

# Referat

# Sekretariatsledelsen

Torsdag den 8. august 2019  
Kl. 9.00 – 12.00

Mødelokale 1  
Vækst Jammerbugt  
Lundbakvej 5  
9490 Pandrup

Business  
Region North  
Denmark



# Deltagere

**Lise-Lotte Stisager**  
Frederikshavn Kommune

**Anders Stryhn**  
Jammerbugt Kommune

**Anitta Gøl**  
Jammerbugt Kommune

**Stine Møller Pedersen**  
Mariagerfjord Kommune

**Morten Lemvig**  
Region Nordjylland

**Pia Munch Riisgaard**  
Vesthimmerlands Kommune

**Torben Pedersen**  
Thisted Kommune

**Lene Lykkegaard**  
Aalborg Kommune

**Henrik Hartmann Jensen**  
BRN Sekretariatet

**Rasmus Engsig**  
BRN Sekretariat

**Mette Gregersen**  
BRN Sekretariat

**Heidi Holler**  
BRN Sekretariat

# Afbud

**Gitte Bjerre**  
*Morsø Kommune*

**Jane Lindberg**  
*Rebild Kommune*

**Lisbeth Bilde**  
*Hjørring Kommune*

**Marianne Gade**  
*Brønderslev Kommune*

**Henrik Jensen**  
*Thisted Kommune*

# Gæster

**Christina Folmand Knudsen**  
Northern Connections

**Benjamin Holst**  
NordDanmarks EU-kontor

# Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden
2. Temadrøftelse - Internationalt Samarbejde
3. BRN Strategi 2020 – forberedelse af strategiproces
4. Kommunikation
5. Opfølgning på DEB's møde 26-06-2019 – bevillinger til nordjyske initiativer
6. Mærkesag – Bæredygtig Vækst i Nordjylland
7. Status på SEP NORD
8. Økonomistatus
9. Medlemskab af REG LAB
10. Eventuelt

# 1. Godkendelse af dagsordenen

Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen:

- Godkender dagsordenen

## Referat

Dagsordenen blev godkendt.

# 2. Temadrøftelse – Internationalt Samarbejde

## **Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen**

- drøfter Northern Connections Toolbox og anvendelsesmulighederne i egen kommune/organisation.
- drøfter status fra NordDanmarks EU-Kontor, herunder de nordjyske perspektiver på de kommende EU-programmer
- drøfter arbejdet med International Samarbejde i BRN, og bidrager med eventuelle input til, hvordan indsatsområdet kan styrkes.

## **Sagsfremstilling**

### Baggrund

Siden etableringen i 2015 har Internationalt Samarbejde været et af BRN's fem indsatsområder. Formålet har fra start været at sikre de bedst mulige forudsætninger for, at nordjyske virksomheder, samt at de nordjyske kommuner og regionen, får udbytte af de potentialer, der findes i internationalt samarbejde, herunder gennem EU's forskellige støtteprogrammer.

Indsatsen har særligt taget afsæt i kommunernes og regionens fælles engagement i Norddanmarks EU-kontor (NDEU), og dennes rolle i at understøtte etablering af projekter og hjemtag af midler til udvikling af nordjyske virksomheder, såvel som udvikling af de nordjyske kommuner og Regionen. Ud over at BRN årligt bidrager med 3. kr. pr. indbygger i regionen (ca. 1,7 mio. kr.) til NDEU, og udpeger tre medlemmer til Bestyrelsen, har BRN bidraget til:

- etablering af et nordjysk fundraisernetværk (NoFun) sammen med NDEU, og finansiering af opstartskonferencen "Skab succes med fundraising" i november 2016. Netværket drives af NDEU.
- Afholdelse af en nordjysk uddannelse i fundraising i 2017 for ansatte i nordjyske kommuner og Regionen. Uddannelsen blev udviklet og afviklet af NDEU med medfinansiering fra BRN.

BRN har også på andre punkter understøttet internationalt samarbejde i Nordjylland, herunder gennem konkrete projekter:

- Northern Connections: Aalborg Kommune er lead partner i Interreg-Nordsø-projektet, som også omfatter partnere fra Tyskland, Sverige, Norge, Holland, Belgien og Skotland. Projektet har til formål at styrke samarbejde mellem erhvervsklynger på tværs af landene inden for vedvarende energi og få flere virksomheder til at deltage i internationale, innovative partnerskaber. BRN støtter projektet med 650.000 kr. i perioden november 2016 til 30. april 2020.
- BusinessBroen Erhverv: Projektet er en del af den nordjyske paraplyorganisation BusinessBroen Norge-Norddanmark, som samler Nordjyllands stærkeste initiativer inden for arbejdskraft, etablering og eksport målrettet Norge. BRN har støttet projektet med 1.500.000 kr. i perioden 2016-2019.

## 2. Temadrøftelse – Internationalt Samarbejde

### Northern Connections Toolbox

Projektet tager afsæt i partnerskabet fra [Jyllandskorridorsamarbejdet](#), som omfatter Hamborg, Schleswig-Holstein, de vestdanske regioner samt Aarhus og Aalborg Kommune. I projektet er de danske og nordtyske partnere suppleret med energiklynger, byer og erhvervsfremmeorganisationer fra Sverige, Norge, Holland, Belgien og Skotland. Projektets formål er at fremme samarbejde mellem erhvervs-klynger inden for vedvarende energi og medvirke til at forbedre mulighederne for videnopbygning og innovation mellem klynger og at styrke den politiske opbakning til arbejdet i klyngerne.

I regi af projektet er der blandt andet udarbejdet anbefalinger og værktøjer særligt rettet mod byer/kommuner og regioner, og deres rolle i at understøtte vidensopbygning og etablering af innovative partnerskaber på tværs af regionale og nationale grænser. Anbefalingerne er vedhæftet i [bilag 2A](#).

På dagens møde deltager international koordinator i Aalborg Kommune, Christina Folmand Knudsen, og præsenterer relevante anbefalinger og værktøjer med henblik på en efterfølgende drøftelse af:

- hvilke fordele og ulemper værktøjerne har og om der er der forudsætninger, der mangler at være adresseret
- hvordan anbefalingerne og værktøjerne kan bruges i jeres organisation og hvem det i så fald kunne være relevant at tale med

### Norddanmarks EU-kontor

På Bestyrelsesmødet den 8. februar 2019 blev det besluttet at kommunernes basisbidrag til NordDanmarks EU-Kontor (NDEU) på 3. kr. pr. indbygger fra 1. januar 2020 udbetales af kommunernes kontingent til BRN. Kommunernes basisbidrag ligger oveni regionens bidrag på 3. kr. pr. indbygger, som siden 2015 blevet udbetalt til NDEU gennem BRN. Det blev i den forbindelse også besluttet, at der afholdes et årligt dialogmøde mellem NDEU's og BRN's bestyrelser, herunder om indgåelse af en samarbejdsaftale.

På dagens møde deltager Benjamin Holst, Direktør for NDEU, og giver indledningsvist en status for NDEU's kontorets organisering, finansiering samt giver et overblik over de kommende EU-programmer og nordjyske perspektiver i forhold hertil.

## 2. Temadrøftelse – Internationalt Samarbejde

### Styrkelse af indsatsområdet Internationalt Samarbejde

Ved etablering af BRN i 2015 blev der nedsat en tovholdergruppe for Internationalt Samarbejde, som skulle sikre fremdrift i BRN's arbejde med indsatsområdet. Fokus var særligt på at styrke den nordjyske indsats for hjemtag af ekstern finansiering til private og offentlige organisationer i Nordjylland, fra fonde og puljer nationalt og internationalt, herunder fra EU. Derudover arbejdede tovholdergruppen med at styrke internationaliseringen af Nordjylland via opbygning og udvikling af strategiske internationale samarbejdsrelationer, herunder mellem BRN og udvalgte Business Regions i Europa. I den forbindelse afholdt tovholdergruppen blandt andet møder i:

- Göteborg i august 2015, herunder med Interreg ØKS Sekretariatet og Business Region Göteborg.
- Bruxelles i juni 2016, herunder med DG Energy, DG Research og daværende parlamentsmedlem Jeppe Kofod.
- Göteborg den 1. februar 2017, hvor repræsentanter fra tovholdergruppen, Sekretariatet og Direktionen mødtes med Business Region Göteborg.

Med beslutningen om at afvikle BRN's tovholdergrupper primo 2017 til fordel for en mere ad-hoc baseret tilgang, er det strukturerede arbejde i regi af BRN med at skabe fremdrift indenfor indsatsområdet aftaget markant. Der har dog været spredte aktiviteter, herunder en studietur til Bruxelles i november 2018 arrangeret i samarbejde med NDEU og KKR. Fokus var særligt på interessevaretagelse vedrørende nordjysk fiskeri og landbrug/fødevarer i relation til Brexit samt infrastruktur. Den nordjyske delegation skulle oprindeligt primært have bestået af BRN's Bestyrelse og Direktionen, men blev grundet afbud ændret til også at omfatte repræsentanter fra Sekretariatsledelsen, fiskeriorganisationer mfl. Nogle af de vigtigste pointer fra møderne var, at det vil fremover blive muligt at søge om EU's infrastrukturmidler, fordi Nordjylland fra 2020 vil indgå som officielt EU-infrastrukturknudepunkter (TEN-T), samt at der bør rettes fokus mod at danske myndigheder eventuelt overimplementerer EU-programmer.

Med afsæt i den aktuelle indsats skal det vurderes, om der er behov for at styrke BRN's arbejde med Internationalt Samarbejde, og i så fald på hvilke områder samt hvordan. Som en del af tovholdergruppen overlevering ved afviklingen i 2017 blev det anbefalet, at såfremt der stadig ønskes en indsats for internationalt samarbejde i BRN, bør der nedsættes en ad hoc gruppe til at arbejde videre med udvikling og etablering af nye strategiske samarbejdsrelationer. Tovholdergruppen vurderede primo 2017, at der ikke umiddelbart fandtes relevante eksisterende fora, som kan bidrage til at understøtte dette.

# 2. Temadrøftelse – Internationalt Samarbejde

## Referat

### Northern Connections Toolbox

Christina Folmand Knudsen gav en introduktion til Northern Connections og præsenterede nogle af de resultater, der foreløbigt er opnået gennem projektet. Dette omfatter eksempelvis en styrkelse af samarbejde og kommunikation mellem klyngerne og på tværs af landegrænser - til gavn for virksomhederne, som gennem arbejdet får adgang til at afprøve og udvikle deres produkter på nye markeder bl.a. gennem Living Labs. Christinas [præsentation kan ses her](#).

Sekretariatsledelsen drøftede i forlængelse heraf anvendelsesmulighederne for de udarbejdede værktøjskasser. Flere fandt tilgangen til offentlige udbud hvor der efterspørges innovative løsninger og skabes samarbejde med udgangspunkt i byer, kommuner og regioners konkrete problemer og udfordringer, særligt interessant. Udvikling af bæredygtige produkter, infrastruktur og byplanlægning blev fremhævet, som aktuelle områder hvor erfaringerne fra projektet kan anvendes.

Det blev aftalt, at de kommuner/regionen, som er interesserede i at høre mere om projektet og mulighederne for anvendelse af de udarbejdede værktøjskasser, fortsætter dialogen bilateralt. Det blev afslutningsvist bemærket, at muligheden for at byde ind på deltagelse i projektets aktiviteter også bør formidles via de lokale erhvervskontorer.

### Norddanmarks EU-kontor

Benjamin Holst fortalte herefter om seneste nyt fra NordDanmarks EU-Kontor (NDEU) i forlængelse af ændringerne i rammerne for arbejdet som følge af den nye erhvervsfremmelov og finansieringen 2020 fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, forventninger til kommende EU-programmer, NDEUs servicetilbud og overvejelser om nuværende og fremtidige fag- og fokusområder, som varetages af NDEU. Benjamins [præsentation kan ses her](#).



## 2. Temadrøftelse – Internationalt Samarbejde

### Referat (fortsat)

Sekretariatsledelsen drøftede efterfølgende nordjyske perspektiver på de kommende EU-programmer og fordele og ulemper ved at der med NDEUs fagområder arbejdes enten udbuds- eller efterspørgselsorienteret. Det blev bemærket, at det vil være oplagt, at der ved valg af nyt fagområde tages afsæt i prioriteringerne i det nordjyske indspil til den nationale strategi for decentral erhvervsfremme, der omfatter emner såsom digitalisering, kvalificeret arbejdskraft og det maritime område. Der var endvidere bred interesse for at undersøge temaerne fysisk planlægning og infrastruktur, herunder teleinfrastruktur, som mulige fagområder da det vurderes at disse områder har potentiale for at understøtte både byudvikling og turisme.

Sekretariatsledelsen bemærker, at det vil være hensigtsmæssigt at der ved det årlige dialogmøde ml. bestyrelserne og i forbindelse med udarbejdelse af den kommende samarbejdsaftale skabes en fælles forståelse af kommunernes tematiske prioriteter og efterspørgsel ift. NDEUs arbejde og fokusområder.

Ifm. drøftelsen var der desuden en opfordring til at NDEU afholder en informationsdag/arrangement med et tværgående tematisk indhold målrettet de medarbejdere, der arbejder på tværs af flere fagområder.

### Styrkelse af indsatsområdet Internationalt Samarbejde

Som supplement til de øvrige drøftelser, blev det foreslået, at der i det videre strategi-arbejde kan arbejdes med udfoldelse og afklaring af BRN's rolle i relation til offentlig hjemtag af midler, en opgave som det vurderes hidtil har været en udfordring at løfte.

# 3. BRN Strategi 2020

## Forberedelse af strategiproces

### Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- drøfter og giver input til oplæg med foreløbige overvejelser om strategiproces, indholdspunkter i strategi- og handlingsplan og program for strategiworkshop den 6. september
- drøfter værdien af en sparringsgruppe og såfremt det findes relevant udpeger repræsentanter til gruppen

### Sagsfremstilling

Som drøftet på Sekretariatsledelsens møder i første halvår af 2019, vil der i andet halvår blive igangsat en proces for udarbejdelsen af ny BRN strategi for 2020 og frem. Arbejdet med den nye strategi vil, som tidligere aftalt, tage udgangspunkt i de foreløbige signaler fra Bestyrelsen samt det grundmateriale til fokusering af BRN, der blev udarbejdet i forbindelse med revidering af erhvervsfremmesystemet. Dette omfatter bl.a. tidligere godkendte oplæg:

- [BRN's kernefortælling, indsatsområder og samarbejdsmodel](#) (dog med tilrettet vision og mission)
- [Oplæg til organisering og involvering](#) (Bestyrelsen valgte element 1 og i et vist omfang 3 og 4)
- [Overblik over opgaver – årshjul – herunder samspil med andre aktører](#)

Som startskud på processen afholdes en strategiworkshop for Sekretariatsledelsen fredag den 6. september, hvor der arbejdes videre med at udfolde og supplere grundmaterialet, så der sikres gode input til indholdspunkter i det kommende materiale.

Sekretariatet foreslår, at processen leder frem til udarbejdelse af en overordnet strategi, der gælder fra primo 2020 og frem (uden slutdato), og at strategien suppleres af en handlingsplan for 2020, der eksempelvis kan gå mere i dybden med beskrivelse af aktuelle mærkesager og aktiviteter for året. Tidsmæssigt er målet, at begge dele kan godkendes endeligt på bestyrelsesmødet den 7. februar 2020, idet dette giver mulighed for en større involvering af direktion og bestyrelse i processen.

Sekretariatet har siden seneste møde arbejdet med opgaven og udarbejdet foreløbige udkast til følgende ([bilag 3A](#)):

- Beskrivelse af formål, format og disposition for indhold i strategi- og handlingsplan
- Tidsplan og arbejdsproces
- Skitse til program for strategi-workshop den 6. september

# 3. BRN Strategi 2020

## Forberedelse af strategiproces

Som forberedelse til den kommende strategiproces, bedes Sekretariatsledelsen drøfte og give input til de foreløbige overvejelser om det forestående strategiarbejde, som er beskrevet i bilag 3A. Udover dagens input fra Sekretariatsledelsen, foretages desuden en forventningsafstemning omkring tidsplan og inddragelse af Direktion og Bestyrelse i arbejdet på det kommende direktionsmøde den 23. august.

Det foreslås endvidere, at BRN-sekretariatet varetager skriveopgaven ifm. udarbejdelse af strategi- og handlingsplan samt at der **ned sættes en sparringsgruppe**, bestående af repræsentanter fra Sekretariatsledelsen, som løbende inddrages i arbejdet. Sekretariatsledelsen bedes derfor drøfte værdien af en sparringsgruppe, der kan understøtte Sekretariatets arbejde, såfremt det findes relevant udpege repræsentanter til gruppen.

### Referat

Sekretariatsledelsen drøftede oplægget vedr. strategi og handlingsplan og havde bl.a. følgende kommentarer:

- der er opbakning til forslaget om at udarbejde en handlingsplan, så der sikres fleksibilitet ift. ønsket om at være dagsordenssættende, samt at der arbejdes med at opstille (eller tydeliggøre allerede eksisterende) principper for arbejdet i BRN.
- det er vigtigt at få en god drøftelse af forankring og hvordan der kan sikres en præcisering og klar formidling af BRN's rolle, BRN's særlige kompetencer og arbejdet i BRN i relation til forskellige målgrupper. Der er eksempelvis behov for at skabe en klar forståelse i baglandet, hos byråd og erhvervskontorer m.fl. af BRN's særlige kompetencer ift. øvrige organisationer såsom KKR, Erhvervshus Nordjylland m.fl. BRN's årsrapport fremhæves i den sammenhæng som et godt eksempel på god case-baseret formidling.
- der bør på strategiworkshopen indgå en drøftelse af relevans af BRN's indsatsområder og hvordan de skal bruges i arbejdet fremadrettet.
- strategiworkshopen bør særligt fokusere på drøftelser vedr. indhold i handlingsplanen idet der allerede forelægger en del godkendt grundmateriale til selve strategien.

# 3. BRN Strategi 2020

## Forberedelse af strategiproces

### Referat (fortsat)

Det vurderes, at det vil være relevant, at en repræsentant fra Direktionen deltager på strategiworkshoppen mhp. at sætte rammerne for dagen og eksempelvis fortælle om signaler fra tidligere drøftelser i direktion og bestyrelse samt overvejelser om hvordan strategi og handlingsplan tænkes benyttet i det kommende arbejde.

Det aftales:

- at det eksisterende og allerede godkendte grundmateriale så vidt muligt samles i et arbejdsdokument, som udsendes sammen med det øvrige forberedelsesmateriale til strategiworkshoppen d. 6. september.
- at der afsættes mere tid i programmet på strategi-workshoppen til at drøfte formidling og forankring af strategi, handlingsplan samt generel formidling af arbejdet i BRN. Ligeledes at der gives god tid til drøftelse af indholdet i handlingsplanen.

# 4. Kommunikation

## Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- drøfter nye kommunikationsaktiviteter frem mod 2020

## Sagsfremstilling

De seneste års ændringer på den erhvervspolitiske bane i Danmark har betydet, at der også har været behov for at justere BRN's kernefortælling og rolle som erhvervsfremmeaktør og talerør for Nordjylland, så den passer ind i det nye politiske og aktørmæssige landskab. Den reviderede kernefortælling af BRN lå klar primo 2019 og blev godkendt på bestyrelsesmødet den 8. februar 2019. På baggrund af den nye kernefortælling er der behov for at tilpasse kommunikationsindsatsen, så den i højere grad understøtter BRN's rolle og arbejde bedst muligt.

I foråret og sommeren 2019 har BRN's kommunikationsansvarlige, i samarbejde med det øvrige sekretariat, udarbejdet et oplæg indeholdende forslag til kommunikationsaktiviteter og mål frem mod 2020.

## BRN's positionering og kendetegn

Som organisation skal vi være bevidste om, hvad og hvordan vi ønsker at blive opfattet – hvad skal folk forbinde BRN med? På baggrund af BRN's overordnede formål og kernefortælling, forslås følgende som ambitionerne for kommunikationsindsatsen fremadrettet, idet BRN kendetegnes som:

- En **vidensbank** og et **talerør** for nordjyske dagsordener og styrkepositioner både nationalt og internationalt
- En **handlekraftig** og **initiativrig** organisation
- En moderne organisation, der kommunikerer **letforståeligt** og primært på **digitale platforme**

Ovenstående tre mål skal bidrage til, at BRN's arbejde bliver kommunikeret tydeligt og relevant for vores målgrupper. Målene skal opfyldes gennem en række konkrete aktiviteter samt lanceringer af udvalgte, nye kommunikationsplatforme.

# 4. Kommunikation (fortsat)

## Nye kommunikationsplatforme:

### Twitter:

Pr. 1. juli 2019 er BRN kommet på SoMe-plattformen Twitter. Styrken i Twitter er tilstedeværelsen af nyhedsmedier, politiske organisationer, journalister og centrale politikere og embedsmænd. Det er en meget vigtig politisk platform som vi bør være til stede på. Vi skal som organisation være til stede dér, hvor den politiske debat sker online og Twitter er god som push-kanal, hvor vi kan skubbe vores indhold ud til udvalgte målgrupper.

Brugen af Twitter skal gradvist udvikle sig i takt med, at vi som organisation bliver mere fortrolige med mediet. Målet er i første omgang at bruge kanalen som et talerør for artikler, politiske holdninger og video content. Senere kan der med fordel arbejdes på at aktivere vores nøglepersoner i organisationen mere i indholdet, ligesom der kan arbejdes med kampagnemateriale via udvalgte budskaber og hashtags til konkrete mærkesager, hvor der ønskes yderligere synlighed.

### Relancering af nyhedsbrev:

BRN har siden 2016 haft et nyhedsbrev under navnet "FællesNyt". Formålet var oprindeligt at bruge nyhedsbrevet til at videreformidle beslutninger og resultater. I takt med BRN's reviderede kernefortælling er der nu brug for at optimere denne platform. Fremover skal nyhedsbrevet i stedet bidrage til at samle alt vores content og understøtte målet om at vise viden, handlekraft og initiativ.

Nyhedsbrevets indhold vil henvende sig til alle, der interesserer sig for eller beskæftiger sig med erhvervsfremme, politik og udvikling. Plattformen skal bidrage til at positionere BRN som en vigtig vidensbank og handlekraftig aktør. Vi skal inviterer folk ind bag kulissen i BRN og indtage en rolle som vigtigt politisk organ i og for Nordjylland.

Konceptet vil være mindre tekst og flere korte historier, kombineret med mere dybdegående artikelarbejde på udvalgte områder. Indholdet vil være tematiseret, dog med mulighed for at inkludere ad hoc-baserede nyheder.

Nyhedsbrevet udsendes kvartalsvist med første udgivelse i september 2019.

## **Fakta og tal på hjemmesiden**

For at støtte op om BRN's position som vidensbank inden for erhvervsfremmeområdet, kan der inkorporeres relevante nøgletal og udviklingsdata om udviklingen i regionen på hjemmesiden. Det skal bidrage til, at BRN opleves som en samlende fortæller og aktør, der promoverer Nordjylland som erhvervs- og vækstregion. Det vil fungerer som en væsentlig forenklet udgave af

# 4. Kommunikation (fortsat)

”Talstærkt”. Et eksempel på en lignende løsning fra Business Region Aarhus kan ses her:

<https://ledelsesinformation.aarhuskommune.dk/BRAA-LIS/default.aspx?doc=vfs://global/BRAA-LIS/Forside.xview>. Tallene vil desuden kunne bruges på SoMe-kanalerne og nyhedsbrevet i forskelligt omfang.

Der arbejdes kontinuerligt med kommunikationen i BRN. Nedenfor fremgår en liste med de væsentligste kommunikationsaktiviteter fra april-august 2019 samt en liste med kommunikationsaktiviteter frem mod efterår/vinter 2019.

Status på kommunikationsaktiviteter foråret 2019:

- [Udarbejdelse af mærkesagsbeskrivelse for ”Bæredygtig vækst” på hjemmesiden](#)
- [Historie om det nordjyske indspil til Den nationale strategi for decentral erhvervsfremme](#)
- [Artikel + videoartikel om Vækst via Viden på hjemmeside og LinkedIn](#)
- [Historie på hjemmesiden om BRNs forslag til storskalaprojekt om Multifunktionel jordfordeling](#)
- Udsendt pressemeddelelsen [”Nordjylland vil vise vejen for grøn omstilling af Danmarks arealer med storskalaprojekt”](#)
- Artikel til KL i forbindelse med artikelserie om business regions i Danmark. Artiklen bliver tilgængelig i august.
- [Markedsføring af studiejobs på www.studiejobsnordjylland.dks facebookside](#)
- Opdatering af engelsk hjemmeside

Kommende kommunikationsopgaver i efteråret 2019:

- Design, opsætning og synliggørelse af BRNs kommende strategi
- Markedsføring og materialer til konferencen ”Det kompetente Nordjylland”
- Første nyhedsbrev skal udsendes
- De første historier på Twitter skal laves
- Kampagne for StudiejobNordjylland målrettet de nordjyske virksomheder

# 4. Kommunikation

## Referat

Heidi Holler introducerede forslagene til kommunikationsaktiviteter og mål i BRN frem mod 2020, som blandt andet omfatter brug af nye platforme, som supplement til de eksisterende kommunikationskanaler.

Der var i Sekretariatsledelsen overordnet opbakning til oplægget og forslagene til de nye kommunikationstiltag. Særligt var der bred opbakning til tilstedeværelsen på Twitter i kommunikationsøjemed.

Sekretariatsledelsen bemærkede endvidere, at der er behov for at blive skarpere på rammerne, efterspørgsel, formål og målgrupper for ambitionen om, at BRN kendetegnes som en vidensbank samt implementering af en datafunktion på BRN's hjemmeside. Der opfordres til at finde det rigtige niveau for data i vidensbanken samt at disse begrænses tematisk til udelukkende at understøtte de målsætninger, som BRN har. Dette med henblik på skabe grundlag for en skarpere formidling af BRN's agendaer.

Sekretariatsledelsen bemærkede desuden, at kommunikation bør indskrives som et punkt i den kommende handlingsplan for 2020.



# 5. Opfølgning på DEB's møde 26-06-2019

## Bevillinger til nordjyske initiativer

### Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- tager orienteringen om tildelte bevillinger, restpuljer samt aktuelle puljer til efterretning,
- bidrager med eventuelle ideer til de udfordrede initiativers opfølgende ansøgninger samt ansøgninger på øvrige puljer

### Sagsfremstilling

Den 26. juni 2019 blev der afholdt møde i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB). På dagsordenen var bl.a. udmøntningen af en række puljer, hvor nordjyske initiativer havde søgt om medfinansiering:

- Lokale og tværgående turismeprojekter: Puljen på 50 mio. kr. er opdelt i 40 mio. som kan søges af destinationselskaber og 10 mio. som kan søges af en bredere aktørkreds til projekter inden for lokal og tværgående turismeudvikling, herunder blandt andet destinationsudvikling i ø-kommuner. DEB har disponeret og givet tilsagn for alle 50 mio. kr. af turismemidlerne.
- Overgangspulje til klyngekonsolidering: Puljen på 35 mio. kr. skal dels sikre at klynger der mangler offentlig medfinansiering i 2020, kan deltage i konsolideringsprocesserne i 2020 på lige fod med andre, og dels sikre målsætningen om en gradvis reduktion i antallet af offentligt finansierede klynger. DEB har disponeret og givet tilsagn for 27 af de 35 mio. kr.
- Strategisk pulje til erhvervsfremmeindsatser: Puljen på 80 mio. kr. er opdelt i to ansøgningsrunder af 40 mio. kr., hvoraf den første blev udmøntet på DEB's møde (bevilget 33,4 mio. kr.). Puljen er rettet mod erhvervsfremmeindsatser, der ligger uden for DEB's tematiske annonceringer, herunder indsatser med udgangspunkt i lokale styrker og potentialer samt eksisterende erhvervsfremmeindsatser, der som følge af forskelle i udmøntningspraksis på tværs af regionerne står over for udfordringer i forhold til finansiering, som rækker ud over 2019.

De to sidstnævnte puljer har således et særligt fokus på de såkaldte overgangsproblematikker der er opstået i overgangen fra det hidtidige til det nye erhvervsfremmesystem. Forskelle i udmøntningspraksis mellem de regionale vækstfora har betydet, at flere nordjyske initiativer kun har modtaget bevilling for 2019, mens en række tilsvarende initiativer fra andre regioner er sikret flerårige bevillinger.

Af [bilag 5A](#) fremgår en oversigt over, hvilke nordjyske initiativer, der har fået bevillinger fra de enkelte puljer samt hvilke, der ikke er tilgodeset i denne ansøgningsrunde.

# 5. Opfølgning på DEB's møde 26-06-2019

## Bevillinger til nordjyske initiativer

### Aktuelle udfordringer og mulighed for nye ansøgninger

Mens hovedparten af de nordjyske ansøgninger fra de respektive ansøgere har fået positive tilsagn, så er det primært 2 større nordjyske initiativer, der står overfor store udfordringer, såfremt der ikke bliver opnået finansiering for 2020 (21). Det drejer sig om:

- House of Energy – beløb ansøgt: 8.930.131 kr. / bevilliget 0 kr.
- Fælles Vækst (fælles nordjysk turismemarkedsføring) – beløb ansøgt: 13.756.340 kr. + 10.483.260 kr./ bevilliget 3.000.000 kr.

Der er udbudt restpuljer, som det vil være oplagt at disse 2 initiativer søger ind på med ansøgningsfrist i september måned. Puljerne der kan være relevante at søge på er:

- Restmidler fra overgangspulje til klyngekonsolidering (8 mio. kr.). Ansøgningsfrist 9. september 2019 kl. 12.00.
- Anden ansøgningsrunde til den strategiske pulje til erhvervsfremmeindsatser (40 mio. kr.) Ansøgningsfrist 6. sept. 2019 kl. 12.00.

Ansøgninger til begge puljer vil blive behandlet på mødet i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse den 14. november 2019.

### Øvrige aktuelle og kommende puljer fra DEB 2. halvår 2019

Derudover er der til generel orientering aktuelt følgende DEB-puljer, der kan søges på:

- 59,1 mio. kr. til tiltrækning af kvalificeret udenlandsk arbejdskraft med erhvervs- eller videregående uddannelse (frist 10.9)  
[Læs mere om indsatsen på regionalt.dk, hvor du også finder link til ansøgningskemaet](#)
- 50,3 mio. kr. til inklusion af unge via uddannelse til erhvervsparathed (frist 10.9)  
[Læs mere om indsatsen på regionalt.dk, hvor du også finder link til ansøgningskemaet](#)
- 30 mio. kr. til øget eksportparathed i SMV'er (frist 29.8)  
[Læs mere om indsatsen på regionalt.dk, hvor du også finder link til ansøgningskemaet](#)
- 75 mio. kr. skal øge konkurrencekraften i SMV'er (frist 28.8)  
[Læs mere om indsatsen på regionalt.dk, hvor du også finder link til ansøgningskemaet](#)
- 7,5 mio. kr. til undervisning i iværksætteri (frist 30.8)  
[Læs mere om indsatsen på regionalt.dk, hvor du også finder link til ansøgningskemaet](#)
- To initiativer med i alt 52,5 mio. kr. til rådgivning og vejledning af iværksættere (frist 30.8)  
[Læs mere om indsatsen, der er rettet mod nye iværksættere](#) samt [Læs mere om indsatsen, der er målrettet vækstiværksættere](#)

# 5. Opfølgning på DEB's møde 26-06-2019

## Bevillinger til nordjyske initiativer

### Referat

Sekretariatsledelsen tog orienteringen om de tildelte bevillinger, restpuljer samt aktuelle puljer til efterretning. Henrik Hartmann Jensen bemærkede desuden til sagsfremstillingen, at turisme og næste skridt ift. "Fælles vækst" forventes taget op til drøftelse på det kommende bestyrelsesmøde.

# 6. Ny mærkesag

## Bæredygtig Vækst i Nordjylland

### Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- drøfter udkast til beskrivelsen af mærkesagen "Bæredygtig Vækst i Nordjylland" samt den videre proces for arbejdet med mærkesagen
- tager orienteringen om interessevaretagelse for initiativet "Multifunktionel jordfordeling" til efterretning

### Sagsfremstilling

#### Oplæg til beskrivelse af den nye mærkesag – Bæredygtig Vækst i Nordjylland

På [bestyrelsesmødet den 26. april 2019](#) blev Grøn Vækst i Nordjylland godkendt som ny mærkesag i BRN. Siden etablering af BRN i 2015 er der disponeret over 17 mio. kr. til at støtte indsatser og initiativer med fokus på bæredygtig energi og erhvervsudvikling. Med mærkesagen er det hensigten at sammenkoble disse indsatser med et retningsgivende, erhvervspolitiske budskab om, at de 11 nordjyske kommuner og region Nordjylland står sammen om:

- at sikre omstillingen af de nordjyske virksomheder til nye, mere bæredygtige måder at drive virksomhed på
- at cementere den nordjyske styrkeposition inden for energiteknologi samt grønne varer og tjenester
- at sikre en generel omstilling af Nordjylland til bæredygtig vækst

Politisk flugter mærkesagen Bæredygtig Vækst i Nordjylland med de fælles strategier, som er vedtaget regionalt, herunder:

- [Det fælles nordjyske indspil til den nationale strategi for decentralerhvervsfremme for 2020 og frem](#), som er godkendt af bestyrelserne i BRN, KKR og Erhvervsrådet i april 2019. Heri er "Det Grønne Nordjylland" udpeget som en af fire nordjyske styrkepositioner, mens potentialer og udfordringer indenfor "Grøn Omstilling", som en af seks nationalt udpegede vækstdrivere, beskrives fra et nordjysk perspektiv.
- [Fællesafsnittet i de kommunale planstrategier og den regionale udviklingsstrategi \(RUS\)](#), som blev godkendt af BRN's Bestyrelse i juni 2018. Heri indgår "Det grønne og energiske Nordjylland" som en af prioriteterne.

På seneste sekretariatsledelsesmøde i maj fulgte Sekretariatsledelsen op på beslutningen og havde en temadrøftelse om emnet med henblik på at få flere inputs til, hvordan temaet og mærkesagen kan og bør udformes i BRN-regi. Hensigten er, at der udarbejdes en endelig beskrivelse af mærkesagen, der sætter rammerne for hvilke initiativer BRN kan tage på dette område.

# 6. Ny mærkesag

## Bæredygtig Vækst i Nordjylland

Sekretariatet har efter drøftelser med Lise-Lotte Stisager og Morten Lemvigh udarbejdet et forslag til en konkret formulering af mærkesagen. I den forbindelse er det forslået, at navnet på mærkesagen ændres til "Bæredygtig vækst" frem for den oprindelige titel "Grøn vækst i Nordjylland". Der er lavet to udgaver af mærkesagen som udkast - en kort beskrivelse tiltænkt BRN's hjemmeside og en udgave, som er mere udfoldet og beskriver mærkesagen mere i dybden. Udkastet til den korte udgave af mærkesagen til hjemmesiden kan ses i [bilag 6A](#) og den mere uddybede udgave af mærkesagsbeskrivelsen kan ses i [bilag 6B](#).

En yderligere afklaring af BRN's fokus på Bæredygtig Vækst vil naturligt skulle afklares i forbindelse med den kommende strategi, herunder prioriteringen i forbindelse med handleplanen for 2020. Et element heri vil også være en afklaring af hvilke parter og aktører initiativerne skal realiseres sammen med.

### Kort orientering om bestyrelsens indspil til Folketinget om storskalaprojekter for multifunktionel jordfordeling

Bestyrelsen besluttede på mødet den 21. juni 2019 at fremsende en fælles politisk henvendelse med formandskabet som afsendere til de parter der aktuelt indgår i regeringsforhandlinger, til alle folketingets partier og til de nordjyske folketingsmedlemmer. Indspillet er en del af den nordjyske interessevaretagelse for bæredygtig vækst via bedre vilkår for miljø, klima, landbrug m.v., herunder at sikre rammevilkår der i højere grad skaber incitament for udbredelse af multifunktionel jordfordeling. Til orientering er vedhæftet henvendelse til regering og Folketing ([bilag 6C](#)) samt pressemeddelelse ([bilag 6D](#)).

### **Referat**

Sekretariatsledelsen godkendte de to udkast til beskrivelse af mærkesagen, dette dog med forbehold for at der foretages mindre redaktionelle ændringer i versionen til hjemmesiden.

Sekretariatsledelsen tog orienteringen om interessevaretagelse for initiativet "Multifunktionel jordfordeling" til efterretning. I den forbindelse blev projekt fra Mors, med etablering af vådområder via jordfordeling, fremhævet som et godt eksempel på denne type indsats.

# 7. Status på SEP NORD

## Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- tager status på SEP NORD til efterretning.

## Sagsfremstilling

### Baggrund

Den Strategiske Energiplan for Nordjylland (SEP NORD) skal være med til at sikre en fælles retning mod et Nordjylland forsynet med 100 % vedvarende energi (VE) inden 2050, samtidig med at der skabes nordjyske job og tiltrækkes investeringer. SEP NORD vil fungere som en platform for at styrke samarbejdet og koordineringen mellem kommunerne på energiområdet og med regionen. Herigennem styrkes forudsætningerne for at fremme nye teknologier, samspil med aktører og energieffektivitet i forsyninger, bygninger, erhverv og transport. Hvert byråd beslutter, hvor og hvordan de vil arbejde med energi, men uanset hvad de sætter i gang, skal den fælles plan fremme, at der er sammenhæng med de indsatser som de øvrige nordjyske kommuner arbejder med. SEP NORD skal dermed sikre en fælles retning - ikke en ensretning - af indsatserne i kommuner og Region, i virksomheder og erhverv, hos borgere og andre aktører, så kan bane vejen til et Nordjylland, der er selvforsynende med vedvarende energi og uafhængig af fossile brændstoffer.

Indsatsen i SEP NORD ligger i spændingsfeltet mellem regional udvikling, hvor fokus er på jobskabelse og investeringsfremme, og myndighedsopgaver, hvor kommunerne varetager en række energirelaterede områder. Ligesom kommunerne arbejder Region Nordjylland arbejder også for at nedbringe CO<sub>2</sub>-udledningen og fremme en koordineret, sammengængende indsats i Nordjylland. Det er på denne baggrund at BRN's Bestyrelse er udpeget til at varetage den tværgående, politiske rolle for udarbejdelse af den fælles Strategisk Energiplan for hele Nordjylland, som samtidig skal forankres, behandles og i sidste ende godkendes i de 11 kommuners byråd og regionsrådet.

På [mødet i Sekretariatsledelsen den 15. marts 2019](#) deltog Mette Schjøtt Høj og Thomas Jensen fra SEP NORD for at præsentere første fase af processen for udarbejdelse af den fælles energiplan, herunder BRN's rolle. Første fase afvikles i 2019 og handler om at finde fælles vision, retning og pejlemærker gennem involvering af nøgleaktører og andre interessenter. Involveringen i 1. fase vil blandt andet ske gennem nedsættelse af et Strategisk Energiråd for Nordjylland (SEN), som i 1. fase vil udpege væsentlige udfordringer, barrierer og muligheder i den nordjyske omstilling til 100 % VE. På mødet bidrog Sekretariatsledelsen med sparring på kommissoriet for og udpegningerne til SEN.

# 7. Status på SEP NORD

## Møde mellem BRN's Bestyrelse og SEN

I forbindelse med mødet i BRN's Bestyrelse den 20. september 2019 er der afsat 1,5 time til et møde med det Strategiske Energiråd for Nordjylland (SEN). Rådet, som består af repræsentanter for erhvervsorganisationer, virksomheder, forsyninger, vidensinstitutioner mv., fungerer som dialogforum for SEP NORD og skal være med til at sikre en involvering og efterfølgende forankring af indsatsen hos centrale aktører. SEN's rolle er bl.a. at:

- komme med input til fælles vision, pejlemærker og mål
- komme med input til vigtige fokusområder, udfordringer og barrierer
- komme med input til processen
- drøfte scenarier (indhold i 2050 scenarie, skridt på vejen)

Den 15. maj 2019 blev der afholdt første møde i SEN med deltagelse af 19 aktører. SEN blev præsenteret for de analyser, der danner grundlaget for SEP NORD, og diskuterede på den baggrund udfordringer og muligheder forbundet med udarbejdelse af den strategisk energiplan for Nordjylland. Der afholdes et opfølgende møde med SEN den 28. august 2019, hvor formålet er at arbejde mere konkret med problemstillinger og muligheder, som skal drøftes på mødet med BRN's Bestyrelse den 20. september 2019.

Til at facilitere de kommende møder samt de planlagte workshops i efteråret 2019 er der igangsat en proces for udpegning af proceskonsulenter. Indhold og format for mødet mellem Bestyrelsen og SEN fastlægges ud fra dialog med konsulenterne.

## Øvrige møder og workshops

Den 4. juni 2019 deltog 71 kommunale medarbejdere med tilknytning energiområdet i en opstartsworkshop for SEP NORD. Alle 11 nordjyske kommuner var repræsenteret, og der blev på baggrund af workshoppen nedsat tværkommunale arbejdsgrupper indenfor områderne transport, indkøb, energianlæg og forsyning, kommunale bygninger, landdistrikter/udvikling, erhverv og planlægning.

I oktober 2019 afholdes der workshops, hvor også politikere, repræsentanter fra SEN og repræsentanter fra borgerne inviteres. For at fremme deltagelse afholdes to identiske workshop to steder i regionen; én i Vesthimmerland og én i Jammerbugt. Samme deltagerkreds vil blive inviteret til afslutningskonferencen for SEP NORD's første fase i januar 2020.

Da landbrugssektoren vurderes at være en vigtig aktør i omstillingen af energisystemet blev der den 4. juli 2019 afholdt repræsentanter fra SEP NORD møde med Landbo Limfjord, Agri Nord, Landbo Thy, LMO og Landbo Nord.

# 7. Status på SEP NORD

## Referat

Sekretariatsledelsen tog status på SEP NORD til efterretning.



# 8. Økonomistatus

## Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- tager økonomistatus til efterretning, herunder overblik over mulige disponeringer

## Sagsfremstilling

Som fast punkt på møderne i Sekretariatsledelsen gives der en status på BRN's økonomi, blandt andet som beslutningsgrundlag for eventuelle bevillinger, der skal drøftes på mødet. Økonomioversigten, som er vedhæftet i [bilag 8A](#), indeholder:

- en oversigt over anvendelse af BRN's fælles midler i perioden 2018-2021, herunder frie midler.
- en detaljeret oversigt over kommunernes anvendelse af fleksible midler i 2018-2019, herunder frie midler.
- en detaljeret oversigt over anvendelse af sekretariatsmidlerne i 2017-2019, herunder frie midler.

Nedenfor opstilles et overblik over de aktuelt frie midler, samt et overslag med mulige disponeringer, baseret på indkomne og forventede forslag/ønsker.

Beløb i hele kroner	2018	2019	2020	2021
Interessevaretagelsesmidler	-	-	1.179.510 kr.	2.359.020 kr.
Fælles projektmidler (FÆM)	2.711.443 kr.	1.014.213 kr.	2.285.433 kr.	3.926.653 kr.
Sundhedsmidler (SM)	2.233.334 kr.	2.739.664 kr.	-	-
Fleksible midler (FLM)	2.304.533 kr.	1.848.786 kr.	-	-
<b>Midler i alt</b>	<b>7.249.310 kr.</b>	<b>5.602.663 kr.</b>	<b>3.464.943 kr.</b>	<b>6.285.673 kr.</b>
<b>Mulige disponeringer (akkumuleret):</b>				
REG LAB			125.000 kr.	125.000 kr.
<b>Kommende møder (akkumuleret):</b>				
Turismemarkedsføring – Kommunalt bidrag (via FLM, der hjemtages fra 2020)	-	-	800.000 kr.	2.600.000 kr.
<b>Mulige disponeringer i alt</b>	<b>0 kr.</b>	<b>0 kr.</b>	<b>925.000 kr.</b>	<b>2.725.000 kr.</b>

Sundhedsmidlerne, som er øremærket aktiviteter med et sundhedsmæssigt sigte, og de fleksible midler, som disponeres af den enkelte kommune, udgår fra ultimo 2019. Fra 2020 er der jf. bestyrelsens beslutning 8. februar 2019 afsat særskilte midler til interessevaretagelse.

**Referat:** Sekretariatsledelsen tog økonomistatus til efterretning.

# 9. Medlemskab af REG LAB

## **Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen:**

- drøfter opbakningen til det kollektive medlemskab af REG LAB, og de mulige scenarier

## **Sagsfremstilling:**

Med Bestyrelsens beslutning om ændring af kontingentstrukturen fra 2020, bortfalder de fleksible midler, som kommunerne hidtil har kunne disponere enkeltvis. De resterende, ikke disponerede fleksible midler tilbageføres ved udgangen af 2019 til kommunerne og fra 2020 og frem frigives 3 kr. pr. indbygger i kommunernes budget, som følge af den ændrede kontingentstruktur.

En af de bevillinger der hidtil har været finansieret af fleksible midler, og som udløber ved udgangen af 2019, er det kollektive medlemskab af REG LAB (med undtagelse af Læsø Kommune og Region Nordjylland). [REG LAB](#) er en non-profit organisation, uafhængig af politiske og økonomiske interesser, som tilbyder viden, kompetenceudvikling og netværk til organisationer, der arbejder med regional erhvervsudvikling. Det kollektive medlemskab af REG LAB blev tegnet i 2015, og giver kommunerne adgang til [medlemsfordele](#), som blandt andet omfatter adgang til analyser, konferencer og til et netværk af organisationer og personer.

Ved vedtagelsen af medlemskabet for 2018-2019 blev det aftalt, at Sekretariatsledelsen én gang årligt evaluerer på medlemskabet og beretter om brugen heraf til gensidig inspiration og orientering. Sidst var på [mødet i Sekretariatsledelsen den 11. november 2018](#), hvor Direktøren for REG LAB, Kresten Olesen, deltog. Det er ligeledes aftalt, at den enkelte kommune og regionen selv er ansvarlig for, at medlemskabet formidles til og anvendes af relevante medarbejdere i egen organisation.

Den hidtidige beslutningen om et kollektivt medlemskab af REG LAB udløber ved udgangen af 2019, og da udmeldelse skal ske skriftligt med 3 måneders varsel til udgangen af kalenderåret, skal der tages beslutninger herom på denne møderække. Gennem det kollektive medlemskab er der opnået en rabat, så de enkelte kommune betaler 12.500 for et medlemskab. Uden rabat er prisen 30.000 kr. pr. kommune. Aktuelt ser BRN Sekretariatet følgende scenarier:

- Såfremt der er opbakning fra alle (de implicerede) kommuner, fortsættes det kollektive medlemskab i regi af BRN. Som konsekvens af, at de fleksible midler bortfalder, skal der tages stilling til, fra hvilken pulje medlemskabet finansieres.
- Såfremt der ikke er opbakning fra alle, opsiges det kollektive medlemskab i september 2019. Det vil være op til de enkelte kommuner at vurdere, om de ønsker at tegne eget medlemskab.

# 9. Medlemskab af REG LAB

## Referat

Sekretariatsledelsen drøftede kommunernes erfaring med medlemskabet af REG LAB. Der var enighed om, at medlemstilbuddene på nuværende tidspunkt ikke benyttes i tilstrækkelig høj grad af kommunerne, hvor blandt andet den geografiske placering af REG LABs arrangementer fremhæves som en udfordring.

Sekretariatsledelsen indstiller til Direktionen, at det kollektive medlemskab af REG LAB fornyes på gældende vilkår. Dette er dog under forudsætning af, at der er opbakning fra alle (de implicerede) kommuner samt at REG LAB fremadrettet vil øge tilstedeværelsen og tilgængeligheden i Nordjylland f.eks. gennem afholdelse af flere medlems- og vidensformidlingsarrangementer.

Sekretariatet vil inden direktionsmødet følge op på begge forudsætninger.

# 10. Eventuelt

Opmærksomhed på, at der er udsendt invitation til deltagelse i en **1-dags studietur den 5. september 2019 til Gate 21**. Formålet er at give inspiration og indblik i, hvordan virksomheder og kommuner optimerer deres udvikling og brug af IoT. Initiativet er taget af InfinIT/AAU og formidles via BRN for at involvere relevante ressourcepersoner fra kommunerne og regionen.

## **Referat**

Anders Stryhn orienterede om, at han grundet nyt job træder ud af Sekretariatsledelsen medio august og takkede for et godt samarbejde. Det er endnu uafklaret hvem der deltager i Sekretariatsledelsen på vegne af Jammerbugt Kommune fremadrettet.

Sekretariatsledelsen tog den øvrige orientering til efterretning.