

Referat Direktion

Fredag 18. august 2017
kl. 11.00-13.00

Gasmuseet
Gasværksvej 2
9500 Hobro

Business
Region North
Denmark



Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsordenen
2. Bredbånd i Region Nordjylland
3. Det Cirkulære Nordjylland
4. Fremtidig finansiering af nordjyske klynger
5. Turisme
6. Ressourcer til kommunikation
7. Folkemøde 2018
8. Økonomi
9. Siden sidst
10. Eventuelt

Deltagere

Jes Lunde
Rebild Kommune

Dorte Stigaard
Region Nordjylland

Lars Clement
Mariagerfjord Kommune

Rikke Würtz
Morsø Kommune

Ulrik Andersen
Thisted Kommune

Jørgen Vestby Christiansen
Læsø Kommune

Søren Steensen
Brønderslev Kommune

Henrik Hartmann Jensen
Jammerbugt Kommune

Mikael Jentsch
Frederikshavn Kommune

Henrik Kruise
Vesthimmerlands Kommune

Tommy Christiansen
Hjørring Kommune

Rasmus Engsig
BRN Sekretariat

Helene Lund Therkelsen
KKR Nordjylland

Haukur Thorsteinsson
KKR Nordjylland

Afbud:

Christian Roslev
Aalborg Kommune

1. Godkendelse af dagsordenen

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- godkender dagsordenen

Referat

Dagsorden godkendt.

2. Bedre bredbånd i Nordjylland

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- drøfter oplægget til et fælles udbud og tager stilling til, om man fortsat ønsker, at projektet arbejder videre med oplæg til fælles udbud af bredbåndsdækning
- drøfter ressourcer til interessevaretagelsesindsats og udarbejdelse af projektbeskrivelse vedrørende Nordjylland som test-site for 5G.

Sagsfremstilling

Fælles udbud

Projektet "Bedre bredbånd i Nordjylland" har tidligere præsenteret en business case, der klart dokumenterer, at offentlige investeringer i sikring af bredbåndsdækning til virksomheder og borgere er en "god forretning". BRN's bestyrelse har derfor ønsket udarbejdet et beslutningsgrundlag vedr. et fælles udbud.

Oplægget, som består af en baggrundsrapport ([bilag 4A](#)) og en sammenfatning med anbefalinger ([bilag 4B](#)), giver et bud på udbudsform, omfang og økonomi i et fælles udbud. Der foreslås som udgangspunkt et funktionsudbud i en form af et udbud med delaftaler. Økonomien i projektet er vurderet med udgangspunkt i, at adresser med adgang til forbindelser under 30Mbit download og 5Mbit upload skal dækkes. Det drejer sig om ca. 41.000 adresser, og det estimerede offentlige tilskud udgør knap 200 mio. kr.

Der er på nuværende tidspunkt ikke muligheder for finansiering af denne udgift via puljer eller kommunernes normale låneadgang, hvilket er en meget stor udfordring for et udbud. Projektet anbefaler derfor, at denne problemstilling adresseres af BRN. Dette kan bl.a. ske gennem et aktivt indspil til det kommende teleforlig. Det planlægges endvidere, at problemstillingen tages op på fællesmødet mellem BRN's ErhvervsForum, Bestyrelse og de nordjyske folketingspolitikere den 29. september 2017 (se dagsordenspunkt 9. Siden sidst).

Det foreslås at:

- Direktionen tilkendegiver, at den stadig ønsker at arbejde hen imod et fælles udbud med udgangspunkt i det forelagte
- At projektet foretager en markedsafprøvning i forhold til udbudsform og rammer for et udbud
- At projektet præsenterer et færdigt oplæg til beslutning for direktion og bestyrelse på de første møder i 2018.

2. Bredbånd i Region Nordjylland

5G - Nordjylland som dansk test-site for implementering

På fællesmødet mellem BRN's ErhvervsForum og Bestyrelse den 7. april 2017 blev det foreslået, at Nordjylland bør gå efter at blive test-site for implementering af 5G i Danmark. Siden da har BRN sekretariatet, i tæt samarbejde med sekretariatet for projektet Bedre Bredbånd i Nordjylland 2.0, arbejdet videre med at afdække potentialet herfor. Der er blevet ført en uformel dialog med en række interessenter og mulige samarbejdspartnere, herunder AAU, Telenor, DI, Energistyrelsen samt Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet. Flere af aktørerne viser stor interesse for den nordjyske ambition og for at udforske mulighederne for et samarbejde herom.

For at ambitionen om Nordjylland som test-site for 5G kan blive en realitet, skal den nuværende interessevaretagelsesindsats intensiveres yderligere. I det nye teleforlig, som forhandles i disse måneder, skal der afsættes midler til test-forsøg med implementering af 5G i Danmark. Parallelt hermed skal Nordjylland positionere sig som et muligt test-site herfor, og selve projektet skal defineres i tæt dialog med mulige samarbejdspartner og andre interessenter. Denne indsats ligger udenfor rammerne af, hvad BRN Sekretariatet kan varetage alene, og hvad projektet Bedre Bredbånd i Nordjylland 2.0 har fået bevilliget midler til. Såfremt interessevaretagelsesindsatsen for Nordjylland som test-site for 5G skal fortsættes og intensiveres, kræver det, at der afsættes ressourcer specifikt hertil.

Det foreslås at der afsættes et rammebeløb på 100.000 kr. Midlerne vil gå til:

- timemedfinansiering af en eller flere medarbejdere hos kommunerne eller regionen, hvis tid købes fri til:
 - varetagelse af den videre dialog med samarbejdspartnere, herunder med henblik på at få projektet beskrevet
 - udarbejdelse af projektbeskrivelse herunder budget.
- eventuelle konsulenttydelser til rådgivning i forbindelse med udarbejdelse af projektbeskrivelsen.

Indsatsen vil fortsat blive understøttet af BRN sekretariatet i tæt samarbejde med sekretariatet for projektet Bedre Bredbånd i Nordjylland 2.0.

2. Bredbånd i Region Nordjylland

Referat

Fælles udbud

Det anbefales, at der arbejdes videre med oplægget til et fælles udbud, som behandles på en møderække primo 2018. Sagsfremstilling til bestyrelsens tilpasses, så det tydeligt fremgår, at den endegyldige beslutning om at indgå i udbuddet skal træffes i den enkelte kommunalbestyrelse.

Direktion er enig om, at der gennem BRN arbejdes interessevaretagende for, at låneadgangen for kommunerne også skal omfatte investering i digital infrastruktur.

5G - Nordjylland som dansk test-site for implementering

Det anbefales, at der afsættes et rammebeløb på kr. 100.000 til interessevaretagelsesindsatsen, herunder udarbejdelse af en projektbeskrivelse.

3. Det Cirkulære Nordjylland

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- drøfter projektidéen Det Cirkulære Nordjylland med henblik på behandling i bestyrelsen
- drøfter den videre proces for kvalificering og forankring af projektet frem mod endelig godkendelse.

Sagsfremstilling

I september 2015 besluttede BRN's Bestyrelse at støtte udbredelsen af projektet Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling (NBE) til hele Nordjylland med et årligt tilskud på kr. 1.650.000 i perioden 2015-2018. NBE's bestyrelse har fremsendt et projektidé om fortsættelse af samarbejdet til og med 2021, nu med en tydelig satsning på at fremme cirkulær økonomi og jobskabelse. Projektet Det Cirkulære Nordjylland vil inddrage "alle materialeressourcer i regionen", uanset om de er fra borgerne eller virksomhederne. Ambitionen er, at Nordjylland skal være dagsordenssættende i forhold til i praksis at komme i gang med cirkulær økonomi, for at høste de økonomiske fordele, der er ved at være i front. Det detaljerede projektidéen er vedhæftet i [bilag 3A](#) og baggrundsnotatet i [bilag 3B](#).

For at give regionens virksomheder en konkurrencefordel i forhold til den cirkulære økonomi foreslås det, at projektet opdeles i 2 spor som er tæt integreret. Der er tale om:

- Spor 1: Etableringen af INNOVATIONS-ØKOSYSTEMER for at fremme regionale ressourceloops i værdikæder (afsøge afsætningsmuligheder og understøtte cirkulær strategiudvikling).
- Spor 2: Igangsætning af tiltag som sikrer, at det kommunalt indsamlede affald medvirker til at understøtte en regional cirkulær økonomi.

Projekt har derfor overordnet til formål at bidrage til regional bæredygtig vækst gennem særlig satsning på forøget konkurrenceevne for virksomheder i regionen i relation til cirkulære økonomi. Innovation, videndeling samt konkrete tætte virksomhedssamarbejder indenfor regionen vil være omdrejningspunktet for projektet.

Projektet gennemføres i tæt samarbejde med kommunerne, de kommunale affaldsselskaber samt virksomhederne. Det foreslås, at bestyrelserne i BRN og NBE sammen udpeger en ny styregruppe for projektet. Det foreslås, at arbejdsgruppen udgøres af miljøcheferne i kommunerne, som har været med til at udarbejde projektoplægget. NBE sekretariatet er projektleder for projektet. Det foreslåede tilskud fra BRN til projektet er kr. 1.650.000 årligt i perioden 2019-2021 samt et engangsbeløb på 300.000 til en hvervekampagne - i alt kr.5.2500.000.

3. Det Cirkulære Nordjylland

Referat

Det drøftes, om projektet allerede bør behandles med henblik på godkendelse i 2017. Det besluttet, at punktet sendes åbent til behandling i Bestyrelsen.

4. Fremtidig finansiering af nordjyske klynger

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- drøfter, om BRN ønsker at behandle ansøgninger fra de fem klynger og indstiller til behandling i bestyrelsen
- såfremt der er opbakning hertil, drøfter principper og proces for klyngernes opnåelse af medfinansiering og processen for vurdering heraf.

Sagsfremstilling

Siden juni 2015 har de 11 nordjyske kommuner og Region Nordjylland gennem BRN medfinansieret fem regionale klynger:

- [MARCOD](#) – Den nordjyske maritime klynge.
- [House of Energy](#) – Den nordjyske energiklynge, som blev skabt i 2015 som en sammenlægning en række eksisterende initiativer.
- [Life Science Innovation North Denmark](#) – Den nordjyske klynge for sundhed- og velfærdsteknologi, som blev skabt i 2017 som en sammenlægning af en række eksisterende initiativer. Frem til da har BRN medfinansieret BioMed Community.
- [BrainsBusiness](#) – Den nordjyske klynge for informations- og kommunikationsteknologi (IKT).
- [SmartLog](#) – Den nordjyske logistikklynge.

BRN's medfinansiering af de fem klynger udløber ultimo 2018, samtidigt med at klyngernes bevillinger fra Vækstforum udløber. Vækstforum har allerede nu igangsat en proces for genansøgning, hvor klyngerne er blevet bedt om at udarbejde en udviklingsplan, inklusiv et overslag på budget, som skal indsendes primo august 2017. Klyngernes færdige ansøgninger til Vækstforum indsendes december 2017 og behandles af Vækstforum i marts 2018.

Region Nordjylland og BRN sekretariatet efterspørger på denne baggrund en afklaring af, hvorvidt BRN fortsat er interesseret i behandle ansøgninger fra klyngerne med henblik på finansiering i perioden 2019-2021. Som inspiration hertil har Region Nordjylland udarbejdet et baggrundsnotat om klyngeorganisationerne i Nordjylland, som er vedhæftet i [bilag 4A](#). Notat beskrives klyngernes rolle i nordjysk erhvervsudvikling og forholder sig til, hvordan det matcher BRN's ændrede fokus i strategien for 2017-2018. Såfremt der er opbakning til at modtage ansøgninge,r skal der tages stilling til processen for vurdering af klyngernes ansøgninger, herunder i hvilket omfang processen herfor koordineres med processen i vækstforum.

4. Fremtidig finansiering af nordjyske klynger

Referat

Punktet sendes videre til behandling i Bestyrelsen.

Det foreslås, at der udarbejdes en kort evaluering af klyngerne, som vedhæftes Bestyrelsens dagsorden. Evalueringen skal fokusere på klyngernes effekter og i hvor høj grad, de er udbredt til alle regionens kommuner.

5. Turisme

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- tager orienteringen til efterretning

Sagsfremstilling

På bestyrelsesmødet den 7. april 2017 blev [en række anbefalinger til revision af den nordjysk turismefremmeindsats](#) behandlet og godkendt. Anbefalingerne er udarbejdet af en arbejdsgruppe under Direktionen bestående af Dorte Stigaard, Tommy Christiansen, Mikael Jentsch, Christian Roslev, Henrik Kruuse og BRN Sekretariatet med udgangspunkt i en række input, herunder fra [mødet med repræsentanter fra det nordjyske turismeerhverv den 10. januar 2017](#).

Efter bestyrelsens godkendelse af anbefalingerne har BRN Sekretariatet og Direktionens arbejdsgruppe været i løbende dialog med VisitNordjylland (VNJ) om betydningen for deres rolle i nordjysk turismefremme. Den 6. juni 2017 blev der afholdt møde mellem repræsentanter fra bestyrelserne i BRN og VNJ, hvor der blev skabt en fælles forståelse for rollefordelingen og ansvarsområder. Der blev bl.a. enighed om:

- at der foretages vedtægtsændringer i VisitNordjylland, med særligt fokus på bestyrelsens sammensætning. Et udkast til reviderede vedtæger fremgår af bilag 5A. Da udkastet endnu ikke er behandlet i VNJ's bestyrelse er det fortroligt. Bilaget er tilgængeligt i eDagsorden.
- at den eksisterende samarbejdsaftale mellem BRN og VNJ erstattes af en 2- til 3-årig resultatkontrakt. Der arbejdes på at sammentænke resultatkontrakten med den aftale og marketingplan, der er indgået mellem VNJ og Vækstforum (VF).
- at BRN faciliterer udarbejdelse af en fælles nordjyske turismestrategi med bred involvering af de nordjyske turismeaktører, herunder VisitNordjylland og dennes bestyrelse. Det materiale, som allerede er udarbejdet i forbindelse med VisitNordjyllands strategiproces, inddrages i den videre proces.

Den nye resultatkontrakt mellem BRN, VF og VNJ er pt. under udarbejdelse i tæt dialog mellem parterne. Der arbejdes samtidigt på en procesplan for udarbejdelse på den fælles nordjyske turismestrategi. På dagens møde giver Dorte Stigaard en kort gennemgang af arbejdsgruppens overvejelser og den videre proces.

5. Turisme

Referat

Orienteringen tages til efterretning.

Vedrørende ændring af VisitNordjyllands vedtægter kommenteres det, at formålsparagraffen også bør revideres, så den får et entydigt fokus på markedsføring.

6. Ressourcer til kommunikation

Sekretariatet indstiller, at Direktionen:

- drøfter sammensætning af kommunikationsressourcer i BRN

Sagsfremstilling

Den nye strategi i BRN medfører et øget behov for kommunikation. BRN's arbejde vil i højere grad end tidligere centrere sig om fælles interessevaretagelse på udvalgte mærkesager og dertil hørende indsatser og initiativer. Dette indebærer et øget arbejdspress både i den centrale kommunikation og i kommunikation af og for de forskellige initiativer, der støttes og igangsættes af BRN. Det medfører nye arbejdsopgaver i forhold til kommunikation.

Udfordringen er lige nu, at kommunikationsfolk ikke i tilstrækkelig grad har mulighed for at lægge det antal timer, som er nødvendigt for indsatserne i BRN, og denne udfordring forventes at blive større fremadrettet.

Initiativer og fremtidige mærkesager vil nemlig, som tingene er organiseret på nuværende tidspunkt, skulle understøttet af udpegede kommunikationsfolk, som skal varetage alt kommunikationsarbejdet som en ekstraopgave ud over deres egne driftsopgaver. Dette har hidtil vist sig utilstrækkeligt i forhold til at løfte kommunikationsopgaverne. Det er derfor nødvendigt at tage stilling til, hvordan kommunikationsressourcerne fremadrettet bedst sikres. Da BRN fremover i endnu højere grad forventes at udvikle projekter, som ikke har en naturlig forankring fra projektets start, står og falder kommunikationsarbejdet med, om der kan allokeres kommunikationsmedarbejdere til at løfte opgaverne.

På baggrund af drøftelsen i sekretariatsledelsen blev der opstillet forskellige handlingsmuligheder. Direktionen skal således drøfte, hvordan BRN's kommunikationsopgave bedst muligt løftes gennem en kombination af:

- at kommunikationsressourcerne hos kommunerne og Regionen i højere grad får et tydeligt ledelsesmandat til at prioritere timer til kommunikationsopgaver i BRN
- at der afsættes flere midler specifikt til kommunikation under de indsatser som BRN igangsætter
- at der i højere grad anvendes eksterne bureauer til at varetage konkrete kommunikationsopgaver, med de dertil hørende ekstraomkostninger.

6. Ressourcer til kommunikation

Referat

Direktionen anderkender udfordringerne med at sikre de fornødne kommunikationsressourcer, og det vurderes, at alle tre handlingsmuligheder kan bringes i spil. Den ideelle sammensætning vil afhænge af den enkelte sag, og direktionen tager derfor stilling hertil ad hoc.

7. Deltagelse på Folkemøde 2018

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- drøfter proces for eventuel nordjysk deltagelse på Folkemødet 2018

Sagsfremstilling

På opfordring fra sekretariatsledelsen bedes direktionen drøfte, hvorvidt Nordjylland skal være repræsenteret ved BRN på Folkemødet 2018, herunder om punktet skal sættes på dagsorden på bestyrelsesmødet den 8. september 2017.

Forberedelserne til Folkemødet 2018 er allerede i fuldt gang over hele landet, og inden længe vil de fleste hoteller og teltpladser være booket. Det er således vigtigt at få en indikation om, hvorvidt eller hvordan Nordjylland ønsker at deltage på Folkemødet i 2018 gennem BRN, således at arbejdsgruppen kan gå i gang med udvikling af koncept og praktiske foranstaltninger.

Arbejdsgruppen har følgende anbefalinger og rammer for en eventuel deltagelse:

- Deltagelsen skal være afsæt for 1-2 konkrete mærkesager, som BRN ønsker at få national bevågenhed omkring
- En standplads bør laves i samarbejde med relevante aktører inden for de udvalgte dagsordner
- Der skal være politisk opbakning og deltagelse til arrangementerne

I 2017 valgte bestyrelsen, at der ikke skulle laves en fælles stand på Folkemødet for Nordjylland, som der ellers har været tradition for de forgående år.

Referat

Direktionen anerkender, at Folkemødet rummer et stort potentiale for fælles nordjysk interessevaretagelse. Det vurderes dog, at en fælles nordjysk stand på folkemødet ikke er den rette løsning. Der skal arbejdes videre med alternative muligheder for deltagelse, herunder udarbejdelse af fælles materiale såsom standpunktspapirer.

Punktet sendes ikke til behandling i Bestyrelsen.

8. Økonomi

Sekretariatet indstiller, at Direktionen:

- tager økonomistatus til efterretning.
- drøfter behovet for at opstille principper for anvendelse af fleksible midler
- drøfter Mariagerfjord Kommunes anvendelse af kr. 125.000 af egne fleksible midler

Sagsfremstilling

Økonomistatus

Som fast punkt på møderne i Sekretariatsledelsen gives der en status på BRN's økonomi, blandt andet som beslutningsgrundlag for eventuelle bevillinger, der skal drøftes på mødet. Økonomioversigten, som er vedhæftet i [bilag 7A](#), indeholder:

- en oversigt over anvendelse af BRN's midler i perioden 2016-2019, herunder frie midler.
- en detaljeret oversigt over kommunernes anvendelse af fleksible midler i perioden 2015-2019, herunder frie midler.
- en detaljeret oversigt over anvendelse af sekretariatsmidlerne i 2016-2019, herunder frie midler.

Principper for anvendelse af fleksible midler

På [direktionsmødet den 11. november 2017](#) blev det drøftet, om der bør opstilles principper for kommunernes anvendelse af fleksible midler. Det blev besluttet, at der ikke skulle opstilles principper på daværende tidspunkt, men at det tages op igen, såfremt det bliver aktuelt.

Siden da har der været flere sager, hvor enkelte kommuner eller flere kommuner sammen har anmodet om at anvende fleksible midler til konkrete indsatser:

- Aalborg Kommune, Jammerbugt Kommune, Vesthimmerlands Kommune og Frederikshavn Kommune anmodede om samlet at anvende kr. 300.000 af deres fleksible midler i 2017 til projektet "Nordjyske møder".
- Vesthimmerlands Kommune og Thisted Kommune anmodede om hver at anvende op til kr. 50.000 af deres fleksible midler til at fremme og højne deres EU-ansøgningsstrategi.

Da der ikke er opstillet separate principper for anvendelse fleksible midler, er sagerne blevet behandlet i både BRN's Direktion og Bestyrelse.

8. Økonomi

Mariagerfjord Kommune - anvendelse af fleksible midler

Mariagerfjord Kommune ønsker at anvende kr. 125.000 af egne fleksible midler til et projekt i regi CEMTEC. Midlerne skal bruges på konsulentbistand til udarbejdelse af en businesscase om muligheden for at få en methanolproduktion op at stå i Mariagerfjord Kommune. Projektet beskrives i [bilag 8B](#).

Referat

Økonomistatus

Økonomistatus tages til orientering.

Principper for anvendelse af fleksible midler

Det besluttes, at der ikke opstilles principper for kommunernes anvendelse af fleksible midler.

Mariagerfjord Kommune - anvendelse af fleksible midler

Det anbefales, at Mariagerfjord Kommunes anvendelse af kr. 125.000 af egne fleksible midler godkendes.

9. Siden sidst

Sekretariatet indstiller, at Direktionen:

- tager orienteringerne til efterretning.

Sagsfremstilling

På baggrund af beslutninger i BRN's seneste møderække i marts og april afholdes en række aktiviteter i efteråret 2017:

"Alternative rekrutteringsveje, når din virksomhed mangler arbejdskraft"

Mandag den 18. september 2017 i Aalborg.

BRN er medarrangør af denne konference, som sætter fokus på synergien mellem socialt ansvar og kvalificeret arbejdskraft. Konferencen vil levere inspiration til, hvordan socialt ansvar kan bidrage til at indfri virksomhedernes vækstpotentiale, sikre bedre branding og rekruttering, få nye medarbejdere og samtidigt tage et samfundsansvar. [Læs mere her.](#)

"Digital infrastruktur - hele Nordjyllands væksthæmmer"

Fredag den 29. september 2017, Aalborg Lufthavn.

Som led i BRN's arbejde med at sikre bedre digital infrastruktur i Nordjylland har Bestyrelse og ErhvervsForum sammen ønsket at BRN afsøger muligheden for at Nordjylland kan blive test-site for implementering af 5G i Danmark. Med den eksisterende indsats søger de 11 nordjyske kommuner og Region Nordjylland sammen at hæve bundniveauet ved at mindske udbydernes barrierer for at udbrede mobil- og bredbåndsdækningen, og ved at undersøge, hvordan det offentlige kan bidrage der, hvor markeds kræfterne ikke slår til. Ambitionen om at blive test-site for implementering af 5G i Danmark skal være med til at hæve topniveauet i Nordjylland og levere infrastruktur til dele af den digitale omstilling, som mange nordjyske virksomheder står over for i de kommende år.

Den 29. september har BRN's ErhvervsForum inviteret de nordjyske folketingsmedlemmer til et fællesmøde, hvor også de nordjyske borgmestre og regionsrådsformanden er inviteret. Formålet med mødet er at få de nordjyske folketingspolitikere til at arbejde aktivt for at fremme god digital infrastruktur i hele Nordjylland og at mindske barriererne herfor.

9. Siden sidst

Digitaliseringsseminar

Torsdag den 26. oktober i Frederikshavn, onsdag den 9. november i Aalborg og ultimo januar 2018 i Aars.

Et fælles BRN initiativ, hvor der afholdes tre seminarer målrettet de nordjyske virksomheder med fokus på digitalisering og industri 4.0. Udgangspunktet er, at digitalisering er god forretning, og at det faglige indhold skal være helt nede på jorden og let tilgængeligt for virksomhederne. Der tilkobles også et matchmaking perspektiv, hvor studerende fra AAU og UCN drøfter faglige udfordringer med virksomhederne samt med repræsentation fra projekterne 1000 studiejobs og Vækst via Viden. Konceptet møder desuden stor opbakning fra en lang række samarbejdspartnere, som alle står klar til at hjælpe virksomhederne i gang med første eller næste skridt. Invitationer og program udsendes medio - ultimo august.

"Hænderne op for Nordjylland"

Lørdag den 4. november 2017 i alle de nordjyske kommuner.

Et fælles BRN initiativ, hvor nordjyske virksomheder inden for udvalgte brancher inviterer til åbent hus for unge og deres forældre, hvor de får mulighed for at se nærmere på de mange karrieremuligheder, som virksomhederne rummer. Formålet er at imødekomme virksomhedernes fremtidige behov for kvalificeret arbejdskraft med særligt fokus på erhvervsfaglig arbejdskraft. Følg med på arrangementets [hjemmeside](#) og [facebookside](#).

Referat

Orienteringen tages til efterretning.

10. Eventuelt

Referat

Intet til referat.