

Referat Direktion

Fredag 24. november 2017
kl. 9.00-11.00

Repræsentationslokale 1
Borgmesterens Forvaltning
Boulevarden 13
9000 Aalborg

Business
Region North
Denmark



Deltagere

Jes Lunde
Rebild Kommune

Dorte Stigaard
Region Nordjylland

Christian Roslev
Aalborg Kommune

Lars Clement
Mariagerfjord Kommune

Søren Steensen
Brønderslev Kommune

Bjarne Grøn
Jammerbugt Kommune

Tommy Christiansen
Hjørring Kommune

Henrik Hartmann Jensen
BRN Sekretariat

Rasmus Engsig
BRN Sekretariat

Helene Lund Therkelsen
KKR Nordjylland

Afbud:

Rikke Würtz
Morsø Kommune

Ulrik Andersen
Thisted Kommune

Mikael Jentsch
Frederikshavn Kommune

Henrik Kruuse
Vesthimmerlands Kommune

Jørgen Vestby Christiansen
Læsø Kommune

Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsordenen
2. Sekretariatsledelsen rolle og ressourcer
3. Turisme status
4. Fremtidens ErhvervsForum
5. Kategorisering af BRN-initiativer
6. Økonomi
7. Øvrige drøftelsepunkter
8. Mødekalender 2018
9. Øvrige orienteringspunkter
10. Eventuelt

1. Godkendelse af dagsordenen

Sekretariatet indstiller, at Direktionen:

- Godkender dagsordenen.

Referat

Dagsordenen godkendes.

2. Sekretariatsledelsen rolle og ressourcer

Sekretariatet indstiller, at Direktionen:

- drøfter sekretariatsledelsens rolle i at skabe fremdrift og sikre forankring i BRN, herunder drøftelse af ressourcer hos partnerne
- godkender sekretariatsledelsens reviderede kommissorium
- drøfter anbefalingen om, at det nuværende halve årsværk afsat til en kommunikationsmedarbejder i BRN Sekretariatet øges til et helt årsværk, og indstiller dette til godkendelse i bestyrelsen.

Sagsfremstilling

Revideret kommissorium for Sekretariatsledelsen – samt øget fokus på rollefordeling og forankring af initiativer

Som følge af BRN's nye strategi, og den dertilhørende omorganisering og refokusering af samarbejdet, er der behov for afklaring af opgave- og rollefordelingen, herunder i forhold til Sekretariatsledelsen. Med sparring fra sekretariatet og input fra direktionens formandskab har sekretariatsledelsen revideret [sit nuværende kommissorium](#). Det reviderede kommissorium er vedhæftet i [bilag 2A](#). Det er særligt lagt vægt på Sekretariatsledelsens rolle i at skabe fremdrift og forankring i BRN, herunder:

- løbende at afsøge og identificere mulige problemstillinger, temaer og initiativer, som understøtter BRN's formål om fælles vækst og udvikling i Nordjylland gennem interessevaretagende, koordinerende og igangsættende aktiviteter
- sammen med Direktionen at tage ansvaret for, at Bestyrelsens ønsker til indsatser, der fremmer BRN's strategiske mål, beskrives og iværksættes
- også fremadrettet at færdiggøre og kvalitetssikre dagsordener til Direktion og Bestyrelse

Ud over sekretariatsledelsens møder, som forbereder de efterfølgende møder i Direktion og Bestyrelse, har medlemmerne af sekretariatsledelsen en vigtig opgave i at skabe ejerskab i egen organisation – om forankring og opfølgning på konkrete BRN-beslutninger såvel som BRN generelt. Dette omfatter blandt andet at sikre ejerskab hos de relevante nøglepersoner (og deres respektive ledelse) og sikre klarhed om opgave- og rollefordelingen i forankring de enkelte initiativer. Arbejdet hermed understøttes af BRN Sekretariatet og Direktionen. Det foreslås i denne sammenhæng:

- at der i forbindelse godkendelse af nye initiativer eksplicit tages klare beslutninger om forankring og opfølgning, og at sekretariatsledelsen godkender en "drejebog" for forankring og fremdrift ved igangsættelse af initiativer
- at der én gang årligt afholdes fællesarrangementer med deltagelse af nøglemedarbejdere fra kommunerne og regionen svarende til formatet for arrangementet i Rebild i maj 2016.

2. Sekretariatsledelsen rolle og ressourcer

Styrkelse af kommunikationsindsatsen

Som det tidligere er blevet fremhævet, herunder på [direktionsmødet den 18. august 2017](#), er der et øget behov for at styrke kommunikationsindsatsen i BRN, internt såvel som eksternt. På sekretariatsledelsesmødet den 9. november 2017 blev det anbefalet, at det nuværende halve årsværk afsat til en kommunikationsmedarbejder i BRN Sekretariatet øges til et helt årsværk.

Anbefalingen er bl.a. baseret på at sikre ressourcer til at styrke en intern kommunikationsplatform (der kan medvirke til øget intern koordinering ifm. med initiativer og ejerskab generelt) samt opruste den eksterne kommunikation, bl.a. i forbindelse med øget fokus på generel interessevaretagelse. Medarbejderen skal være den overordnede kommunikationsansvarlige konsulent i BRN, formand for kommunikationsgruppen og styrke de nævnte kommunikationsopgaver.

Det understreges, at der i forbindelse med fremadrettede beslutninger om og igangsættelse af konkrete initiativer fortsat skal udpeges konkret ansvarlige for opgaverne, herunder kommunikationsopgaver i tilknytning til det konkrete initiativ.

Referat

Sekretariatsledelsens reviderede kommissorium anbefales til godkendelse i Bestyrelsen. Der blev peget på, at sekretariatsledelsen har en særlig rolle i forhold til at understøtte direktion og bestyrelsen, også omkring udvikling af nye fælles initiativer samt sikring af forankringen heraf.

Direktionen anbefaler, at det nuværende halve årsværk afsat til en kommunikationsmedarbejder i BRN Sekretariatet øges til et helt årsværk i 2018 for at sikre tilstrækkelige ressourcer centralt til at styrke kommunikationsplatformen mhp. sikring af forankringen og ejerskabet, samt også for at styrke den fælles nordjyske interessevaretagelsesindsats. Indsatsen og organiseringen evalueres ved udgangen af 2018, herunder med en vurdering af om dette er den rette konstellation for styrkelse af BRN's kommunikationsindsats.

3. Turisme – status

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- anbefaler at der gives VisitNordjylland samtykke til ændringer af vedtægterne, således at BRN ikke længere har udpegningsret til bestyrelsen for Turistudviklingsfonden Nordjylland
- anbefaler samarbejdsaftale/resultatkontrakt mellem VisitNordjylland samt Vækstforum og BRN dækkende perioden 2. halvår 2017 samt 1. halvår 2018 om fælles turismemarkedsføring af Nordjylland til bestyrelsens godkendelse
- anbefaler oplæg til procesplan for en kommende fælles turismestrategi til bestyrelsens godkendelse
- tager orienteringen om udpegningsprocessen til VisitNordjyllands bestyrelse samt vedtægtsjusteringer til efterretning

Sagsfremstilling

I forlængelse af indspil fra repræsentanter for det nordjyske turismeerhverv og behandlingen på bestyrelsesmødet den 7. april blev der på bestyrelsesmødet den 8. september 2017 givet en status på opgaven, der bl.a. skal bidrage til at skabe fælles forståelse for rollefordelingen og ansvarsområder inden for turismeindsatsen. I forhold til det aktuelle dagsordenspunkt i bestyrelsen følges der hermed op på følgende 3 del-opgaver:

1) Status på vedtægtsændring for VisitNordjylland (VNJ) samt status for udpegninger til bestyrelsen

Som opfølgning på tidligere beslutninger om justering og præcisering i opgave- og rollefordelingen har Turistudviklingsfonden Nordjylland (VNJ) tilpasset fondens vedtægter – med særlig fokus på bestyrelsens sammensætning. Fonden har anmodet BRN om samtykke til en ændring af vedtægterne således, at Business Region North Denmark ikke længere har udpegningsret til bestyrelsen for Turistudviklingsfonden Nordjylland. Dette skal ses i relation til, at BRN jf. de daværende vedtægter i 2015 har udpeget 2 personer til bestyrelsen.

Status på VNJ's udpegningsproces med hensyn til bestyrelses-udpegninger:

- 1 medlem udpeget af Dansk Industri, Nordjylland: Per Dam
- 1 medlem udpeget af Dansk Erhverv, Nordjylland: Mette Bonderup
- 1 medlem udpeget af HORESTA, Nordjylland: Rikke Gandrup
- 1 medlem udpeges af VisitDenmark: Jan Olsen

Bestyrelsen skal selv udpege 2 medlemmer med særlige kommunikations- og marketingskompetencer.

3. Turisme

2) Oplæg til resultatkontrakt 2017/2018 med VisitNordjylland om fælles turismemarkedsføring til godkendelse

Som opfølgning på tidligere beslutning foreligger der oplæg ([Bilag 3A](#)) til resultatkontrakt/samarbejdsaftale mellem VNJ samt Vækstforum og BRN dækkende perioden 2. halvår 2017 samt 1. halvår 2018. Hermed opnås en række ønskede mål:

- Aftalen fokuserer fremadrettet på Visit Nordjyllands opgave om fælles turismemarkedsføring af Nordjylland
- Aftalen er et skridt i retning af at aftalegrundlaget bliver mere konkret og resultatorienteret end den hidtidige aftale mellem VNJ
- Der opnås en sammentænkning med aftalerne mellem VNJ og henholdsvis Vækstforum og BRN, herunder også afrapportering

Det indstilles, at oplæg til aftale godkendes som ramme for den resterende del af den hidtidige aftaleperiode dvs. frem til 30. juni 2018. Det forudsættes endvidere jf. formuleringen i aftalen og tidligere fremførte ønsker, at en ny aftale med virkning fra 1. juni 2018 vil få en flerårig tidshorisont for at sikre et strategisk fokus samt organisatorisk stabilitet i VNJ. Udarbejdelse af fremadrettet aftale påbegyndes i foråret 2018 og skal sikre en koordinering med relevant markedsføringsfokus i den kommende fælles turismestrategi, REVUS, samt Vækstforums og BRN's kommende bevillinger fra medio 2018.

3) Status på procesplan for ny fælles turismestrategi

Turisterhvervet og de forskellige aktører efterspørger, at der udarbejdes en fælles strategi for Nordjylland som turistdestination, hvor formålet er i fællesskab at opstille strategiske mål for øget vækst og udvikling i nordjysk turisme. Det er aftalt mellem BRN og VNJ, at BRN faciliterer udarbejdelse af en fælles nordjyske turismestrategi med bred involvering af de nordjyske turismeaktører, herunder VisitNordjylland og dennes bestyrelse. Det materiale, som allerede er udarbejdet i forbindelse med VisitNordjyllands strategiproces, inddrages i den videre proces.

Sekretariatet giver en status og der foreligger ([Bilag 3B](#)) et udkast til en procesplan for udarbejdelse af den fælles nordjyske turismestrategi, herunder involvering af turisterhvervet, VNJ og øvrige aktører, tidsplan samt ressourcer (herunder ekstern konsulentbistand til dele af arbejdet). Sigtepunktet er, at arbejdet igangsættes snarest med en inddragende proces og et mål om at strategien kan behandles og godkendes i 2. kvartal 2018. Det bemærkes, at erhvervet har opfordret til at strategien dernæst hurtigst muligt omsætte til konkrete handleplaner. Der skal være fokus på sikring af at involveringen af turismeerhvervet, kommunerne, og øvrige turistfremmeaktører gøres bedst muligt.

Der gøres opmærksom på, at Erhvervsministeriet i forbindelse med Den Nationale Turismestrategi har sat et arbejde i gang om effektiv offentlig turismefremme. Der er endnu ikke sat dato for afrapportering. anbefalinger fra arbejdet om effektiv offentlig turismefremme kan få konsekvenser for den fremtidige organisering af turismefremmesystemet og dermed for eksekvering af den nordjyske turismestrategi.

3. Turisme

Referat

1) Status på vedtægtsændring for VisitNordjylland (VNJ) samt status for udpegninger til bestyrelsen
Direktionen anbefaler, at VisitNordjylland gives samtykke til ændring af vedtægterne.

2) Oplæg til resultatkontrakt 2017/2018 med VisitNordjylland om fælles turismemarkedsføring til godkendelse
Med udgangspunkt i redaktionelle tilføjelser og justeringer anbefales resultatkontrakten til godkendelse i bestyrelsen.

For at sikre en fælles forståelse omkring implementering af de politiske beslutninger vedr. markedsføring, roller og ny strategi indkaldes der til et møde mellem BRN's Direktion, NTC og direktøren for VisitNordjylland ultimo 2017 eller primo 2018.

Det beslutes, at VisitNordjylland halvårligt inviteres til at give en mundtlig afrapportering på direktionens møder. Formanden for NTC inviteres ligeledes til at deltage under punktet.

3) Status på procesplan for ny fælles turismestrategi

Det anbefales, at en repræsentant for NTC's formandsskab tilbydes at deltage i skrivegruppen. Direktionen vil undersøge muligheden for at byde ind med supplerende ressourcer.

4. Fremtidens ErhvervsForum

Sekretariatet indstiller, at Direktionen:

- drøfter organisering, kommissorium, udpegning m.v. af det kommende ErhvervsForum for perioden 2018-2021 med henblik på at sekretariatet kan udarbejde anbefaling til bestyrelsesmødet den 1. december 2017 som "overleveres" til den ny bestyrelse fra 1. januar 2018.

Sagsfremstilling

Jf. [BRN's vedtægter](#) samt [Strategi for 2017-2018](#) skal ErhvervsForum:

- Fungere som indgangen til det nordjyske erhvervsliv
- Bidrage med sparring og inspiration til fremtidige satsninger, relevante dagsordener og fælles initiativer samt kvalitetssikre og forankre disse
- Bistå i den fælles nordjyske interessevaretagelse

Set i lyset af den nye strategi og det fremadrettede signal om, at initiativer initieres af bestyrelse (i samarbejde med ErhvervsForum), har ErhvervsForum på møde den [10. februar 2017](#) samt i fællesmøde med bestyrelsen den [7. april 2017](#) drøftet, hvordan organiseringen af samarbejdet har fungeret, herunder ErhvervsForums rolle. Generelt er vurderingen, at der er ydet en stor indsats, men at involveringen af ErhvervsForum ikke har fungeret tilstrækkeligt godt og bør revideres. På møderne har ErhvervsForum og dets formandskab givet input til, hvordan BRN bedst muligt involverer og engagerer erhvervslivet i at fremme fælles nordjyske dagsordener og understøtte fælles satsninger.

En revurdering af bl. a. ErhvervsForums rolle og kommissorium skal som udgangspunkt ses i lyset af:

- Strategiens skærpede fokus på markante strategiske fælles nordjyske dagsordener og interessevaretagelse samt fokus på det politiske fællesskab
- BRN's udgangspunkt i fokus på fælles nordjyske udfordringer, hvor ErhvervsForum er med til at definere udfordringer og styrker samt med baggrund heri at sætte fokus på koordinering og igangsætning af relevante initiativer
- Ønsket om at initiativer initieres af bestyrelsen og ErhvervsForum, og dermed beslutningen om nedlæggelse af tovholdergrupperne
- Oplevelsen hos medlemmer af ErhvervsForum af, at involveringen af dem ikke har fungeret tilfredsstillende

4. Fremtidens ErhvervsForum

Udgangspunktet er således, at BRN sikrer en tæt kobling til erhvervslivet, herunder et ønske om en samarbejdsmodel, hvor erhvervslivet via repræsentanter bedst muligt engageres og involveres i at fremme fælles nordjyske dagsordener og understøtte fælles satsninger. Dette fordrer dog:

- Klarhed over opgave- og rollefordelingen
- Tydelig forventningsafstemning (if.t udpegning, involveringstype, tidsforbrug m.v.)
- Kommunikerbart "kommissorium" og fremadrettet introduktion til arbejdet i ErhvervsForum

Følgende temaer og spørgsmål er relevante at tage stilling til i forbindelse med oplæg til det kommende ErhvervsForum:

- 1) Hvilke opgaver og forventninger skal ErhvervsForum løfte? Hvilken indflydelse og mandat gives til ErhvervsForum? Og herunder hvorledes kan efterspørgslen efter en "Vision og mål for ErhvervsForum" tilgodeses – i lyset af den nye strategis fokus?
- 2) Hvilken mødeform (eller kombination af mødeformer) og mødekadence sikrer den bedste involvering, ejerskab og tæt kobling af erhvervet? Facilitering af møderne er også et emne.
- 3) Hvilke kriterier bør ligge til grundlag for udpegning af erhvervsrepræsentanter i BRN? – herunder om og hvorledes der kan tilstræbes en vis berøringsflade til erhvervs- og arbejdstagerorganisationer – alternativt ad-hoc deltagelse herfra?
- 4) Ideer til proces omkring udpegning, herunder også om udpegningen skal følge den kommunale valgperiode – eller med fordel kan forskydes?

Sekretariatet har på baggrund af de nævnte bidrag m.v. udarbejdet et oplæg og en revision af kommissorium m.v. til drøftelse bl.a. på førstkommande direktionsmøde og bestyrelsesmøde. Hensigten er, at der kan skabes mere klarhed om ErhvervsForums opgaver og rolle, og dermed en mere klar forventningsafstemning samt grundlag for udpegning af nye medlemmer.

Vedhæftet i [bilag 4A](#) er et bud på et nyt og mere beskrivende kommissorium, der i højere grad end tidligere giver et bud på ErhvervsForums mål, opgaver og mødeform – særligt i forhold til de 2 første af ovenstående temaer, formål og mødeform. I forhold til disse to temaer balancerer forslaget forskellige hensyn, meldinger fra forårets drøftelser, og giver fortsat en forholdsvis fleksibel ramme for arbejdet. Der skal bemærkes, at det aktuelle formandskab for ErhvervsForum lægger vægt på at møderne fokuserer på idegenerering og sparring, ikke får for megen karakter af orienteringstemaer, samt at der først og fremmest er ønske om at arbejde løsningsorienteret med realiserbare initiativer.

4. Fremtidens ErhvervsForum

Med hensyn til kriterier for og ideer til udpegning er der i forslaget til nyt kommissorium alene indarbejdet, at der med fordel kan indtænkes en sammenhæng (personsammenfald) med repræsentanter fra de lokale erhvervsråd samt tilstræbes at "udpegningen samlet set afspejler erhvervsstrukturen i Nordjylland som helhed med udgangspunkt i de nordjyske styrker samt fokus på fremtidige vækst- og forretningsmuligheder".

I den konkrete drøftelse af kriterier og udpegning af erhvervsrepræsentanter kan følgende forslag til kriterier bringes frem:

- Aktive erhvervsledere – enten som ejer, ansat direktør/ledelsesrepræsentanter
- Erhvervsledere med godt kendskab til erhvervslivets generelle og specifikke udfordringer i Nordjylland samt fremtidige potentialer, og endvidere fortrinsvist udpeges inden for de fokus områder, der ligger inden for REVUS og BRN-strategien
- Erhvervsledere som har lyst til at engagere sig, bidrage og skabe opbakning til fælles nordjyske initiativer – og afsætte tid hertil
- Erhvervsledere som vil bidrage til at sætte retning for strategiske indsatser og omsætte til løsningsorienterede tiltag
- Erhvervsledere som har et netværk og ønsker at deltage i BRN-netværket som Advisory Board for bestyrelsen
- Erhvervsledere der eventuelt er repræsenteret i de lokale erhvervsråd og/eller også har en vis berøringsflade med erhvervsorganisationerne, men ikke som repræsentanter for disse

Kvittering og tak til de nuværende repræsentanter

Der er aftalt, at BRN-formandskabet udsender en opdatering omkring status for nyt fokus samt forventninger til ny periode. Og ikke mindst en tak til de nuværende medlemmer for engagementet i denne periode.

Referat

Oplægget anbefales.

5. Kategorisering af BRN-initiativer

Sekretariatet indstiller, at Direktionen:

- drøfter modellen for kategorisering af BRN-initiativer, herunder hvad der skal karakterisere "kernen" og fokus i fremtidige BRN-initiativer

Sagsfremstilling

Erfaringerne fra de første år i BRN viser, at der er forskellige typer af prioriterede initiativer og projekter, som på hver deres måde understøtter realisering af BRN's vision og mål, og dermed understøtter det fælles samarbejde for vækst, udvikling og jobskabelse i Nordjylland.

Set bl.a. i lyset af den nye strategi og ønsket om at arbejde mere fokuseret, herunder også med markante BRN-initiativer samt interessevaretagelse foreslår sekretariatet, at der på et overordnet niveau sker en afklaring af, hvad der primært skal karakterisere BRN-initiativerne.

Forslaget skal også ses i forbindelse med Sekretariatsledelsens drøftelser af behovet for at blive mere afklaret på, hvorledes relevante temaer og forslag til konkrete initiativer kan bringes videre til behandling i bestyrelsen. Dette skal ses i lyset af, at sekretariatsledelsen kan understøtte direktion og bestyrelse, og derfor har behov for nogle guidelines for viften af initiativer.

Sekretariatet har udarbejdet et oplæg til drøftelsen, idet oplægget også kan illustrere "kernen" og samtidig bredden i BRN-initiativerne. Oplægget er vedhæftet i [bilag 5A](#). Sekretariatsledelsen har drøftet forslaget den 9. november 2017 og har med en række inputs givet opbakning til forslaget.

Sekretariatet lægger op til en drøftelse af bl.a.

- Om der skal opstilles principper og guidelines for hvilke initiativer BRN (fortrinsvis) arbejder med og dagsordensætter?
- I givet fald hvilke rammer der kan sættes herfor?
- Om det vurderes at give mening, at operere med betegnelsen "signatur-initiativer", der i særlig grad skal have afsæt i de fælles nordjyske udfordringer og styrker?

5. Kategorisering af BRN-initiativer

Referat

Oplægget anbefales. Det foreslås, at behandlingen heraf i bestyrelsen udskydes til et møde første møde i 2018.

6. Økonomi

Sekretariatet indstiller, at Direktionen:

- drøfter medlemskab af RegLab fra 2018-2019
- drøfter henvendelse om ændring af måltal for BusinessBroen Erhverv
- tager økonomistatus til efterretning
- tager orienteringen om Frederikshavn, Hjørring, Jammerbugt og Thisted Kommunes anvendelse af fleksible midler til finansiering af medlemskabet af Vestkystpartnerskabet til efterretning.
- tager orienteringen om Frederikshavn, Hjørring, Aalborg Kommunes anvendelse af fleksible midler til finansiering af projektidéen om flere unge på erhvervsuddannelserne til efterretning.
- tager orienteringen om Vesthimmerlands Kommunes anvendelse af fleksible midler til finansiering af egen EU-ansøgningsstrategi til efterretning.

Sagsfremstilling

Medlemskab af REG LAB

Den 5. februar 2016 godkendte BRN's Bestyrelse et fælles medlemskab af REG LAB - en non-profit organisation, uafhængig af politiske og økonomiske interesser, som tilbyder viden, kompetenceudvikling og netværk til organisationer, som arbejder med regional erhvervsudvikling. [De nærmere definerede medlemsfordele kan findes her](#). BRN Sekretariatet vurderer, at der er et stort potentiale i, at BRN, såvel kommunerne og regionen, udnytter tilbuddet om at trække på REG LABs sekretariat som sparringspartnere på egne initiativer, som oplægsholdere mv. til arrangementer, og som indgang til et netværk af aktører, som arbejder med erhvervsudvikling i Danmark såvel som i udlandet.

Beslutningen om fælles medlemskab a REG LAB er for perioden 2016-2017. Der skal således træffes beslutning om fortsat medlemskab fra 2018-2019. På nuværende tidspunkt har BRN en aftale, hvor hver kommune betaler kr. 11.500 for medlemskab gennem kommunens egne fleksible midler i BRN – kr. 25.000 for det første medlem og 10.000 for hvert følgende medlem . Region Nordjylland finansierer separat sit eget medlemskab, da det ikke var muligt at forhandle en anden pris på plads.

6. Økonomi

BusinessBroen Erhverv – ændring af måltal

BRN har modtaget en henvendelse fra BusinessBroen Erhverv om at få godkendt en ændring af ét af deres måltal. BRN medfinansierer projektet BusinessBroen Erhverv med 1.500.000 kr. i perioden 2015-2018. [Projektbeskrivelse kan findes her](#), og det omtalte måltal fremgår af side 4 under afsnittet om "Norsk satellitkontor og konsulenter".

Måltallet vedrører projektets rådgivningsforløb for nordjyske virksomheder hos norske konsulenter. Antallet af rådgivningsforløb ønskes reduceret fra de nuværende 64 forløb til 35 længere forløb. På nuværende tidspunkt er et forløb 20 rådgivningstimer hos en af de 11 udvalgte norske konsulenter, hvoraf 50 % finansieres af BusinessBroen. Et forløb koster virksomheden omkring 8500kr.

På nuværende tidspunkt er 9 virksomheder i gang med forløbet med de tilknyttede norske konsulenter. Heraf har to virksomheder allerede fået etableret datterselskab i Norge, mens en tredje har lavet en større markedsføringsindsats for at tiltrække nordmænd til Nordjylland for at få repareret deres elbiler.

I arbejdet med de nuværende forløb på 20 timer har det vist sig, at forløbene henvender sig til en anden målgruppe end den oprindelige tanke var. Det korte forløb tiltrækker primært iværksættere og mikrovirksomheder, hvor BusinessBroens ønske i højere grad er at tiltrække større, etablerede virksomheder, hvor der eksisterer flere forretningsmuligheder og et større eksportpotentiale på det norske marked. Flere af de større etablerede virksomheder som BusinessBroen har været i dialog med påpeger, at indsatsen ikke svarer til den støtte der kan opnås, og at forløbet er for kort til at det for alvor kan flytte noget i den enkelte virksomhed.

Derfor vurderer styregruppen for BusinessBroen Erhverv at løsningen er færre, men mere dybdegående og længerevarende forløb, for at øge incitamentet for virksomhedernes deltagelse. Konkret ønsker styregruppen at fastholde den nuværende finansiering fra BRN, men ændre måltallet fra 64 forløb af 20 rådgivningstimer til 35 forløb med op til 40 rådgivningstimer. Virksomhederne skal fortsat selv finansiere 50%. De længere forløb vil give de deltagende virksomheder større chance for efterfølgende at få succes på det norske marked, til gavn for væksten i Nordjylland.

6. Økonomi

Økonomistatus:

Som fast punkt på møderne i Sekretariatsledelsen gives der en status på BRN's økonomi, blandt andet som beslutningsgrundlag for eventuelle bevillinger, der skal drøftes på mødet. Økonomioversigten, som er vedhæftet i [bilag 6A](#), indeholder:

- en oversigt over anvendelse af BRN's midler i perioden 2016-2019, herunder frie midler.
- en detaljeret oversigt over kommunernes anvendelse af fleksible midler i perioden 2015-2019, herunder frie midler.
- en detaljeret oversigt over anvendelse af sekretariatsmidlerne i 2016-2019, herunder frie midler.

Bemærk at der under sekretariatsmidlerne for 2017 er afsat kr. 100.000 til medfinansiering af sekretariatsleder i 2016, svarende til fire måneders ansættelse. Beløbet er først nu udbetalt til Aalborg Kommune i 2017, og indgik derfor ikke i regnskabet for 2016.

Medlemskab af vestkystpartnerskabet

På [bestyrelsesmødet den 26. juni 2015](#) blev det besluttet, at medlemsskabet af Vestkystpartnerskabet for de fire nordjyske vestkystkommuner - Frederikshavn, Hjørring, Jammerbugt og Thisted – finansieres af kommunernes egne fleksible midler. Beslutningen gælder for perioden 2015-2017.

De fire kommuner har nu besluttet, at finansiering af deres medlemskab af Vestkystpartnerskabet fortsat finansieres af fleksible midler i BRN frem til udgangen af 2020.

Projektidé - flere unge på erhvervsuddannelserne

Erhvervsplaymakerne fra Aalborg, Hjørring og Frederikshavn Kommune har sammen udviklet en projektidé som skal udføres i samarbejde med Tech college og EUC Nord. Formålet med projektet er, at flere unge vælger en erhvervsfaglig uddannelse. En kort beskrivelse af projektidéen er vedhæftet i [bilag 6B](#). I 2018 vil Aalborg Kommune anvende kr. 150.000 af egne fleksible midler til projektet, mens Hjørring Kommune anvender kr. 25.000 af egne fleksible midler. Frederikshavn Kommune finder deres andel af medfinansiering på kr. 25.000 på anden vis.

6. Økonomi

Vesthimmerlands Kommunes EU-ansøgningsstrategi

Som besluttet på [bestyrelsesmødet den 27. januar 2017](#), har Vesthimmerlands Kommune i 2017 anvendt 50.000 kr. af egne fleksible midler til at fremme og højne deres EU-ansøgningsstrategi. Midlerne er blevet anvendt til at hyre konsulenter til ansøgningen NordVest Smart Production, der har opnået støtte på 12. mio. kr. fra bl.a. EU's Regionale midler.

Vesthimmerlands Kommune ønsker, i perioden 2018-2020, fortsat at anvende 50.000 kr. årligt af egne fleksible midler til kommunes løbende EU-Fundraising strategi.

Referat:

Medlemskab af REG LAB

Det anbefales, at medlemsskabet af REG LAB godkendes.

BusinessBroen Erhverv – ændring af måltal

Punktet sendes til behandling i Bestyrelsen.

Direktionen lægger vægt på, at en positiv imødekommelse kan baseres på, at flere af de større etablerede virksomheder – som BusinessBroen har været i dialog med – påpeger, at indsatsen ikke svarer til den støtte der kan opnås.

Økonomistatus:

Tages til efterretning.

Medlemskab af vestkystpartnerskabet

Tages til efterretning.

Projektidé - flere unge på erhvervsuddannelserne

Tages til efterretning.

Vesthimmerlands Kommunes EU-ansøgningsstrategi

Tages til efterretning.

7. Øvrige drøftelsepunkter

Sekretariatet indstiller, at Direktionen:

- bidrager med input til emner for Open Data indsatsen i 2018 og drøfter udfordringen med at finde en ny projektleder
- drøfter om BRN bør indstille/udpege en erhvervsrepræsentant til bestyrelsen i Væksthus Nordjylland

Sagsfremstilling

Open Data Nordjylland – ny projektleder og nyt tema i 2018

[Open Data Nordjylland](#), den fælles nordjyske indsats for at fremme anvendelse af åben offentlige data, blev godkendt på [bestyrelsesmødet den 27 januar 2017](#). Formålet er, at udnyttet de enorme mængder af data den offentlige sektor producerer hvert år til at skabe vækst og udvikling, ved at stille disse data til rådighed for udviklere, iværksættere, virksomheder, forskere og borgere.

Turisme har været hovedtemaet for den fælles indsats i 2017, hvor BRN har engageret en række eksterne samarbejdspartnere, herunder [Alexandra Instituttet](#), [AAU](#), [Horizon 2020 projektet Open4Citizens](#), [innovationsnetværket InfinIT](#) og [COWI](#), i at udvikle nordjyske turisme ved brug af åben offentlige data. Dette skete blandt andet gennem arrangementet [Hack the Outdoors](#), hvor 75 frivillige deltager, med kompetencer inden for en række forskellige felter, brugte to dage på at udvikle løsningsforslag til fælles nordjyske turismeudfordringer gennem anvendelse af data. I denne sammenhæng har de nordjyske kommuners turistchefer været med til at identificere fælles nordjyske udfordringer, mens kommunale IT- og GIS-medarbejdere har bidraget med at identificere relevante data.

Turisme har været det overordnede tema i 2017. Ambitionen med Open Data Nordjylland er også at understøtte anvendelsen af åbne offentlige data inden for andre områder såsom energi eller mobilitet. Det skal derfor besluttes, hvilket tema der skal arbejdes med i 2018.

Den hidtidige projektleder for Open Data Nordjylland har fået nyt job pr. 1. november 2017, og sekretariatet arbejder derfor på at få finde en ny til koordinere den tværgående indsats. Hovedopgaven for projektlederen er planlægning og koordinering af aktiviteterne i 2018 med afsæt i det nye tema, herunder at engagere andre samarbejdspartnere i arbejdet. Det forventede timeforbrug er 400 timer og der ydes timemedfinansiering svarende til maksimalt 100.000 kr.

7. Øvrige drøftelsepunkter

Udpegning af erhvervsrepræsentant til Væksthus Nordjyllands bestyrelse

Væksthus Nordjylland er oprettet af kommunerne i Region Nordjylland, og KKR Nordjylland har ret til at udpege fem medlemmer til væksthushets bestyrelse. Af de fem udpegninger skal mindst en være en erhvervsrepræsentant, der er aktivt erhvervsdrivende.

BRN har modtaget en henvendelse fra KKR Nordjylland om, hvorvidt udpegningen af erhvervsrepræsentanten til Væksthus Nordjyllands bestyrelse fremadrettet bør foretages i regi af BRN.

Referat

Open Data Nordjylland – ny projektleder og nyt tema i 2018

Aalborg Kommune og Region Nordjylland undersøger muligheden for at finde en medarbejderressource til at varetage projektledelsen i 2018.

Der er opbakning til, at enten Energi og Mobilitet kunne være et relevant emne for indsatsen i 2018, mens sundhedsdata og detailhandel foreslås som andre relevante temaer. Det anbefales, at der indhentes input til relevante emner fra BRN's ErhvervsForum.

Udpegning af erhvervsrepræsentant til Væksthus Nordjyllands bestyrelse

Der er opbakning til, at BRN udpeger en erhvervsrepræsentant til bestyrelsen i Væksthus Nordjylland. Udpegningen godkendes stadig formelt af KKR i forbindelse med udpegningerne i januar måned 2018.

8. Mødekalender 2018

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- tager orientering til efterretning.

Sagsfremstilling

Af tabellen herunder fremgår mødekalenderen for BRN i 2018. Fastlæggelse af placeringen af bestyrelsens møder er i proces.

Møderække	Sekretariatsledelse	Direktion	Bestyrelse
1	14. december 2017 Vesthimmerlands Kommune	12. januar 2018 AKKC, Aalborg	9. februar 2018
2	15. februar 2018 Hjørring Kommune	2. marts 2018 Aalborg Kommune	23. marts 2018
3	8. maj 2018 Mariagerfjord Kommune	25. maj 2018 Rebild Kommune	22. juni 2018
4	17. august 2018 Morsø Kommune	31. august 2018 Frederikshavn Kommune	21. september 2018
5	11. oktober 2017 Aalborg Kommune	2. november 2018 Brønderslev Kommune	23. November 2018

Referat

Orienteringen tages til efterretning.

9. Øvrige orienteringspunkter

Sekretariatet indstiller, at Direktionen:

- tager orienteringerne til efterretning.

Sagsfremstilling

Der gives herunder en orientering om en række relevante emner, herunder arrangementer i BRN-regi:

Vækstpartnerskabsaftalen

Regeringen og Vækstforum Nordjylland har indgået en [ny vækstpartnerskabsaftale](#) gældende frem til 30. juni 2018. Aftalen sætter fokus på tre overordnede vækstindsatser - Teknologipagt og digitalisering, maritim styrkeposition og grøn vækst.

Den kommende Regionale Vækst- og Udviklingsstrategi – REVUS.

Den Regionale Vækst- og Udviklingsstrategi 2015-2018 sætter på sin vis rammen for BRN. I første halvdel af 2018 påbegyndes processen med en ajourføring/revision af REVUS for en kommende 4-årig periode. Der gives en kort orientering på mødet om den forventede proces, herunder igangsætning og forventet tidsplan for involvering af BRN og kommunerne.

Hænderne op for Nordjylland

Lørdag den 4. november 2017 gennemførtes et fælles BRN initiativ efter opfordring fra ErhvervsForum, hvor knap 100 nordjyske virksomheder inden for udvalgte brancher inviterer til åbent hus for unge og deres forældre med det formål, at øge opmærksomheden på de mange muligheder for at få en uddannelse og efterfølgende job primært i en række private virksomheder. Formålet er således også at imødekomme virksomhedernes fremtidige behov for kvalificeret arbejdskraft med særligt fokus på erhvervsfaglig arbejdskraft. Følg med på arrangementets [hjemmeside](#) og [facebookside](#). Der har i ugen op til arrangementet været gjort en stor indsats for at sikre omtale af arrangementerne og sikre at flest mulige unge viser interesse for at besøge en eller flere virksomheder.

Der gives en kort orientering om forløb af dagen, idet der aktuelt gennemføres en evaluering af forløbet og erfaringsopsamling via den nedsatte arbejdsgruppe med repræsentanter fra kommunerne, regionen og BRN sekretariatet.

9. Øvrige orienteringspunkter

Alternative rekrutteringsveje, når din virksomhed mangler arbejdskraft

BRN var medarrangør da CABI, den 18. september 2017, var vært for konferencen "[Alternative rekrutteringsveje, når din virksomhed mangler arbejdskraft](#)". Konferencen satte fokus på synergien mellem socialt ansvar og kvalificeret arbejdskraft. Lene Kjelgaard Jensen var med til at byde velkommen på vegne af BRN til de mere end 220 virksomhedsledere, HR-professionelle, repræsentanter fra brancheforeninger og politikere som deltog i arrangementet. I den efterfølgende evaluering af konferencen svarede 84,9 % at de var meget tilfredshed med konferencen.

Digital infrastruktur - hele Nordjyllands væksthæmmer

Den 25. september inviterede BRN's ErhvervsForum de nordjyske folketingsmedlemmer til at drøfte, hvordan vi sammen kan arbejde for at sikre god digital infrastruktur i hele Nordjylland. På mødet blev de ni deltagende nordjyske folketingspolitikere præsenteret for de udfordringer, som flere af regionens virksomheder og borgere møder grundet utilstrækkelig dækning og lave bredbåndshastigheder.

Mødet blev også brugt som en anledning til at præsentere den fælles nordjyske indsats for at imødekomme denne udfordring, og at fremhæve hvor folketingspolitikerne kan være med til at gøre en forskel, særligt med henblik på efterårets forhandlinger om teleforliget. Det blev blandt andet anbefalet, at kriterierne for bredbåndspuljen genovervejes, at kommunerne bør have låneadgangen for investering i digital infrastruktur, og at der bør afsættes midler til test-site for implementering af 5G i Danmark.

Digital Vækst – Fra Buzzword til Business

Torsdag den 26. oktober og onsdag den 9. november blev de to første af tre konferencer afholdt i henholdsvis Frederikshavn og Aalborg med fokus på at understøtte arbejdet med digitalisering i nordjyske virksomheder. Udgangspunktet er, at det faglige indhold skal være nede på jorden og let tilgængeligt for deltagerne at forstå, hvordan digitalisering kan blive en god forretning for deres virksomhed. I Frederikshavn deltog godt 60 personer i arrangementet, heraf ca. 25 virksomheder og ved konferencen i Aalborg deltog knap 100 personer, heraf knap 50 virksomheder. Sidste konferencen januar 2018 i Aars. [Programmet for konferencerne kan ses her](#), og er blevet til efter ide fra ErhvervsForum og i tæt samarbejde med en lang række samarbejdspartnere, herunder klyngerne.

9. Øvrige orienteringspunkter

Sagsbehandling af klyngernes ansøgninger til BRN

På [bestyrelsesmødet den 8. september 2017](#) blev det besluttet, at de fem regionale klynger, som BRN har medfinansieret i perioden 2016-2018, får mulighed for at søge om medfinansiering for perioden 2019-2021. Det blev ligeledes besluttet, at processen herfor koordineres med behandlingen af klyngernes ansøgninger til Vækstforum (VF). Konkret betyder dette, at klyngerne ikke skal udarbejde en separat ansøgning til BRN, men at ansøgningen til VF også anvendes til behandlingen i BRN. Sagsbehandlingen – herunder udarbejdelse af indstilling til behandling i BRN's Sekretariatsledelse, Direktion og Bestyrelse – varetages af BRN Sekretariatet i tæt samarbejde med Vækstforumsekretariatet.

De fem klynger, [MARCOD](#), [House of Energy](#), [Life Science Innovation North Denmark](#), [BrainsBusiness](#) og [SmartLog](#) har allerede i august 2017 indsendt udviklingsplaner til Vækstforum for perioden 2019-2021. Der er ligeledes udarbejdet budgetoverslag, herunder finansieringsbudgetter. I den kommende periode "forventes" følgende medfinansiering fra BRN:

Navn	Årlig BRN finansiering 2016-2018	Årlig finansiering 2019-2021
MARCOD	kr. 500.000	kr. 750.000
House of Energy	kr. 1.000.000	kr. 1.000.000
Life Science Innovation	* kr. 1.400.000	kr. 1.400.000
BrainsBusiness	kr. 450.000	kr. 450.000
SmartLog	kr. 250.000	kr. 250.000
I alt	kr. 3.600.000	3.850.000

*) Der blev oprindeligt bevilliget kr. 400.000 årligt til BioMed Community for perioden 2016-2018. Ved konsolidering af initiativerne på sundheds- og velfærdsteknologi i Life Science Innovation 2017 blev bevillingen overført hertil og forøget til kr. 1.400.000 årligt.

9. Øvrige orienteringspunkter

Videreførelse af øvrige initiativer

Ved udgangen af 2018 udløber medfinansiering til flere af de fælles initiativer som kommunerne og regionen sammen støtter gennem BRN (se eventuelt [bilag 6A](#)). Sekretariatet går i de kommende måneder i dialog med initiativjerne, om forventningerne til den fremtidige støtte fra BRN. På baggrund heraf vurderes det, om initiativerne sættes på dagsordenen i BRN primo 2018. Det omfatter blandt andet initiativerne BusinessBroen Erhverv, International House North Denmark og Open Data Nordjylland.

Referat

Orienteringerne tages til efterretning.

10. Eventuelt

Referat

Det besluttet, at den nye aftale for 2018 mellem Væksthus Nordjylland og de 11 nordjyske kommuner, repræsenteret ved KKR, sættes på som orienteringspunkt til mødet i BRN's bestyrelse den 1. december 2015. Aftalen godkendes formelt på KKR's møde i 16. marts 2018.