

# REFERAT

Direktionsmøde i BRN

Fredag den 28. maj 2021

kl. 08.30 – 11.00

Regionsrådssalen  
Regionshuset  
Niels Bohrs Vej 30  
9220 Aalborg Øst

Business  
Region North  
Denmark



## DELTAGERLISTE

**Søren Steensen**  
Brønderslev Kommune

**Mikael Jentsch**  
Frederikshavn Kommune

**Tommy Christiansen**  
Hjørring Kommune

**Holger Spangsberg**  
Jammerbugt Kommune

**Peter Pietras**  
Læsø Kommune

**Anne Velling**  
Mariagerfjord Kommune

**Jes Lunde**  
Rebild Kommune

**Christian Boel**  
Region Nordjylland

**Ulrik Andersen**  
Thisted Kommune

**Henrik Kruuse**  
Vesthimmerlands Kommune

**Christian Roslev**  
Aalborg Kommune

**Henrik Hartmann Jensen**  
BRN Sekretariat

**Mette Højris Gregersen**  
BRN Sekretariat

**Thomas Stevn Kruse**  
BRN Sekretariat

**Helene Lund Therkelsen**  
KKR Nordjylland

## GÆSTER

**Mette Høj Ravnborg** (pkt. 3)  
Region Nordjylland

**Jens Riise Dalgaard** (pkt. 3)  
Aalborg Kommune

## AFBUD

**Rikke Würtz**  
Morsø Kommune

**Charlotte Rønn** (pkt. 3)  
Region Nordjylland



# Dagsordenspunkter

1. Godkendelse af dagsorden
2. Opfølgning på Klimaambitionen
3. Grøn Energi Nordjylland 2040
4. Økonomi og prioriteringsdrøftelse for 2021-22 med fokus på det grønne
5. Bevilling - Danish Life Science Cluster
6. MARLOG – resultatkontrakt 2021-22
7. Interessevaretagelse
8. Kommunikationsstrategi
9. Evaluering af BRN i valgperioden 2018-2021
10. Øvrige opfølgings- og orienteringspunkter
11. Eventuelt

# 1. Godkendelse af dagsorden

**Sekretariatet indstiller, at Direktionen**

- godkender dagsordenen.

**Referat**

Dagsordenen blev godkendt.

## 2. Opfølgning på Klimaambitionen – governance og samspil (fælles med KDK)

### Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- Tager orientering om den videre proces for den nedsatte arbejdsgruppe til efterretning og drøfter eventuelle forslag til justering
- Drøfter direktionens rolle ift. den administrative forankring af Den Fælles Nordjyske Klimaambition

### Sagsfremstilling

Den Nordjyske Klimaambition er frem til d. 31/5 udsendt til behandling i kommunalbestyrelser og regionsråd med henblik på godkendelse og tiltrædelse.

Som bekendt, udmøntes dele af Klimaambitionen allerede via eksempelvis indsatserne Grøn Energi Nordjylland og DK2020, hvor den enkelte kommunes strategier, handlinger og initiativer således sætter retning på lokalt niveau, men samtidig bidrager til det fælles nordjyske og nationale perspektiv. Dog savnes der særligt klarhed over, hvordan vi indfrier og udmønter følgende dele af Klimaambitionen, som er centrale ift. Klimaambitionens kerneformål:

Pejlemærket: Dyrke synergierne og skabe sammenhænge på tværs	Fokusområdet: Vidensdeling og governance
<p>Her er der peget på:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• at beslutninger og handlinger får den største effekt, når der skabes sammenhæng mellem de politiske initiativer og indsatser</li><li>• at koordinationen og vidensdelingen mellem igangværende og fremtidige tiltag skal styrkes og uhensigtsmæssig parallelaktivitet skal mindskes</li><li>• at vi skal sikre mere værdi på tværs af indsatserne og Nordjylland</li></ul>	<p>Her er der peget på:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• at kommunerne, region og relevante samarbejdsparter deler værdifuld viden og erfaring, som kan komme hinanden til gavn i arbejdet med klima og grøn omstilling</li><li>• at der i 2023 er skabt større ejerskab og forståelse for klimaindsatsen i kommuner og region</li><li>• at der fremmes en klar arbejdsdeling mellem eksisterende operatører og indsatser med respekt for hinandens styrker</li></ul>

## 2. Opfølgning på Klimaambitionen – governance og samspil (fælles med KDK)

BRN-direktionen besluttede på mødet d. 9/4, at den eksisterende arbejdsgruppe bestående af fire kommunaldirektører, to tekniske direktører og den regionale udviklingsdirektør, understøttet af BRN- og KKR-sekretariatene, fortsætter arbejdet med udmøntning, opfølgning og evaluering af Klimaambitionen som de centrale opgaver.

På arbejdsgruppens seneste møder (26/4 og 18/5) drøftede de den kommende proces – heriblandt inddragelse af relevante offentlige samarbejdsprojekter samt erhvervsfremmeaktører, hvor forankring, snitflader og videndeling med fordel kan styrkes gennem bl.a. dialog.

Arbejdsgruppen vil derfor i den kommende tid have fokus på dialogen med relevante interessenter samt at drøfte den administrative organisering og forankring, herunder BRN-direktionens rolle, samt den politiske forankring på tværs af de forskellige klimaindsatser.

Formanden for direktørgruppen giver en status for processen og gruppens drøftelser.

### **Politisk forankring**

På sidste BRN-bestyrelsesmøde drøftede bestyrelsen desuden muligheden for at inddrage kommunale og regionale politikere – for at styrke det lokale ejerskab og tydeliggøre de kommunale og regionale forpligtelser i Klimaambitionen.

Specifikt pegede bestyrelsen på, at der fremfor etableringen af politisk følgegruppe for GEN2040 i stedet kunne overvejes at etablere et politisk dialogforum som paraply for den samlede fælles nordjyske klimaambition. Konkret kunne dette være 1-2 årlige dialogmøder, hvor politiske repræsentanter, eks. udvalgsformandskab, fra alle kommuner og regionen som dialogpartnere får en status på de forskellige initiativer ift. klimaambitionen samt kan drøfte og give signaler til det videre arbejde. Samtidig er der fokus på at opretholde lokale frihedsgrader, eksempelvis ift. den lokale organisering i kommunerne, således at dette kan tilpasses de enkelte kommuners ønsker og aktuelle initiativer. Begge dele med et sigte på at sikre bredest muligt ejerskab og skabe en meningsfuld lokal kontekst.

## 2. Opfølgning på Klimaambitionen – governance og samspil (fælles med KDK)

Kommende proces



*Dialogmøder – 1. del m. interessenter | 2. del m. kommunale miljøchefer og fagdirektører*

Arbejdsgruppen har forud for mødet modtaget et summarisk overblik ([Bilag 2A](#)) og tematisk oversigt ([Bilag 2B](#)) over de relevante tværkommunale/regionale samarbejder og erhvervsfremmeaktører – primært udarbejdet med afsæt i Videnspakken. Materialet illustrerer bl.a. på hvilke områder, der er delvist overlap og på hvilke områder indsatserne supplerer hinanden.

Med afsæt i denne oversigt mødes arbejdsgruppen med administrative repræsentanter fra udvalgte, relevante interessenter med henblik på at skabe åben dialog og fælles udforskning af mulige snitflader og arbejdsdeling, vidensdeling og koordinering, administrativ forankring, samt model for fremtidig dialog og afrapportering. Efterfølgende indgår arbejdsgruppen i dialog med de kommunale miljøchefer og fagdirektører om den videre udmøntning af Klimaambitionen.

*Opsamling og arbejdsgruppemøde*

I kraft af dialogmøderne, forventes det, at arbejdsgruppen opnår bedre indblik i, hvor der er eventuelle udfordringer og potentialer, som der kan tages bestik af. I umiddelbar forlængelse af dialogmødet mødes arbejdsgruppen for at samle op på mødet med interessenterne og miljøcheferne/ fagdirektører, drøfte deres input. Herefter fortsætter arbejdsgruppen arbejdet med at kvalificere udmøntningen af fokusområdet vidensdeling og governance.

*Udarbejdelse af notat*

Som opsamling på den samlede proces vil arbejdsgruppen sigte efter at have et endeligt notat klar snarest efter sommerferien, hvoraf deres anbefalinger til en fremtidig model for styrket governance og vidensdeling vil fremgå sammen med et forslag til fremadrettet, kontinuerlig dialog parterne imellem. Direktionens notat og indstilling dagsordensættes derefter på næstkommende møde i BRN-bestyrelsen.

## 2. Opfølgning på Klimaambitionen – governance og samspil (fælles med KDK)

### Referat

Direktionen tog orientering om status og videre proces for den nedsatte arbejdsgruppe til efterretning.

Direktionen lagde i den forbindelse vægt på, at dialogen med aktørerne er vigtig, og at dette kan bidrage til at skabe et tiltrængt overblik over de fælles, nordjyske klimaindsatser samt BRN's fremtidige rolle ift. politisk og administrativ forankring (dette desuden jf. referat af punkt 3 om Grøn Energi Nordjylland 2040, hvor direktionen udtrykte sig positivt over for forslaget om en tværkommunal, regional politisk følgegruppe, der med afsæt i Klimaambitionen skal styrke den brede politiske forankring af de fælles nordjyske klimaindsatser).

Direktionen tog en indledende drøftelse om direktionens egen rolle som administrativ forankring, og besluttede derudover, at sagen dagsordensættes på førstkommende direktionsmøde efter afholdelse af dialogmøde og arbejdsgruppen fremsætter en indstilling til direktionen.



# 3. Status for Grøn Energi Nordj. 2040

## Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- Tager orienteringen om status for GEN2040, herunder aktuell tidsplan og administrativ forankring til efterretning
- Drøfter den lokale forankring af det lokale arbejde med GEN2040 samt det fælles regionale samarbejde med den fælles strategiske energiplan

## Sagsfremstilling

Det er aftalt, at Direktionen på mødet får en status på arbejdet med den fælles nordjyske strategiske energiplan. Vision og målsætninger blev behandlet i bestyrelsen i juni 2020, hvorefter fase 2 blev igangsat i efteråret 2020. På det aktuelle møde gives en status på fase 2, herunder de aktuelle behov for og overvejelser om den lokale og fællesregionale politiske forankring.

Grøn Energi Nordjylland 2040 (GEN2040) er navnet for den samlede indsats om en fælles, strategisk energiplan for Nordjylland. Med en samlet plan skabes en platform for styrket samarbejde og koordinering mellem kommunerne og regionen. Energiplanen skal sikre en fælles retning for Nordjyllands omstilling til et integreret energisystem, samtidig med at der skabes nordjyske jobs og tiltrækkes investeringer

Samarbejdet i GEN2040 skal sikre et sammenhæng i planlægningen, så Nordjyllands styrker og ressourcer udnyttes bedst muligt til gavn for den grønne omstilling i Nordjylland. Dette sker igennem 3 faser:

1. fase: Vision (afsluttet primo 2020)
2. fase: Udarbejdelse af den strategiske energiplan (2020-2022)
3. fase: implementering af energiplanen

Projektsekretariatet for GEN2040 har udarbejdet en aktuell status (se [bilag 3A](#)) indeholdende bl.a.:

- Den godkendte vision
- Indhold og struktur i den samlede, strategiske energiplan
- Revideret tidsplan

# 3. Status for Grøn Energi Nordj. 2040

- Den administrative organisering og forankring
- Den politiske organisering og forankring – lokalt i kommunerne og i fælles regi
- Sammenhæng med andre initiativer f.eks. DK2020

Som det fremgår af foregående punkt på dagsordenen om opfølgning på Klimaambitionen (governance) har direktionen og bestyrelsen tilkendegivet, at der behov for at kommunerne kan organisere sig forskelligt bl.a. også med udgangspunkt i ønsker om en samlet og koordineret involvering af borgere og interessenter i forhold til den brede klimadagsorden m.v.

Fra projektledelsen i GEN2040 har der været ønske om nedsættelse af et energiråd i hver kommune samt en samlet regional politiske følgegruppe med 2-3 politiske repræsentanter fra hver kommune samt fra regionen. BRN-bestyrelsen pegede på mødet den 23. april på, at der som alternativ til den fælles politiske følgegruppe kunne overvejes at etablere et politisk dialogforum som paraply for den samlede fælles nordjyske klimaambition. Konkret kunne dette være 1-2 årlige dialogmøder, hvor politiske repræsentanter fra alle kommuner og regionen som dialogpartnere får en status på de forskellige initiativer ift. klimaambitionen samt kan drøfte og give signaler til det videre arbejde. Målet er at sikre et stort og bredt ejerskab.

Den nedsatte direktørgruppe vedr. opfølgning på klimaambitionen arbejder videre hermed samt et fælles dialogmøde med relevante initiativer, herunder GEN2040.

Kontorchef Charlotte Rønn samt projektleder Mette Høj deltager i dette punkt.

## Referat

Jens Riise Dalgaard, funktionschef Miljø, Aalborg Kommune samt projektleder Mette Høj, Region Nordjylland deltog ved punktets behandling. Mette Høj præsenterede status og de aktuelle overvejelser omkring organisering og politisk involvering.

Direktionen tilkendegav en række opmærksomhedspunkter i forhold til bl.a.:

- Behov for at sikre processer, der sikrer et godt og stærkt ejerskab hos politikerne samt mulighederne for lokal organisering heraf
- Balanceringen af på den ene side behov for at fastholde momentum og på den anden side kommende valgkamp m.v.

# 3. Status for Grøn Energi Nordj. 2040

- Aktiviteter med politisk involvering i 2. halvår kan med fordel fokusere på at "fylde viden på", mens forpligtende processer afventer til 2022 med de nye byråd og regionsråd
- Direktionen er positiv overfor at den tværgående politiske regionale forankring af GEN2040 kobles med forslaget om en tværkommunal, regional politisk følgegruppe, der med afsæt i Klimaambitionen skal styrke den brede politiske forankring af de fælles nordjyske klimaindsatser.

I forhold til den videre proces er der i direktionen opbakning til følgende:

1. Forslaget om, at den lokale politiske forankring er fleksibel, således at den enkelte kommune selv beslutter dette
2. Forslaget om at den fælles regionale politiske forankring sker via udpegning af 2 økonomiudvalgsmedlemmer og 2 Teknik og miljøudvalgsmedlemmer (evt. formænd og næstformænd) fra hver kommune og regionen. Disse samles efter behov i en tværkommunal, regional politisk følgegruppe for at sikre en bred politisk forankring med afsæt i initiativerne i Klimaambitionen, og kan således også være politisk følgegruppe for GEN2040. I første fase bør der være fokus på at formidle mest muligt viden og data om udfordringer, muligheder og løsninger i forhold til den fælles strategiske energiplan.
3. Forslag til fremtidige administrativ organisering af GEN2040 med reference til kommunernes tekniske/miljødirektører samt regional udviklingsdirektør skal behandles i regi af Teknik/-miljødirektørerne mhp. at disse fremsætter et forslag til kommende direktionens møde i BRN

# 4. Økonomi og prioriteringsdrøftelse for 2021-22 med fokus på det grønne

## Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- Med afsæt i den nye prioriteringspulje - drøfter BRN's prioriteter for samarbejder i 2021+2022 med særligt fokus på det grønne område
- Drøfter hvordan der i prioriteringspuljen også sikres råderum til øvrige kommende prioriteter/indsatser samt interessevaretagelse
- Drøfter henvendelse fra NBE om hel eller delvis overtagelse tilsagn til klyngerne CLEAN og Energy Cluster DK mhp. indstilling til bestyrelsen

## Sagsfremstilling

På de seneste møder i april drøftede Direktion og Bestyrelsen indledningsvist de fremtidige perspektiver og prioriteter for BRN's samarbejde med de klynger og større grønne initiativer, som taler ind i de nordjyske styrkepositioner. Her blev det vurderet, at der først og fremmest var brug for at fokusere på og afklare den overordnede strategiske, økonomiske og prioriteringsmæssige ramme for BRN's fremtidige tilgang til igangsættelse, samarbejder og medfinansiering af forskellige indsatser.

Det er aftalt, at Direktionen på dagens møde følger op på Bestyrelsens drøftelse af emnet samt at der dagsordenssættes en samlet prioriteringsdrøftelse i både Direktion og Bestyrelsen på denne møderække med afsæt i den nye prioriteringspulje, herunder videre drøftelse af fælles strategiske dagsordner, behov/efterspørgsel på aktiviteter og samarbejds muligheder med operatører.

På seneste møde drøftede og udpegede Direktionen foreløbigt to overordnede tematikker, der på den korte bane vurderes at have stor strategisk betydning for BRN og Nordjylland, og kan bidrage til aktuelle dagsordner i BRN-samarbejdet hhv. "det grønne" inklusiv energiområdet og sundhedsinnovation. Det betyder jf. de godkendte principper i praksis ikke, at andre tematikker, ikke vurderes at være relevante, men blot, at BRN tager dialog med relevante operatører inden for øvrige dagsordner/tematikker, når behovet for at få løsningsbud på konkrete udfordringer og opgaver inden for den tematik opstår.

Med signaler fra seneste Direktionsmøde, og idet sundhedsinnovation drøftes særskilt under det følgende dagsordenspunkt 5, vil der til dagens drøftelse være et naturligt fokus på det grønne område inkl. energi og hvilke konkrete aktiviteter, der prioriteres inden for denne tematik. Det er dog væsentligt, at der i prioriteringsdrøftelsen også tages hensyn og stilling til, hvordan der sikres et råderum øvrige aktiviteter og interessevaretagelse jf. oversigten under delpunkt 2.

# 4. Økonomi og prioriteringsdrøftelse for 2021-22 med fokus på det grønne

## 1. Opsamling - beslutninger og signaler fra seneste møderække

Opsummerende er der følgende beslutninger/signaler til de videre drøftelser:

- det strategiske grundlag for BRN's fremadrettede prioritering tager udgangspunkt i en række eksisterende strategiske dokumenter, forudsætninger og rammer
- godkendelse af nye samarbejdsprincipper med fokus på BRN i bestiller-rollen, som kan ses her til højre, som ramme for fremtidige samarbejder med operatører
- etablering af en strategisk pulje til prioriterede indsatser jf. følgende side. Vigtigt at sikre midler til interessevaretagelse og til Bestyrelsens råderum
- reservation af rammebeløb til den nationale sundhedsklynge samt oplæg til resultatkontrakt på denne møderække jf. dagsordenspunkt 3
- særskilt proces vedr. MARLOG pågår – resultatkontrakt behandles i bestyrelsen i juni
- signal om behov for videre afklaring af roller og arbejdsdeling på det grønne område
- bevilling til Green Hub Denmark for 2. halvår 2021. Stillingtagen til 2022 og frem bør ske ifm. samlet prioriteringsdrøftelse
- Bestyrelsen påpeger, at det er vigtigt med grundig drøftelse i Direktionen ift. fremtiden for NBE. Direktionens overvejelser fra seneste møde; NBE har særlig kompetence indenfor cirkulær økonomi som bør prioriteres, behov for en dialog om muligheder for tilpasning af opgaver og snitflader til andre aktører, bevillingsstørrelsen bør tilpasses i en nedadgående retning
- behov for afklaring ift. tilsagn fra NBE til Energy Cluster DK og CLEAN

## Principper for BRN's tilgang til samarbejder med regionale og nationale operatører:

- BRN identificerer, igangsætter og udvikler indsatser med afsæt i fælles strategiske dagsordner og temaer, som er vigtige for vækst, jobskabelse og udvikling i hele Nordjylland
- BRN medfinansierer og bidrager kun til konkrete og målrettede nordjyske samarbejdsprojekter, som støtter op om den nordjyske erhvervsfremmestrategi og styrkepositioner, og i særlig grad kommer nordjyske virksomheder og vækstmuligheder til gavn
- Når der er identificeret en aktuell fælles nordjysk dagsorden og behov, træder BRN aktivt i bestiller-rollen og går i dialog med relevante lokale, regionale eller nationale operatører, der kan bidrage til udvikling og løsning af opgaven
- Operatøransvaret og samspil om opgaven afklares ud fra hvor og hvordan den konkrete opgave løses bedst
- BRN medfinansierer og bidrager kun til igangsættelses- og udviklingsorienterede formål. BRN medfinansierer dermed som udgangspunkt ikke kontinuerlige bidrag til drifts- og basisaktiviteter.
- BRN er opmærksom på at afklare snitflader, således at der ikke finansieres overlappende initiativer inden for samme tematik – eks. klynger/regionale indsatser

# 4. Økonomi og prioriteringsdrøftelse for 2021-22 med fokus på det grønne

## 2. Økonomisk ramme til prioriteringspulje og bestyrelsens råderum vedr. "Fælles midler"

De samlede budgetmæssige konsekvenser af Bestyrelsens beslutninger på seneste møde er skitseret i oversigt i [bilag 4A](#). Den nye strategiske prioriteringspulje udgør 900.000 kr. i 2021 (heraf skønsmæssigt 700.000 kommunale og 200.000 regionalt) samt 3.700.000 kr. i 2022 (heraf skønsmæssigt 3.200.000 kommunale og 500.000 regionalt). Merforbruget i 2021 og 2022 finansieres af og balanceres via overførte midler fra 2020-regnskabet. For 2023 er der i princippet ikke foretaget disponeringer p.t., (dog forventeligt 1 mio. kr. til sundhedsklyngen). Dermed er det samlede årlige budget til fælles midler på 6,5 mio. kr. til rådighed – bestående af et kommunalt bidrag på 4,1 mio. kr. samt regionens på 2,4 mio. kr. I [bilag 4B](#) viser aktuel økonomistatus med de godkendte bevillinger, og [bilag 4C](#) viser status inkl. de forventede disponeringer og reservationer.

I forhold til prioriteringspuljerne for 2021, 2022 og 2023 viser nedenstående oversigt et overblik over aktuelle bevillinger, hvilket kan indgå som baggrund for den aktuelle prioritering, herunder opretholdes af tilstrækkeligt råderum til bestyrelsen:

Overblik over bevillinger og prioriteringsmuligheder 2021 - 2023 (Fælles midler)	2021		2022		2023	
	Bevilling	Mulighed?	Bevilling	Mulighed?	Bevilling	Mulighed?
<b>Grønne (inkl. energi) initiativer:</b>				2.500.000		
NBE	900.000			?		?
Green Hub Denmark	1.300.000			?		?
Øvrige initiativer		?		?		?
<b>Samarbejder med klynger:</b>				400.000		
MARLOG	250.000		500.000			?
DLSC - National sundhedsklynge	500.000		1.000.000			?
Øvrige initiativer og evt. samarbejder med klynger		?		?		?
<b>Øvrige fælles initiativer:</b>				500.000		
Partnerskaber/initiativer eks. 5G?		?		?		?
Kvalificeret arbejdskraft				?		?
International House	200.000			?		?
<b>Øvrigt råderum til interessevaretagelse m.v.:</b>				300.000		
Råderum til interessevaretagelse og øvrige ønsker		?		?		?
<b>Samlet prioriteringsramme</b>		<b>900.000</b>		<b>3.700.000</b>		<b>6.200.000</b>

Vedrørende 2022 har sekretariatet på baggrund af den seneste drøftelse i direktionen angivet et overordnet **forslag til disponering** af prioriteringspuljen for 2022. Forslaget tager udgangspunkt i signalerne samt forudsætningen om, at der fortsat skal være et råderum for 2022 til bestyrelsens disponering.

Sekretariatet giver en intro på direktionsmødet som grundlag direktionens videre prioritering.

# 4. Økonomi og prioriteringsdrøftelse for 2021-22 med fokus på det grønne

## 3. Baggrundsinformationer om samarbejdsmuligheder med operatører på det grønne område

Til seneste møde i Direktionen indgik en række baggrundsinformationer vedrørende de nationale klynger og grønne regionale indsatser. Baggrunds-informationerne beskrev bl.a. indsatsernes basisaktiviteter, kerneopgaver, organisering, finansiering mv. samt indsatsernes egne forslag til fremtidige samarbejdsmuligheder med BRN.

Baggrundsinformationerne kan genfindes og tilgås her:

- [Basisinformation fra klynger og deres ideer til fremadrettet samarbejde](#). På det grønne område kan følgende klynger f.eks. være relevante: Food & Bio Cluster Denmark (fødevarer og bioressourcer), Energy Cluster DK (energiteknologi), CLEAN (miljøteknologi)
- [Basisinformation fra grønne regionale indsatser NBE og Green Hub Denmark](#) samt ideer til fremadrettede samarbejdstemaer

## 4. Behov for stillingtagen til NBE-tilsagn til Energy Cluster DK og CLEAN

NBE har medio 2020 givet et forhåndstilsagn til den nationale miljøteknologiklynge CLEAN om medfinansiering af aktiviteter og kontorer i Nordjylland på henholdsvis 500.000 kr. i 2021 og 2022 (+ angivet samme beløb i 2023-24) samt på 200.000 kr. årligt til Energy Cluster Denmark (ECDK) i 2021 og 2022. NBE samt Aalborg og Hjørring kommuner har foreslået, at hele eller dele af disse tilsagn kan overtages af de nordjyske kommuner via BRN, såfremt der fra BRN's side er interesse for et samlet nordjysk engagement i og samarbejde med CLEAN eller ECDK.

Der er både i Direktion og Bestyrelsen lagt vægt på, at der er behov for afklaring og stillingtagen til dette konkrete spørgsmål. Det er her et opmærksomhedspunkt, hvordan sammenhængen er til de nye principper og i givet fald hvilken resultatkontrakt ("bestilling") BRN foretager/overtager. Eksempelvis skal det afklares, om BRN udelukkende overtager den økonomiske forpligtelse i tilsagnene eller også overtager de indholdsmæssige og organisatoriske punkter, som er etableret på baggrund af NBE's foreløbige dialog med klyngerne.

NBE er kommet længst i dialogen med CLEAN, herunder en samarbejdsaftale, som med en medfinansiering på 50% bl.a. lægger op til placering af 2 medarbejdere sammen med NBE's sekretariat mhp. at skabe et klima/CØ videnshub i Nordjylland og en bestyrelsesplads i CLEAN's bestyrelse. Der er desuden afholdt et dialogmøde i marts 2021 ml. Clean, NBE og toneangivende virksomheder på området mhp. udpegnings af relevante aktiviteter. NBE har lavet en kort opsummering vedr. perspektiver for evt. samarbejde, [som kan tilgås her](#) s. 20. Det er uklart om der på nuværende tidspunkt foreligger nærmere indholdsmæssige punkter ift. samarbejdet med Energy Cluster DK.

# 4. Økonomi og prioriteringsdrøftelse for 2021-22 med fokus på det grønne

## 5. Arbejdsspørgsmål til prioriteringsdrøftelsen

Med udgangspunkt i aftalte principper, signaler om prioritering samt den samlede prioriteringspulje og præsentationen lægges der op til en afklarende drøftelse, hvor følgende spørgsmål kan danne ramme om afklaringen:

- a) Hvordan skal signalet om styrkelse og prioritering af det grønne inkl. energi afspejles økonomisk ift. prioriteringspuljen?
  - Skal der inden for den samlede prioriteringspulje øremærkes en ramme til BRN's samarbejder på det grønne område?
  - Hvilken størrelse skal en evt. ramme have? – og hvordan skal en given ramme evt. disponeres i ft. aktuelle og kommende indsatser?
- b) Hvordan sikres der i prioriteringspuljen råderum til BRN's øvrige indsatsområder samt til interessevaretagelse?, herunder:
  - F.eks. kommende fokus på 5G, evt. samarbejde med Digital Lead, og fælles nordjysk indsats ift. international arbejdskraft v. IHND?
  - Ny bestyrelse fra 1.1. 2022 – i hvor høj grad skal denne være bundet af tidligere disponeringer?
- c) Hvordan ser fremtiden ud på det grønne område og for de regionale indsatser/operatører NBE og GHDK, som BRN samarbejder med i dag og hvis bevilling fra BRN udløber ultimo 2021?
  - Hvordan skal samarbejdet udvikles? (beløb/tid/indhold/opgaver mv.)?
  - Hvordan kan der skabes en tydeligere fordeling af roller, ansvar og snitflader på det grønne område?
- d) Hvordan forholder BRN sig til NBE tilsagn til CLEAN og EC DK, som i givet fald ville skulle finansieres, som en del af den grønne ramme?



# 4. Økonomi og prioriteringsdrøftelse for 2021-22 med fokus på det grønne

## Referat

Direktionen drøftede BRN's prioriteter for samarbejder i 2021+2022 med afsæt i prioriteringspuljen og med særligt fokus på det grønne område. Direktionen indstiller på den baggrund til Bestyrelsen, at:

- der for 2022 øremærkes en ramme på 2.500.000 kr. i den samlede prioriteringspulje til BRN's samarbejder på det grønne område mhp. at styrke og opprioritere BRN's arbejde hermed
- der under den grønne ramme for 2022 budgetteres med 1.300.000 kr. til samarbejdet med Green Hub DK
- der under den grønne ramme for 2022 budgetteres med 700.000 kr. til samarbejdet med NBE
- der for 2022 budgetteres med følgende øvrige rammer i prioriteringspuljen hhv.
  - erhvervsfremmeindsatser og samarbejder på 1.900.000 kr. (inkl. bevilling til sundhedsklyngen, MARLOG og 400.000 kr. i frie midler)
  - øvrige fælles initiativer på 500.000 kr. (f.eks. vedr. kvalificeret arbejdskraft, International House, digital infrastruktur og 5G m.fl.)
  - Råderum til øvrig interessevaretagelse på 300.000 kr.
- BRN-sekretariatet går i dialog med Green Hub DK, NBE, International House og strategisk indsats vedr. 5G om samarbejdsmuligheder for 2022 og frem mhp. behandling af oplæg til samarbejder og aktiviteter på møderækkerne i efteråret
- der ikke på nuværende tidspunkt foretages reservationer i prioriteringspuljen for 2023

## Henvendelse om NBE-tilsagn til Energy Cluster DK og CLEAN

Direktionen drøftede henvendelsen fra NBE om hel eller delvis overtagelse af NBE's tilsagn til klyngerne CLEAN og Energy Cluster DK.

Direktionen indstiller i den sammenhæng til Bestyrelsen, at:

- BRN finansierer de to tilsagn i 2021 til hhv. Energy Cluster DK på 200.000 kr. og CLEAN på 500.000 kr. via udbetaling til NBE
- BRN i 2021 ikke overtager de indholdsmæssige punkter i NBE's tilsagn, samarbejdsaftaler mv. til Energy Cluster DK og CLEAN. Der vil være behov for nærmere afklaring af og dialog om, hvilke aktiviteter nordjyske virksomheder kan tilgå, som følge af midlerne
- BRN ikke overtager eller finansierer NBE's tilsagn til Energy Cluster DK og CLEAN for 2022 og frem

# 4. Økonomi og prioriteringsdrøftelse for 2021-22 med fokus på det grønne

## Nedsættelse af arbejdsgruppe vedr. fremtiden for NBE

Direktionen drøftede fremtiden for NBE og pegede i den sammenhæng på, at NBE løfter flere væsentlige opgaver på området, som også fremadrettet bør prioriteres. Direktionen anbefaler på den baggrund, at der i kommunalt regi findes en model for fremtidigt samarbejde og forankring af kerneopgaverne i NBE med sigte på at tilbuddet skal være til rådighed for alle virksomheder. Målet er en model med fælleskommunal koordinering og sparring, samt fastholdelse af den kommunalt forankrede udførelse. Samtidig skal der beskrives et bud på understøttelse af virksomhedssamarbejder på tværs af kommunegrænser og sikring af overlevering af ideer til udviklings- og teknologiprojekter hos andre relevante aktører.

Direktionen anbefaler og indstiller derfor til Bestyrelsen, at:

- Der nedsættes en arbejdsgruppe, som skal komme med et oplæg til BRN i efteråret-vedr. en fremtidig model for NBE
- Arbejdsgruppen bl.a. består af 1-2 kommunaldirektører, 2 teknik- og miljø direktører, 2 repræsentanter fra NES-kredsen, Erhvervshus Nordjylland, NBE og BRN-sekretariatet
- Arbejdet hermed tænkes sammen med det igangværende arbejde om øget governance jf. den fælles nordjysk klima-ambition.

# 5. Bevilling - Danish Life Science Cluster

## Sekretariatet anbefaler, at Direktionen indstiller til Bestyrelsen, at

- Der bevilges 500.000 kr. i 2021 og 1 mio. kr. i 2022, forudsat indgået partnerskabsaftale med tilhørende handlingsplan for 2021 og 2022
- Der etableres en regional følgegruppe med relevante aktører

## Sagsfremstilling

Bestyrelsen besluttede på seneste møde under drøftelse af prioritering af midler for de kommende år at yde økonomisk støtte til den nye nationale sundhedsklynge Danish Life Science Cluster (DLSC). På dette møde skal der formelt tages stilling til bevillingerne til DLSC på 500.000 i 2021 og 1 mio. kr. i 2022. DLSC afløser den regionale sundhedsklynge Life Science Innovation North Denmark (LSI), som BRN hidtil har støttet. Den nye sundhedsklynge hovedformål er, jf. foreningens vedtægter, inden for life science og velfærdsteknologi at bygge bro, etablere innovationsprojekter og skabe netværk mellem virksomhederne, videnmiljøer og organisationer med ansvar for sundhed og pleje for herigennem at omsætte forskning og videnproduktion, der skabes på universiteter, i klinikkerne og på de teknologiske institutter og øvrige vidensinstitutioner til nye og bedre kommercielle løsninger og produkter til gavn for virksomheder og borgere i hele Danmark.

Samarbejdet skal tage udgangspunkt i sundhedssektorens behov og understøtte videndeling og forsknings- og innovationssamarbejde mellem vidensinstitutioner, virksomheder, regioner og kommuner mfl. Samarbejdet skal give inspiration til nytænkning hos alle parter. Et stærkere samarbejde mellem parterne vil skabe øget adgang til viden til gavn for sundhedssektoren og patienterne.

Det tværsektorielle samarbejde mellem hospitaler, kommuner og almen praksis om at skabe de bedst mulige betingelser for patientens vej igennem systemet, er et centralt tema for DLSC og skal give basis for innovationsaktiviteter, der både inddrager region og kommuner. I et udkast til partnerskabsaftale mellem Region Nordjylland og DSLC (vedlagt som [bilag 5A](#)) nævnes følgende indsatsområder som væsentlige for samarbejdet:

- Sundhedsdata og digitalisering
- Kunstig intelligens
- Personlig behandling og personlig medicin
- Sikre bedre sammenhæng for patienterne på tværs af sektorer

# 5. Bevilling - Danish Life Science Cluster

- Understøtte borgernes evne til at mestre egen sygdom
- Agilitet i forhold til udvikling af løsninger på nye udfordringer på sundhedsområdet
- Understøtte grøn omstilling af sundhedssektoren

DLSC er organiseret med en bestyrelse, hvor region og kommuner har hver én repræsentant, en direktion med hovedkontor i København samt såkaldte regionale hubs på Sjælland samt i Odense, Århus og Aalborg. DLSC lægger vægt på at den er en "landsdækkende klynge med regional forankring". Økonomisk er klyngen støttet af både Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse og Uddannelses- og Forskningsministeriet, regionerne, via private virksomhedernes bidrag til udviklingsprojekter samt kontingenter. Klyngen har i 2022, som bliver første år i fuld drift, et budget på mindst 40 mio. kr.

Alle regioner indgår en bilateral partnerskabsaftale med klyngen med en række fælles afsnit og enkelte afsnit, der er specifikke for hver enkelt region. I forlængelse af denne aftale skal der udarbejdes årlige handlingsplaner, der bygger på regionale styrkepositioner og giver mulighed for innovationsprojekter i samarbejde med nordjyske virksomheder, der både inddrager Regionen og de nordjyske kommuner. Denne aftale med tilhørende handlingsplan vil udgøre det formelle grundlag for BRN's bevilling, i overensstemmelse med BRN's ambition om at bygge klyngesamarbejder op omkring klare aftaler om aktiviteter, der tilgodeser nordjyske behov. I aftalen fremhæves endvidere at hver enkelt hub skal kunne

- give adgang til hele klyngens brede fagområde inden for life science og velfærdsteknologi
- varetage tovholderfunktioner på en række nationale initiativer inden for forskellige fagområder
- være specialiseret inden for dele af indsatsområder

Region Nordjylland vil tage initiativ til, at der samles en følgegruppe med regionale aktører, inkl. de nordjyske kommuner, som sikrer at den regionale hub bedst muligt kan varetage regionens samlede interesser, og der lægges op til at ledelsen af DLSC mindst 1 gang årligt præsenterer den regionale følgegruppe for strategiske indsatser i DLSC samt drøfter fremdriften i samarbejdet med den regionale følgegruppe.

Den nordjyske hub vil i udgangspunktet bestå af tre medarbejdere og ønskes fysisk placeret i et miljø for sundhedsinnovation i Aalborg.

# 5. Bevilling - Danish Life Science Cluster

## Referat

Christian Boel indledte punktet med en kort introduktion til status på konsolideringsprocessen på området og til den vedlagte partnerskabsaftale, som taler ind i de nordjyske styrkepositioner.

Direktionen drøftede herefter punktet og indstiller til Bestyrelsen, at

- Der bevilges 500.000 kr. i 2021 og 1 mio. kr. i 2022 til Danish Life Science Cluster - forudsat indgået partnerskabsaftale med tilhørende handlingsplan for 2021 og 2022
- Der etableres en regional følgegruppe med relevante aktører samt at det sikres, at der sker en involvering og koordinering med Strategisk Sundhedsforum i følgegruppe-arbejdet

# 6. MARLOG – resultatkontrakt 2021-22

## Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- Drøfter udkast til resultatkontrakt mellem BRN og MARLOG (Maritime & Logistics Innovation Denmark og indstiller til bestyrelsen.

## Sagsfremstilling

Bestyrelsen besluttede den 18. september 2020 at give en betinget bevilling til samarbejde med MARLOG for 2021. Baggrunden for beslutningen er, at Nordjylland via økonomisk støtte fra BRN og øvrige bidragsydere bidrager til en nordjysk forankring af MARLOG's fokus på "Innovation og fundraising: digitalisering/autonomi, grøn omstilling og fundraising". Argumenterne herfor er en tæt kobling med AAU's forskningskompetencer og erhvervsmæssige styrkepositioner på området. Tilskuddet er betinget af:

- at innovationsdelen af MARLOG lokaliseres i Nordjylland
- at der i den nordjyske MARLOG-HUB er lokalisering såvel i Frederikshavn som Aalborg
- at aktiviteter og projekter målrettet fokuserer på og realiserer nordjyske virksomheders efterspørgsel efter klyngeaktiviteter, og at dette beskrives og konkretiseres i en resultatkontrakt
- de øvrige nordjyske aktører (havnene, havnekommunerne mfl.) tilvejebringer deres andel af den samlede finansiering af MARLOG

Som opfølgning herpå er der på baggrund af møder mellem MARLOG, Aalborg Havn, BRN og AAU m.fl. udarbejdet et "Letter of Intent" ([Bilag 6A](#)), der udgør en overordnet fælles ramme for det nordjyske samarbejde med MARLOG, og i forlængelse heraf skal de respektive resultatkontrakter bl.a. med BRN aftales på plads.

Af Letter of Intend fremgår bl.a. følgende formål og forudsætninger for samarbejdet:

- At styrke den grønne omstilling inden for de maritime erhverv og logistik, og erhvervets innovation som helhed
- At samle viden og innovationsaktiviteter inden for den grønne omstilling i et stærkt Center of Excellence, Move to Zero i Aalborg, som kan samle og formidle viden inden for området
- At der med afsæt i den nordjyske medfinansiering forventes etablering af 3 fuldtidsstillinger i Aalborg, samt 1 finansieret af MARLOG, der samtidig søger at styrke denne tilstedeværelse f.eks. via nyansættelser i MARLOG
- At MARLOG fortsætter med at have sin stærke hub i Frederikshavn

# 6. MARLOG – resultatkontrakt 2021-22

I det aktuelle forslag til resultatkontrakt samt bilag ([bilag 6B](#)) lægges der op til følgende 5 indsatsområder:

1. **Ekstra opsøgende indsats** – i alle 11 kommuner i samarbejde med lokal erhvervsservice, matchmaking aktiviteter
2. **Etablering af "Center of Excellence"** – understøtte den samlede etablering af et stærkt innovationscenter
3. **Innovationsprojekter med nordjysk forankring**
4. **Startups** – Særligt fokus på at understøtte involveringen af højpotentielle nordjyske startups i nationale aktiviteter
5. **Fokus på logistikvirksomheder** – netværk indenfor logistikområdet

Forslaget til resultatkontrakt skal konkretiseres yderligere med tydeliggørelse af måltal og resultatkrav. Arbejdet har været præget af processen omkring ansættelse af ny direktør for MARLOG, hvilket først blev afklaret medio maj måned.

Direktionen kan bidrage med prioritering af de nævnte indsatsområder i forhold til det virksomhedsopsøgende arbejde.

Den økonomiske effekt af aftalen vil være en bevilling på 250.000 kr. i 2021 (oprindeligt 500.000 kr.) samt 500.000 kr. i 2022. Med henblik på opstart medio 2021 forventes resultatkontrakten behandlet i bestyrelsen på junimødet.

## Referat

Direktionen bakker op om det foreløbige oplæg til resultatkontrakt. Direktionen indstiller til Bestyrelsen, at resultatkontrakt mellem BRN og MARLOG, herunder en bevilling fra BRN på 250.000 kr. i 2021 og samt 500.000 kr. i 2022, godkendes.

# 7. Interessevaretagelse

## Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- drøfter status for interessevaretagelse vedr. infrastrukturforhandlingerne
- tager orientering om fremme af reform af basisforskningsmidler til efterretning
- tager orientering om workshop d. 2. juni vedr. dimittender m.m. og efterfølgende indspil til reformkommission til efterretning

## Sagsfremstilling

### Status på interessevaretagelse vedr. infrastruktur

Regeringen tog for nyligt hul på Folketingets infrastrukturforhandlinger med et udspil, hvor flere nordjyske prioriteter figurerede. Heriblandt en udvidelse af vejen mellem Ålbæk og Skagen og rute 34/26, samt etablering af den 3. Limfjordsforbindelse. D. 30/4 udløb Vejdirektoratets høringsfrist for VVM-opdateringen for den 3. Limfjordsforbindelse. I den forbindelse godkendte BRN-bestyrelsen et fælles hørings svar på sidste møde. Forhandlingerne kører på højtryk og forventes afsluttet medio juni måned med vedtagelse af en samlet aftale for de de kommende års infrastrukturinvesteringer. Afhængig af aftalens indhold kan det være relevant at tage stilling til bevilling til fortsat interessevaretagelse af den nordjyske hovedprioritering i forhandlingerne. BRN vil i givet fald fortsat varetage en koordinerende rolle.

### Reform af basisforskningsmidler

Efter dialog med AAU vil BRN fremsætte et debatindlæg fra formandskabet, der italesætter en strukturel skævvridning i de faste tilskud (basisforskningsmidlerne) til universiteterne. Den nuværende model tilgodeser i høj grad, og herigennem bidrager til geografisk ubalance. Interessevaretagelsen sker forud for planlagte forhandlinger på området. BRN-bestyrelsen modtager desuden snarest et faktaark herom, så de kan tale sagen i politiske sammenhænge.

### Indspil til reformkommission – workshop d. 2. juni om samspillet mellem beskæftigelse, erhverv og uddannelse m. fokus på dimittender

I oktober 2020 nedsatte regeringen "Kommission for 2. generationsreformer, de nye reformveje". Kommissionen har til opgave at komme med anbefalinger, der kan sætte fremtidens reformkurs på det danske arbejdsmarked med de såkaldte 2. generationsreformer. Det er reformer, som bl.a. skal bidrage til at løfte dimittender og sikre de kommer i arbejde. [Læs evt. mere om kommissionen og dens opgave her.](#)



# 7. Interessevaretagelse

Efter aftale med kommissionen er der indgået et samarbejde mellem de fire største byer i Danmark: Aalborg, Aarhus, København og Odense samt Tænk tanken Mandag Morgen med henblik på at bidrage til kommissionens arbejde. På den baggrund er det besluttet at afvikle en workshop d. 2. juni i Aalborg, hvor der på tværs af kommissionsmedlemmer og deltagere fra erhvervsfremme, uddannelses- og beskæftigelsesområdet (deltagere både fra Nordjylland og resten af Danmark) sættes fokus på, hvordan vi bedst muligt skaber samspil mellem de mange aktører, for herigennem at få dimittender i arbejde og understøtte virksomhedernes behov for højtuddannet arbejdskraft. Der afvikles tilsvarende workshops i de tre andre byer, hvor der vil være fokus på andre målgrupper.

Der er tale om et workshopformat, som faciliteres af Tænk tanken Mandag Morgen, og hvis indhold er planlagt i samarbejde mellem 4-byerne, Mandag Morgen, samt kræfter fra Aalborg Universitet, University College Nordjylland, Erhvervshus Nordjylland og BRN, som også vil være repræsenteret på dagen.

Formålet med workshoppen er at bidrage med konkrete input til kommissionens arbejde og kommende anbefalinger. På workshoppen arbejdes der således med at identificere strukturelle hovedudfordringer på området, pege på relevante skalerbare ideer og projekter, samt komme med løsningsforslag og bud på veje i krydsfeltet mellem sektorer og fagligheder. Forventningen er, at Vækst via Viden vil indgå som case på workshoppen, hvor der både sættes fokus på resultaterne og de erfaringer, der er gjort med at samarbejde på tværs af sektorer, men også på hvilke strukturelle barrierer på eksempelvis uddannelses- og beskæftigelsesområdet, som begrænser partnerskabet og som generelt kan være en forhindring ift. at skabe samarbejder på tværs af aktører og sektorer.

Output fra workshoppen i Aalborg og de andre byer samles i et katalog, der formelt overrækkes til kommissionen på en afslutningskonference, forventeligt ultimo september.

## Referat

Direktionen drøftede seneste nyt om interessevaretagelse vedr. infrastrukturforhandlingerne. Direktionen tog de øvrige orienteringer til efterretning. Regeringsudspillet 27. maj 2021 om "Uddannelse i hele Danmark" blev også nævnt.

# 8. Kommunikationsstrategi

## Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- Drøfter og kommer med input til BRN's fremtidige kommunikationsstrategi med henblik på indstilling til godkendelse i Bestyrelsen

## Sagsfremstilling

Ved vedtagelsen af BRN's strategi og handlingsplan 2020 blev det fremhævet, at BRN har foretaget et strategisk skifte til i højere grad at varetage fælles nordjyske interesser frem for at igangsætte tværgående initiativer, hvilket fordrer en tilpasning af BRN's tilgang til kommunikation.

På den baggrund har sekretariatet udarbejdet et foreløbigt udkast til kommunikationsstrategi ([Bilag 8A](#)), der søger at tage højde for den retning, og tydeliggøre fremgangsmåden for kommunikationsindsatserne. Den skal dermed gøre BRN i stand til at ramme de rigtige mennesker, med de rigtige budskaber, på det rigtige tidspunkt og via de rigtige platforme.

## Ny valgperiode

Også den politiske kalender giver anledning til at revidere BRN's kommunikation. Således bliver BRN's kommunikationsindsats også en del af bestyrelsens kommende evaluering af indeværende valgperiode, hvorigennem sekretariatet også modtager input og forslag til justeringer frem mod næste valgperiode. Den fortsatte udarbejdelse af kommunikationsstrategien vil derfor afspejle processen for bestyrelsens evaluering af valgperioden.

Frem mod den kommende valgperiode vil BRN desuden undersøge muligheden for at opdatere hjemmesiden. Denne bærer i overvejende grad præg af, at kanalen tidligere har haft til formål at være samlingspunkt og værktøjskasse for de arbejdsgrupper, der var tilknyttet de forskellige BRN-aktiviteter. Men med færre arbejdsgrupper og en øget prioritering af interessevaretagelsesopgaver, kan hjemmesiden med fordel opdateres med et mere eksternt-rettet formål for øje og med et tidssvarende udtryk.

# 8. Kommunikationsstrategi

## En strategi med mål og handling

I strategien gives et bud på en vision for BRN's kommunikation, som skal understøtte BRN's overordnede mål og indsatser:

*“At BRN, som et markant, fælles nordjysk talerør, er regionalt og nationalt dagsordensættende med henblik på konstant at styrke betingelserne for udvikling og vækst i hele Nordjylland.”*

For at sikre udvikling og fremdrift i BRN's kommunikation er det afgørende at kunne følge udviklingen. På et mere operationelt plan er der derfor opstillet kvartalsvise delmål for hver kanal ud fra en baseline. Delmålene har til hensigt at ramme et ambitiøst men realistisk niveau, baseret på tidligere udvikling og en plan for øget aktivitet. Herigennem kan udviklingen vise, om BRN opnår mere synlighed, bredere kendskab og dermed også får sine budskaber ud at leve.

For at sikre, at kommunikationsstrategien bliver et aktivt redskab, er der taget højde for, at den skal kunne eksekveres. Derfor udformes en tilhørende handlingsplan til kommunikationsstrategien, på samme måde som der udformes en årlig handlingsplan for BRN overordnet set. Handlingsplanen er agil og kan dermed tilpasses og udvides løbende for at tillade et manøvrerum. Formålet med handlingsplanen er at komme på forkant med relevante og aktuelle dagsordener, så BRN i højere grad har mulighed for at sætte et nordjysk præg.

## Kobling til interessevaretagelse

Med et øget fokus på BRN's interessevaretagende rolle er kommunikationen et vigtigt værktøj for at lykkes. Synlighed skaber opmærksomhed, og herigennem øges BRN's mulighed for at fremføre fælles, nordjyske budskaber og konstruktivt påvirke nøgleinteressenter og beslutningstagere. Således forholder strategien sig også til koblingen mellem interessevaretagelse og kommunikation, hvilket også afspejles i kanalstrategien, hvor eks. brugen af Twitter understreger potentialet for at tale ind i aktuelle, nationale dagsordener.

# 8. Kommunikationsstrategi

## Referat

Thomas Stevn Kruse, kommunikationsansvarlig i BRN, indledte punktet med en præsentation af udkast til kommunikationsstrategien.

Direktionen drøftede udkast til BRN's kommunikationsstrategi.

Særligt lagde direktionen i sin drøftelse vægt på følgende opmærksomhedspunkter:

- At kommunikationsstrategien med fordel i højere grad kan tage højde for kommunikation målrettet BRN's stakeholders (by- og regionsrådene og deres medlemmer).
- At det er positivt, at strategien øger koblingen til BRN's interessevaretagende rolle.
- At strategien også bør kunne rumme umiddelbare ad hoc interessevaretagelsesopgaver.
- At strategien i mindre grad bør sigte efter den brede befolkning som målgruppe.
- At der i det videre arbejde med strategien med fordel kan tydeliggøres, hvilke 3-5 centrale målgrupper, BRN bør kommunikere til.
- At der i strategien arbejdes med, hvordan vi proaktivt sikrer lydhørhed blandt disse centrale målgrupper.
- At det tydeliggøres, at synlighed i højere grad er en forudsætning for interessevaretagelse.

På baggrund af drøftelsen anbefaler direktionen BRN's kommunikationsstrategi til godkendelse i bestyrelsen.

# 9. Evaluering af BRN i valgperioden 2018-2021

## Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- Bidrager til mulige evalueringstematikker som forberedelse af bestyrelsens kommende evaluering af perioden 2018-2021

## Sagsfremstilling

Det er aftalt, at der i lighed med tidligere foretages evalueringer af samarbejdet og resultaterne i valgperioden med henblik på arbejdet i den kommende valgperiode. Den politiske drøftelse og evaluering vil ske i august måned. Sekretariat har udarbejdet nedenstående bud på de foreløbige overvejelser om tematikker i evalueringen af perioden 2018-2021.

Der lægges for nuværende primært op til den politiske del af evalueringen, men det kan være relevant at sekretariatsledelsen også – nu eller i efteråret – evaluerer arbejdet mere specifikt i sekretariatsledelsen.

I perioden har vi rammemæssigt fået .....

- en reform af erhvervsfremmesystemet indeholdende bl.a.:
  - en ny national Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse og nedlæggelse af regionale vækstfora
  - omdannet Væksthuset til Erhvervshus Nordjylland
  - en ny destinationsstruktur inden for turismefremme
  - en ny national klyngeorganisering med lokale hubs
- skabt (i fællesskab) et stærkt fælles ejerskab til "det nordjyske kapitel" i den nationale erhvervsfremmestrategi
- etableret årlige dialogmøder med forskellige samarbejdspartnere
- etableret et politisk partnerskab omkring "Det kompetente Nordjylland"
- vedtaget en fælles nordjyske klimaambition, der også sætter retning for BRN
- vedtaget en ny BRN-strategi med mere fokus på interessevaretagelse
- opprioriteret indsatsområdet "Klima og grøn omstilling" samt
- udarbejdet og evalueret på de årlige handlingsplaner
- ....

# 9. Evaluering af BRN i valgperioden 2018-2021

Med udgangspunkt heri kan evalueringen på politisk niveau benyttes til at afklare og evaluere bl.a. følgende:

- 1) Har vi det rette fokus i BRN jf. strategien, de årlige handlingsplaner og de løbende dagsordener – behov for justeringer i retning, indsatser eller opmærksomhedspunkter i øvrigt?
- 2) Fælles nordjysk interessevaretagelse – evaluering, opmærksomhedspunkter eller forslag til styrket indsats på konkrete tematikker?
- 3) Samarbejdsrelationerne i det nordjyske erhvervsfremmesystem, interesseorganisationer, relationerne til forskning, uddannelse og beskæftigelsesaktørerne – opmærksomhedspunkter eller forslag til nye synergier på tværs af aktørerne
- 4) Involveringen af erhvervslivet? I foregående havde BRN et fast Erhvervsforum, der er afløst af ad hoc dialogmøder på udvalgte tematikker. Er der behov for og ønsker om at styrke involveringen af erhvervslivet?
- 5) Har vi det rette miks af BRN-igangsatte initiativer og BRN-støttede initiativer? Og er der behov for at styrke governance-strukturen, herunder BRN's involvering (bestyrelsesrepræsentation) i støttede initiativer?
- 6) Kommunikation, synlighed, ejerskab og forankring – opmærksomhedspunkter og potentialer?
- 7) Samspillet internt i BRN i de respektive fora (bestyrelse, direktion, sekretariatsledelse, sekretariatsbetjening), herunder mødeafvikling, mødekadance eller praktiske forhold?
- 8) Turismemidlerne i BRN – hvordan håndteres det fra 2022 og fremadrettet (de 4 kr. fra kommunerne pr. indbygger – skal BRN udbetale det til destinationsselskaberne – eller skal kontingentet reduceres)?

Som supplement til ovenstående "dialogspørgsmål" til det politiske evalueringsmøde forventes der udarbejdet et oversigtligt "resultatoverblik" over BRN's indsats i perioden (udarbejdes til mødet i august).

## Referat

Direktionen bakker op om de foreslåede evalueringstematikker, men peger på, at pkt. 8 vedr. håndtering af turismemidler bør drøftes særskilt ifm. drøftelserne omkring BRN's budget 2022, som aftalt i Bestyrelsen.

# 10. Øvrige opfølgings- og orienteringspunkter

## Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- tager de skriftlige orienteringer til efterretning og tilkendegiver eventuelle signaler i forhold til opfølgningerne
- supplerer med relevant orientering af fælles interesse i BRN-regi fra respektive fora

## Sagsfremstilling

Det er aftalt, at direktionsmedlemmerne orienterer om eventuelle BRN-relaterede emner fra de respektive fora, de deltager i. Nedenfor gives desuden en skriftlig orientering om en række emner, som det vurderes, at Direktionen skal være opmærksomme på:

- Opfølgning vedr. EU Horizon Missionsdrevens udvikling – Henvendelse fra NDEU
- Anbefalinger fra Vækstteam Nordjylland
- Dialog med IT-chefer om Bedre Bredbånd 2021 og frem – oplæg på vej
- ErhvervsCAMP 21 og tematikker, der arbejdes videre med
- Dialogmøde med nordjyske uddannelsesinstitutioner d. 10. maj
- Møde ml. formandskaberne (BRN, RAR, RR og KKR) for det Kompetente Nordjylland d. 9. juni

## Opfølgning vedr. EU Horizon Missionsdrevens udvikling – Henvendelse fra NDEU om fælles indsats for at sikre Nordjylland andel i midlerne

På seneste Direktionsmøde d. 9. april blev det aftalt, at spørgsmålet om kommunernes interesse for og eventuelle deltagelse i EU Horizons fem strategiske missioner skulle drøftes i Sekretariatsledelsen. NDEU deltog således på seneste sekretariatsledelsesmøde d. 12. maj og fortalte om missionerne med særligt fokus på missioner inden for klimatilpasning, det maritime og grønne byer, da disse vurderes at have en særlig interesse eks. jf. de nordjyske styrkepositioner og det nordjyske Vækstteams fokusområde inden for energi.

I drøftelsen tilkendegav flere af Sekretariatsledelsens medlemmer interesse for yderligere information til missionerne, og hvordan kommunerne kan indgå. Sekretariatsledelsen var særligt opmærksomme på, hvilke ressourcer der forventes at blive afkrævet kommunerne/regionen i den forbindelse. Sekretariatsledelsen opfordrede derfor NDEU til at formidle yderligere information til medlemmerne, der så vil undersøge mulige koblinger til relevante lokale projekter og kontaktpersoner.

NDEU vil nu kontakte sekretariatsledelsens medlemmer med henblik på at afsøge den lokale interesse for deltagelse i missionerne. NDEU vil desuden undersøge muligheden for, at repræsentanter fra kommunerne/regionen kan deltage i planlagte nationale informationsmøder om missionerne, og vil i så fald videreformidle en invitation.

# 10. Øvrige opfølgings- og orienteringspunkter

## Anbefalinger fra Vækstteam Nordjylland

I starten af marts 2021 [lancerede regeringen så syv nye midlertidige vækstteams](#), som med afsæt i et udpeget tema skal komme anbefalinger til, hvordan der bedst kan investeres i lokale erhvervsstyrker (fyrtårne), som har særligt potentiale til at få de enkelte landsdele styrket ud af krisen. Som en del af anbefalingerne kan hvert vækstteam desuden vurdere behovet for kompetenceudvikling og opkvalificering, og komme med øvrige anbefalinger på nordjyske erhvervsmæssige udfordringer, potentialer og forslag, der kan genstarte væksten i regionen.

Regeringen har sammen med Folketingets partier afsat 500 mio. kr. under årets finanslov fra det såkaldte REACT-EU-program til at realisere anbefalingerne fra de syv regionale vækstteams. Rammerne for det danske REACT-EU-program fastlægges af regeringen og udmøntes efterfølgende af DEB gennem enten åbne calls eller direkte tildeling til erhvervs-husene.

[Vækstteam Nordjylland](#) har således i perioden marts - maj arbejdet med afsæt i temaet om potentialer ved CO<sub>2</sub>-fangst, lagring og udnyttelse - og andre tiltag, der kan styrke den grønne genstart. Vækstteamet er på møderne blevet orienteret om det tidligere nordjyske arbejde og forslag til et nordjysk erhvervsfyrtårn, som lå spændingsfeltet mellem temaerne grøn omstilling, digitalisering og højtuddannet arbejdskraft.

Senest har KKR og BRN-Bestyrelsen desuden drøftet emnet på møder d. 23. april. Referater kan evt. tilgås [her for KKR](#) (pkt. 3.4) og [BRN-Bestyrelsen her](#) (pkt. 8). På baggrund af drøftelserne og input fra møderne i begge fora har formand Mogens Gade (som medlem af Vækstteam Nordjylland) fremsendt et yderligere indspil til vækstteamets endelige anbefalinger.

Det afsluttende møde i Vækstteam Nordjylland blev afholdt d. 18. maj, hvor Vækstteamet færdiggjorde deres anbefalinger til regeringen samt til DEB's udmøntning af REACT-midlerne.

Sekretariatet fortæller kort om indholdet i anbefalingerne, hvis der er tid på mødet.



# 10. Øvrige opfølgnings- og orienteringspunkter

## Dialog med IT-chefer om Bedre Bredbånd 2021 og frem – oplæg på vej

Med godkendelsen af BRN's strategi – og handlingsplan for 2021, blev det bekræftet, at god digital infrastruktur fortsat bør være en af BRN-samarbejdets prioriterede indsatser. På den baggrund er det aftalt at første halvår af 2021 bruges til at afdække, om der er grundlag for og opbakning til at styrke samarbejdet mellem kommunerne og Regionen om at fremme god digital infrastruktur, og hvilken form et eventuelt fornyet samarbejde kan tage.

På baggrund af indledende drøftelse i sekretariatsledelsen d. 12. marts blev det besluttet, at perspektiverne for en fornyet fælles nordjysk indsats skulle vendes i på et fælles møde med de nordjyske IT-chefer og Region Nordjylland, som blev afholdt d. 5. maj. På fællesmødet kunne det konkluderes, at der er opbakning til og interesse for at arbejde videre med et fornyet fælles nordjysk projekt på området. Der var desuden enighed om, at KL's nye Netvæk for mobil- og bredbåndsdækning, der blev etableret i marts, skal ses som et supplement til en nordjysk indsats. I netværket er der mulighed for dels videns- og erfaringsudveksling og dels interessevaretagende arbejde, men særligt sidstnævnte forudsætter en bagvedliggende indsats, så de nordjyske budskaber står stærkest muligt.

Det blev aftalt, at Region Nordjylland, Hjørring, Jammerbugt og Mariagerfjord kommuner i første omgang udarbejder et drøftelsesoplæg til en fælles indsats, hvor de tematikker, der på mødet var interesse for at samarbejde om udfoldes (f.eks. opdatering af fælles retningslinjer for gravetilladelser og mastepolitik, samt afsøgning af potentialerne ved strategisk satsning på 5G). Oplægget vil herefter blive vendt i kredsen endnu en gang før det sendes til behandling i BRN. Det endelige oplæg vil forventeligt kunne behandles på BRN's møderække august-september. IT-cheferne understreger dog, at det er væsentligt at sikre tid til intern proces omkring oplægget i de enkelte kommuner, hvorfor den endelige tidsplan vil afhænge af dette.

# 10. Øvrige opfølgings- og orienteringspunkter

## ErhvervsCAMP 21 og tematikker, der arbejdes videre med

På årets erhvervsCAMP i marts, hvor BRN har indgik i styre- og arbejdsgruppe, blev der via digitale workshops genereret en lang række ideer til, hvordan man inden for forskellige tematikker kan arbejde på tværs af uddannelse, beskæftigelse og erhvervsfremme med at styrke erhvervet i Nordjylland, når det kommer til kvalificeret arbejdskraft. De mange ideer og løsningsforslag blev præsenteret for Formandskaberne for Det Kompetente Nordjylland (BRN, KKR, RAR og RN) på det afsluttende webinar d. 26. marts, som kvitterede for gode input til det fælles arbejde med at sikre et kompetent Nordjylland.

Ideerne er efterfølgende blevet drøftet i Styregruppen for ErhvervsCAMP, som har besluttet, at arbejde videre med følgende tre strategiske tematikker/idéer:

- 1) *Flere faglærte: Fælles nordjysk indsats på tværs af de tre systemer* – med inspiration fra udviklingsprocessen, strukturen og den politiske opbakning til den fælles nordjyske højtuddannet-indsats Vækst Via Viden. Ideen vil blive præsenteret for formandskaberne bag Det kompetente Nordjylland på møde d. 9. juni.
- 2) *Højtuddannede med erhvervsfaglighed: Sammentænkning af højtuddannet og faglærte kompetencer* (fx med Voksenlærlingeordningen) – herved opnå såkaldte hybride profiler. Erhvervshus Nordjylland bringer idéen videre i regi af følgegruppen til Vækst Via viden-indsatsen, herved afdækkes erfaringer, barrierer og potentialer samt plan for evt. eksekvering/udrulning efterfølgende
- 3) *Intern kompetenceudvikling af medarbejdere i systemerne: Fælles værktøjer og opdateret viden inden for blandt andet grøn omstilling og digitalisering.* En større strategisk beslutning/prioritering om en samlet tværgående nordjysk kompetenceudviklingsindsats udestår

# 10. Øvrige opfølgnings- og orienteringspunkter

## Dialogmøde med nordjyske uddannelsesinstitutioner d. 10. maj

I regi af Strategisk Forum på Uddannelsesområdet, der fungerer som styregruppe for det Kompetente Nordjylland, blev der den 10. maj afholdt et dialogmøde med repræsentanter fra nordjyske uddannelsesinstitutioner (erhvervsskoler, gymnasier, AAU, UCN). På mødet drøftede deltagerne forslag til samarbejdstematikker, hvor der fremadrettet kan sættes ind i fællesskab på tværs af aktørerne. Tematikkerne ligger i forlængelse af organisationernes eksisterende arbejde, men kommer med bud på områder, hvor parterne har sammenfald af interesser og mulighed for at samarbejde om en eller flere nye fælles indsatser. Der blev på baggrund af drøftelsen peget på tre tematiske områder hhv. uddannelse i hele Nordjylland, vejledning samt efter-/videreuddannelse og opkvalificering, som mulige fælles samarbejdstematikker, der kan arbejdes videre med. Forslagene til samarbejdstematikker behandles i første omgang på mødet ml. formandskaberne for det Kompetente Nordjylland d. 9. juni.

## Møde ml. formandskaberne (BRN, RAR, RR og KKR) for det Kompetente Nordjylland d. 9. juni

Den 9. juni afholdes fælles møde ml. formandskaberne for det Kompetente Nordjylland. Til mødet vil der bl.a. blive evalueret på de fælles indsatser og koordineringsarbejde, der er fundet sted i løbet af året, og derudover præsenteres formandskaberne for dels output fra Erhvervscamp med fokus på ovenstående idé nr. 1 om tværgående indsats vedr. flere faglærte og dels output fra dialogmødet med uddannelsesinstitutionerne d. 10. maj, jf. herover, med henblik på at formandskaberne prioriterer hvilke tematikker, der skal arbejdes videre med.

## **Referat**

Direktionen tog de skriftlige orienteringer til efterretning. Direktionen udtrykte interesse for at deltage på eventuelle kommende tema- og dialogdrøftelser i BRN-regi om de endelige anbefalinger fra Vækstteam Nordjylland.

# 11. Eventuelt

- **Opfølgning i forhold til afvikling af minkerhvervet – afklaring af tværkommunal interesse ift. nedrivningsopgaven**

I forlængelse af udfasningen af minkerhvervet har der været og er der flere processer og forløb i gang:

- Interessevaretagelse overfor erhvervsministeren med påpegning af konsekvenserne for erhverv og beskæftigelse
- Indsatser i forhold til beskæftigelse, jobformidling og fremadrettet beskæftigelse for de påvirkede personer
- Vurdering af behov for etablering af samarbejder med virksomhederne, brancheorganisationer og kommuner om miljøscreening m.v.
- Indspil til staten omkring kommunal involvering i nedrivningsopgaven mhp. perspektiver ift. cirkulær økonomi, miljømæssige forhold og genanvendelse af materialer, samt beskæftigelsesmæssige perspektiver

Aktuelt har Erhvervsministeriet etableret en Omstillingspulje med henblik på at hjælpe minkerhvervet videre til nye erhverv.

Opgaven omkring nedrivning og håndtering af de miljømæssige forhold er tilsyneladende endnu ikke afklaret. Aktuelt er meldingen, at det er Transportministeriet, der skal håndtere opgaven, retningslinjer og bekendtgørelse herom (udbud vedr. nedrivningsopgaverne). Blandt de nordjyske kommuners miljøchefer peges der på behov for at sikre, at kommunerne kommer med i "maskinrummet" i afklaringsfasen og kan byde ind med specialviden i forhold til nedrivningstilladelser, cirkulær økonomi, specialviden om miljøforhold samt lokal dialog med farme og landboforeninger m.fl.

Kommunaldirektørerne kan tilkendegive om der er tværkommunal interesse for en fælles henvendelse til Transportministeriet, herunder eventuelt en fælles politisk henvendelse herom.

## Referat

Direktionen drøftede kort tematikken om afviklingen af minkerhvervet, herunder ift. nedrivningsopgaven. Der var enighed om, at det videre arbejde med denne tematik ikke skal foregå i BRN-regi men evt. rejses i KL-regi eller sammen med relevante kommuner uden for Region Nordjylland.