

# Referat

# Sekretariatsledelsen

Torsdag den 9. maj 2019 kl. 9.00-12.00

Business Rebild  
V/ Business Park Nord  
Østre alle 6  
9530 Støvring.

Business  
Region North  
Denmark



# Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsordenen
2. TEMADRØFTELSE - Grøn Vækst i Nordjylland
3. Det Kompetente Nordjylland
4. Interessevaretagelse
5. Økonomistatus
6. International House North Denmark
7. Orienteringspunkter
8. Eventuelt

# Deltagere

**Marianne Gade**  
Brønderslev Kommune

**Lise-Lotte Stisager**  
Frederikshavn Kommune

**Stine Møller Pedersen**  
Mariagerfjord Kommune

**Morten Lemvig**  
Region Nordjylland

**Pia Munch Riisgaard**  
Vesthimmerlands Kommune

**Gitte Bjerre**  
Morsø Kommune

**Henrik Jensen**  
Thisted Kommune

**Jane Lindberg**  
Rebild Kommune

**Lene Lykkegaard**  
Aalborg Kommune

**Henrik Hartmann Jensen**  
BRN Sekretariatet

**Rasmus Engsig**  
BRN Sekretariat

**Mette Gregersen**  
BRN Sekretariat

**Heidi Holler**  
BRN Sekretariat

# Gæster

**Michael Stie Laugesen**  
House of Energy

**Michael Damm**  
NBE/Det Cirkulære Nordjylland

# Afbud

**Lisbeth Bilde**  
Hjørring Kommune

**Anders Stryhn**  
Jammerbugt Kommune

# 1. Godkendelse af dagsordenen

**Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen:**

- Godkender dagsordenen

**Referat**

Dagsordenen blev godkendt.

## 2. TEMADRØFTELSE

# Grøn Vækst i Nordjylland

### Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- tager orienteringen fra projekterne til efterretning
- drøfter nordjyske perspektiver og bidrager med eventuelle kommentarer, opmærksomhedspunkt eller anbefalinger til projekterne

### Sagsfremstilling

#### Ny mærkesag – Grøn Vækst i Nordjylland

På [bestyrelsesmødet den 26. april 2019](#) blev Grøn Vækst i Nordjylland godkendt som ny mærkesag i BRN. Siden etablering af BRN i 2015 er der disponeret over 17 mio. kr. til at støtte indsatser og initiativer med fokus på bæredygtig energi og erhvervsudvikling. Med mærkesagen sammenkobles disse indsatser med et retningsgivende, erhvervspolitiske budskab om, at de 11 nordjyske kommuner og region Nordjylland står sammen om:

- at sikre omstillingen af de nordjyske virksomheder til nye, mere bæredygtige måder at drive virksomhed på
- at cementere den nordjyske styrkeposition inden for energiteknologi samt grønne varer og tjenester

Politisk flugter mærkesagen Grøn Vækst i Nordjylland med de fælles strategier, som er vedtaget regionalt, herunder:

- [Det fælles nordjyske indspil til den nationale strategi for decentralerhvervsfremme for 2020 og frem](#), som er godkendt af bestyrelserne i BRN, KKR og Erhvervshuset i april 2019. Heri er "Det Grønne Nordjylland" udpeget som en af fire nordjyske styrkepositioner, mens potentialer og udfordringer indenfor "Grøn Omstilling", som en af seks nationalt udpegede vækstdrivere, beskrives fra et nordjysk perspektiv.
- [Fællesafsnittet i de kommunale planstrategier og den regionale udviklingsstrategi \(RUS\)](#), som blev godkendt af BRN's Bestyrelse i juni 2018. Heri indgår "Det grønne og energiske Nordjylland" som en af prioriteterne.

I forbindelse med godkendelse af mærkesagen i BRN's Bestyrelse blev det aftalt, at Nordjylland vil være et oplagt område til et storskala-projekt for gennemførelse af multifunktionel jordfordeling, som sammentænker landbrugsproduktion med bl.a. en rigere natur, biodiversitet, CO<sub>2</sub>-reduktion, renere vandmiljø, klimatilpasning, friluftsliv samt landdistriktsudvikling. Direktionen skal forberede et beskrivelse af mulighederne, herunder hvilke centrale aktører på centralt niveau, der skal involveres.

## 2. TEMADRØFTELSE

# Grøn Vækst i Nordjylland

### Igangværende initiativer under Grøn Vækst i Nordjylland

På mødet i [Sekretariatsledelsen den 15. marts 2019](#) præsenterede repræsentanter fra SEP NORD 1. fase i udarbejdelsen af den fælles strategiske energiplan for Nordjylland. Oplægget bidrog dels til at medlemmerne af Sekretariatsledelsen er orienteret om den igangsatte indsats, og dels at SEP NORD opnåede sparring på aktuelle problemstillinger, herunder etableringen af et Strategisk Energiråd Nordjylland bestående af repræsentanter fra erhvervslivet, forsyningsvirksomheder, vidensinstitutioner mfl.

TEMADRØFTELSE: På mødet i Sekretariatsledelsen blev det ligeledes aftalt, at der på dagens møde indgår tilsvarende oplæg ved House of Energy og Det Cirkulære Nordjylland/NBE, som en del af et tema om Grøn Vækst i forbindelse med vedtagelse af den nye mærkesag. Begge initiativer er blevet bedt om at præsentere deres baggrund, formål og aktiviteter, samt forholde sig til, hvordan der bedst muligt opnås synergi mellem de forskellige indsatser inden for Grøn Vækst i Nordjylland.

[House of Energy \(HoE\)](#) er den guldcertificerede, nordjyske klynge for bæredygtige energiteknologier og –produktion, som aktuelt har en igangværende projektportefølje på over 900 mio. kr. Initiativet blev støttet med 1.000.000 kr. årligt i perioden 2016-2018 og støttes med 893.670 kr. årligt i perioden 2019-2021. På dagens møde deltager Michael Stie Laugesen, områdeansvarlig for energieffektive løsninger i HoE. En mere detaljeret beskrivelse af HoE fremgår af [redegørelsen til BRN's Bestyrelse fra februar 2019](#) (s. 4-5).

[Det Cirkulære Nordjylland](#) er et projektet som har til formål at fremme af den cirkulære økonomi, herunder særligt gennem håndtering- og afsætning af virksomhedernes affald. Initiativet, som drives af NBE, støttes med 1.950.000 kr. i 2019 og 900.000 kr. årligt i perioden 2020-2021. Indsatsen bygger ovenpå den regionale udrulning og udbredelse af Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling (NBE), som BRN støttede med 1.650.000 kr. årligt i perioden 2016-2018. På dagens møde deltager Michael Damm, miljøchef i Aalborg Kommune og leder af NBE-Sekretariatet. En mere detaljeret beskrivelse af NBE fremgår af [redegørelsen til BRN's Bestyrelse fra april 2019](#).

## 2. TEMADRØFTELSE

# Grøn Vækst i Nordjylland

### Referat

Sekretariatet indledte punktet med en kort introduktion til de foreløbige overvejelser om den nye mærkesag og til dagens gæster. Dernæst præsenterede Michael Damm kort nogle af de udviklingstendenser, som gør at bæredygtighed, miljø og cirkulær økonomi er blevet dagsordener, der fylder mere og mere – både politisk, i erhvervslivet og i samfundet generelt. Efter en kort gennemgang af NBE, aktiviteterne heri og ambitionerne for "Det Cirkulære Nordjylland" fremhævede han endvidere, at omstillingen til cirkulær økonomi i høj grad handler om systemforandringer hvorfor der også fremadrettet vil være behov for at arbejde i brede og tværgående partnerskaber om denne dagsorden. [Michael Damms præsentation kan tilgås her.](#)

Michael Laugesen fortalte herefter om hvordan arbejdet i House of Energy bringer energibranchens aktører sammen om fastholdelse og udvikling af den fælles nordjyske og danske styrkeposition inden for data-intelligente og integrerede energisystemer, et område som spiller en stor rolle for ambitionerne om mere målrettet energiproduktion. Han orienterede endvidere om seneste status på konsolideringsprocessen og beskrev en række af de projekter og aktiviteter, der p.t. arbejdes med i regi af House of Energy. Dette inkluderer eksempelvis delegationsbesøg, styrket samarbejde med Kina gennem NETC og en fælles indsats for at sikre Aalborg en position som et af Danmarks to grønne testcentre, hvilket også vil kunne skabe gevinster for Nordjylland og nordjyske virksomheder bredt set. [Michael Laugesens præsentation kan tilgås her.](#)

I forlængelse af de to oplæg drøftede Sekretariatsledelsen en række emner i relation til den nye mærkesag blandt andet at:

- ambitionerne om grøn vækst og grønt samfund hænger sammen og er hinandens forudsætninger iht. tanken om systemforandringer- hvordan afspejles dette i BRN's mærkesag? Hvilken rolle spiller eksempelvis adfærdsdesign hos forbrugerne, hvordan kan der sikres god synergi og godt samspil ml. forskellige aktører og initiativer, der arbejder med disse ambitioner

## 2. TEMADRØFTELSE

# Grøn Vækst i Nordjylland

### Referat fortsat

- der er potentiale for at Nordjylland i højere grad profilerer sig på arbejdet med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling, som er en vigtig og bredt prioriteret dagsorden i Nordjylland. Der var et konkret forslag om at skabe en fælles nordjysk profilerings-strategi, som skaber en fælles forståelsesramme og mere ensartede budskaber, som alle de aktører, der arbejder med verdensmålene, kan bruge.
- der kan, som en del af mærkesagen, støttes op om ambitionen om Aalborg som Danmarks grønne testcenter gennem en fælles nordjysk tilkendegivelse om opbakning
- der med fordel kan arbejdes med politisk erfaringsudveksling ift. den grønne dagsorden mhp. øget synergi på tværs af indsatser og geografi. Dette kan eksempelvis gøres via et eller flere seminarer.
- der er behov for at tænke nærmere over BRN's rolle og opgave ift. mærkesagen, herunder særligt at blive klogere på hvilke områder inden for mærkesagen det være relevant at arbejde med politisk interessevaretagelse.
- Bestyrelse og Direktion bør drøfte og sætte retningen for mærkesagen, herunder hvilke perspektiver og opgaver, der bør prioriteres i BRN sammenhæng

### Behov for udfoldelse af indhold i mærkesagen

På baggrund af drøftelsen vurderer Sekretariatsledelsen, at der er behov for at arbejde videre med udfoldelse af mærkesagen. Dette omfatter bl.a. at der er behov for at blive skarpere på hvilke perspektiver, der skal prioriteres og fokuseres på som en del af mærkesagen i BRN. Det er eksempelvis væsentligt at afklare:

- hvorvidt det primære fokus er vækst i virksomhederne eller den bredere dagsorden om omstilling til et mere bæredygtigt og grønt Nordjylland
- hvordan defineres bæredygtighed i denne sammenhæng
- hvilke aktører og målgrupper er i spil – er det eksempelvis relevant med fokus på adfærdsdesign hos forbrugere
- hvordan kan der skabes bedst muligt synergi om mærkesagen/opgaven på tværs af det offentlige og det private.



## 2. TEMADRØFTELSE

# Grøn Vækst i Nordjylland

### Referat fortsat

Når der forelægges en udfoldelse af hvilke perspektiver, der prioriteres som en del af mærkesagen, vil det være relevant at overveje om overskriften på mærkesagen fortsat er rammende. Udfoldelsen vil ligeledes fungere som afsæt for at vurdere hvilken rolle BRN fællesskabet bedst kan varetage herunder på hvilke områder og ift. hvilke konkrete målsætninger, der bør arbejdes med politisk interessevaretagelse.

Sekretariatsledelsen besluttede at nedsætte en lille skrivegruppe bestående af Sekretariatet, Morten Lemvigh og Lise-Lotte Stisager, der skal arbejde videre med at udfolde perspektiverne i BRN-mærkesagen om "Grøn Vækst i Nordjylland" i et notat. Notatet præsenteres på et kommende møde i Sekretariatsledelsen med henblik på videre behandling Direktion og Bestyrelse ift. at få nogle politiske signaler på de perspektiver, der danner rammen om indholdet i mærkesagen og dermed bør prioriteres i regi af BRN. Notatet og drøftelserne vil endvidere danne grundlag for beskrivelsen af mærkesagen på BRN's hjemmeside.

### Arbejdsgruppe vedr. fælles nordjysk projekt om multifunktionel jordfordeling

Sekretariatsledelsen besluttede ligeledes, at der skal nedsættes en arbejdsgruppe vedr. et muligt fælles nordjysk projekt om multifunktionel jordfordeling. Med afsæt i repræsentanternes faglige indsigt i området, bliver arbejdsgruppens rolle i første omgang at understøtte og komme med anbefalinger til arbejdet i BRN-Direktionen, som skal forberede en beskrivelse af mulighederne, herunder hvilke centrale aktører, der skal involveres. Collective Impact og Limfjordsrådet blev fremhævet på mødet, som aktører der har erfaring på området og med fordel kan tænkes ind i arbejdet.

# 3. Det Kompetente Nordjylland – nu og i fremtiden

## - En fælles nordjysk ambition

### Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- drøfter oplægget til fælles ambition og mulige perspektiver og indsatsler bl.a. ud fra et BRN-perspektiv
- indstiller oplægget til behandling i direktionen og godkendelse i bestyrelsen

### Sagsfremstilling

#### Baggrund

Formandskaberne i RAR, Regionsrådet (RR), BRN og KKR støttede i efteråret 2018 op om et forslag fra de fælleskommunale sekretariater om at arbejde videre med et oplæg til en fælles nordjysk ambition for kvalificeret arbejdskraft. Formålet med arbejdet var og er, gennem en fælles strategisk retning, at kunne styrke samspillet, mindske parallelaktivitet og knytte de strategiske partnere på området, KKR, RAR, BRN og RR, tættere sammen.

En skrivegruppe har efterfølgende arbejdet videre med opgaven. Afsættet for arbejdet har været en gennemgang af parternes strategier inden for uddannelse, kompetence og kvalificeret arbejdskraft med henblik på at identificere områder af fælles strategisk interesse, som oplagte tematikker for mere samarbejde. Strategisk Forum på Uddannelsesområdet, hvor alle sekretariaterne fra partnerne bag den fælles ambition er repræsenteret, har fungeret som styregruppe for arbejdet.

#### En fælles ambition: "Det Kompetente Nordjylland – nu og i fremtiden"

Der foreligger nu et oplæg til en fælles ambition for de fire parter, der har fået overskriften "*Det kompetente Nordjylland – nu og i fremtiden*". Det fulde oplæg kan ses i [bilag 3A](#). Der er desuden udarbejdet en kortere og lettere tilgængelig Pixi-version af ambitionen, som kan ses i [bilag 3B](#).

Grundlaget for oplægget er enighed blandt parterne om, at vi i Nordjylland skal stå sammen om at styrke grundlaget for vækst, beskæftigelse og udvikling - og at adgang til kvalificeret arbejdskraft, de rette kompetencer og uddannelse er en vigtig forudsætning herfor. Konkret udtrykkes dette i oplægget gennem **en fælles hoved-ambition**: "*at sikre det kompetente Nordjylland – både nu og i fremtiden. Et Nordjylland med balance mellem kompetencer og behovet for kvalificeret arbejdskraft.*"

# 3. Det Kompetente Nordjylland – nu og i fremtiden

## - En fælles nordjysk ambition

På baggrund af hver partners strategier og visioner på området, er der i oplægget peget på **fire fælles strategiske fokusområder**: *“uddannelsesvalg”, “under uddannelse”, “vejen til arbejdsmarkedet”* og *“livslang læring”*, hvor det er oplagt at styrke samspillet og koordineringen. Under hvert enkelt fokusområde er der endvidere identificeret en fælles målsætning og en række delmål, som partnerne er enige om, er centrale for arbejdet med at løfte den fælles ambition.

De fire strategiske fokusområder, som præsenteres i strategien, bygger alle på **to grundlæggende strukturelle forudsætninger**, som der også bør arbejdes hen i mod, nemlig *“tilgængelighed til uddannelse og decentrale uddannelsesudbud”* samt *“attraktive uddannelsesmiljøer”*. Med ambitionen står parterne sammen om at løfte området i fællesskab og tror på, at et styrket samarbejde og flere fælles strategiske satsninger vil gavne Nordjylland.

### Opbakning fra formandskaberne i RAR, RR, BRN og KKR

Oplægget blev behandlet første gang d. 27. marts på et fælles møde ml. formandskaberne i RAR, RR, BRN og KKR. Her var der stor opbakning til oplægget som en fælles strategisk retning for samarbejdet om Det Kompetente Nordjylland mellem de fire parter. Det blev bl.a. bemærket, at det var positivt at arbejdet har taget afsæt i og bærer videre på eksisterende viden og oplysninger, at det er vigtigt, at parterne går sammen tidligst muligt, gerne i selve planlægningsfasen af fremtidige indsatser samt at det, som nævnt i oplægget, er vigtigt at gå i dialog og samarbejde med de øvrige parter på området – med afsæt i ambitionen.

På mødet blev der endvidere truffet beslutning om at undersøge muligheden for en indsats vedr. en mentorordning for unge ifm. uddannelse, bl.a. for at forhindre frafald og sikre at de unge tager en uddannelse. Der arbejdes videre med ideen i Strategisk Forum på Uddannelsesområdet.

### Næste skridt

Oplægget behandles nu i de relevante fora i organisationerne (KKR, BRN, RAR og RR) i løbet af maj-juni. Der arbejdes sideløbende videre med et notat vedr. omsætning af ambitionen, som tager højde for ønsket om et forstærket samarbejde og politisk selvstændighed i organisationerne. Udgangspunktet for notatet er, at den fælles ambition skal understøtte det allerede gode samarbejde gennem øget inddragende og dialogsøgende kultur mellem de politiske partnere.

# 3. Det Kompetente Nordjylland – nu og i fremtiden

## - En fælles nordjysk ambition

### Referat

Sekretariatsledelsen bakker op om oplægget til en fælles ambition og indstiller oplægget til godkendelse i Direktion og Bestyrelse.

# 4. Interessevaretagelse

## **Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen:**

- drøfter, hvorledes der i BRN kan arbejdes videre med interessevaretagelse på baggrund af pointer fra kurset den 29. april
- tager orienteringerne til efterretning

## **Sagsfremstilling**

### Styrkelse af arbejdet med interessevaretagelse

De 11 Borgmestre og Regionsrådsformanden har et fælles ønske om, at BRN skal være en platform for fælles nordjysk interessevaretagelse. Derfor er det helt centralt, at vores arbejde med dette skærpes og systematiseres mere for at opnå en stærkere og mere effektiv indsats.

Den 29. april blev der afholdt kursus i interessevaretagelse på Regionshuset i Aalborg med 18 deltagere fra de nordjyske kommuner og Region Nordjylland. Formålet med dagen var, at give inspiration til, hvordan arbejdet med interessevaretagelse kan gribes systematisk an, uden at det overtager styringen samt at udvikle en fælles forståelsesramme for og indsigt i arbejdet med interessevaretagelse. Kurset blev faciliteret af Lars L. Nielsen fra Nielsen Network, som har mange års erfaring med interessevaretagelse i politik, interesseorganisationer og i det private erhvervsliv. På baggrund af Lars L. Niensens oplæg og input er der udarbejdet en sammenfatning ("Opsamling og læringspunkter fra kurset i INTERESSEVARETAGELSE"), som kan ses i [bilag 4A](#).

Punktet indledes med en kort mundtlig præsentation ved Sekretariatet af overvejelser og drøftelsespunkter på baggrund af kurset:

- Overvejelser af, hvordan vi kan blive bedre til at organisere den interessevaretagende indsats i regi af BRN på tværs af alle faser:
  - hvordan bliver vi bedre til at dele viden og information i alle faser, herunder særligt den afklarende og dokumentationsfasen? Det gælder både fra kommunerne og regionen til BRN, og vice versa.
  - hvordan kan vi arbejde mere systematisk med at afdække vores eksisterende netværk af relationer?
  - hvordan kan vi arbejde med at opbygge værdifulde relationer proaktivt, inden vi konkret får brug for dem?
  - hvordan kan vi arbejde mere systematisk med at opbygge koalitioner og partnerskaber med interessefæller og med relevante "insidere"?
- Opsamling af relevante pointer og opmærksomhedspunkter fra den tematiserede gruppedrøftelse

# 4. Interessevaretagelse

## Etablering af den 3. Limfjordsforbindelse

BRN's Bestyrelse har udpeget etableringen af Den 3. Limfjordforbindelse (3.Lf) som en fælles nordjysk mærkesag. I regi af BRN har omdrejningspunktet været at sikre en koordineret og sammenhængende, nordjysk indsats med klare, fælles budskaber som grundlag for en intensiveret interessevaretagelse siden juni 2018. I fællesskab med øvrige parter er følgende nået:

- Hovedargumenterne for forbindelsen er samlet i et fælles nordjysk standpunktspapir, "[3. Limfjordsforbindelse - En sikker investering](#)" med BRN, kommunerne og Region Nordjylland som afsender.
- Aalborg Alliancens bidrag med 600 mio. kr. har for alvor rykket projektet nærmere og er positiv modtaget på Christiansborg
- Der er udsendt [en fælles udmelding](#) på vegne af de nordjyske borgmestre, regionsrådsformanden, flertallet af nordjyske folketingsmedlemmer samt Regionalt Industri Politisk Udvalg (RIPU) som opfølgning på et møde den 30. november 2018.
- BRN Sekretariatet har bidraget til løbende koordinering af mødeaktiviteten ift. 3.Lf, herunder forberedelse af og sparring med de nordjyske repræsentanter og koordinering med øvrige aktører.
- På finansloven for 2019 er der afsat 2,5 mio. kr. til en opdatering af VVM-undersøgelsen fra 2011, svarende til halvdelen af udgiften. Den anden halvdel finansieres af Aalborg Kommune – et signal om, at projektet er et vigtigt nationalt projekt
- Med indgåelse af en [aftale om en investeringsplan for infrastruktur frem mod 2030](#) i marts 2019 har Regeringen og DF prioriteret etableringen af den 3.Lf som et centralt projekt i planen og med anlægsstart i 2024. Særligt Aalborg Alliancens bidrag på 600. mio. kr. fremhæves som et vigtigt bidrag til, at 3.Lf er kommet så højt på dagsordenen.
- Socialdemokratiet, som offentliggjorde [deres infrastrukturplan](#) i januar 2019, [erklærer sig enige](#) i store dele af aftalen mellem Regeringen og DF. Mette Frederiksen fremhæver specifikt 3.Lf som "*en rigtig god idé*" og "*et af de projekter, som vi også meget gerne vil lave*".
- Forventning om at projektet indgår højt prioriteret i de kommende infrastrukturprioriteringer efter Folketingsvalget.

Den videre indsats skal drøftes i den administrative følgegruppe.

# 4. Interessevaretagelse

## Opgradering af A26/Rute 34

Thisted, Morsø, Skive og Herning Kommune har indgået et partnerskab, hvor de sammen arbejder for en opgradering af statsvejnettet mellem Herning og Hanstholm. Det lokale erhvervsliv er præget af fremstillingserhverv, industri og byggeanlægsvirksomhed samt landbrug og fiskeri, der tilsammen giver et særligt behov for gode transportkorridorer – bl.a. på grund af den høje eksport- og importandel. Derfor arbejdes der for, at der fra statslig side afsættes midler til etablering af en 2+1 vej på dele af strækningen A26 og Rute 34, så de lokale virksomheder kan realisere deres vækstpotentiale til gavn for udviklingen i området. BRN's Bestyrelse har prioriteret, at der løbende gives orientering om interessevaretagelsesopgaven vedrørende opgradering af vejforbindelsen A26 og Rute 34, Hanstholm-Skive-Herning. På dagens møde vil Gitte Bjerre og Henrik Jensen give en status på arbejdet.

## **Referat**

### Styrkelse af arbejdet med interessevaretagelse

Sekretariatet startede med kort at præsentere generelle betragtninger og vigtige læringspunkter fra kurset d. 29. april herunder vigtigheden af en metodisk tilgang samt koalitions- og netværksopbygning som tværgående nøgleredskaber i arbejdet med interessevaretagelse. Sekretariatsledelsen drøftede i forlængelse af præsentationen hvordan BRN's organisation kan tilpasses til ønsket om en styrket interessevaretagelse. Det vurderes, at der grundlæggende bør arbejdes hen i mod at skabe en kultur i organisationen, som understøtter de principper og metoder, der nævnes i opsamlingen og som er centrale for arbejdet med interessevaretagelse. En væsentlig forudsætning for at skabe den ønskede kulturændring er, at principperne forankres hos Direktionen og Bestyrelsen. Der var derfor konkret forslag om at sikre at Direktionen og Bestyrelsen også får mulighed for at høre oplægget ved Lars L. Nielsen. Med afsæt i en fælles forståelsesramme i organisationen, kan Bestyrelsen efterfølgende pege på nogle prioriterede dagsordner, som konkret kan udfoldes og arbejdes med gennem de tillærte metoder og principper.

### Opgradering af A26/Rute 34

Gitte Bjerre og Henrik Jensen gav en status på seneste nyt vedr. arbejdet og kunne i den forbindelse orientere om at der vil komme en ansøgning fra Morsø og Thisted kommune om midler fra BRN til interessevaretagelse for udvidelse og forbedring af vejforbindelsen A26/rute 34.

Sekretariatsledelsen tog de øvrige orienteringer til efterretning.



# 5. International House North Denmark – stillingtagen til videreførelse af bevilling

## Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- drøfter indstilling til direktion og bestyrelse omkring BRN's medfinansiering af IHND for 2020 og 2021

## Sagsfremstilling

Bestyrelsen godkendte i 2016 medfinansiering af aktiviteter i International House North Denmark (IHND) for årene 2016-2018. I lighed med tilsvarende stillingtagen til øvrige initiativer med bevillingsudløb i 2018 behandlede bestyrelsen den 21. september 2018 en ansøgning fra IHND om videreførelse af initiativet for 2019-2021. Der henvises til [sagsbeskrivelsen til mødet den 21. september 2018](#) samt den dertilhørende [ansøgning for IHND 2019-2021](#).

I forbindelse med behandlingen af initiativet besluttede Sekretariatsledelsen i august 2018 at anbefale en videreførelse af initiativet, herunder den foreslåede medfinansiering fra BRN i alle 3 år 2019-2021. Som et resultat af erhvervsfremmereformen og overførslen af de regionale udviklingsmidler til Danmarks Erhvervsfremme-bestyrelse bevilgede Vækstforum i 2018 imidlertid kun den ansøgte medfinansiering fra IHND for 2019 og ikke for hele perioden 2019-2021, som ansøgt. Som konsekvens heraf indstillede direktionen til bestyrelsens behandling den 21. september 2019, at der alene gives bevilling IHND til 2019 til videreførelse og nye aktiviteter. Direktionen anbefalede endvidere, at IHND i foråret 2019 indgår i den generelle drøftelse af initiativer, som har udsigt til at miste dele af deres finansiering efter 2019 som følge af forenkling af erhvervsfremmesystemet. Bestyrelsen godkendte direktionens indstillinger.

Som opfølgning på beslutningen har IHND nu fremsendt ansøgning om BRN-medfinansiering som hidtil på 200.000 kr. årligt i 2020 og 2021. Medfinansieringen indgår i en ansøgning IHND aktuelt fremsender til DEB's strategiske erhvervsfremmepulje. Aktiviteterne i regi Business Region North Denmark midlerne er de samme, som beskrevet i ansøgningen fremsendt i 2018:

- Tiltrækning af internationale talenter til nordjyske virksomheder
- Regionalt samarbejde og regional forankring
- Info-messer og seminarer i hele Nordjylland

IHND har udarbejdet vedhæftede materialer som grundlag for ansøgningerne – dels en status med reference til den aktuelle ansøgning til DEB ([bilag 5A](#)) og dels en partnerskabserklæring ([bilag 5B](#)) mellem IHND og de 3 øvrige lignende regionale initiativer på landsplan.



# 5. International House North Denmark – stillingtagen til videreførelse af bevilling

Det bemærkes, at bestyrelsen tidligere i 2019 har taget positiv stilling til medfinansiering af klynger, NDEU m.v. for 2020, og dermed sikret medfinansiering til initiativer i overgangsperioden (2020) til det nye erhvervsfremmesystem.

## Referat

Sekretariatsledelsen drøftede den fremsendte ansøgning og bakker fortsat op om en videreførelse af initiativet. Der er dog en klar opfordring til initiativet om at få gennemført besøgsrunden i kommunerne snarest muligt med henblik på at sikre en god dialog om relevante aktiviteter med samtlige kommuner. Såfremt der foreligger opgørelser over aktiviteter på kommuneplan, opfordres der desuden til at indarbejde dette i ansøgningsmaterialet frem mod direktionsmødet.

Sekretariatsledelsen indstiller til Direktionen, at International House North Denmark videreføres og at der bevilges en medfinansiering fra BRN på 200.000 kr. årligt i 2020 og 2021 under forudsætning af, at den øvrige medfinansiering jf. bilag 5A opnås.

# 6. Økonomistatus

## Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- tager økonomistatus til efterretning, herunder overblik over mulige disponeringer
- tager status vedrørende sundhedsmidlerne, herunder at uforbrugte sundhedsmidler tilbageføres til regionen, til efterretning
- tager de nævnte opmærksomhedspunkter for kontingentstrukturen og budgetlægningen for 2020 til efterretning

## Sagsfremstilling

### Økonomistatus:

Som fast punkt på møderne i Sekretariatsledelsen gives der en status på BRN's økonomi, blandt andet som beslutningsgrundlag for eventuelle bevillinger, der skal drøftes på mødet. Økonomioversigten, som er vedhæftet i [bilag 6A](#), indeholder:

- en oversigt over anvendelse af BRN's midler i perioden 2018-2021, herunder frie midler.
- en detaljeret oversigt over kommunernes anvendelse af fleksible midler i perioden 2018-2021, herunder frie midler.
- en detaljeret oversigt over anvendelse af sekretariatsmidlerne i 2017-2019, herunder frie midler.

Nedenfor opstilles et overblik over de aktuelt frie midler, samt et overslag med mulige disponeringer, baseret på indkomne og forventede forslag/ønsker. Sundhedsmidler er øremærket aktiviteter med et sundhedsmæssigt sigte, og de fleksible midler disponeres af den enkelte kommune. Det bemærkes, at de angivne beløbsstørrelser for 2020 og 2021 er ikke retvisende, da det er besluttet, at der fra 2020 ikke indbetales fleksible midler fra kommunerne samt sundhedsmidler fra regionen.

Beløb i hele kroner	2018	2019	2020	2021
Fælles projektmidler (FÆM)	2.711.443 kr.	1.314.213 kr.	1.385.433 kr.	1.826.653 kr.
Sundhedsmidler (SM)	2.233.334 kr.	2.739.664 kr.	4.139.664 kr.	5.539.664 kr.
Fleksible midler (FLM)	2.304.533 kr.	1.848.786 kr.	3.224.397 kr.	5.031.506 kr.
<b>Midler i alt</b>	<b>7.249.310 kr.</b>	<b>5.902.663 kr.</b>	<b>8.749.494 kr.</b>	<b>12.397.823 kr.</b>
<b>Mulige disponeringer (akkumuleret):</b>				
International House	-	-	200.000 kr.	200.000 / 400.000
<b>Kommende møder (akkumuleret):</b>				
Turismemarkedsføring – Kommunalt bidrag (FLM)	-	-	800.000 kr.	2.600.000 kr.
<b>Mulige disponeringer i alt</b>	<b>0 kr.</b>	<b>0 kr.</b>	<b>1.000.000 kr.</b>	<b>2,8 / 3,0 mio. kr.</b>

# 6. Økonomistatus

## Status vedrørende sundhedsmidlerne:

Det regionale bidrag øremærket aktiviteter med et sundhedsmæssigt sigte på 1,4 mio. kr. årligt vil med de aktuelle disponeringer (893.670 kr. i 2019 til LSI) resultere i et akkumuleret uforbrugt beløb på 2,7 mio. kr. ved udgangen af 2019. Under forudsætning af at LSI får mulighed for/bliver en del af den fremtidige nationale klyngeorganisering vil BRN også i 2020 skulle medfinansiere LSI i overgangsåret (2020). Såfremt dette realiseres vil det resultere i et akkumuleret restbeløb på godt 1,8 mio. kr. ved udgangen af 2020.

Når størrelsesordenen af restbeløbet (2,7 eller 1,8 mio. kr.) for sundhedsmidlerne i løbet af 2019 er afklaret vil restbeløbet skulle tilbageføres til regionen, da midlerne fremover skal anvendes til sundhedsinnovations-projekter, som ikke har et erhvervsmæssigt sigte.

## Opmærksomhedspunkter for kontingentstrukturen og budgetlægningen for 2020:

Bestyrelsen besluttede den 8. februar 2019, at kontingentstrukturen fra 2020 skal tilpasses til følgende:

- Kommunerne 15 kr. pr. indbygger (5 kr. fælles, 2 kr. interessevaretagelse, 4 kr. turisme, 3 kr. NDEU, 1 kr. sekretariat m.v.)
- Regionen 9 kr. pr. indbygger (5 kr. fælles (lovhjemlede opgaver inkl. interessevaretagelse, 3 kr. NDEU, 1 kr. sekret. m.v.)

I forbindelse med den kommende budgetlægning for 2020 i kommunerne og regionen samt disponering af BRN-budgettet for 2020 oplistes nedenfor en række opmærksomhedspunkter:

- Regionens bidrag til NDEU forventes ud over de 3 kr. pr. indbygger (ca. 1,8 mio. kr.) at være yderligere 0,9 mio. kr., hvilket afklares i den kommende budgetlægning for 2020 – alternativt finansieres af regionens BRN bidrag på 5 kr. til fælles projekter
- Kommunerne har hidtil finansieret bidraget på 3 kr. pr. indbygger til NDEU af de respektive kommunale budgetter, og dermed medfører beslutningen om at kommunernes bidrag finansieres via BRN-budgettet fra 2020, at der frigives 3 kr. pr. indbygger i kommunernes budget, som de selv kan disponere over.
- Som følge af bortfald af fleksible midler skal kommunerne være opmærksomme på, at de i forskellig størrelsesorden har en række forpligtelser via tidligere tilsagn til diverse projekter. De resterende ikke disponerede fleksible midler ved udgangen af 2019 tilbageføres til kommunerne, og kan anvendes til finansiering af tilsagnene.
- BRN meddeler de relevante projekter, der er finansieret via fleksible midler i 2020-21, at finansieringen fra 2020 sker via kommunerne

# 6. Økonomistatus

- Projektet Det cirkulære Nordjylland meddeles, at de – som alternativ til finansieringen af 75.000 kr. pr. kommune via fleksible midler i 2020-21 – eventuelt kan tegne individuelle kontingenter hos de respektive kommuner
- Den kommunale budgetpost i BRN-kontingentet på 4 kr. til turisme skal genvurderes, idet aftalen om konsolidering af destinationsstrukturen forudsætter at kommunernes finansiering til turisme, herunder markedsføring kanaliseres via de kommende destinationselskaber
- Jf. bestyrelsens beslutning den 8. februar 2019 blev det bemærket, at såfremt flere kommuner og/eller Regionen ønsker at indgå i tværgående initiativer, hvor ikke alle BRN's partnere indgår (som det har været muligt inden for rammerne af de fleksible midler), så er der fortsat mulighed for, at et sådant initiativ vil kunne forankres i regi af BRN og finansieres af parterne bag initiativet.
- Der udarbejdes i 3. kvartal 2019 en økonomioversigt for 2020 tilpasset den nye kontingentstruktur samt forslag til den overordnede disponering af midlerne.

## Referat

Sekretariatet bemærker til økonomistatus, at den kommende ansøgning vedr. vejforbindelsen A26/rute 34 jf. referatets punkt fire endnu ikke fremgår af økonomioversigten. Sekretariatsledelsen tog økonomistatus, status vedr. sundhedsmidlerne og øvrige opmærksomhedspunkter til efterretning.

# 7. Orienteringspunkter

## **Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen**

- tager orienteringerne til efterretning

## **Sagsfremstilling**

### KKR og BRN samarbejde vedr. Højtuddannede i hele Nordjylland

Som orienteret om på seneste møderække, besluttede KKR Nordjylland i efteråret 2018, at der i samarbejde med BRN skulle tages initiativ til nogle konkrete handlinger med udgangspunkt i spørgsmålet om, hvordan man kan arbejde med at få de ny- og højtuddannede unge til at flytte sig til andre dele af regionen, hvor der er efterspørgsel efter dem som arbejdskraft. Der er nedsat en arbejdsgruppe i regi af Beskæftigelsesdirektørkredsen, som gennem dialog og en bred involvering vil søge at identificere, udvikle og udarbejde nogle anbefalinger til konkrete initiativer.

Der er i første fase af arbejdet blevet afholdt to workshops, hhv. d. 8. og d. 30. april, med en bred repræsentation af organisationer inden for uddannelses-, beskæftigelses- og erhvervsområdet for at drøfte udfordringer, muligheder og idéer til konkrete fremtidige indsatser. Der har været stor opbakning og interesse fra de inviterede organisationer til at deltage i arbejdet.

Arbejdsgruppen er nu i gang med at samle de input og konkrete ideer, der blev givet på de to workshops, til en samlet idépakke, som fremlægges til politisk prioritering på juni-møderne i BRN og KDK/KKR. På møderne skal der tages stilling til hvilke anbefalinger og initiativ-ideer, der skal arbejdes videre med. Herefter inviteres de deltagende organisationer på workshoppene, og øvrige relevante aktører, til at deltage i udvikling og udfoldelse af en egentlig projektbeskrivelse for den/de ideer, som der peges på.

# 7. Orienteringspunkter

## BRN Strategi for 2020 og frem

På seneste møde tilsluttede Sekretariatsledelsen sig følgende forslag til proces vedr. en kommende BRN-strategi:

- 1) det udarbejdede oplæg til fokusering af BRN samt foreløbige signaler fra Bestyrelsen fungerer som retningsgivende for arbejdet i BRN's organisation i overgangsåret (2019)
- 2) der igangsættes en kort strategiproces i efteråret 2019 med udgangspunkt i det udarbejdede grundmateriale (oplæg til fokusering af BRN, signaler ift. organisering, involvering og økonomi) med henblik på, at en ny strategi kan træde i kraft ved indgangen til 2020.

Der var desuden opfordring til, at der afsættes en hel dag for Sekretariatsledelsen til at arbejde med den kommende strategi, som startskud på strategiprocesen i efteråret 2019. Sekretariatet foreslår, at der afholdes strategi-dag for Sekretariatsledelsen i begyndelsen af september (uge 36).

## Nordjysk indspil til strategi for decentral erhvervsfremme 2020-frem

Den 30. april 2019 fremsendte Erhvervshus Nordjylland (EHNJ) [det fælles nordjyske indspil til den nationale strategi for decentral erhvervsfremme for 2020-frem](#) til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB). Indspillet er udarbejdet i et tæt samarbejde mellem EHNJ, BRN og KKR og med bred involvering af relevante nordjyske aktører fra kommunerne, regionen, uddannelses og forskningsinstitutioner, erhvervs- og fagorganisationer, NES samt andre erhvervs- og turismefremmeaktører. Resultatet er et indspil med bred nordjysk forankring, og som inden endelig godkendelse i EHNJ's Bestyrelse, også har været til politisk behandling i BRN's Bestyrelse og KKR.

Som det fremgår af [den samlede procesplan for udarbejdelse af den nationale strategi](#), skal DEB Sekretariatet (Erhvervsstyrelsen) nu udarbejde et strategiudkast på baggrund af Erhvervshusenes indspil samt fra en række andre parallelle processer for indhentning af input. Strategiudkastet, som forventes at indeholde kapitler for hver Erhvervshusgeografi, herunder Nordjylland, sendes til høring i juli-august 2019. Herefter godkendes strategien i DEB, aftales med erhvervsministeren og kan forventes at træde i kraft fra 1. januar 2020.

# 7. Orienteringspunkter

## Turisme - status på destinationssamarbejder i Nordjylland

På baggrund af orienteringen på mødet i BRN's Bestyrelse den 26. april 2019, tegner der sig følgende destinationsselskaber med deltagelse af nordjyske kommuner:

- et nordøstligt destinationssamarbejde mellem Læsø, Frederikshavn, Brønderslev og Aalborg Kommune.
- et destinationssamarbejde langs med vestkysten mellem Hjørring, Jammerbugt og Thisted Kommune, samt potentielt Lemvig og Holstebro Kommune.
- et himmerlandsk destinationssamarbejde mellem Vesthimmerland, Rebild og Mariagerfjord kommune.
- et destinationssamarbejde med afsæt i Limfjorden mellem Morsø, Skive og Struer Kommune.

## Turisme- ansøgning til DEB om Fælles Vækst

Projektet Fælles Vækst opnåede i juni 2018 tilsagn fra Vækstforum Nordjylland om medfinansiering for perioden 2019-2021 til fælles nordjysk turismemarkedsføring. Med vedtagelse af den nye lov om Erhvervsfremme overgik Vækstforum midler og bevillinger til DEB/Erhvervsstyrelsen med virkning fra januar 2019, og trods en fælles nordjysk opfordring til at honorere Vækstforum Nordjyllands bevilling, har DEB Sekretariatet vurderet, at de kun er forpligtet af bevillingen i 2019.

I samarbejde med BRN og VisitNordjylland har Thisted Kommune på vegne af de kommende nordjyske destinationer indsendt [en ansøgning om Fælles Vækst for 2020-2021](#) den 17. april 2019. Der er søgt om medfinansiering på i alt 13.756.340 kr.

Midlerne er søgt til DEB's destinationsudviklingspulje på 40 mio. kr., hvori der kun ydes støtte til international markedsføring. De dele af det oprindelige Fælles Vækst projekt som er rettet mod det danske marked, er derfor ikke omfattet af den indsendte ansøgning, men forventes søgt i DEB's strategiske pulje på 80 mio. kr., som bl.a. er rettet mod finansieringsudfordringer grundet overgangsperioden. Her søges der om den resterende medfinansiering med henblik på at opnå størst mulig medfinansiering til det samlede projekt, inkl. danske markedsføringsaktiviteter. Der er ansøgningsfrist den 13. maj 2019 til den strategiske pulje og der forventes at foreligge svar fra DEB Sekretariatet på begge ansøgninger efter behandling på DEB's møde den 26. juni 2019.

Når der foreligger svar fra DEB på den centrale medfinansiering til det samlede projekt vil der foreligge grundlag for afklaring af vilkårene for videreførelse af det fælles projekt i perioden 2020-21.

# 7. Orienteringspunkter

## Aktuelle tematiserede puljer fra DEB

På DEB's møde den 26. marts 2019 er der truffet beslutning om at udbyde en række tematiserede puljer:

- Digitalisering – Ansøgningsfrist den 11. juni 2019
  - 25 mio. kr. til fremme af digitale teknologier blandt SMVér
  - 25 mio. kr. til digitalt løft af SMVére via kompetenceudvikling blandt ledere og nøglepersoner
- Kvalificeret arbejdskraft – Ansøgningsfrist den 24. juni 2019
  - 50 mio. kr. til indsatser der øger søgningen til – og gennemførelse af – erhvervsuddannelserne.
  - 30 mio. kr. der skal bidrage til at ansatte i virksomheder samt ledige får løft i formel uddannelsesniveau
- Cirkulær omstilling i SMVér - Ansøgningsfristen er den 27. juni 2019
  - 96 mio. kr. til at øge virksomheders konkurrenceevne inden for cirkulær produktdesign, nye forretningsmodeller og genanvendelse(fokus på plast) – cirkulære løsninger. Screening, rådgivning, sparring.
- Overgangspulje til klyngekonsolidering - Ansøgningsfrist den 20. maj 2019
  - 35 mio. kr. til understøtte konsolideringen af eksisterende klyngeorganisationer til udgangen af 2020  
Midlerne prioriteres til klynger, der ikke har finansiering fra 2020 fra anden side  
(Obs: Skal søges i partnerskaber med mindst en øvrig klyngeorganisation)
- Særlig strategisk pulje til erhvervsfremmeinitiativer (set i lyset af 2019 er et overgangså) - Ansøgningsfrist den 13. maj 2019
  - 80 mio. kr. til 1) aktører i en særlig overgangssituation og 2) afprøvning af nye erhvervsindsatser

## **Referat**

Sekretariatsledelsen tog orienteringerne til efterretning. Strategidag for Sekretariatsledelsen fastlægges til fredag d. 6. september.



# 8. Eventuelt

## Behandling af forslag til nye vedtægter for NordDanmarks EU-Kontor

Som opfølgning på drøftelse på NDEU's generalforsamling den 3. april 2019 skal et forslag til vedtægter for NDEU drøftes på BRN-bestyrelsesmødet den 21. juni 2019. Justering af vedtægterne og bestyrelsessammensætningen skal ses i lyset af flere forhold, herunder:

- Repræsentant for henholdsvis grønlandske medlemskommuner, AAU og UCN får formelt sæde i bestyrelsen
- Udpegning af erhvervsrepræsentant sker via Erhvervshus Nordjylland, da Vækstforum er nedlagt og ikke kan udpege
- Præcisering af kommunalt kontingent sker via BRN og tilsvarende regionens bidrag

Der er behov for en aftale om fordelingen af de politiske repræsentanter fra henholdsvis KKR; RN og BRN. Forslaget forventes først at træde i kraft fra næste valgperiode.

## **Referat**

Lene Lykkegaard fortalte, at der i Aalborg Kommune er planer om at arbejde videre med et knudepunktsprojekt vedr. kollektiv trafik, der via den udvidede og grønne rejseplan skal synliggøre de mange forskellige transportmuligheder der findes. Aalborg Kommune ønsker derfor at afsøge hvorvidt de øvrige nordjyske kommuner kunne have interesse for at deltage i projektet. Sekretariatsledelsen opfordrede til at tage forespørgslen op i Mobilitetsgruppen, forankret i Region Nordjylland, hvor alle kommuner er repræsenteret. Der var desuden en opfordring til at indtænke erfaringerne fra et lignende pilotprojekt fra Mariagerfjord Kommune.