

# Referat

Sekretariatsledelsesmøde i BRN

Onsdag den 7. oktober 2020

kl. 09.00-12.00

Microsoft Teams møde

Business  
Region North  
Denmark



## DELTAGERLISTE

**Lisbeth Bilde**  
Hjørring Kommune

**Line Renée Thellufsen**  
Jammerbugt Kommune

**Stine Møller Pedersen**  
Mariagerfjord Kommune

**Gitte Bjerre**  
Morsø Kommune

**Jane Lindberg**  
Rebild Kommune

**Pia Munch Riisgaard**  
Vesthimmerlands Kommune

**Henrik Hartmann Jensen**  
BRN Sekretariatet

**Rasmus Engsig**  
BRN Sekretariat

**Mette Gregersen**  
BRN Sekretariat

**Thomas Stevn Kruse**  
BRN Sekretariatet

## AFBUD

**Marianne Gade**  
Brønderslev Kommune

**Lise-Lotte Stisager**  
Frederikshavn Kommune

**Morten Lemvigh**  
Region Nordjylland

**Christian Volmer**  
Thisted Kommune

**Lene Lykkegaard**  
Aalborg Kommune



# Dagsordenspunkter

1. Godkendelse af dagsorden
2. Økonomi – status og prioriteringer
3. Strategi, status handlingsplan 2020 samt handlingsplan 2021
4. DK2020 – Klimaplaner for hele Danmark
5. Øvrige orienteringspunkter
6. Eventuelt

# 1. Godkendelse af dagsorden

**Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen:**

- godkender dagsordenen.

**Referat**

Dagsorden godkendt.

# 2. Økonomistatus

## Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen:

- drøfter økonomistatus 2020 og opmærksomhedspunkter som udgangspunkt for efterfølgende dialog om Handlingsplan 2021
- tager økonomistatus til efterretning, herunder overblik over kommende mulige disponeringer

## Sagsfremstilling

Som fast punkt på møderne gives der en status på BRN's økonomi, blandt andet som beslutningsgrundlag for eventuelle bevillinger, der skal drøftes på mødet. Den samlede aktuelle detaljerede økonomioversigt er vedhæftet i [bilag 2A](#) og 2B.

Beløb i hele kroner	2020	2021	2022	Behandling
<b>FÆLLES MIDLER - årligt - INKL: interessevaretagelse</b>	6.489.296 kr.	6.489.296 kr.	6.489.296 kr.	
Overførte midler fra foregående år	1.298.238 kr.			
Disponeringer aktuelt - kommunalt finansieret (klynger samt turisme)	4.039.697 kr.	3.050.000 kr.		
Disponeringer aktuelt - kommunalt og regionalt finansieret (kval. arb.+ interessev. mv.)	1.121.125 kr.	700.000 kr.	150.000 kr.	
Disponeringer aktuelt - regionalt finansieret	1.275.000 kr.	1.025.000 kr.	800.000 kr.	
<b>Disponible midler - efter bevilling og før nye dispositioner/reservationer</b>	<b>1.351.712 kr.</b>	<b>1.714.296 kr.</b>	<b>5.539.296 kr.</b>	
<b>Mulige disponeringsforslag og reservationer:</b>				
<b>Disponible midler - efter bevilling og før nye dispositioner/reservationer</b>	<b>1.351.712 kr.</b>	<b>1.714.296 kr.</b>	<b>5.539.296 kr.</b>	
SEP NORD Fase 3 (2021-22)		645.000 kr.	215.000 kr.	
Særlige nordjyske klyngeindsatser 2021 > ?? (afklares i 2. halvår 2020) - reservation		1.500.000 kr.	2.000.000 kr.	Reservation - ult.2020/primio 2021
Green Hub Denmark - kommunal finansiering - eventuel videreførelse ??		650.000 kr.	1.300.000 kr.	Afklares - 1. halvår 2021
International House (initiativet har BRN-bevilling til og med 2021 på 200.000 kr. årligt)	-	-	?	Afklares i 2021
NBE (initiativet har BRN-bevilling til og med 2021 på 900.000 kr. årligt)	-	-	?	Afklares i 2021
Anvendelse af turismemidler fra 2022 og frem (4 kr. pr. indbygger i kommunerne)	-	-	?	Afklares i 2021
OBS: Ramme til interessevaretagelse samt råderum til bestyrelsen	?	?	?	Behov for råderum
<b>Disponible fælles midler (ikke akkumuleret) afhængig af prioriteringer</b>	<b>1.351.712 kr.</b>	<b>-1.080.704 kr.</b>	<b>2.024.296 kr.</b>	
<b>Disponible fælles midler INKL. Interessevaretagelse - AKKUMULERET</b>	<b>1.351.712 kr.</b>	<b>271.008 kr.</b>	<b>2.295.304 kr.</b>	

# 2. Økonomistatus

## Økonomiske opmærksomhedspunkter som intro til drøftelse af Handlingsplan 2021

Som grundlag for den efterfølgende drøftelse i sekretariatsledelsen og direktionen omkring Handlingsplan 2021 er det væsentligt at være opmærksomme på følgende i forhold til de økonomiske forudsætninger og rammer:

### 1) Begrænset økonomisk råderum i 2021

- Reelt er der allerede med de givne bevillinger for 2021 et overforbrug på godt 1 mio. kr. – inkl. reservationerne angivet i oversigten
- Reservationer på i alt 2,8 mio. kr. til SEP NORD fase 3, Klynger og Green Hub 2 – forventningen til realisering af disse?
- Akkumuleret er råderummet 271.000 kr. i kraft af overførte midler fra 2020 (kan forøges med ca. 900.000 kr. i ikke udbetalt bevilling)

### 2) Rammerne i 2022 – udsigt og muligheder

- Også i 2022 begrænset råderum, såfremt de nævnte reservationer realiseres
- I løbet af 2021 skal der tages stilling til afslutning eller nye bevillinger til International House samt NBE
- I løbet af 2021 skal det også afklares, om der fortsat er tilslutning til fælles turismemarkedsføring – eller anden disponering af turismemidlerne (kommunerne 4 kr. pr. indbygger – i alt 2,4 mio. kr.)

Som udgangspunkt indikerer ovenstående overblik, at der i forbindelse med drøftelsen af Handlingsplan 2021 ikke er særligt stort økonomisk råderum, hvilket sætter en begrænsning på nye handlinger med økonomisk behov, - alternativt er der behov for en omprioritering af allerede godkendte bevillinger og reservationer.

## Referat

Orientering og status taget til efterretning.

Under punktet blev det blandt andet bemærket, at det med hensyn til reservationen til klyngerne fortsat er et åbent spørgsmål om og i hvilket omfang BRN skal bidrage økonomisk til klyngernes drift, nu hvor de er nationale. Dette vil også åbne for muligheden for at skabe råderum til andre formål.

# 3. Strategi, status handlingsplan 2020 samt handlingsplan 2021

## Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen:

- drøfter oplægget til status på handlingsplan 2020, herunder Sekretariatets vurdering af fremskridt og prioritering af hvad der videreføres.
- drøfter forslag til justeringer i strategi samt udkastet til handlingsplan 2021, herunder der foreslåede indsatser og handlingsspor.

## Sagsfremstilling

Den 7. februar blev BRN's nuværende strategi godkendt sammen med handlingsplanen for 2020. De to dele er samlet i ét dokument, som fremgår af [bilag 3A](#). Selve strategien (se s. 1-10) er tidsubestemt i den forstand, at strategien først ændres, når der er konkret anledning til det – eksempelvis ved start af en ny valgperiode eller ved ændringer i rammer, lovgivning eller Bestyrelsens fokus. Strategien er derfor holdt på et overordnet niveau, men suppleres af etårige handlingsplaner (se s. 11-23 for 2020 version), som sammenfatter de aktuelle temaer, mærkesager, aktiviteter og initiativer som BRN har særlig fokus på i det kommende år.

På sidste møderække hvert år vurderes det, om der er anledning til at tilpasse strategien, og der gøres foreløbig status for handlingsplanen for indeværende år og drøftes oplæg til det kommende års handlingsplan. Strategien (med eventuelle revisioner) og den nye handlingsplan godkendes derpå på den første møderække det efterfølgende år.

BRN Sekretariatet har i den anledning udarbejdet første udkast til en [Status på handlingsplan 2020](#) (se [bilag 3B](#)) og første udkast til [Handlingsplan 2021](#) (se [bilag 3C](#)). Til sammen udgør de oplægget til en workshop med Sekretariatsledelsen om BRN's arbejde og fokus fremover. Det planlægges, at det samme materiale forelægges Direktion sammen med Sekretariatsledelsens forslag og anbefalinger. Af de følgende sider fremgår en kort gennemgang af den tematiske ramme for workshopen. På mødet supplerer Sekretariatet med et mundtligt oplæg.

# 3. Strategi, status handlingsplan 2020 samt handlingsplan 2021

## Økonomi og disponeringer

- Jævnfør dagsordenspunkt 2, Økonomistatus, er der begrænsede økonomiske disponeringsmuligheder til igangsættelse af nye projekter og handlingsspor frem til 2022.
  - Flere af BRN's nuværende disponeringer, (klynger, Green Hub, SEP NORD 3. fase, mfl.) er dog foreløbige rammebeløb betinget af en endelig beslutning i Bestyrelsen i 2021.
  - Samtidig er der større projekter, der ikke har finansiering fra 2022 og frem (NBE/det Cirkulære Nordjylland, Fælles Vækst/Turismemarkedsføring, m.fl.), og som der skal også tages stilling til i løbet af 2022.
- ➔ *De vedtagne og foreløbige disponeringer udgør handlingsrummet for Sekretariatsledelsens drøftelse af, hvad der kan igangsættes og prioriteres, og hvad der kan om- eller nedprioriteres.*

## Struktur og indsatsområder:

- Strategien og handlingsplanen skal give et let forståeligt, fælles udgangspunkt for, hvad BRN arbejder med, og hvordan vi arbejder.
  - I den nuværende version af strategi og handlingsplan 2020 ([bilag 3A](#)) er BRN's arbejde kategoriseret i indsatsområder, mærkesager, støttede initiativer og handlingsspor. BRN-Sekretariatet vurderer, at der er behov for at gøre kategorisering endnu mere simpel, bl.a. ved at fjerne mærkesager som kategori fra 2021.
  - Samtidig foreslås det, at der fra 2021 tilføjes et nyt indsatsområde, Klima og Grøn Omstilling, for at tydeliggøre det skifte der er sket i BRN's fokus over tid. Som det fremgår af udkastet til handlingsplan 2021, er der allerede fem indsats, som kan placeres i indsatsområdet.
- ➔ *På baggrund af de foreslåede ændringer skal sekretariatsledelsen vurdere, om det vil have den ønskede effekt om at gøre BRN's arbejde mere let forståeligt. Giver det nye indsatsområde et mere klart indtryk af, hvad BRN arbejder med? Og går noget tabt ved at fjerne mærkesager som prioriteringsværktøj? Såfremt der er opbakning til de foreslåede ændringer, vil det give anledning til mindre justeringer af strategien.*



# 3. Strategi, status handlingsplan 2020 samt handlingsplan 2021

## Indhold og prioriteringer:

- For hvert af de fire indsatsområder er foretaget en vurdering af status på handlingssporene for 2020 ([bilag 3B](#)), herunder BRN-Sekretariatets vurdering af fremdrift og om handlingssporene forventes at blive videreført i 2021. I udkastet til handlingsplanen for 2021 ([bilag 3C](#)) er forslagene til handlingssporene fordelt på de fire nuværende indsatsområder samt det foreslåede femte indsatsområde, Klima og grøn omstilling.
  - Samtidig skal det kontinuerligt afsøges om der er nye områder, temaer og indsatser som er aktuelle for BRN at rette fokus på, og her spiller Sekretariatsledelsen, med sin tværfaglige sammensætning, en vigtig rolle sammen med Direktionen og Bestyrelsen.
- *På baggrund af Sekretariats oplæg, og med økonomi og disponeringer in mente, skal Sekretariatsledelsen vurdere, om de er enige i det foreslåede indhold i handlingsplanen for 2021, herunder om det i tilstrækkelig grad afspejler de strategiske prioriteringer som fremgår af strategien og beslutningerne i BRN's Bestyrelse. Dertil opfordres Sekretariatsledelsen til at bidrage med relevante input til nye indsatser*

## Samarbejdspartnere og interessenter - involveringsformer

- Dialogen og samarbejdet med øvrige parter og interessenter sker på såvel bestyrelsesniveau som administrativt, og hvor der på de forskellige niveauer kan være anledning til at evaluere og evt. justere samarbejdsstrukturen:
  - På bestyrelsesniveau sker dialogen på forskellig vis, blandt andet gennem årlige dialogmøder, eksempelvis med Bestyrelserne for Erhvervshusets og EU-kontoret samt de nordjyske folketingsmedlemmer samt på ad-hoc basis afhængig af aktuelle temaer (eks.: STEM, Klima). *Det kan være relevant at dagsordenssætte bestyrelsens vurdering og ønsker til dialogstrukturen fremadrettet.*
  - På direktionsniveau og Sekretariatsledelsen er der ikke aftalt formelle dialogstrukturer med samarbejdspartnere, men det sker bl.a. via Strategisk Forum på uddannelsesområdet (repr. fra direktionen), direktionens årlig studietur, mv.. *Direktionen har signaleret, at der i højere grad er ønske om mere dialog med samarbejdspartnere.*
  - Sekretariatet oplever, at der i øget omfang er dialog og samarbejder med en lang række aktører og eksterne samarbejdspartnere, samt at også nye fagområder/chefer på kommunalt og regionalt niveau involveres og bidrager til at sætte retning for fælles indsatser (f.eks. STEM, VVV, Klima, mv.). *Sekretariatet vurderer, at der er et potentiale i at sikre involveringen mere proaktivt.*

# 3. Strategi, status handlingsplan 2020 samt handlingsplan 2021

- I BRN's første periode 2015-2017 blev et Erhvervsforum med udpegning af 34 repræsentanter fra erhvervslivet og uddannelsesinstitutioner, m.fl. Med virkning for 2018 besluttede BRN's Bestyrelse at ændre samarbejds- og dialogstrukturen til den aktuelle ad-hoc baserede model. Formelt set fremgår "Erhvervsforum" fortsat af vedtægterne og bestyrelsen aftalte ved udgangen af 2017 at det nye format for involvering skal evalueres ved udgangen af 2021. Derudover har bestyrelsen også tidligere foreslået, at der afholdes et erhvervspolitisk dialogmøde hvert 2. år for interessenter og centrale beslutningstagere (BRN's involvering i dialogmøderne i foråret 2019 om ny erhvervsfremmestrategi, samt konferencen "Det kompetente Nordjylland" kan bl.a. ses i dette perspektiv).  
*Det er relevant at dagsordenssætte om der vurderes at være behov for formelle ændringer af vedtægter samt ønsker til et erhvervspolitisk dialogmøde hvert 2. år.*
- ➔ *Med afsæt i status for handlingsplan 2020 og udkastet til handlingsplan 2021 skal Sekretariatsledelsen overveje, om involveringen af samarbejdspartnere og interessenter kan styrkes, justeres og i så fald i hvilken retning.*

## Den videre proces

Som beskrevet ovenfor bruges møderækken i BRN fra oktober til november 2020 til at gøre foreløbig status på handlingsplanen for 2020 og kvalificere strategien samt handlingsplanen for 2021. På baggrund heraf foretages eventuelle justeringer af Strategien og samt revidering af Handlingsplan 2021 forud for den formelle godkendelsesproces på møderækken fra december 2020 til februar 2021. Status på handlingsplan 2020, og de input der er indsamlet herom, danner grundlaget for udarbejdelse af BRN's årsrapport 2020, som behandles og godkendes på møderækken fra marts til april 2021.

Parallelt hermed arbejder BRN Sekretariatet på en ny kommunikationsstrategi. Første udkast vil blive drøftet på møderække fra december – februar, parallelt med godkendelse af Handlingsplanen 2021, samt eventuelle justeringer af strategien.

# 3. Strategi, status handlingsplan 2020 samt handlingsplan 2021

## Referat

### Status på handlingsplan 2020

Sekretariatsledelsen vurderede, at dokumentet "status på handlingsplan 2020" fungerer godt, herunder den summariske oversigt på s. 6-7. Der er grundlæggende enighed med Sekretariatet om vurderingen af status på fremdriften for de enkelte handlingsspor, og om hvilke der bør videreføres. Det aftales at Sekretariatet laver mindre justeringer, inden dokumentet sendes til Direktionens behandling den 30. oktober 2020.

### Struktur og indsatsområder:

Sekretariatsledelsen bakkede op om forslaget til en forsimplicering af kategoriseringen i 1) indsatsområder, 2) indsatser, og 3) handlingsspor. Støttede initiativer indarbejdes under handlingssporet "igangsættelse". Der var ligeledes opbakning til at fjerne mærkesager som kategori, men det vurderes, at der fortsat er behov for klare formuleringer af de konkrete indsatser/handlingsspor, som BRN arbejder med. Derfor besluttes det, at kategorien "indsatser" i handlingsplanen for 2021 skal formuleres mere aktivt og skarpt. Der var også opbakning til forslaget om, at klima og grøn omstilling tilføjes som indsatsområde.

### Indhold og prioriteringer:

Sekretariatsledelsen vurderer, at udkastet til handlingsplan 2021 er gennemarbejdet, og bakker op om formatet samt indholdet og prioriteringer. Sekretariatsledelsen understreger dog også vigtigheden af, at der i løbet af året kan komme nye indsatser og prioriteter til, og at handlingsplanen også skal afspejle dette. Som konkrete forslag til tilføjelser er:

- at der tilføjes et afsnit under Erhvervsudvikling og Jobskabelse om interessevaretagelse, blandt andet overfor DEB, vedrørende mulighederne for at videreføre den nordjyske iværksætterindsats.
- at der tilføjes et afsnit under Erhvervsudvikling og Jobskabelse om at afklare mulighederne for at sikre gode rammevilkår for turismeerhvervet.

### Involvering og samarbejdspartnere:

Sekretariatsledelsen tilsluttede sig sekretariatets oplæg i dagsorden, og temaet tages med til drøftelsen i direktionen og bestyrelsen.

# 4. DK2020

## Klimaplaner for hele Danmark

### Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen

- tager orienteringen til efterretning og bidrager med eventuelle spørgsmål eller bemærkninger

### Sagsfremstilling

Mens partnerskabet bag den nationale satsning, "DK2020 – Klimaplaner for hele Danmark" er Realdania, KL og de 5 regioner, er der nu også lokalt opnået opbakning til projektet. Af de 9 nordjyske kommuner der ikke har deltaget i pilotprojektet for DK2020, har alle på nær Aalborg politisk godkendt deltagelsen. Godkendelsen i Aalborg Kommune forventes at falde på plads medio oktober. Den enkelte kommune skal nu formelt søge om deltagelse i DK2020 i en af to runder - først runde i med frist start i november 2020 eller anden runde med start i november 2021. Derpå skal den enkelte kommune udarbejde en handlingsorienteret klimaplan med udgangspunkt metoderne og standarderne fra [bynetværket C4o](#). Såfremt en kommune deltager i første runde, skal den færdige klimaplan vedtages af kommunalbestyrelsens senest december 2022 og for anden runde senest i juni 2023.

Parallelt hermed har KKR og Regionen i september 2020 indgået en aftale om den geografiske organisering af DK2020 i Nordjylland. I aftalen, som fremgår af [bilag 4A](#), besluttet det, at samarbejdet forankres i regi af BRN. Det betyder at BRN's Bestyrelse udgør den politisk styregruppe, som skal sikre DK2020's politiske forankring blandt de nordjyske kommuner og Regionen, mens BRN's Direktion udgør den administrative styregruppe.

Til at varetage den praktiske gennemførelse af projekts aktiviteter er det besluttet, at der etableres et fælles projektsekretariat på i alt to årsværk i fysisk tilknytning til BRN-sekretariatet, og som refererer til sekretariatslederen i BRN. Det er aftalt, at bemanningen stilles til rådighed af én indstationeret medarbejder fra regionen samt tre fra Hjørring, Frederikshavn og Aalborg kommuner (de kommunale svarende til 2 arbejdsdage pr. uge). For at sikre at medarbejderne i sekretariatet har den fornødne faglige sparring er der etableret en faglig sparringsgruppe, bestående af fire chefer med ansvar for klimaområdet - tre fra kommunerne og én fra Regionen, samt BRN-sekretariatsleder.

# 4. DK2020

## Klimaplaner for hele Danmark

Sekretariatets hovedopgave er at løfte 1:1-vejledning af kommunerne i at udarbejde klimahandlingsplaner efter en fælles metode. Derudover er der bl.a. opgaver forbundet med koordinering af det tværkommunale klimasamarbejde, fælles arrangementer og dataunderstøttelse af kommunerne. Hovedopgaverne er i oversigtsform følgende:

- Lokal klimafaglig facilitator for projektet i hver region, herunder projektledelse, økonomi, mødeplanlægning
- Sparringspartner for deltagende kommuner i udarbejdelse af klimaplaner, herunder månedlige sparringsseancer og udfordringer i arbejdet med klimaplanerne, samt løbende mailkorrespondance
- Arrangere og facilitere faglige workshops og peer learning efter behov
- Understøtte kommunernes databehov (fx fastsættelse af baseline og scenarieplanlægning)
- Ansvarlig for finansiering af og/eller ansøgning om konsulentbistand til udviklingsopgaver i samarbejde med kommunerne
- Facilitator af tværkommunale samarbejder og samarbejdsfora, herunder etablering af samarbejder og partnerskaber med virksomheder (industri, landbrug, handel m.v.) i regionen og med andre lokale aktører (borgergrupper, landboforeninger, erhvervsudviklingsorg. m.v.)
- Samle læring på tværs af kommunerne og indlevering til den overordnede (nationale) projektledelse.
- Sikre at arbejdet udføres i overensstemmelse med intention og retningslinjer for BRN's samlede indsats på klimaområdet.

Status er aktuelt primo oktober måned, at der har været afholdt 2 møder i sparringsgruppen, samt at udpegning af ressourcerne til det nordjyske DK2020 sekretariat er tæt på at være på plads med komplementære kompetencer. Medarbejderne deltager i den nationale træningsworkshop den 10.-11. november 2020 og opstarten i sekretariatet af det fælles arbejde sker pr. 1. november/senest 1. december 2020.

### Referat

Sekretariatsledelsen tog orienteringerne til efterretning.

# 5. Øvrige orienteringspunkter

## Sekretariatet indstiller, at Sekretariatsledelsen:

- med udgangspunkt i nedenstående orientering tilkendegiver eventuelle opfølgingsforslag
- i øvrigt tager orientering til efterretning

## Sagsfremstilling

I dette punkt gives der en orientering om en række emner, der vurderes relevant for sekretariatsledelsen i forlængelse af seneste bestyrelsesmøde samt dialogmødet med de nordjyske MF'ere den 18. september 2020. De første to punkter gives der på mødet en mundtlig orientering om, mens de øvrige som udgangspunkt er til skriftlig orientering:

- Møde med de nordjyske MF'ere
- Prioritering af midler til nationale klyngeorganisationer
- FREMKOM 4
- Fyrtårnsprojekter – status på proces
- Vækst via Viden
- Multifunktionel jordfordeling – Afholdelse af workshop for Naturen på Tværs af Nordjylland
- Interessevaretagelse

## Orientering fra og opfølgning på dialogmødet 18. september med de nordjyske MF'ere

Dialogen tog udgangspunkt i BRN's hovedprioriteringer omkring interessevaretagelse på emnerne: infrastruktur, klima grøn omstilling og bæredygtig vækst, nationale klynger samt arbejdskraft jf. udsendt mødemateriale. Blandt opfølgingspunkterne kan nævnes:

- Interessevaretagelse ift. kommende statslig infrastrukturinvesteringsplan
- Signal fra MF'erne på at blive mere konkrete, herunder Green Hub Denmark m.h.p. øget synlighed om Nordjyllands potentiale
- Fortsat interesse for nordjysk indspil til jordreform og multifunktionel jordfordelings/naturprojekter
- Kvittering fra uddannelses- og forskningsministeren for "opråbet" fra bl.a. BRN i juni om tendensen til centralisering af klyngerne
- Fremhævelse af Vækst via Viden-initiativet som godt eksempel på bredt partnerskab med stærke resultater, og kvittering fra UF-ministerens for at VVV-partnerkredsen har bidraget proaktivt til ministeriets "taskforce" for nationale partnerskabsinitiativer på området. Opfølgingsbrev til ministeren er aftalt.

# 5. Øvrige orienteringspunkter

## Prioritering af midler til nationale klyngeorganisationer

I forlængelse af drøftelsen og indstillingen fra seneste møde i Sekretariatsledelsen tilsluttede Bestyrelsen sig princippet om først at tage stilling til eventuel fremtidig økonomisk støtte til de nye nationale klynger, når det endelige klyngelandskab er kendt primo oktober måned. Der er reserveret en samlet ramme på 2 mio. kr. til eventuel senere disponering.

Særsomt for klyngen for maritime erhverv og logistik, MARLOG, var der dog tilslutning til og enighed om allerede nu at bidrage med økonomisk støtte fra BRN for – sammen med øvrige bidragsydere – at spille Nordjylland stærkest muligt på banen og sikre en nordjysk forankring af MARLOG's fokus på "Innovation og fundraising: digitalisering/autonomi, grøn omstilling og fundraising". Argumenterne herfor er en tæt kobling med AAU's forskningskompetencer og erhvervsmæssige styrkepositioner på området.

Bestyrelsen besluttede ud fra denne strategi at bevilge 500.000 kr. til MARLOG i 2021 ud af det reserverede rammebeløb på 2 mio. kr. Tilskuddet for 2021 er betinget af:

- at innovationsdelen af MARLOG lokaliseres i Nordjylland
- at der i den nordjyske MARLOG-HUB er lokalisering såvel i Frederikshavn som Aalborg
- at aktiviteter og projekter målrettet fokuserer på og realiserer nordjyske virksomheders efterspørgsel efter klyngeaktiviteter, og at dette beskrives og konkretiseres i en resultatkontrakt
- de øvrige nordjyske aktører (havnene, havnekommunerne mfl.) tilvejebringer deres andel af den samlede finansiering af MARLOG svarende til 4-5 mio. kr.

Den resterende del af det samlede afsatte rammebeløb (2,0 mio. kr. minus bevillingen på 0,5 mio. kr. til MARLOG) reserveres til senere afklaring og eventuel prioritering til klyngerelaterede aktiviteter.

## FREMKOM 4

I forlængelse af drøftelsen og indstillingen fra seneste møde i Sekretariatsledelsen besluttede bestyrelsen at bevilge 200.000 kr til medfinansiering af FREMKOM 4. I forbindelse med bevillingskrivelsen vil de drøftede bemærkninger, signaler og ønsker (jf. sagsfremstillingen til bestyrelsen) blive forudsat som input til det videre arbejde med FremKom 4.

# 5. Øvrige orienteringspunkter

## Fyrtårnsprojekter – status på proces

Som der blev orienteret om på det sidste møde i Sekretariatsledelsen, har Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB) igangsat arbejdet med at identificere en række erhvervsmæssige fyrtårnsinitiativer på tværs af Danmark. Fyrtårnsinitiativerne skal have potentiale til at styrke erhvervsudviklingen i en hel landsdel og kan både være etablerede projekter der allerede er regionale eller som kan skaleres, eller sågar helt nye projekter. Processen med at identificere fyrtårnsinitiativerne vil være forankret i DEB-Sekretariatet.

Sekretariatsledelsen anbefaling om, at det kommende fyrtårnsprojekt bør udpeges med udgangspunkt i de fire nordjyske erhvervsstyrker, samt at der bør kobles aspekter om kompetenceudvikling og arbejdskraft til projektet, fandt opbakning i BRN's Direktion/KDK. I tillæg dertil indstillede Direktion og KDK til hhv. Bestyrelsen og KKR:

- At styrkepositionerne fremhæves *Energi og grøn omstilling* samt *IKT og digitalisering* som de mest oplagte.
- At der bør være fokus på, hvor vi kan differentiere os sammenholdt med de andre erhvervsgeografier og videreudvikle en særegent nordjysk styrkeposition/fyrtårnsprojekt.
- At beslutningen bør træffes som et aktivt valg mellem forskellige alternativer, så vi sikrer en kvalificeret, strategisk drøftelse. Det foreslås derfor, at der udarbejdes et foreløbigt oplæg hertil.
- At der er behov for at mere afklaring med Erhvervsstyrelsen omkring proces, indhold og finansieringsmæssige rammer m.m. og at en bredere involvering af relevante interessenter sker i forlængelse heraf
- Konkret foreslås flere temaer og konkrete projekter, herunder omstilling af forsyningssektoren, kompetenceudvikling, NordVest Smart Production, Nordjylland som grønt testcenter mm.

Både BRN's Bestyrelse og KKR tilsluttede sig indstillingen og KKR vurderede dertil, at det er afgørende, at der findes et projekt, der har rod i erhvervslivet i alle kommuner. Overlevering af de nordjyske input til DEB er foreløbig sket på det seneste møde Erhvervssets Bestyrelse, hvor der blev lagt særlig vægt på, at et nordjysk fyrtårnsprojekt skal medvirke til at skabe bæredygtig vækst og udvikling, skal bygge på styrkerne i den regionale erhvervsfremmestrategi og har et fokus, som alle kommunerne kan se sig selv i. Afslutningsvist opfordrede de DEB til, at der prioriteres et stort beløb til indsatsen.



# 5. Øvrige orienteringspunkter

## Multifunktionel jordfordeling – Afholdelse af workshop for Naturen på Tværs af Nordjylland

Den aktuelle status er, at der efter godkendelse på bestyrelsesmødet er udsendt en foreløbig invitation til en fælles nordjysk workshop for politikere og relevante fagchefer til afholdelse 16. november 2020. På workshoppen vil et forslag til en nordjysk vision for "Natur på tværs af Nordjylland" blive præsenteret og drøftet som grundlag for det videre arbejde. Blandt temaer, der skal drøftes forventes:

- Hvorfor er vild natur og en rig biodiversitet vigtig for Nordjylland?
- Hvor skal vi prioritere vild natur i Nordjylland?
- Hvordan kan prioritering af mere vild natur samtidigt bidrage til løsning af klima- og miljøudfordringer, give nye potentialer for landdistrikterne samt bedre rammer for landbrugserhvervet?
- Hvordan sikrer vi en fælles opbakning i lokalsamfundene?
- Hvordan kan I bedst understøtte en ambitiøs plan for vild natur i Nordjylland?

Som bemærket af bestyrelsen kan Covid-19 forholdsregler medføre, at en workshoppen afvikles virtuelt fremfor ved fysisk fremmøde. Naturcheferne mødes primo oktober og afklarer det endelige program samt afviklingen af workshoppen.

## Interessevaretagelse

Der har i en periode været arbejdet intensivt på interessevaretagelse for at sikre nordjyske hovedprioriteter i en kommende national infrastrukturinvesteringsplan. Grundet regeringsskift og politiske forhandlinger på andre højt prioriterede områder, herunder nationale klimahandlingsplaner har forhandlingerne om en kommende infrastruktur-investeringsplan været sat på standby, men det er forventningen at der i løbet af efteråret og hen over årsskiftet vil komme gang i forhandlingerne. Blandt andet i det lys og på baggrund af sonderinger besluttede bestyrelsens på seneste møde at genoptage en intensiveret interessevaretagelse, og på seneste møde blev der bevilget midler til arbejdet i 2. halvår 2020 samt 1. halvår 2021.

## **Referat**

Sekretariatsledelsen tog orienteringerne til efterretning.

Det blev aftalt, at eftersendes en kort status på Vækst via Viden 2.0, som også vedhæftes som bilag 5A til dette møde.

# 6. Eventuelt

## Referat

Intet til referat.