Eventuelt)

Bestyrelsen drøftede og bakkede op om et forslag om at udarbejde en fælles nordjysk strategi for kvalificeret arbejdskraft. Formålet er, at skabe en fælles strategisk og politisk referenceramme for arbejdet med at sikre kvalificeret arbejdskraft, som kan skabe grundlag for en styrket koordinering og en forenkling af området, og som kan bidrage til, at alle aktører på tværs af uddannelses-, beskæftigelses-, og erhvervsfremmesystemet trækker i den samme retning. Strategien skal blive til i et samarbejde mellem strategiske og operationelle aktører inden for disse områder, herunder RAR, KKR, BRN (kommunerne og Regionen), AAU, UCN, Erhvervsskolerne m.fl. Til at drøfte tilblivelsen af strategien planlægges indledningsvist et møde mellem formandskaberne for KKR, BRN og RAR i november måned.

# 3. Opfølgning på bestyrelsesmødet den 21. september 2018

## International House North Denmark og Life Science Innovation North Denmark 2019-2021

På baggrund af Vækstforums tilkendegivelse om kun at imødekomme det ansøgte beløb for 2019, og da medfinansieringen fra BRN forudsætter, at den øvrige medfinansiering opnås, indstillede Direktionen tilsvarende, at BRN kun bevilliger den ansøgte medfinansiering for 2019 for begge initiativer.

Bestyrelsen godkendte Direktionens indstilling og bevilligede således:

- 200.000 kr. til International House North Denmark i 2019.
- 893.670 kr. til Life Science Innovation North Denmark i 2019

Både International House North Denmark og Life Science Innovation North Denmark vil indgå i den generelle drøftelse af BRN's fremadrettede engagement i og medfinansiering til de initiativer, der har udsigt til at miste dele af deres finansiering efter 2019 som følge af forenkling af erhvervsfremmesystemet. Disse drøftelser vil finde sted fra primo til medio 2019.

## Økonomistatus og øvrige orienteringer

Bestyrelsen tilsluttede sig Direktionens indstilling om, at der medio 2019 træffes strategisk beslutning om BRN's fremadrettede engagement i og medfinansiering til de initiativer, der har udsigt til at miste dele af deres finansiering efter 2019 som følge af forenkling af erhvervsfremmesystemet.

Bestyrelsen godkendte desuden:

- anvendelse af i alt 1.500.000 kr. af Aalborg Kommunes egne fleksible midler i perioden september 2018 til august 2021 til initiativet "Northern Angels – Netværksindsats for det nordjyske investormiljø". [Et kort projektresumé kan læses her.](#)
- ændring af bevillingen fra Rebild, Mariagerfjord og Vesthimmerlands Kommunes egne fleksible midler til initiativet "Made in Himmerland" fra 125.000 kr. til 75.000 kr.. Bevillingen reduceres grundet afkortet initiativperiode. [En revideret initiativbeskrivelse fremgår her.](#)

# 3. Opfølgning på bestyrelsesmødet den 21. september 2018

## Referat

Sekretariatsledelsen tager orienteringerne til efterretning.

### En fælles nordjysk ambition for kvalificeret arbejdskraft

Med hensyn til arbejdet vedrørende kvalificeret arbejdskraft præciseres det, som aftalt på sekretariatsledelsesmødet, at der i forlængelse af drøftelser på en række afholdte arbejds møder nu arbejdes i retning af at identificere en fælles ambition for nordjysk arbejdskraft frem for en fælles strategi. Omdrejningspunktet for arbejdet er i første omgang at identificere samarbejdsområder og områder af fælles interesse aktørerne i mellem – både på det strategiske og operationelle niveau. Områderne skal danne grundlag for den fælles ambition, som skal bidrage til at styrke sammenhængskraften, øge synergien og sikre et godt samspil aktørerne imellem herunder koordinering af relevante indsatser. Samtidig udvides den tidsmæssige ramme for arbejdet således, at der nu arbejdes hen mod behandling af idéoplæg til ambitionen i januar-februar 2019.

# 4. Forenkling af turisme- og erhvervsfremme

## **Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen**

- drøfter status på arbejdet omkring den fremtidige organisering af erhvervs- og turismefremme i Nordjylland

## **Sagsfremstilling**

På seneste møde i sekretariatsledelsen den 17. august 2018 drøftedes oplæg til proces og indhold, for det forestående arbejde vedrørende den fremtidige organisering af henholdsvis erhvervsfremme og turismefremme i Nordjylland, som følge af forventet ændret lovgivning på områderne. Tilsvarende har det været på dagsordenen i Direktionen og Bestyrelsen (jf. punkt 3), og arbejdet er igangsat, uagtet at den endelige lovgivning og grundlag endnu ikke er på plads.

Lovforslaget forventes offentliggjort primo oktober til behandling og vedtagelse medio oktober/primo november 2018. Herudover forudsætter den videre proces, at der på erhvervsfremmeområdet kommer en endelig etablerings-/rammeaftale for Erhvervshusene, og på turismefremmeområdet et oplæg til pejlemærker for de fremtidige 15-25 destinationer på landsplan.

Status på erhvervsfremme: KKR har nedsat en politisk styregruppe, bestående af tre borgmestre, til at bistå processen med omlægning af erhvervsfremmestrukturen i Nordjylland. 1. prioritet er at få etableringen af det nye Erhvervshus og filial samt arbejdsdelingen til kommunerne på plads i den resterende del af 2018 - og dernæst tage fat på 2) BRN samt NDEU og klyngerne m.v., idet sidstnævnte er sikret for så vidt angår 2019.

NES har udpeget 5 kommunale erhvervschefer til, sammen med direktøren for Væksthuset, at indgå i arbejdet og komme med indspil til den nedsatte kommunaldirektørgruppe. Arbejdet omkring samspil og arbejdsdelingen mellem det kommunale niveau og Erhvervshuset igangsættes fredag den 12. oktober 2018.

Status på turismefremme: Forventningen fra KL/Erhvervsministeriet er, at pejlemærkerne vil være fastlagt ved udgangen af oktober 2018 som grundlag for den kommende konsolideringsproces, samt som udgangspunkt for ansøgninger fra destinationsselskaber til destinationspuljen i 2019. Sidstnævnte er grundlaget for, at BRN-bestyrelsen lægger vægt på at komme hurtigt i gang med processen og blive klar med etableringen af destinationerne for at have mulighed for at søge midler (der er reserveret 40 mio. kr. (+10 mio. kr. til ø-kommuner)).

# 4. Forenkling af turisme- og erhvervsfremme

Formålet med konsolideringen er at etablere stærke destinationer med kritisk masse, færre overlap og større udviklingskraft. Det vurderes foreløbigt, at pejlemærkerne – der danner baggrund for etablering af de 15-25 destinationsselskaber/kriterier for ansøgninger til Erhvervsfremmebestyrelsens destinationspulje – vil omfatte følgende:

1. Sammenhængende geografi – et afgrænset og sammenhængende, geografisk område, der består af mere end én kommune.
2. Kritisk masse af turister – et vist minimumsniveau af kommercielle overnatninger (1-1½ mio.) og/eller samlet turismeomsætning (2,5 – 3,5 mia. kr.).
3. Kommunal basisfinansiering – et vist min. niveau af kommunal basisfinansiering (9-11 mio. kr.) årligt (ekskl. projektmidler).
4. Ansvar for den lokale turismedfremmeindsats – det overordnede ansvar for destinationsudvikling i området og den operatør, der varetager den lokale turismedfremmeindsats i de deltagende kommuner.
5. Specialiserede kompetencer – specialiserede kompetencer inden for bl.a. strategisk destinationsudvikling, produkt- og forretningsudvikling samt markedsføring og gæsteservice.

Der vil formentlig være mulighed for – i en eller anden form – at kunne deltage i mere end ét destinationsselskab. Der forventes ikke aktuelt at blive fastsat særlige krav til selskabsdannelse. Som nævnt er pejlemærkerne "fortsat i proces".

Arbejdet igangsættes 8. oktober 2018, med 3 udpegede repræsentanter for NTC, og vil formentlig indebære beskrivelse af et antal scenarier og modeller for etablering af nordjysk(e) destinationsselskab(er). Der drøftes dog allerede forskellige konstellationer.

Øvrig opfølgning på ændringer i erhvervsfremmelovgivningen: Udover de ovenfor nævnte opgaver forestår også en afklaring om:

- Hvad skal vi være fælles om i Nordjylland ift. en vækst- og udviklingsdagsorden (erhvervshus, strategier, interessevaretagelse, klynger, initiativer) – og i givet fald hvordan?
- Hvordan sikres et stærkt samspil mellem Erhvervshusets bestyrelse og de 11 kommuners politiske ledelse?
- Hvordan sikres et stærkt samspil mellem erhvervsorganisationerne og de 11 kommuners politiske ledelse?
- Samspil med Regionen?
- Samarbejdsfora – politisk og administrativt?
- Proces for afklaring af klyngerne efter 2019

# 4. Forenkling af turisme- og erhvervsfremme

## Referat

I forlængelse af orienteringerne om status på arbejdet omkring den fremtidige organisering af erhvervsfremme i Nordjylland, herunder overvejelserne om BRN's fremtidige rolle, peger Sekretariatsledelsen på, at den videre drøftelse i BRN regi bør tage udgangspunkt i spørgsmålet om, hvor og hvorfor det giver mening at stå sammen i Nordjylland - både nu og i fremtiden.

Sekretariatsledelsen vurderer, at det er mest hensigtsmæssigt, at der først og fremmest tages stilling til de politiske og strategiske ambitioner om, hvad vi i Nordjylland skal være fælles om, før der tages stilling til de operationelle og økonomiske aspekter af den fremtidige erhvervsfremmestruktur.

Det vurderes endvidere, at BRN med fordel kan bidrage med strategiske input til det kommende erhvervshus og dets arbejde med udarbejdelse af en decentral strategi for erhvervsområdet, særligt i 2020-2021.

I forhold til arbejdet med den fremtidige turisme- og destinationsstruktur drøftes vigtigheden af, at der tages stilling til sammenhængen mellem den nye struktur og ambitionerne i den fælles nordjyske turismestrategi "[Fælles retning i nordjysk turisme](#)" og handlingspunkterne heri.

BRN-Sekretariatet vil i den kommende periode påbegynde udarbejdelse af et indledningsvist oplæg om BRN's rolle i den fremtidige erhvervsfremmestruktur. Det aftales, at oplægget rundsendes til sparring og kommentering i Sekretariatsledelsen.

# 5. Interessevaretagelse

## **Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen**

- tager orienteringen vedrørende de igangværende indsatser for interessevaretagelse til efterretning
- drøfter forslag til afholdelse af kursus i strategisk interessevaretagelse

## **Sagsfremstilling**

### Interessevaretagelse infrastruktur:

Som tidligere besluttet i Bestyrelsen arbejdes der i BRN-regi, sammen med øvrige aktører, intenst med interessevaretagelse omkring 3. Limfjordsforbindelse med henblik på, at Folketinget snarest træffer beslutning om at indarbejde projektet i den kommende masterplan for trafikale infrastruktur samt vedtager en anlægslov.

Tilsvarende arbejder Morsø og Thisted kommuner sammen med Skive og Herning kommuner om interessevaretagelse ifm. opgradering af vejforbindelserne A26 og rute 34 Hanstholm-Skive-Herning, og de fire kommuner har fastlagt en fælles strategi- og handlingsplan for indsatsen. Hensigten er også her at sikre, at projektet kommer med i de statslige prioriteringer, og at der afsættes midler til igangsætning.

Der henvises til orienteringen i [punkt 6 på bestyrelsens møde den 21. september 2018](#). Der gives herudover en opdatering på aktuel status.

### Nordjylland som test-site for 5G

I foråret 2017 slog BRN's ErhvervsForum fast, at digital infrastruktur er en væsentlig forudsætning for fortsat udvikling af det nordjyske erhvervsliv, og at Nordjylland bør udmærke sig ved "at have en ekstraordinært god bredbåndsdækning og høj upload- og downloadhastighed, så vi kan udkonkurrere andre regioner i Danmark og i udlandet på datakraft". På baggrund af et fællesmøde med BRN's bestyrelse den 7. april 2017 blev det foreslået, at Nordjylland bør gå efter at blive test-site for implementering af 5G i Danmark. BRN's bestyrelse afsatte på det efterfølgende møde, den 8. september 2017, et rammebeløb på kr. 100.000 til interessevaretagelsesindsatsen, herunder udarbejdelse af en projektbeskrivelse.

## 5. Interessevaretagelse

For at fremme den fælles nordjyske dagsorden om bedre digital infrastruktur, herunder ambitionen om at blive test-site for implementering af 5G i Danmark, blev de nordjyske folketingsmedlemmer den 25. september 2017 inviteret til et møde med repræsentanter fra BRN's ErhvervsForum, Bestyrelse og Direktion. Mødet fungerede særligt som indspil til de forhandlinger om en ny teleaftale, som skulle have fundet sted i efteråret 2017, men som sidenhen blev udskudt.

Parallelt med forhandlingerne om teleaftalen har Thomas Kampmann og Freja Hansen, projektleder og projektmedarbejder for "Bedre Bredbånd i Nordjylland", i samarbejde med forskningsgruppen Wireless Communication Networks ved AAU udarbejdet en beskrivelse af et muligt test-projekt for 5G. Projektbeskrivelsen indeholder forslag til mulige use-cases og har til formål at vise, hvordan et test-projekt kan sammensættes, samt at understrege, at staten bør afsætte midler til formålet. Såfremt der afsættes midler hertil, vil projektbeskrivelsen bidrage til at positionere Nordjylland som test-site. I projektbeskrivelsen anbefales det blandt andet, at et test-site skal bestå af en diversitet af områder og infrastrukturer såsom by, opland, yderområder, havne, lufthavn og motorvej samt et område med tilstedeværelse af et universitet, en teleleverandør – og desuden have bred opbakning fra erhvervslivet og fra politisk side.

Den 17. maj 2018 blev der indgået en [ny teleaftale](#) mellem samtlige af Folketingets partier, hvor 5G også fremhæves som en vigtig forudsætning for at skabe vækstmuligheder for erhvervslivet. På baggrund af teleaftalen nedsættes der et nyt telebrancheforum i regi af Energistyrelsen, som indledningsvist skal arbejde med at fremme af udrulningen af 5G i Danmark og herunder afdække, om der kan skabes et miljø for test af nye 5G-tjenester i Danmark, samt hvordan disse kan bidrage til at skabe vækst og udvikling i hele landet. Brancheforummet skal i løbet af 2018 udarbejde en national handlingsplan for udrulning af 5G. Projektleder Thomas Kampmann er ultimo september 2018 blevet inviteret med i Telebrancheforum som repræsentant for Nordjylland. Det er aftalt med Energistyrelsen, som fungerer som sekretariatet for forummet, at den nordjyske projektbeskrivelse distribueres til forummet. Timingen flugter med, at de pt. er ved at afsøge input til use-cases.

BRN-Sekretariatet giver en kort præsentation af den videre proces for arbejdet med at fremme Nordjylland som muligt test-site for 5G.



# 5. Interessevaretagelse

## Kursus i interessevaretagelse:

Som led i at styrke arbejdet med fælles nordjysk interessevaretagelse har Sekretariatsledelsen tidligere drøftet muligheden for i fællesskab at afholde et kursus i interessevaretagelse. Kurset skal styrke kompetencerne og skabe øget opmærksomhed og viden om værktøjer og metoder hos en række nøglepersoner, som understøtter den interessevaretagende indsats i de enkelte kommuner, hos Regionens samt i BRN-regi.

BRN-Sekretariatet har i dialog med den eksterne, strategiske rådgiver, som er ansat til at understøtte arbejdet med interessevaretagelse på 3. Limfjordsforbindelse, drøftet mulighederne for at arrangere et kursus, hvor kommunernes og Regionens nøglemedarbejdere klædes på til arbejdet med interessevaretagelse.

På mødet præsenterer BRN-Sekretariatet et oplæg til muligt indhold i et sådant kursus, og Sekretariatsledelsen skal forholde sig til interessen for deltagelse, herunder målgruppen i egen organisation.

## **Referat**

Sekretariatsledelsen tager orienteringerne om interessevaretagelse omkring 3. Limfjordsforbindelse, opgradering af vejforbindelserne A26 og rute 34 samt indsatsen vedr. Nordjylland som testsite for 5G til efterretning. Det aftales, at det udarbejdede standpunktspapir "[3. Limfjordsforbindelse – En sikker investering](#)" udsendes sammen med referatet.

Sekretariatsledelsen bakker op om forslaget om afholde et kursus eller seminar med henblik på at styrke kompetencerne og fagligheden inden for interessevaretagelse hos nøglepersoner, som understøtter denne indsats i de enkelte kommuner, hos Regionens samt i BRN-regi. Det vurderes dog, at der er behov for at arbejde videre med at afgrænse og fokusere rammerne og målgrupperne for indholdet på et eventuelt kursus samt ift. den grundlæggende tilgang til arbejdet med interessevaretagelse. Sekretariatsledelsen fremhæver, at der med fordel kan fokuseres på at sikre nordjysk repræsentation i relevante faglige netværk med politisk fokus, eksempelvis i Altinget, samt på, hvordan der kan arbejdes struktureret med at opbygge relationer til udvalgte nøglepersoner på flere niveauer. Der fremsættes endvidere forslag om, at interessevaretagelse i højere grad betragtes som et indsatsområde, hvor BRN's fora aktivt drøfter og tager stilling til, hvordan de nordjyske kompetencer inden for interessevaretagelse kan styrkes.

Sekretariatsledelsen pointerer desuden, at det er vigtigt, at kurset indeholder og kan omsættes til konkrete handlingspunkter inden for de udvalgte emner. Det aftales, at BRN-Sekretariatet arbejder videre med inputtene fra dagens møde og kommer med et oplæg til det konkrete indhold på kurset. Oplægget rundsendes til kommentering i Sekretariatsledelsen.

# 6. Økonomistatus

## Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- tager økonomistatus til efterretning, herunder overblik over mulige disponeringer
- drøfter prioritering af ressourcer til BRN-Sekretariatet for 2019 med henblik på indstilling til direktionen
- tilkendegiver signaler til den kommende proces med afklaring af BRN's fremtidige prioriteringer af økonomiske støtte til nordjyske klynger og initiativer, hvor der hersker usikkerhed om den fremtidige bevilling

## Sagsfremstilling

Som fast punkt på møderne i Sekretariatsledelsen gives der en status på BRN's økonomi, blandt andet som beslutningsgrundlag for eventuelle bevillinger, der skal drøftes på mødet. Økonomioversigten, som er vedhæftet i [bilag 6A](#), indeholder:

- en oversigt over anvendelse af BRN's midler i perioden 2017-2021, herunder frie midler.
- en detaljeret oversigt over kommunernes anvendelse af fleksible midler i perioden 2017-2021, herunder frie midler.
- en detaljeret oversigt over anvendelse af sekretariatsmidlerne i 2017-2021, herunder frie midler.

Til orientering opstilles nedenfor et overblik over de aktuelt frie midler, samt et overslag med mulige disponeringer, baseret på indkomne og forventede forslag/ønsker. Sundhedsmidler er øremærket aktiviteter med et sundhedsmæssigt sigte, og de fleksible midler disponeres af den enkelte kommune.

## Frie fælles-, sundheds-, og fleksible midler

Beløb i hele kroner	2018	2019	2020	2021
Fælles projektmidler (FÆM)	2.062.797 kr.	1.093.780 kr.	1.158.930 kr.	2.094.080 kr.
Sundhedsmidler (SM)	2.233.334 kr.	2.739.664 kr.	4.139.664 kr.	5.539.664 kr.
Fleksible midler (FLM)	2.513.798 kr.	3.530.017 kr.	4.902.593 kr.	6.706.667 kr.
<b>Midler i alt</b>	<b>6.809.929 kr.</b>	<b>7.363.461 kr.</b>	<b>10.201.187 kr.</b>	<b>14.340.411 kr.</b>

## Mulige disponeringer (akkumuleret):

BusinessBroen Erhverv (FÆM)	-	-	-	-
<b>Kommende møder:</b>				
Turismemarkedsføring – Kommunalt bidrag (FLM)	-	-	800.000 kr.	2.600.000 kr.
Interessevaretagelse ekstern rådgivning	-	-	-	-
<b>Mulige disponeringer i alt</b>	<b>0 kr.</b>	<b>0 kr.</b>	<b>800.000 kr.</b>	<b>2.600.000 kr.</b>

# 6. Økonomistatus

## Ressourcer til BRN-Sekretariatet 2019 – herunder kommunikationsressourcer

Til sekretariatet er der afsat ca. 1.175.000 kr. årligt, svarende til 2 kr. pr indbygger, og herudover bidrager Aalborg Kommune med basisløn m.v. til 2 årsværk. Midlerne anvendes til:

- løn til yderligere en ½-konsulentstilling
- løn til 1 kommunikationsmedarbejder (tidligere ½-stilling, men 1/1-stilling i 2018 jf. beslutningen i december 2017 om opgradering af indsatsen foreløbigt i 2018)
- lønbidrag til Aalborg Kommune vedr. sekretariatsleder
- adm. bidrag, revision, møder, kommunikation, materialer, e-dagsorden m.v. (oprindeligt også afsat til analyser, konferencer m.v.)

Punktet er på dagsordenen for at afklare, om den foreløbige opgradering af kommunikationsindsatsen til en fuldtidsstilling i 2018 skal fortsætte eller nedjusteres til en mindre indsats. Punktet skal således ses i sammenhæng med dagsordenens punkt 8.

En del af baggrunden for opnormeringen i 2018 var Bestyrelsens beslutning om at understrege BRN's rolle som værende en dagsordensættende og interessevaretagende aktør. Direktionen og Bestyrelsen har efterfølgende, medio 2018, vurderet og besluttet, at der er brug for ekstraordinær strategisk rådgivning målrettet interessevaretagelse for 3. Limfjordsforbindelse – og bevilget midler til ekstern rådgiver hertil foreløbigt frem til lige efter årsskiftet 2018/19. Den fremadrettede finansiering heraf i 2019 skal indgå i den samlede prioritering, og det vil være relevant at overveje, om finansieringen i 2019 kan ske via 1) en ny særskilt bevilling, 2) opsparede sekretariatsmidler fra tidligere år og/eller 3) via afsatte midler til kommunikation i det årlige budget.

Mulighederne for at levere på kommunikationsindsatsen afhænger naturligvis af, hvilke ressourcer der afsættes. Argumenterne for at nedjustere timetallet er som udgangspunkt at økonomisere med ressourcerne sammenholdt med behovet. Det kan dog være en udfordring at besætte en kommunikationsstilling på ½-tid som i de foregående år, såfremt det ikke er muligt at kombinere med en tilsvarende stilling andre steder i organisationen (Aalborg Kommune, Regionen eller en af de øvrige BRN-kommuner).

# 6. Økonomi

## Strategisk beslutning om initiativer med usikkerhed om fremtidig bevilling

Som følge af forenkling af erhvervsfremmesystemet og afvikling af de regionale Vækstfora risikerer flere af de initiativer, som BRN har bevilliget medfinansiering, at miste deres medfinansiering fra Vækstforums regionale udviklingsmidler ved udgangen af 2019. Medfinansiering fra Vækstforum udgør for alle initiativernes vedkommende en væsentlig andel af deres samlede budget.

Af tabellen nedenfor fremgår et overblik over de omfattede initiativer, herunder initiativets samlede budget, den andel af medfinansieringen som kommer fra BRN samt den andel af medfinansieringen, der risikerer at frafalde. For alle initiativerne gør det sig gældende, at Vækstforum formelt set har godkendt bevillingen for hele perioden 2019-2021, men kun har forpligtet sig til at støtte initiativerne i 2019. Til gengæld opfordrer Vækstforum den kommende nationale erhvervsfremmebestyrelse til at honorere den resterende bevilling til initiativerne i 2020-2021. Samlet set er der for de nævnte initiativer usikkerhed om Vækstforum-finansiering i størrelsesordenen godt 30 mio. kr. årligt i 2020 og 2021. En del må kunne forventes fra nationalt hold, men der er stor usikkerhed.

BRN's bevilling til initiativerne er givet under forudsætning af, at den øvrige medfinansiering opnås. Vælger den nationale erhvervsfremmebestyrelse derfor ikke at honorere Vækstforums bevilling for 2020-2021, tages initiativerne op til behandling i BRN på ny. BRN's Direktion anbefaler derfor, at der medio 2019 træffes strategisk beslutning om BRN's fremadrettede engagement i, og medfinansiering til, de omfattede initiativer.

Initiativ	Samlet budget 2019-2021	BRN medfinansiering 2019-2021	BRN andel i % 2019-2021	VF medfinansiering 2019-2021	VF andel i % 2019-2021
MARCOD	15.008.305 kr.	1.341.246 kr.	8,94%	7.358.305 kr.	49,03%
House of Energy	38.370.828 kr.	2.681.010 kr.	6,99%	19.185.414 kr.	50,00%
SmartLog	9.000.000 kr.	670.254 kr.	7,45%	5.217.960 kr.	57,98%
BrainsBusiness	13.200.000 kr.	1.179.645 kr.	8,94%	6.600.000 kr.	50,00%
Nordjysk FødevarerErhverv	10.435.920 kr.	446.835 kr.	4,28%	7.000.000 kr.	67,08%
Fælles vækst (Turismemarkedsføring)	117.740.000 kr.	3.000.000 kr.	2,55%	32.280.000 kr.	27,42%
Life Science Innovation	30.000.000 kr.	2.681.010 kr.	8,94%	10.500.000 kr.	35,00%
NordDanmarks EU-kontor *	32.064.000 kr.	5.302.332 kr.	16,54%	11.700.000 kr.	36,49%
International House North Denmark	8.210.230 kr.	600.000 kr.	7,31%	4.010.230 kr.	48,84%

\* Norddanmarks EU-Kontor støttes med 3. kr pr. indbygger i Nordjylland pr. januar 2018 svarende til 1.767.444 kr. årligt. Beløbet tilpasses årligt ændringer i indbyggertallet.

# 6. Økonomi

Bestyrelsen godkendte Direktionens anbefaling, og der skal således i 1. halvår af 2019 træffes strategisk beslutning om BRN's fremadrettede engagement i, og medfinansiering til, de omfattede initiativer.

Emnet drøftes i Sekretariatsledelsen for at kvalificere, hvilke parametre der kan indgå i et beslutningsgrundlag herom og for at tilkendegive signaler til den kommende proces med afklaring af BRN's fremtidige prioriteringer af økonomiske støtte til nordjyske klynger og initiativer efter 2019.

## Referat

Økonomistatus: Sekretariatsledelsen tager økonomistatus til efterretning.

Ressourcer til BRN-Sekretariatet 2019 – herunder kommunikationsressourcer: Sekretariatsledelsen peger på, at BRN's rolle i den fremtidige erhvervsfremmestruktur vil være afgørende for, hvilke opgaver og behov kommunikationsressourcen skal varetage fremadrettet. Det tilkendegives dog, at det fortsat er vigtigt at prioritere den centrale kommunikationsressource i BRN-Sekretariatet jævnfør BRN's ambition om at arbejde med strategisk interessevaretagelse – også selvom der kan blive behov for at afsætte midler til specialiseret rådgivning inden for dette område. Det bemærkes endvidere, at det muligvis er for tidligt at evaluere og vurdere, om opnormeringen af kommunikationsressourcen har haft og fremadrettet kan bidrage med den ønskede effekt.

Der fremsættes desuden flere konkrete forslag til den fremtidige organisering omkring kommunikationsindsatsen, bl.a. at:

- lave en tidsbegrænset forlængelse på fuldtid eller de foreslåede 25 timer indtil der kommer afklaring ift. BRN's fremtidige rolle
- udvide kommunikationsmedarbejderes opgaveportefølje f.eks. med analyse- og vidensarbejde
- lave en deleordning ift. kommunikationsressourcen mellem BRN-Sekretariatet og en af de nordjyske kommuner

Strategisk beslutning om initiativer med usikkerhed om fremtidig bevilling: Sekretariatsledelsen vurderer, at der er behov for yderligere afklaring af BRN's rolle i den fremtidige erhvervsfremmestruktur, før der kan tilkendegives signaler til proces og parametre ift. BRN's fremtidige prioriteringer til de nordjyske klynger og initiativer efter 2019.

Der er dog opbakning til BRN-Sekretariatets forslag om at afholde et dialogmøde med medarbejdere fra Erhvervsstyrelsens kommende afdeling i Silkeborg mhp. at få indsigt i proces og kutyme omkring den fremtidige udmøntning af midler. Det aftales, at BRN-Sekretariatet udarbejder oplæg til relevante spørgsmål, som kan tages op på dialogmødet, og rundsender dette til kommentering i Sekretariatsledelsen.

# 7. BusinessBroen Erhverv 2019

## **Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen**

- drøfter videreførelse af BusinessBroen Erhverv i perioden 01. januar 2019 – 31. december 2019
- drøfter finansiering af BusinessBroen Erhverv i 2019 med udgangspunkt i brug af restmidler i det forventede regnskab svarende til et beløb på ca. 450.000 kr.
- indstiller til behandling i Direktionen

## **Sagsfremstilling**

På bestyrelsesmødet d. 10. juni 2016 godkendte BRN's bestyrelse initiativet BusinessBroen Erhverv og en medfinansiering til initiativet på 1.500.000 kr. i perioden medio 2016 – 2018. Formålet med initiativet er at skabe vækst i de nordjyske virksomheder gennem øget eksport til Norge og et styrket samarbejde med norske aktører. Dette opnås gennem en række aktiviteter, der fremmer virksomhedernes eksportparathed, markedsviden og netværk i Norge.

I lighed med en række af de andre initiativer, som er blevet behandlet i løbet af 2018, udløber BRN's medfinansiering til BusinessBroen Erhverv ved udgangen af 2018. Da BRN's bestyrelse tidligere har tilkendegivet, at man ønsker at støtte initiativet og den regionale forankring heraf, tages initiativets videreførelse i 2019 op til drøftelse på dagens møde.

## Anmodning og baggrund for videreførelse af BusinessBroen Erhverv i 2019

Som følge af forenklingen af erhvervsfremmesystemet er handlemulighederne og rammerne for en fremtidig indsats vedr. BusinessBroen Erhverv uklare. Det ønskes derfor at videreføre initiativet i 2019 som et overgangså, hvor der skal arbejdes på en mere langsigtet model fremadrettet, både i forhold til finansiering, fokusområder, nye markeder samt konsolidering efter den nye erhvervsfremmelov.

Der kan f.eks. være tale om at lave en BusinessBroen Skandinavien eller andre nærmarkeder, hvor der kan overføres nogle af de metoder, som er opbygget gennem BusinessBroen Norge. Det planlægges desuden at påbegynde en undersøgelse af fremtidige samarbejds muligheder med eksempelvis 1) Sverige, som flere både danske og norske partnere har efterspurgt, og 2) Viborgegnens Erhvervsråd og Eksportforeningen, som har kontaktet sekretariatet mhp. drøftelse af fremtidigt samarbejde.

# 7. BusinessBroen Erhverv 2019

BusinessBroen Erhverv ønsker endvidere at fastholde den fremdrift og det store netværk, som er skabt i indeværende periode, som afsæt for en ny indsats. Der er f.eks. etableret et godt samarbejde med mange af de nordjyske erhvervskontorer, som initiativet ønsker at fastholde, og som let kan videreføres med fokus på flere og andre markeder. Derudover har initiativet særligt det seneste år fået hul igennem til de norske aktører, hvilket gør, at initiativet kan hjælpe de nordjyske virksomheder på et andet niveau end tidligere.

Der er restmidler i det forventede regnskab, som kan ses i [bilag 7A](#), for initiativperioden 2016-2018 på ca. 450.000 kr. Årsagen hertil er, at satellitkontoret i Stavanger, og det budgetterede beløb hertil, stort set ikke har været bragt i anvendelse, da sekretariatet i BusinessBroen har fået opbygget et relativt stort netværk af konsulenter i Norge, med stor faglig og geografisk spredning, der i stedet er bragt i spil i forhold til den enkelte virksomheds udfordringer og muligheder.

Endvidere har initiativet ikke har fået anvendt alle de virksomhedsrettede forløb, som der har været budgetteret med. Som drøftet på møderækken i BRN ultimo 2017, var de planlagte 20 timers forløb for små til, at de rette virksomheder synes, at det var interessant. Det var relativt sent i initiativperioden, at forløbene blev ændret til 40 timers forløb jf. godkendelsen på [mødet i BRN's bestyrelse den 1. december 2017](#). Initiativet melder, at der har været en væsentlig større interesse, siden forløbenes varighed blev fordoblet, og BusinessBroen vil derfor gerne i 2019 have mulighed for at hjælpe virksomhederne 1:1 gennem de resterende forløb.

Initiativet anmoder derfor om, at restmidlerne, svarende til et forventet beløb på ca. 450.000 kr., overføres til 2019 til finansiering af videreførelsen.

## Status og resultater

BusinessBroen Erhverv har i perioden 2016 – 2018 opbygget et solidt samarbejdsnetværk i Norge med særlig fokus på den sydlige del af Norge. Dette er sket gennem opbyggelsen af det norske konsulentkorps, der pr. d.d. består af 14 godkendte norske konsulenter, som spænder bredt geografisk og branchemæssigt.



# 7. BusinessBroen Erhverv 2019

Endvidere er netværket i særlig høj grad opbygget gennem erhvervskonferencen Skagerrak Business Summit (SBS), hvor initiativet i 2017 for alvor fik hul igennem til de norske partnere og fik partnerkredsen udvidet yderligere i 2018. I 2017 blev SBS afholdt i Kristiansand med 140 deltagere, hvoraf 60 var danske og 80 norske. Evalueringen af konferencen var positiv og viste, at næsten samtlige deltagere havde mødt mulige samarbejdspartnere og kunder. Konferencen afholdes i 2018 i Hirtshals.

BusinessBroen Erhverv tilbyder konsulentforløb for de nordjyske virksomheder. I starten lød tilbuddet på 20 timer, men dette blev senere opjusteret til 40 timer jf. [beslutningen i BRN's bestyrelse på mødet den 1. december 2017](#). P.t. er 24 nordjyske virksomheder i gang med et kort eller langt forløb. Heraf har to virksomheder valgt at etablere sig i Norge, flere har fået hjælp til at igangsætte en norsk webshop, og nogle har fået hjælp til emner vedr. arbejdsforhold, når de sender medarbejdere til Norge. Gennem gå-hjem møder og temamøder har 244 virksomheder endvidere fået både generel og specialiseret viden omkring det norske marked.

BusinessBroen har tradition for og kontinuerlig fokus på at være et regionalt forankret projekt – særligt gennem den regionale samarbejdsgruppe, som består af erhvervs konsulenter fra de nordjyske erhvervskontorer. Samarbejdsgruppens rolle er bl.a. at identificere de nordjyske virksomheders behov og på det grundlag give input til hvilke aktiviteter, der skal gennemføres. Samarbejdsgruppen videreføres i det fremtidige BusinessBroen, da det bidrager til at sikre aktuelle og relevante aktiviteter for de nordjyske virksomheder.

Af [bilag 7B](#) fremgår udvalgte nedslag ift. initiativets regionale forankring, herunder hvilke kommuner, der er repræsenteret i den regionale samarbejdsgruppe, hvordan de godkendte konsulentforløb for virksomhederne fordeler sig i Nordjylland, samt hvem der er afholdt gå-hjem møder i samarbejde med.



# 7. BusinessBroen Erhverv 2019

## Indhold og aktiviteter i 2019

2019 bliver et overgangså, hvor initiativet vil finde fundamentet for fremtiden. Fokus vil særligt være på at videreføre de mest afgørende og værdiskabende aktiviteter:

- gennemførelse af Skagerrak Business Summit i Norge
- funktion som one-stop-shop, hvor nordjyske virksomheder, der vil noget med Norge, kan henvende sig
- vedligeholdelse og udbygning af norske kontakter + andre markeder
- plan for 2020 og frem
- hvis restmidlerne tillader det, gennemførelse af flere virksomhedsrettede forløb

## Økonomi

BusinessBroen Erhverv ønsker at videreføre initiativet i perioden 01. januar 2019 - 31. december 2019 og anmoder derfor BRN om at overføre restmidler svarende til et forventet beløb på ca. 450.000 kr. til finansiering af videreførelsen.

Eventuelle merudgifter ifm. arrangementer og lignende vil, ligesom i den forgangne periode, blive dækket af deltagerbetaling og sponsorater.

Aalborg Erhvervsråd forventes at tage stilling til anmodningen om videreførelsen og brug af restmidler i januar 2019.

Af [bilag 7A](#) fremgår det forventede regnskab for initiativperioden 2016-2018 samt forventet udgifts-og finansieringsbudget for 2019.

# 7. BusinessBroen Erhverv 2019

## Referat

Sekretariatsledelsen drøftede tilbagemeldingerne fra kommunerne på initiativets aktiviteter og resultater i indeværende periode. Der er blandede oplevelser af initiativets fremdrift og relevans. Mens der er opbakning i nogle kommuner til initiativet og det tilpassede koncept med de opjusterede konsulentforløb, så er andre kommuner mindre positive i vurderingen af initiativets resultater og stiller spørgsmålstejn ved initiativets relevans. Der peges eksempelvis på, at Norge grundet konjunkturudviklingen ikke længere er så interessant et eksportmarked for Nordjylland, som det har været tidligere. Sekretariatsledelsen opfordrer derfor initiativet til i overgangsåret at arbejde aktivt med udvikling af et koncept rettet mod nye nærmarkeder f.eks. Tyskland.

Det drøftes endvidere, at det, som følge af forenkling af erhvervsfremmesystemet, kan blive nødvendigt at sammentænke det organisatoriske set-up vedr. eksportfremme med arbejdet i det kommende erhvervshus. Sekretariatsledelsen pointerer, at der fortsat er behov for en principiel drøftelse og strategisk beslutning om BRN's fremadrettede engagement i og medfinansiering til initiativer med usikkerhed om fremtidige rammer og bevilling.

Sekretariatsledelsen indstiller, at BusinessBroen Erhverv videreføres i perioden 01. januar 2019 – 31. december 2019 samt at initiativet i perioden finansieres via restmidlerne fra den nuværende bevilling fra BRN, som jævnfør det forventede regnskab i [bilag 7A](#) forventes at være 239.828 kr.. Der gøres dog opmærksom på, at initiativet bør arbejde aktivt med en afsøgning af mulighederne for en indsats rettet mod nye nærmarkeder, herunder overførsel af de metoder, der er opbygget gennem indeværende initiativperiode. Sekretariatsledelsen opfordrer til, at afsøgningen tager udgangspunkt i hvilke nærmarkeder, der giver bedst mening at arbejde videre med på tværs af Nordjylland. Endvidere kan der være behov for en sammentænkning med eksportfremmeindsatsen i det kommende fælles nordjyske erhvervshus.

# 8. Kommunikation

## Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- tager orientering om status på væsentlige kommunikationsaktiviteter i 2018, herunder prioriteringer og opnåede effekter, til efterretning
- drøfter og vurderer behovet for den fremadrettede kommunikationsindsats i 2019 og ressourcer hertil
- drøfter idéen om "Bæredygtig vækst i Nordjylland" som en mulig mærkesag for BRN
- tager orientering om kampagneaktiviteter for studiejobnordjylland.dk til efterretning, og drøfter hvordan Sekretariatsledelsen kan bistå med at fastholde bevidstheden om og brugen af portalen i sin respektive kommune.

## Sagsfremstilling

Sekretariatsledelsens seneste samlede drøftelse af kommunikationsstrategi og –indsats foregik på mødet den 14. december 2017 - blandt andet i lyset af bestyrelsens beslutning om at anvende et helt årsværk, frem for det hidtidige halve årsværk, til kommunikation i 2018 med henblik på:

- At styrke den interne kommunikation og sikre forankringen blandt alle aktørerne
- At opruste den eksterne kommunikation, herunder formidlingen af BRN's indsatser og tiltag
- At styrke interessevaretagelsesopgaven

Det øgede timeantal har sidenhen muliggjort igangsætningen af en række kommunikationsaktiviteter, der understøtter netop disse hensigter, og som vurderes at gå ud over de vanlige kommunikationsopgaver. I [bilag 8A](#) gives en aktuel status på de mest væsentlige af disse aktiviteter.

I forbindelse med beslutningen om øgning af ressourceindsatsen til kommunikation for 2018, blev det forudsat, at Sekretariatsledelsen og Direktionen i 4. kvartal 2018 skal evaluere indsatsen og prioriteringen med henblik på den fremadrettede indsats. Evalueringen skal således foregå i denne møderunde, og der er behov for at drøfte bl.a.:

- 1) Anvendelsen og prioriteringen af kommunikationsressourcerne i 2018
- 2) Opnåede effekter internt og eksternt
- 3) Den fremadrettede indsats og ressourcer til kommunikation – vurdering af behov

# 8. Kommunikation

## “Bæredygtig vækst i Nordjylland”

Sekretariatet foreslår, at Sekretariatsledelsen drøfter idéen om “Bæredygtig vækst i Nordjylland” som en mulig mærkesag for BRN. Emnet har stor politisk bevågenhed, og BRN er i forvejen involveret i flere initiativer, der kan kobles til en sådan mærkesag, f.eks. “Det Cirkulære Nordjylland”, “Grøn methanol”, “House of Energy”, “Netværk for bæredygtig erhvervsudvikling” og “SEP Nord” m.fl. Desuden sættes der eventuelt også retning mod “Det grønne og energiske Nordjylland” i den kommende RUS og i fællesafsnittet i de kommunale planstrategier, der [blev godkendt af Bestyrelsen i juni måned 2018](#).

En endelig beslutning, om hvilke politiske mærkesager BRN skal fokusere på i den kommende periode, bliver først truffet i forbindelse med udarbejdelse af en ny strategi for BRN for 2019 og frem. Sekretariatsledelsens input kan til denne tid danne udgangspunkt for en drøftelse af fremtidige mærkesager. Strategiprocesen ventes påbegyndt, når rammerne og rollefordelingen i forbindelse med forenklingen af erhvervsfremmesystemet er afklaret.

## StudiejobNordjylland.dk

BRN-Bestyrelsen besluttede på bestyrelsesmødet d. 23-03-2018, at et restbudget på 30.000 kr., fra initiativet “1000 nye studiejobs”, skal disponeres til en markedsføringskampagne i 2018 for websiden/jobportalen [www.studiejobnordjylland.dk](http://www.studiejobnordjylland.dk) samt for [den tilhørende Facebookside](#). Både planlægning og eksekvering af kampagnen varetages primært af kommunikationsressourcen i BRN-Sekretariatet.

I [bilag 8B](#) forefindes en oversigt over de væsentligste planlagte kampagneaktiviteter. Sekretariatsledelsen bedes tage orientering om kampagneaktiviteter for studiejobnordjylland.dk til efterretning, og evt. give input til, hvordan Sekretariatsledelsen kan bistå med kampagneaktiviteterne og herunder at fastholde bevidstheden om og brugen af jobportalen i sin respektive kommune.

# 8. Kommunikation

## Referat

### Kommunikation 2018 og 2019

Sekretariatsledelsen tager orienteringen om status på væsentlige kommunikationsaktiviteter i 2018 til efterretning. Der henvises til referatets punkt 6 for drøftelse om behov for og prioritering af kommunikationsressourcer i 2019.

### "Bæredygtig Vækst i Nordjylland"

Der er opbakning til forslaget om at arbejde videre med "Bæredygtig Vækst" som en mulig mærkesag. Det fremhæves bl.a., at mærkesagen vil være godt i tråd med den kommende regionale udviklingsstrategi og ambitionen heri om "*Det attraktive Nordjylland*". I forlængelse heraf efterspørges det, at der i BRN-regi tages aktivt stilling til BRN's standpunkt i forhold til FN's verdensmål for bæredygtig udvikling.

### StudiejobNordjylland.dk

Sekretariatsledelsen tager orientering om de planlagte kampagneaktiviteter til efterretning. Sekretariatet peger på, at der udover de planlagte kommunikationsaktiviteter, kan blive behov for at afsætte en økonomisk ramme til en kontinuerlig markedsføringsindsats af StudiejobNordjylland.dk mhp. at sikre optimal værdiskabelse af de afsatte midler til at drifte portalen.

Sekretariatsledelsen er enige i denne vurdering og anbefaler, at der udarbejdes et koncept for en kontinuerlig indsats for markedsføringen af studiejobportalen, herunder forslag til en økonomisk ramme, som kan tages op til behandling. Sekretariatsledelsen bemærker desuden, at StudiejobNordjylland.dk med fordel kan repræsenteres og markedsføres via kommunernes stande på den årlige karriemesse.

# 9. Mødekalender 2019-2021

## Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- godkender mødekalender for perioden 2019-2021, for så vidt angår møderne i Sekretariatsledelsen

## Sagsfremstilling

Af tabellen fremgår et forslag til mødekalenderen for BRN i perioden 2019-2021. Det foreslås, at møderne i Sekretariatsledelsen også fremadrettet afholdes på skift hos kommunerne og Regionen.

BRN Sekretariatsledelse	BRN Direktion	BRN Bestyrelse
11. januar 2019 - Brønderslev Kommune	25. januar 2019	8. februar 2019
15. marts 2019 - Thisted Kommune	5. april 2019	26. april 2019
9. maj 2019 - Rebild Kommune	6.-7. juni 2019	21. juni 2019
8. august 2019 - Jammerbugt Kommune	23. august 2019	20. september 2019
9. oktober 2019 - Regionen	25. oktober 2019	22. november 2019
11. december 2019 - Frederikshavn Kommune	24. januar 2020	7. februar 2020
27. februar 2020 - Vesthimmerlands Kommune	13. marts 2020	27. marts 2020
30. april 2020 - Hjørring Kommune	4.-5. juni 2020	19. juni 2020
11. august 2020 - Mariagerfjord Kommune	21. august 2020	18. september 2020
7. oktober 2020 - Aalborg Kommune	30. oktober 2020	20. november 2020
11. december 2020 - Morsø Kommune	22. januar 2021	12. februar 2021
19. marts 2021 - Brønderslev Kommune	9. april 2021	23. april 2021
12. maj 2021 - Thisted Kommune	27.-28. maj 2021	25. juni 2021
11. august 2021 - Rebild Kommune	20. august 2021	17. september 2021
20. oktober 2021 - Jammerbugt Kommune	12. november 2021	26. november 2021

# 9. Mødekalender 2019-2021

## Referat

Sekretariatsledelsen godkender mødekalender for 2019-2021. Der gøres dog opmærksom på, at der skal findes nye datoer for de planlagte møder den 19. marts og 20. oktober 2021. Sekretariatet arbejder videre hermed og udsender indkaldelser til de øvrige møder.

# 10. Eventuelt

**Referat**

Intet til referat.