

REFERAT

Direktionsmøde i BRN
Fredag den 9. april 2021
kl. 10.30 – 15.00

Microsoft Teams møde

Business
Region North
Denmark



DELTAGERLISTE

Søren Steensen

Brønderslev Kommune

Mikael Jentsch

Frederikshavn Kommune

Tommy Christiansen

Hjørring Kommune

Holger Spangsberg

Jammerbugt Kommune

Peter Pietras

Læsø Kommune

Anne Velling

Mariagerfjord Kommune

Jes Lunde

Rebild Kommune

Christian Boel

Region Nordjylland

Ulrik Andersen

Thisted Kommune

Henrik Kruuse

Vesthimmerlands Kommune

Christian Roslev

Aalborg Kommune

Henrik Hartmann Jensen

BRN Sekretariat

Mette Højris Gregersen

BRN Sekretariat

Thomas Stevn Kruse

BRN Sekretariat

Helene Lund Therkelsen

KKR Nordjylland

AFBUD

Rikke Würtz

Morsø Kommune

GÆSTER

Bjarne Brendstrup (pkt. 15)

Energinet

Rikke Bille Gaardestrup (pkt. 15)

Energinet

Anders Steen Kristensen (pkt. 15)

Energinet



Dagsordenspunkter

1. Godkendelse af dagsorden
2. Årsregnskab 2020 og årsrapport 2020
3. Økonomistatus og prioriteringsgrundlag
4. Afrapportering vedr. BRN-bevillinger 2020 fra regionale klynger
5. Prioritering og fremtidigt samarbejde med nationale klynger
6. Prioritering og fremtidigt samarbejde med regionale grønne indsatser
7. Opfølgning på Klimaambitionen - governance og samspil (fælles med KDK)
8. Nye vækstteams med fokus på lokale erhvervsfyrtårne (fælles med KDK)
9. Udpegning af repræsentant MARLOGs bestyrelse
10. Interessevaretagelse
11. Status på Vækst via Viden 2.0. (fælles med KDK)
12. Status på DK2020
13. Status på Grøn Energi Nordjylland 2040
14. Øvrige opfølgings- og orienteringspunkter
15. Udfordringer i energiinfrastrukturen
16. Eventuelt

1. Godkendelse af dagsorden

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- godkender dagsordenen.

Referat

Dagsordenen blev godkendt.

2. Årsregnskab og årsrapport 2020

Sekretariatet indstiller til Direktionen

- At årsregnskabet for 2020 indstilles godkendt, herunder overførslerne fra 2020 til 2021
- At foreløbigt udkast til årsrapport 2020 drøftes med henblik på færdiggørelse til behandling i bestyrelsen

Sagsfremstilling

Der foreligger et revideret årsregnskab for 2020 fra revisionen. Regnskabet er vedhæftet i [bilag 2A](#), og viser årsresultat, forbrug samt udvikling i egenkapital m.v. I nedenstående oversigt vises og kommenteres årsregnskabet for 2020 sammenholdt med budget 2020:

Årsregnskab 2020	Regnskab 2020	Budget 2020	Afvigelse
Indtægter			
Kontingenter	-14.158.464	-14.158.464	0
Udgifter			
Sekretariatsudgifter	1.103.315	1.179.872	-76.557
Turismemidler	837.000	2.359.744	-1.522.744
NordDanmarks EU-kontor	4.129.552	4.129.552	0
Fælles projektmidler	5.083.813	6.489.296	-1.405.483
Sundhedsmidler	893.670	0	893.670
DK2020 - Sekretariat	-393.123	0	-393.123
Årets resultat	-2.504.237	0	-2.504.237

- = indtægter/ overskud

Indtægterne svarer til det budgetterede.

På udgiftssiden er der et mindreforbrug (overskud) på netto i alt 2,5 mio. kr. begrundet primært i:

- Ikke udbetalte turismemarkedsføringsmidler grundet Covid19
- Overskud på fælles projektmidler bl.a. som følge af overførsler fra tidligere år
- Isoleret set et merforbrug på 0,9 mio. kr. idet midler til sundhedsklyngen LSI ikke er finansieret af budget 2020, men via overførsler fra regionens sundhedsmidler fra 2019
- En positiv mellemregning på knap 0,4 mio. kr. med DK2020-Sekretariatet, som er en ny post i det samlede BRN-regnskab.

Overskuddet på 2.5 mio. kr. i 2020 tillægges den akkumulerede egenkapital, som øges fra 2.557.046 kr. ved udgangen af 2019 til 5.061.283 kr. ved udgangen af 2020.

2. Årsregnskab og årsrapport 2020

Det akkumulerede overskud søges overført til 2021 til disponering på de respektive budgetområder jf. nedenstående oversigt:

Overførsler	Overført til 2020	Overf. til 2021
Sekretariatsmidler	356.118	432.675
Fælles projektmidler	1.298.238	2.703.721
Sundhedsmidler	893.670	0
Turismemidler	9.020	1.531.764
Fleksible midler	0	0
DK2020 - Sekretariat		393.123
Samlet overførsel	2.557.046	5.061.283

Af det overførte beløb til Fælles projektmidler på i alt 2,703.721 kr. overføres følgende uforbrugte 2020-beløb til følgende delbevillinger:

- Studiejob Nordjylland: 50.000 kr. (finansiering af studiejobber)
- Det uforbrugte beløb til Folkemøde reserveres til 2022, idet det fælles nordjyske partnerskab om et Folkemøde-event er udskudt til 2022.

Det resterende beløb er i 2021 til rådighed for bestyrelsens prioritering.

Årsrapport

Som supplement til årsregnskabet udarbejdes en Årsrapport 2020 for BRN (Vedhæftet som bilag 2B i endnu ikke færdigarbejdet udkast-version). Årsrapporten skal give et indblik i aktiviteterne, resultaterne og økonomien i BRN for 2020. Årsrapporten

I lighed med tidligere år er det hensigten, at årsrapporten fremsendes til de enkelte byråd, regionsrådet, erhvervsråd m.v. som element i formidlingen af BRN's arbejde. Samtidig hermed fremsendes Handlingsplanen for 2021 også til orientering.

Referat:

Direktionen indstiller til bestyrelsen,

- At årsregnskabet for 2020 godkendes, herunder overførslerne af uforbrugte bevillinger fra 2020 til 2021
- At Årsrapport 2020 godkendes, og formidles til byrådene, regionsrådene, erhvervsråd m.fl. sammen med Handlingsplan 2021

3. Økonomisk status og prioriterings-grundlag

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- tager økonomistatus og overblik 2021-22 til efterretning
- drøfter den strategiske og prioriteringsmæssige ramme for BRN's fremtidige engagement i og medfinansiering i 2021 og 2022 af relevante nordjyske aktiviteter i regi af de nationale klynger, grønne initiativer, m.fl. jf. de efterfølgende dagsordenspunkter
- indstiller til bestyrelsen, at de afsatte midler til Folkemøde 2021 overføres til 2022

Sagsfremstilling

Status på BRN's økonomi er et fast dagsordenspunkt. Det summariske overblik vises nedenfor. Det samlede detaljerede økonomioverblik fremgår af [bilag 3A](#) og [3B](#). Aktuelt er der for 2021 godt 1.000.000 kr. til disponering. I [bilag 3C](#) er angivet et ufinansieret "all-inclusive" scenarie.

Beløb i hele kroner	2020	2021	2022	Behandling og noter
FÆLLES MIDLER - årligt - INKL: interessevaretagelse	6.489.296 kr.	6.494.829 kr.	6.494.829 kr.	
Overførte midler fra foregående år	1.298.238 kr.			
Disponeringer aktuelt - kommunalt finansieret (klynger samt turisme)	3.146.027 kr.	3.050.000 kr.		
Disponeringer aktuelt - kommunalt og regionalt finansieret (kval. arb.+ interessev. mv.)	862.785 kr.	1.100.000 kr.	850.000 kr.	
Disponeringer aktuelt - regionalt finansieret	1.075.000 kr.	1.225.000 kr.	800.000 kr.	
Disponible midler - efter bevilling og før nye dispositioner/reservationer	2.703.722 kr.	1.119.829 kr.	4.844.829 kr.	
Mulige disponeringsforslag og reservationer:				
Disponible midler - efter bevilling og før nye dispositioner/reservationer	2.703.722 kr.	1.119.829 kr.	4.844.829 kr.	
SEP NORD Fase 3 (2021-22)		645.000 kr.	215.000 kr.	
Særlige nordjyske klyngeindsatser 2021 > ?? (afklares i 2. halvår 2020) - reservation		1.500.000 kr.	2.000.000 kr.	Reservation - prioriteres evt. i 2021
Green Hub Denmark - kommunal finansiering - eventuel videreførelse ??		650.000 kr.	1.300.000 kr.	Afklares - 1. halvår 2021
International House (initiativet har BRN-bevilling til og med 2021 på 200.000 kr. årligt)	-	-	?	Afklares i 2021
NBE (initiativet har BRN-bevilling til og med 2021 på 900.000 kr. årligt)	-	-	?	Afklares i 2021
Anvendelse af turismemidler fra 2022 og frem (4 kr. pr. indbygger i kommunerne)	-	-	?	Afklares i 2021
OBS: Ramme til interessevaretagelse samt råderum til bestyrelsen	?	?	?	Behov for råderum
Disponible fælles midler (ikke akkumuleret) afhængig af prioriteringer	2.703.722 kr.	-1.675.171 kr.	1.329.829 kr.	
Disponible fælles midler INKL. Interessevaretagelse - AKKUMULERET	2.703.722 kr.	1.028.551 kr.	2.358.380 kr.	Positiv "bundlinje" inkl. overførsel
Specifikation af disponible midler	2020	2021	2022	
Overført fra foregående år 2019	1.298.238 kr.			
Disponible midler kommunerne	552.133 kr.	-1.616.927 kr.	408.073 kr.	
Disponible midler regionen	853.352 kr.	-58.244 kr.	921.756 kr.	
I alt disponible midler - ikke akkumuleret	2.703.722 kr.	-1.675.171 kr.	1.329.829 kr.	

3. Økonomisk status og prioriterings-grundlag

Økonomiske opmærksomhedspunkter

I forhold til seneste status i bestyrelsen er udgangspunktet opdateret med det regnskabsmæssige 2020-forbrug og overførsel af uforbrugte midler til 2021. De væsentligste opmærksomhedspunkter er fortsat:

1) Begrænset økonomisk råderum i 2021 – samt mulig disponering heraf:

Aktuelle reservationer på i alt 2,8 mio. kr. i 2021 og 3,5 mio. kr. i 2022 til SEP NORD fase 3, Klynger og Green Hub 2. Såfremt dette realiseres resterer der et akkumuleret råderum på godt 1.000.000 kr. i 2021 inkl. overførsler, idet bevilling til Folkemøde-deltagelse overføres til 2022

- Tilkendegivelse fra regionen med ønske om at støtte den nye nationale sundhedsklynge med 1 mio. kr./år via regionale BRN-midler
- Aktuell henvendelse fra Morsø og Thisted Kommuner om bevilling på 150.000 kr. til interessevaretagelse vedr. infrastruktur
- Behov for reservation af midler til bestyrelsens prioritering til f.eks. interessevaretagelse m.v.

2) Rammerne i 2022 – udsigt og muligheder

- Også i 2022 begrænset råderum, såfremt de nævnte reservationer på 3,5 mio. kr. realiseres (aktuelt et råderum på godt 2,3 mio. kr.)
- I løbet af 2021 skal der tages stilling til udløb og afslutning af bevillinger/ alternativt nye bevillinger til International House samt NBE
- I forbindelse med Budget/Handlingsplan 2022 skal det fremtidige budget for så vidt angår de hidtidige øremærkede turismemidler (4 kr. pr. indbygger fra kommunerne) afklares.

3) Opgørelse og fordeling af råderum på henholdsvis kommunal og regional ramme

- Jf. begrænsningerne i erhvervsfremmelovgivningen i forhold til regional medfinansiering af erhvervsfremmeinitiativer er der i foranstående oversigt samt bilag 3B tilføjet en opgørelse af fordelingen på det akkumulerede råderum for henholdsvis kommunerne og regionen. Opgørelsen illustrerer det begrænsede råderum for begge parter.

Med udgangspunkt i disse opmærksomhedspunkter samt behovet for prioritering af det fremtidige engagement i og medfinansiering af relevante klyngeaktiviteter og større initiativer som Green Hub Denmark, NBE m.fl. er det aftalt, at direktionen i denne møderunde har en bredere og afklarende drøftelse jf. de efterfølgende punkter.

3. Økonomisk status og prioriterings-grundlag

Strategisk grundlag for BRN-prioriteringer

Prioriteringen af BRN's fremtidige engagement i og medfinansiering af relevante nordjyske aktiviteter i regi af de nationale klynger, grønne initiativer, samt øvrige indsatser bør tage udgangspunkt i følgende forudsætninger og rammer:

- De nordjyske styrkepositioner jf. det fælles nordjyske kapitel i DEB's Erhvervsfremmestrategi
- BRN's handlingsplan 2021
- Klimaambitionen
- Arbejdsdelingen i det aktuelle erhvervsfremmesystem – og nordjysk målsætning om øget governance
- Kommende anbefalinger fra Vækstteam Nordjylland
- Synergi-muligheder i forhold til kommende nordjyske fyrtårnsprojekt
- BRN's økonomiske disponeringsramme

Med udgangspunkt heri vil der på direktionsmødet blive præsenteret en strategisk ramme for prioriteringen. Hensigten med drøftelsen i direktionen er at få afklaret grundlaget for den fremadrettede prioritering. Følgende spørgsmål kan medvirke til fundering af prioriteringsgrundlaget:

1. Hvilke indsatser i klynge-regi, grønne initiativer og øvrige indsatser har **størst strategisk betydning** for BRN og Nordjylland?
2. Hvilke **typer af konkrete projekter og initiativer giver reelt merværdi** for Nordjylland?
3. **Hvilke prioriteringer (og eventuelle bevillingsrammer)** skal der indarbejdes i indstillingerne til bestyrelsen?
4. Tidsdimension: Fra **hvilket tidspunkt** skal evt. bevillinger igangsættes?
5. Den **økonomiske konsekvens** af indstillingerne i f.t. BRN's økonomiske disponeringsramme?

3. Økonomisk status og prioriterings-grundlag

Referat:

Med afsæt i aktuel status samt oplæg fra Sekretariatet drøftede Direktionen den overordnede strategiske, økonomiske og prioriteringsmæssige ramme for BRN's fremtidige tilgang til igangsættelse og medfinansiering af indsatser vedrørende:

- Specifikke nordjyske aktiviteter i regi af de nationale klynger
- Udvalgte grønne regionale initiativer
- Øvrige prioriterede BRN-indsatser m.v.
- Interessevaretagelse

Principper og rammer for fremtidige samarbejder og medfinansierede indsatser

Direktionen anbefaler, at følgende principper grundlæggende danner rammen om BRN's tilgang til fremtidige samarbejder med og medfinansiering til regionale og nationale operatører:

- BRN identificerer, igangsætter og udvikler indsatser med afsæt i fælles strategiske dagsordner og temaer, som er vigtige for vækst, jobskabelse og udvikling i hele Nordjylland
- BRN medfinansierer og bidrager kun til konkrete og målrettede nordjyske samarbejdsprojekter, som støtter op om den nordjyske erhvervsfremmestrategi og styrkepositioner, og i særlig grad kommer nordjyske virksomheder og vækstmuligheder til gavn
- Når der er identificeret en aktuel fælles nordjysk dagsorden og behov, træder BRN aktivt i bestiller-rollen og går i dialog med relevante lokale, regionale eller nationale operatører, der kan bidrage til udvikling og løsning af opgaven
- Operatøransvaret og samspil om opgaven afklares ud fra hvor og hvordan den konkrete opgave løses bedst
- BRN medfinansierer og bidrager kun til igangsættelses- og udviklingsorienterede formål. BRN medfinansierer dermed som udgangspunkt ikke kontinuerlige bidrag til drifts- og basisaktiviteter.
- BRN er opmærksom på at afklare snitflader, således at der ikke finansieres overlappende initiativer inden for samme tematik – eks. klynger/regionale indsatser

3. Økonomisk status og prioriterings-grundlag

Signaler vedr. økonomiske prioriteringer og fremadrettet budgetdisponering

For at understøtte implementeringen af ovenstående principper og imødekomme de økonomiske opmærksomhedspunkter, anbefaler Direktionen følgende justeringer i BRN's budgetdisponering:

- Det reservede rammebeløb (bortset fra det bevilgede beløb til MARLOG i 2021 og 2022 jf. aftale) til klyngerne annulleres
- Der etableres i stedet en strategisk pulje til prioriterede BRN-indsatser (frem for en særskilt pulje øremærket til én type operatør) til bestyrelsens råderum til løbende igangsættelse af indsatser inden for aktuelle vigtige dagsordner og temaer, jf. principperne
- Sidstnævnte strategiske pulje skal løbende sikre et økonomisk råderum til strategisk interessevaretagelse.

De budgetmæssige konsekvenser af denne anbefaling er skitseret i tabellen herunder. Den nye strategiske prioriteringspulje udgør 900.000 kr. i 2021 og 3.700.000 kr. i 2022 (markeret med blå). Af tabellen fremgår desuden Direktionens indstillinger fra drøftelsen under hhv. pkt. 5, 6 og 10 om reservation af rammebeløb til medfinansiering af den nationale sundhedsklynge, medfinansiering af Green Hub Denmark i 2. halvår 2021 og henvendelse fra Morsø og Thisted kommuner om midler til fortsat interessevaretagelse af infrastrukturen på Rute 26/34.

Beløb i hele kroner	2020	2021	2022	Behandling og noter
Mulige disponeringsforslag og reservationer:				
Disponible midler - efter bevilling og før nye dispositioner/reservationer	2.703.722 kr.	1.119.829 kr.	4.844.829 kr.	
SEP NORD Fase 3 (2021-22)		645.000 kr.	215.000 kr.	
MARLOG - reservation 2021-2022 (ift. bevilget betinget bevilling på 0,5 mio. kr. i 2021)		-250.000 kr.	500.000 kr.	Afklares - 1. halvår 2021
Green Hub Denmark - kommunal finansiering - eventuel videreførelse ??		650.000 kr.	?	Indstilles til godkendelse fsva. 2021
International House (initiativet har BRN-bevilling til og med 2021 på 200.000 kr. årligt)	-	-	?	Afklares i 2021
NBE (initiativet har BRN-bevilling til og med 2021 på 900.000 kr. årligt)	-	-	?	Afklares i 2021
Anvendelse af turismemidler fra 2022 og frem (4 kr. pr. indbygger i kommunerne)	-	-	?	Afklares ifm. BRN-budget 2022
Ansøgning fra Morsø og Thisted - midler til interessevaretagelse	?	150.000 kr.		Fremsendes til bestyrelsen
Regionalt tilskud til national sundhedsklynge (Life Science Cluster Denmark)		500.000 kr.	1.000.000 kr.	Ramme indstilles til bestyrelsen
Generel strategiske prioriteringspulje - særlige BRN- initiativer		900.000 kr.	3.700.000 kr.	Ramme til strategisk prioritering
Disponible fælles midler (ikke akkumuleret) afhængig af prioriteringer	2.703.722 kr.	-1.475.171 kr.	-570.171 kr.	
Disponible fælles midler INKL. Interessevaretagelse - AKKUMULERET	2.703.722 kr.	1.228.551 kr.	658.380 kr.	"Bundlinje" inkl. overførsel

3. Økonomisk status og prioriterings-grundlag

Direktionen påpeger, at BRN har en særlig vigtig funktion som fælles platform for nordjysk interessevaretagelse og fremme af fælles nordjyske dagsordner. Det understreges derfor, at der er behov for at opprioritere den strategiske interessevaretagelse, herunder at sikre et kontinuerligt økonomisk råderum hertil.

Indstilling til bestyrelsen

Direktionen indstiller til bestyrelsen,

- at aktuel økonomistatus og overblik 2021-22 tages til efterretning
- at de beskrevne principper og rammer for fremtidige samarbejder og medfinansierede indsatser godkendes
- at den særskilte pulje til klyngefinansiering annulleres og at der i stedet prioriteres en pulje til strategiske BRN-indsatser
- at de afsatte midler til Folkemøde 2021 overføres til 2022
- at bestyrelsen på mødet den 23. april (i selvstændige punkter på dagsordenen) tager stilling til disponeringsforslagene vedrørende
 - indstillingen om midler til GHDK i 2. halvår 2021
 - indstillingen om reservation af ramme til regionens medfinansiering af den nationale sundhedsklynge
 - ansøgningen om midler til interessevaretagelse vedrørende A26 / rute 34.

Der følges op på Bestyrelsens drøftelse og beslutninger på kommende direktionsmøde, herunder med prioriteringen af den strategiske prioriteringspulje.

4. Afrapportering vedr. BRN-bevillinger 2020 fra regionale klynger

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- tager afrapporteringerne for 2020 for de regionale klynger MARCOD, LSI og Nordjysk Fødevarer Erhverv til efterretning

Sagsfremstilling

Direktionen har på seneste møde efterspurgt en opfølgning på de aftaler, BRN har indgået med de regionale klynger for år 2020. Opfølgningen indgår som baggrundsmateriale for den videre drøftelse i det følgende dagsordenspunkt (pkt. 5).

Sekretariatet har indhentet og vedlagt en afrapportering fra hver af de tre nedenstående regionale klynger, der blev støttet af BRN i 2020, i henhold til de indgåede aftaler. Et kort oprids af BRN's aftalegrundlag med de tre klynger for 2020 kan genfindes og [tilgås her](#).

Klynge	Tematik	Bevilling fra BRN for 2020	Afrapportering vedlagt i
MARCOD	Maritim innovation og vækst	447.082 kr.	Bilag 4A
Life Science Innovation North Denmark	Sundheds- og velfærdsinnovation	893.670 kr.	
Nordjysk FødevarerErhverv	Fødevarerhverv og fiskerisektor	148.945 kr.	

Hver afrapportering starter med et executive summary, hvor klyngen fremhæver de væsentligste pointer ift. hvilke aktiviteter og resultater, der er afviklet og opnået i Nordjylland og for nordjyske virksomheder, som følge af BRN's bevilling.

Overordnet set vurderer klyngerne, at de har realiseret en stor del af de aftalte aktiviteter med undtagelse af aktiviteter, som har været særligt udfordret af Corona såsom større netværks- og partnerskabsmøder, delegationsbesøg og lignende. Disse aktiviteter forventes realiseret og afholdt, når situationen igen tillader det. For de tre klynger har 2020 desuden i høj grad været præget af proces omkring klyngekonsolidering, som har fundet sted sideløbende med øvrige aktiviteter. Her er billedet varieret. Status er overordnet, at Nordjysk FødevarerErhverv siden 1. juni 2020 har været en del af det nationale "Food & Bio Cluster Denmark", at MARCOD den 1. januar 2021 blev en del af den nationale klynge "MARLOG", mens Life Science Innovation North Denmark forventeligt virksomhedsdrages til den nye nationale klynge på området "Danish Life Science Cluster" i løbet af 2. kvartal 2021. BRN's Bestyrelse har tidligere udpeget 2020, som et overgangsår for BRN i forhold til medfinansiering af klyngerne.

Referat: Direktionen indstiller, at bestyrelsen tager afrapporteringerne for 2020 for MARCOD, LSI og Nordjysk Fødevarer Erhverv til efterretning.

5. Prioritering og fremtidigt samarbejde med nationale klynger

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- drøfter BRN's strategiske prioritering og tilgang til eventuelt fremtidige engagement i og medfinansiering af relevante nordjyske aktiviteter i regi af og samarbejde med de nationale klynger - med afsæt i arbejdsspørgsmål og opmærksomhedspunkter sidst i sagsfremstillingen.

Sagsfremstilling

Det er på seneste møde aftalt, at Direktionen i denne møderunde har en bredere og afklarende drøftelse af BRN's evt. fremtidige samarbejde, engagement i og medfinansiering af relevante nordjyske klyngeaktiviteter (dette punkt) og grønne regionale indsatser såsom Green Hub Denmark, NBE m.fl. (pkt. 6).

Der er som baggrundsinformation for drøftelsen indhentet basisinformation og ideer til samarbejdsaktiviteter fra en række nationale klynger, samt perspektiver og information om Erhvervshus Nordjyllands tilgang til samarbejde med klyngerne.

Med afsæt i de økonomiske opmærksomhedspunkter (pkt. 3), det strategiske grundlag for BRN-prioriteringer, signaler fra Bestyrelsen og de vedlagte baggrundsinformationerne, lægges der op til, at Direktionen drøfter BRN's prioritering og tilgang til mulige fremtidige samarbejder med de nationale klynger.

1. Strategisk grundlag for BRN-prioriteringer

Prioriteringen af BRN's fremtidige engagement i og medfinansiering af relevante nordjyske aktiviteter i regi af de nationale klynger, grønne initiativer, samt øvrige indsatser bør tage udgangspunkt i følgende strategiske forudsætninger og rammer:

- De nordjyske styrkepositioner jf. det fælles nordjyske kapitel i DEB's Erhvervsfremmestrategi
- BRN's handlingsplan 2021
- Klimaambitionen
- Arbejdsdelingen i det aktuelle erhvervsfremmesystem – og nordjysk målsætning om øget governance
- Kommende anbefalinger fra Vækstteam Nordjylland
- Synergi-muligheder i forhold til kommende nordjyske fyrtårnsprojekt
- BRN's økonomiske disponeringsramme

5. Prioritering og fremtidigt samarbejde med nationale klynger

2. tidligere signaler fra Bestyrelsen om klynger og grønne indsatser

BRN's Bestyrelse har tidligere signaleret, at det til en fremtidig prioriteringsproces, og udmøntning af det reservede rammebeløb til klyngerne fra 2021 og frem, er vigtigt at sikre:

- tydelighed og synlighed ift. hvilke ydelser nordjyske virksomheder kan tilgå indenfor rammerne af de nye nationale klyngers aktivitetstilbud (basisaktiviteter)
- eventuelle særlige nordjyske aktiviteter og samarbejdsprojekter, som klyngen foreslår realiseret i samarbejde med BRN, skal være additionelle og et supplement i forhold til de nationale klyngers gængse ydelser. Der ønskes altså skabt en merværdi.
- en klar arbejdsdeling og koordinering med øvrige nordjyske projekter og aktører inden for fagområdet samt med erhvervsfremmeindsatsen via Erhvervshus Nordjylland

Med godkendelsen af den [Fælles Nordjyske Klimaambition](#) har Bestyrelsen endvidere signaleret, at der er behov for at binde de nordjyske klimaindsatser sammen, øge koordineringen og skabe en rød tråd gennem indsatserne, således at der fremmes en klar arbejdsdeling mellem eksisterende operatører og indsatser på både nationalt og regionalt niveau.

3. Baggrundsinformation - basisinformation fra klyngerne og ideer til fremadrettet samarbejde

I efteråret 2020 blev de nye nationale klynger udpeget inden for 10 styrkepositioner og 4 spirende erhvervs- og teknologiområder. [Et overblik over det samlede klyngelandskab kan genfindes her](#), inklusiv visualisering af den geografiske fordeling af klyngerne nationalt og i Nordjylland.

Kommuner og business regions har jf. erhvervsfremmelovgivningen mulighed for f.eks. at være partnere i konkrete klyngeaktiviteter/innovationsprojekter og finansiære aktiviteter, der har til formål at fremme lokale nordjyske virksomheders deltagelse i de nationale klyngeorganisationer. Det kan f.eks. være ift. aktiviteter målrettet virksomheder med særlig lokal relevans eller ved at øremærke midler til bestemte aktivitetstyper, herunder lokal tilpasning og styrkelse af de klyngeaktiviteter, som finansieres via statslige midler.

5. Prioritering og fremtidigt samarbejde med nationale klynger

For at skabe et stærkere grundlag at drøfte de fremadrettede perspektiver, har BRN-sekretariatet iht. tidligere signaler fra Bestyrelsen inviteret de nationale klynger, som taler ind i de nordjyske styrkepositioner og/eller som tidligere har været prioriteret af BRN til at indsende:

- En kort beskrivelse af klyngens basisaktiviteter og tilbud til nordjyske virksomheder for 2021 og frem (uagtet om, der opnås støtte fra BRN)
- Ideer til nye og additionelle aktiviteter eller samarbejdsprojekter, der kunne være relevante fremadrettet at igangsætte i Nordjylland og tilbyde nordjyske virksomheder via samarbejde med og evt. medfinansiering fra BRN. Dvs. aktiviteter, som støtter op om den nordjyske erhvervsfremmestrategi og styrkepositioner, og i særlig grad kommer nordjyske virksomheder og vækstmuligheder til gavn
- Status på klyngens foreløbige samarbejder og aftaler med andre kommuner, regioner og business regions

Det drejer sig om klyngerne **Life Science Cluster Denmark** (life science og velfærdsteknologi) , **Food & Bio Cluster Denmark** (fødevarer og bioressourcer), **Digital Lead** (digitale teknologier) og **Energy Cluster Denmark** (energiteknologi).

Som oplyst på seneste direktionsmøde har Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling (NBE) medio 2020 givet et forhåndstilsagn til den nationale miljøteknologiklynge **CLEAN** om medfinansiering af aktiviteter og kontor i Nordjylland på henholdsvis 500.000 kr. i 2021 og 2022 samt 200.000 kr. årligt til Energy Cluster Denmark i 2021 og 2022. NBE har foreslået, at disse tilsagn kan overtages af de nordjyske kommuner via BRN, såfremt der fra BRN's side er interesse for et samlet nordjysk engagement i og samarbejde med CLEAN eller ECD. Med afsæt i den foreløbige dialog, har NBE i vedlagte bilag opsummeret hvilke perspektiver og aktiviteter tilsagnet til klyngen CLEAN kan tilføre Nordjylland.

Baggrundsinformationerne for de fem klynger er samlet i [bilag 5A](#). Baggrundsmateriale vedr. **MARLOG fremgår af bilag 5B** (kun tilgængelig i First Agenda).

Som følge af Bestyrelsens beslutning om at give et betinget støttetilsagn på 500.000 kr. i 2021 ud af det samlede reservede rammebeløb til klyngerne på 2 mio. kr. til klyngen MARLOG pågår der en **separat dialog med MARLOG** om de fremtidige perspektiver for samarbejde. Der er fra MARLOG's side stor interesse for et tættere samarbejde med Nordjylland og potentialerne i en tæt tilknytning til forskning, innovation samt særligt Energy Cluster Denmark. MARLOG vil som supplement til det allerede etablerede regionale hub i Frederikshavn medio 2021 etablere et Center of Excellence for De Maritime Erhverv og Logistik - *Move to Zero* – i Aalborg primært fokuseret på innovationsaktiviteter.

5. Prioritering og fremtidigt samarbejde med nationale klynger

MARLOG har på baggrund af møder med AAU, Aalborg Havn og BRN m.fl. udarbejdet et "Letter of Intent" der udgør en overordnet fælles ramme for det nordjyske samarbejde med MARLOG. Innovationshubet forventes etableret medio 2021, og forinden skal de respektive resultatkontrakter bl.a. med BRN aftales på plads. BRN skal senest på bestyrelsesmødet den 23. april 2021 tage stilling til en resultatkontrakt, der lægges til grund for udmøntningen af den betingede bevilling, herunder de faglige prioriteringer, indsatser og samarbejdsprojekter. Foreløbigt baggrundsmateriale og LOI er vedlagt i bilag 5B. Den økonomiske effekt af aftalen vil være en bevilling på 250.000 kr. i 2021 (oprindeligt 500.000 kr.) samt 500.000 kr. i 2022.

4. Baggrundsinformation – perspektiver fra Erhvervshus Nordjylland og deres tilgang til klynge-samarbejdet

BRN-Bestyrelsen har tidligere signaleret, at en klar arbejdsdeling og koordinering med erhvervsfremmeindsatsen via Erhvervshus Nordjylland (EHNJ) vil være væsentligt ift. BRN's fremtidige samarbejde med de nationale klynger. EHNJ har været i dialog med en række af de nationale klynger for at sikre, at klyngernes ydelser er til rådighed for virksomheder i hele Nordjylland, en klar arbejdsdeling og optimal udnyttelse af ressourcer, virkemidler og faglige kompetencer mhp. at løfte virksomhedernes innovations- og konkurrenceevne.

De i alt 14 nationale klynger har alle i forskelligt omfang relevans for den nordjyske erhvervsudvikling og er dermed vigtige samarbejdspartnere for EHNJ og øvrige erhvervsfremmeaktører. EHNJ vil dog i første omgang have særligt fokus på at etablere og udvikle samarbejder med de klynger, der direkte og stærkest relateres til de nordjyske styrkepositioner i den decentrale erhvervsfremmestrategi. Længst i disse processen pt. er MADE og EnergyCluster, hvor der forventes indgået samarbejdsaftaler i foråret 2021.

EHNJ har til dagens møde udarbejdet et notat ([bilag 5C](#)), som beskriver EHNJ's perspektiver og tilgang til samarbejdet med de nationale klynger. EHNJ bemærker, at de for Nordjylland centrale klynger befinder sig på et meget forskelligt konsolideringsniveau. Det anbefales, at der ikke fra nordjysk side på nuværende tidspunkt prioriteres midler til enkelte klynger, men at dette afventer resultatet af arbejdet med fyrtårnsindsatsen i regeringens vækstteam. Man kan derefter fra nordjysk side vurdere relevansen af en særlig innovationsindsats i forbindelse hermed, som en af flere af klyngerne naturligt kan være operatører på.

5. Prioritering og fremtidigt samarbejde med nationale klynger

5. Opmærksomhedspunkter til drøftelsen

- Region Nordjylland har tidligere udtrykt interesse for at medfinansiere sundhedsklyngen
- Klyngerne befinder sig fortsat på forskellige modenhedsniveauer ift. konsolidering og aktiviteter
- Såfremt BRN på nuværende tidspunkt ønsker at indgå i konkrete samarbejdsprojekter med en eller flere nationale klynger, er det sandsynligt, at projektet vil skulle udvikles og konkretiseres i løbet af 2. halvår 2021, og dermed først kan igangsættes fra 2022 og frem
- Der er på dagens møde behov for stillingtagen til det reservede rammebeløb til klyngerne, så BRN kan sikres et større økonomisk råderum fremadrettet. Sekretariatsledelsen har på seneste møde foreslået, at der i stedet kan afsættes et mindre rammebeløb i BRN's budget, der kan anvendes som *generelt* råderum til igangsættelse af indsatser og samarbejdsprojekter med afsæt i BRN's prioriteter og de dagsordner, der løbende måtte opstå. Råderummet vil således ikke være reserveret til en specifik type operatør.
- En række af de "grønne" nationale klynger og de regionale grønne indsatser beskæftiger sig, overordnet set, med nogle af de samme tematiske emneområder, ligesom der i nogle tilfælde også er sammenhæng ift. deres ideer til fremadrettede samarbejdspektiver jf. pkt. 6.

6. Arbejdsspørgsmål

Med afsæt i de økonomiske opmærksomhedspunkter (pkt. 3), det strategiske grundlag for BRN-prioriteringer og baggrundsinformationerne, lægges der op til, at Direktionen drøfter BRN's prioritering ift. mulige samarbejder med klyngerne. Eksempelvis:

1. Hvilke nationale klynger og tematikker har **størst strategisk betydning** for BRN og Nordjylland, og bidrager bedst til vigtige aktuelle eller kommende dagsordner i BRN-samarbejdet?
2. Hvilke **typer af konkrete samarbejdsprojekter og initiativer giver reelt merværdi** for Nordjylland?

5. Prioritering og fremtidigt samarbejde med nationale klynger

3. **Hvilke principper** kan udgøre BRN's tilgang til eventuelle fremtidige samarbejder med de nationale klynger? F.eks.:
 - Bidrager BRN kun til konkrete og målrettede nordjyske samarbejdsprojekter?
 - BRN bør træde mere aktivt i bestiller-rollen og udbyde/efterspørge aktiviteter med afsæt i aktuelle dagsordner/temaer? Dvs. når BRN med afsæt i en strategisk dagsorden har defineret et ønske til et konkret samarbejdsprojekt eller indsats, så afklares det, hvilke relevante operatører inden for tematikken (klynger og regionale aktører), der kan byde ind på opgaven.
 - Er det en forudsætning, at klynger samarbejder med regionale indsatser (f.eks. på det grønne område) om ønskede aktiviteter?

4. **Hvordan anvendes BRN's midler bedst** inden for strategiske tematikker?
 - Større bevillinger til prioriterede indsatser eller flere mindre bevillinger til flere forskellige indsatser
 - Værdiskabelse ved bevilling til nationale klynger sammenholdt med regionale indsatser, hvor der arbejdes med samme tematik – hvordan optimeres værdien af BRN's investeringer?

Sekretariatet indleder punktet med en kort introduktion til punktet og arbejdsspørgsmålene.

5. Prioritering og fremtidigt samarbejde med nationale klynger

Referat

Direktionen drøftede BRN's strategiske prioritering og tilgang til eventuelt fremtidige engagement i og medfinansiering af relevante nordjyske aktiviteter i regi af og samarbejde med de nationale klynger - i sammenhæng med dagsordenspunkterne 3-7.

Signaler vedr. BRN's overordnede strategiske tilgang til disse emner og konkrete anbefalede principper for samarbejde med både nationale og regionale aktører kan ses i referatpunkt 3. For samarbejdet med klyngerne var der i Direktionen særligt fokus på principperne om, at BRN i højere grad indtager en bestiller-rolle i samarbejdet, at BRN kun medfinansierer til igangsættelses- og udviklingsorienterede formål, og dermed ikke bevilger til kontinuerlige bidrag til drifts- og basisaktiviteter, samt at BRN kun medfinansierer og bidrager til konkrete og målrettede nordjyske samarbejdsprojekter, som støtter op om den nordjyske erhvervsfremmestrategi og styrkepositioner, og i særlig grad kommer nordjyske virksomheder og vækstmuligheder til gavn.

Direktionen bemærkede indledningsvist, at klyngerne fortsat befinder sig på forskellige modenhedsniveauer og udviklingstrin ift. konsolidering og aktiviteter. Der blev på den baggrund og med afsæt i de økonomiske opmærksomhedspunkter truffet beslutning om at anbefale til Bestyrelsen, at det tidligere reservede rammebeløb til klyngerne annulleres og erstattes af en mere generel prioriteringspulje, som ikke er øremærket til en bestemt type operatør (jf. referatpunkt 3).

Det blev herefter drøftet, hvilke tematikker, der på klyngeområdet har stor strategisk betydning for BRN og Nordjylland, og kan bidrage til aktuelle dagsordner i BRN-samarbejdet. Direktionen anbefaler, at BRN har særligt fokus på klyngerne inden for det grønne, sundheds- og energiområdet, hvor Direktionen forventer, at der aktuelt vil kunne findes konkrete relevante samarbejdsprojekter inden for disse områder.

5. Prioritering og fremtidigt samarbejde med nationale klynger

Region Nordjylland har på tidligere møder signaleret ønske om at medfinansiere den kommende nationale sundhedsklynge. Direktionen drøftede potentialerne heri og anbefaler til Bestyrelsen, at der reserveres på et rammebeløb på hhv. 500.000 kr. i 2021 og på 1.000.000 kr. i 2022 til medfinansiering af den nationale sundhedsklynge. Beløbet bevilges og anvendes, når der foreligger et oplæg til aftale/resultatkontrakt om konkrete nordjyske samarbejdsprojekter i henhold til princippet herom.

I forlængelse af Bestyrelsens betingede støttetilsagn til MARLOG, anbefaler Direktionen også fortsat afsat midler i budgettet hertil. Den økonomiske effekt af aftalen vil være en bevilling på 250.000 kr. i 2021 (oprindeligt 500.000 kr.) samt 500.000 kr. i 2022. BRN ventes at kunne tage stilling på kommende møderække til en resultatkontrakt, der lægges til grund for udmøntningen af den betingede bevilling, herunder de konkrete faglige prioriteringer, indsatser og samarbejdsprojekter i henhold til princippet herom.

Direktionen indstiller, at Bestyrelsen drøfter Direktionens anbefalinger med henblik på at sikre politiske signaler til det videre arbejde og godkendelse af de foreslåede reservationer i budgettet.

Emnet tages op til drøftelse igen på det kommende Direktionsmøde, når der foreligger signaler og beslutninger fra Bestyrelsen.

6. Prioritering og fremtidigt samarbejde med regionale grønne indsats

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- drøfter BRN's strategiske prioritering ift. fremtidige samarbejde og medfinansiering af grønne regionale indsats - med afsæt i arbejdsspørgsmål sidst i sagsfremstillingen.

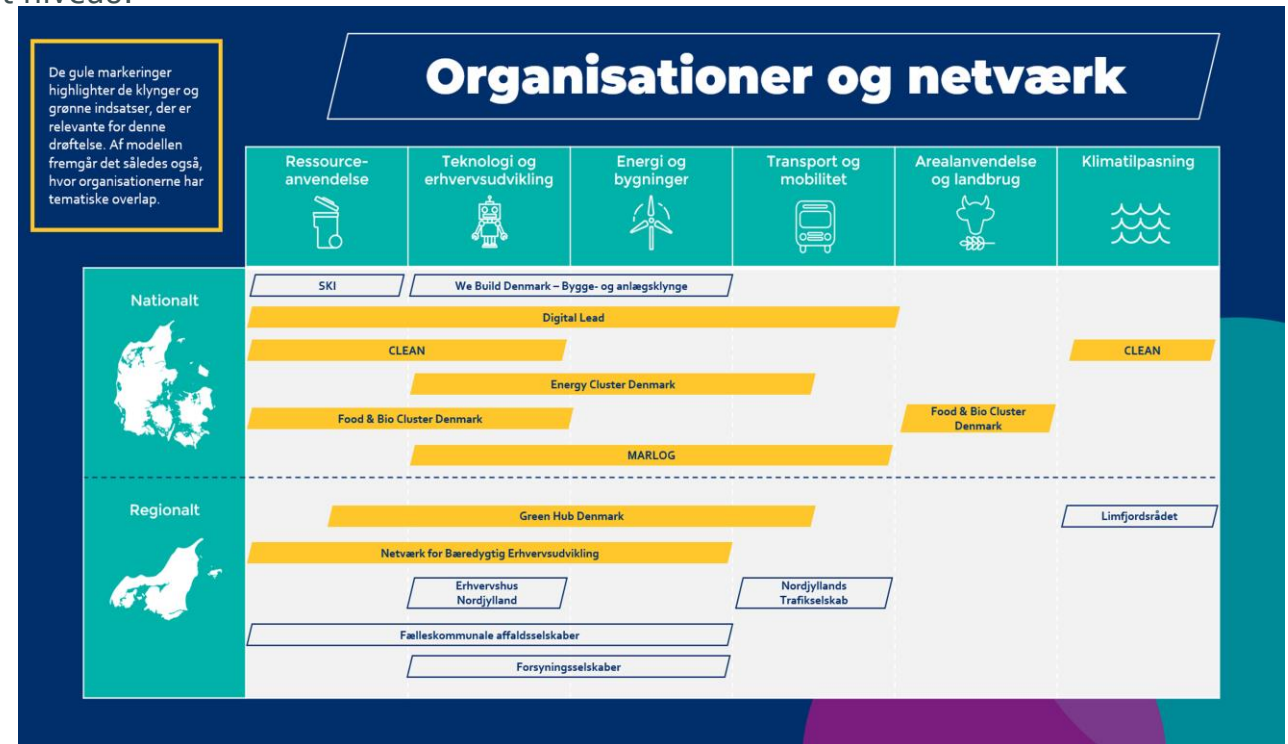
Sagsfremstilling

Med godkendelsen af den [Fælles Nordjyske Klimaambition](#) har BRN-Bestyrelsen signaleret, at der er behov for at binde de ambitiøse nordjyske klimaindsatser sammen, øge koordineringen og skabe en rød tråd gennem indsatserne, således at der fremmes en klar arbejdsdeling mellem eksisterende operatører og indsats på både nationalt og regionalt niveau.

Den udarbejdede [videnspakke](#), hvor BRN i efteråret 2020 kortlagde eksisterende aftaler og strategier, organisationer og netværk samt øvrige udvalgte indsats på klimaområdet, illustrerede desuden, at en række af de nationale klynger og regionale indsats, der arbejder på det grønne område, overordnet set beskæftiger sig med samme tematiske emneområder. Til højre ses udklip fra videnspakken, hvor de klynger og grønne indsats, som drøftes på dagens møde er fremhævet med gult.

Det vil derfor være hensigtsmæssigt, at BRN drøfter og tager stilling til det fremadrettede samarbejde med de grønne klynger og de grønne regionale indsats ved en samlet prioritering.

På den måde kan der skabes en øget koordinering mv. fremadrettet og tages aktivt stilling til, hvordan BRN's midler bedst anvendes indenfor BRN's indsatsområde klima- og grøn omstilling.



6. Prioritering og fremtidigt samarbejde med regionale grønne indsats

Kort om indsatserne og samarbejdsperspektiver

1. baggrundsinformationer

Som baggrundsinformation for drøftelsen er der indhentet en status på de to igangværende regionale grønne indsats, **Green Hub Denmark** og **Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling (NBE)** fra kategorien fra videnspakken "organisationer og netværk", som taler ind i de nordjyske styrkepositioner, som tidligere har været prioriteret ifm. BRN's handleplan og hvis bevillinger står overfor at stoppe.

Derudover er indsatserne blevet spurgt ind til fremadrettede basisaktiviteter og ideer til nye samarbejdstemaer:

- Hvilke basisaktiviteter tilbydes til nordjyske virksomheder fremadrettet og hvordan disse påvirkes, hvis der ikke opnås støtte fra BRN
- Hvilke ideer eller perspektiver ser de for nye og additionelle samarbejdsaktiviteter, der kunne være relevante fremadrettet at igangsætte i Nordjylland og tilbyde nordjyske virksomheder via medfinansiering fra BRN. Dvs. aktiviteter, som støtter op om den nordjyske erhvervsfremmestrategi og styrkepositioner, og i særlig grad kommer nordjyske virksomheder og vækstmuligheder til gavn

De indsendte baggrundsinformationer fra de to indsats er vedlagt i [bilag 6A](#) (status på indsatserne) og [bilag 6B](#) (fremadrettet information).

Green Hub Denmark arbejder med grøn omstilling, bæredygtige forretningsmodeller, storskalatest og demonstrationsprojekter samt fremvisning af grønne teknologier. Målet er at skabe vækst og beskæftigelse, samtidig med at vi samarbejder om at tackle de globale klimaudfordringer.

Formålet er at skabe én fælles indgang for virksomheder og klynger, der vil være med til at udvikle, teste, demonstrere og skabe forretning af fremtidens grønne løsninger i samarbejde med andre.

Nuværende BRN-bevilling

2. halvår 2020: 650.000 kr.
1. halvår 2021: 650.000 kr.

Samarbejdsperspektiver

- Videreføre basisaktiviteter
- Partnerskaber ifm. kommende fyrtårnsprojekter og vækstteams. GHDK spiller en aktiv rolle i at definere indsatsområdet (CCU/CCS).
- Styrket samarbejde med grønne klynger
- Net Zero Pathways konference
- Regionale taskforce møder

NBE arbejder for bæredygtig forretningsudvikling og for at fremme cirkulær økonomi gennem et tæt samarbejde med AAU, kommuner og erhvervskontorer samt klynger. NBE skaber konkrete bæredygtighedsresultater ved eksisterende virksomheder og i kommunerne i hele Nordjylland.

Projektet **Det Cirkulære Nordjylland** har skabt en styrket indsats for cirkulær økonomi. Indsatsen bringer affald i spil i konkrete materialeloops, som genererer nye forretningsmuligheder samtidig med at genanvendelsen øges.

Nuværende BRN-bevilling

2019: 1.950.000 kr.
2020: 900.000 kr.
2021: 900.000 kr.

Samarbejdsperspektiver

- Videreføre basisaktiviteter
- Bæredygtigt kompetenceløft for virksomheder og kommuner, regional koordinering
- Indkøb og OPP om udbud
- Erhvervsudvikling i det blå og grønne Nordjylland, bioressourcer landbrug og fiskeri

6. Prioritering og fremtidigt samarbejde med regionale grønne indsatser

Sekretariatsledelsen påpeger, at der fra Green Hub Danmarks side, hvis bevilling fra BRN udløber juni 2021, er ønske om stillingtagen til GHDK's bevilling allerede på denne møderunde. Dette af hensyn til at fastholde det momentum, der er opbygget i første år. I den foreløbige dialog med GHDK har BRN-sekretariatet signaleret, at en evt. ny økonomisk ramme til indsatsen maksimalt kan fastholdes på det aktuelle beløb.

2. Arbejdsspørgsmål- og drøftelsepunkter

Med afsæt i de økonomiske opmærksomhedspunkter, det strategiske grundlag for BRN-prioriteringer og i sammenhæng med drøftelsen jf. pkt. 5 om fremtidigt samarbejde med nationale grønne klynger lægges der op til, at Direktionen drøfter BRN's prioritering ift. fremtidigt samarbejde med regionale grønne indsatser med særligt fokus på Green Hub Denmark og Netværk for Bæredygtigerhvervsudvikling. Eksempelvis:

1. Hvilke grønne indsatser og tematikker har **størst strategisk betydning** for BRN og Nordjylland, og bidrager bedst til vigtige aktuelle eller kommende dagsordner i BRN-samarbejdet?
2. **Hvordan anvendes BRN's midler bedst** inden for BRN's indsatsområde klima- og grøn omstilling?
 - Værdiskabelse ved bevilling til nationale klynger sammenholdt med regionale indsatser, hvor der arbejdes med samme tematik
 - Hvordan optimeres værdien af BRN's investeringer?
3. Hvilke strategiske **regionale grønne indsatser skal BRN satse på og videreføre**? I hvilket omfang (beløb/tid/indhold mv.)?
4. **Hvordan skal samarbejdet med de regionale grønne indsatser udvikles**?
 - Hvilken retning, samarbejdsperspektiver og særlige nordjyske aktiviteter kan være relevante?
5. Skal der afsættes **en samlet økonomisk ramme for konkrete bevillinger til grønne regionale indsatser**?
6. Skal der fremsendes en **konkret ansøgning for Green Hub Denmark** til behandling allerede på **kommende Bestyrelsesmøde** d. 23/04? jf. opmærksomhedspunkt øverst på denne side fra sekretariatsledelsens møde.

Sekretariatet indleder punktet med en kort præsentation og introduktion til arbejdsspørgsmålene.

6. Prioritering og fremtidigt samarbejde med regionale grønne indsatser

Referat

Direktionen drøftede BRN's strategiske prioritering ift. fremtidige samarbejder og medfinansiering af grønne regionale indsatser i sammenhæng med dagsordenspunkterne 3-7. Signaler vedr. BRN's overordnede strategiske tilgang til disse emner og konkrete anbefalede principper for samarbejde med både nationale og regionale aktører kan ses i referatpunkt 3.

Der var i Direktionen opbakning til, at der til det kommende BRN-Bestyrelsesmøde d. 23. april kan fremsendes en ansøgning fra Green Hub Denmark om medfinansiering fra BRN på maksimalt 650.000 kr. for perioden 2. halvår 2021 med henblik på at fastholde det momentum, der er opbygget det første år. Direktionen indstiller således, at Bestyrelsen behandler ansøgning fra Green Hub Denmark med henblik på medfinansiering af 2. halvår 2021. Direktionen er desuden positive over for fortsat samarbejde med Green Hub Denmark fra 2022, såfremt der fortsat er fokus på yderligere regionalisering af indsatsen, men vurderer, at den konkrete stillingtagen hertil bør finde sted i forbindelse med en samlet prioriteringsdrøftelse med afsæt i en ny strategisk prioriteringspulje i BRN's budget jf. referatpunkt 3.

Direktionen vurderede, at det vil være hensigtsmæssigt at dagsordenssætte en konkret drøftelse af udviklingen af det fremtidige samarbejde med NBE på et kommende møde. Direktionen lagde bl.a. vægt på, at der i NBE er en særlig kompetence inden for cirkulær økonomi, som bør prioriteres, og derudover at der er behov for en dialog om muligheder for tilpasning af opgaver og snitflader til andre aktører. Det umiddelbare signal er endvidere, at bevillingsstørrelsen til NBE også bør tilpasses i en nedadgående retning.

Direktionen understreger, at det generelt fremadrettet vil være væsentligt at sikre en klar og tydelig arbejds- og rollefordeling i samarbejdet med operatørerne indenfor BRN's indsatsområde klima- og grøn omstilling, når der gives bevilling fra BRN. Dette bør tænkes sammen med den videre proces omkring udmøntningen af klimaambitionen (jf. referatpunkt 7), så pointerne fra Direktørgruppens planlagte dialoger med igangværende fælles grønne nordjyske indsatser kan fungere som indspark til de fremtidige drøftelser herom.

7. Opfølgning på Klimaambitionen – governance og samspil (fælles med KDK)

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- Drøfter den videre proces for udmøntning og evaluering af Den Fælles Nordjyske Klimaambition.
- Drøfter organiseringen omkring Den Fælles Nordjyske Klimaambition – herunder roller, ansvar og snitflader, samt inddragelse af relevante aktører og partnere.

Sagsfremstilling

D. 23. februar 2021 blev Den Fælles Nordjyske Klimambition ([Bilag 7A](#)) – efter godkendelse i KKR og BRN – udsendt til de nordjyske kommuner og Region Nordjylland med henblik på behandling af sagen i såvel relevante fagudvalg som regions- og byråd og med opfordring til at tilslutte sig Den Fælles Nordjyske Klimaambition. By- og regionsråd er blevet udbedt tilbagemelding efter behandling senest 31. maj 2021.

På sidste direktionsmøde (22. januar 2021) besluttede direktionen at afvente behandling i KKR og BRN-bestyrelsen inden en yderligere drøftelse af den videre proces for udmøntning og forankring af Klimaambitionen. På samme møde blev det desuden besluttet, at der indkaldes til et tværkommunalt og regionalt fællesmøde, hvor teknik-og miljødirektører og -chefer samt relevante nordjyske partnere på klimaområdet sammen kan drøfte udmøntning af strategien og understøtte målet om det brede, lokale ejerskab. Mødet er endnu ikke berammet.

Dele af Klimaambitionen udmøntes allerede via eksempelvis indsatserne Grøn Energi Nordjylland og DK2020, hvor den enkelte kommunes strategier, handlinger og initiativer således sætter retning på lokalt niveau, men bidrager også til det fælles nordjyske – og nationale - perspektiv.

Det er vigtigt også at sikre udmøntning af Klimaambitionens øvrige strategiske fokusområder, herunder særligt Governance og Videndeling, samt at klarlægge og fordele opgaver og roller i forbindelse med udmøntning, opfølgning og evaluering af Klimaambitionen. Med andre ord er der behov for en afklaring af, hvor opgaverne omkring udmøntning, opfølgning og evaluering af klimaambitionen er forankret – både på direktør og sekretariatsniveau.

7. Opfølgning på Klimaambitionen – governance og samspil (fælles med KDK)

Direktionen bedes derfor i sin drøftelse om blandt andet at tage stilling til følgende spørgsmål:

- Skal den hidtidige direktørgruppe, der har været ansvarlige for udviklingen af Klimaambitionen, fortsat have en rolle i den fremadrettede proces, og i så fald hvilken – f.eks. i den løbende dialog med de relevante aktører?
- Hvor placeres ansvaret for sekretariatsbetjeningen af Klimaambitionen?
- Hvem har ansvaret for at følge udviklingen og udmøntningen af Klimaambitionens forskellige strategiske fokusområder, samt evt. revision af Klimaambitionen?

Referat

Direktionen drøftede den videre proces ift. afklaring af udmøntning og evaluering af Den Fælles Nordjyske Klimaambition.

Direktionen besluttede i den forbindelse, at den eksisterende direktørgruppe bestående af fire kommunaldirektører, to tekniske direktører og den regionale udviklingsdirektør fortsætter.

Gruppen skal således følge og bidrage til udmøntning af klimaambitionen samt tydeliggøre roller, ansvar og snitflader – blandt andet gennem løbende dialog med aktørerne på igangværende fælles grønne, nordjyske indsatser. Et fælles møde mellem direktørgruppen og relevante aktører berammes snarest med henblik på, at direktionen får en opsamling på kommende møde.

8. Nye vækstteams med fokus på lokale erhvervsfyrtårne (fælles med KDK)

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- tager status for de nye vækstteams med fokus på lokale erhvervsfyrtårne til orientering
- drøfter hvordan BRN og andre nordjyske parter bedst kan spille ind med strategiske input til Vækstteam Nordjyllands arbejde

Sagsfremstilling

Baggrund og tidligere proces

I Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB) er der siden medio 2020 arbejdet med proces for udpegning af et eller flere fyrtårnsprojekter i de syv erhvervshus-geografier, hvortil DEB vil afsætte en særskilt pulje. Fra Nordjylland er der indledningsvist foreslået et fyrtårnsprojekt, som ligger i spændingsfeltet mellem temaerne **grøn omstilling**, **digitalisering** og **højtuddannet arbejdskraft**.

Bestyrelserne for BRN og Erhvervshus Nordjylland (EHNJ) havde i tillæg hertil på [møde d. 20. november 2020](#) valgt at nedsætte en arbejdsgruppe, som skulle konkretisere det foreløbige materiale yderligere mhp. drøftelse i EHNJ og BRN. Ultimo november 2020 lagde erhvervsministeren imidlertid op til, at der skulle nedsættes syv regionale vækstteams og at fyrtårnsprojekterne ville blive inddraget i dette i arbejdet. Dette bevirkede i praksis, at den nordjyske proces vedr. fyrtårn måtte sættes på standby indtil nærmere politisk udmelding.

Regionale vækstteams med fokus på erhvervsfyrtårne

I starten af marts 2021 [lancerede regeringen så syv nye midlertidige vækstteams](#), som inden udgangen af maj 2021 skal komme med anbefalinger til, hvordan der bedst kan investeres i lokale erhvervsstyrker (fyrtårne), som har særligt potentiale til at få de enkelte landsdele styrket ud af krisen. Hvert vækst-team tager udgangspunkt i en geografi, der svarer til erhvervshusenes, og består bl.a. af lokale repræsentanter fra erhvervslivet, fagbevægelsen, kommunerne, erhvervshusenes bestyrelser og DEB. [Kommissorierne for de nye vækstteams kan tilgås her.](#)

Regeringen har sammen med Folketingets partier afsat 500 mio. kr. under årets finanslov fra det såkaldte REACT-EU-program til at realisere anbefalingerne fra de syv regionale vækstteams. Rammerne for det danske REACT-EU-program fastlægges af regeringen og udmøntes efterfølgende af DEB gennem enten åbne calls eller direkte tildeling til erhvervs-husene.

8. Nye vækstteams med fokus på lokale erhvervsfyrtårne (fælles med KDK)

Hvert vækstteam har af regeringen fået udpeget et tema, som de skal komme med vækstforslag inden for:

Vækstteam Bornholm: Grøn energi relateret til energiø

Vækstteam Fyn: Maritime erhverv og robotter

Vækstteam Hovedstaden: Life science

Vækstteam Midtjylland: Vandteknologi

Vækstteam Nordjylland: CO₂-fangst, -lagring og anvendelse

Vækstteam Sjælland og øerne: Biosolutions

Vækstteam Syddjylland: Omstilling fra olie og gas til grøn industri

Hvert vækstteams skal aflevere deres anbefalinger til regeringen inden udgangen maj 2021. Inden da forventes afholdt 3 møder i hvert vækstteams samt dialog med andre relevante lokale aktører. Alle vækstteams sekretariatsbetjenes af Erhvervsstyrelsen.

Vækstteam Nordjylland

Som det fremgår herover, skal [Vækstteam Nordjylland](#) arbejde med afsæt i **temaet om potentialer ved CO₂-fangst, lagring og udnyttelse - og andre tiltag, der kan styrke den grønne genstart**. Nordjylland har den højeste CO₂-udledning pr. indbygger blandt de danske regioner. Det skyldes særligt procesudledninger fra cementproduktion og CO₂-udledninger fra større fossile kilder. Herudover finder der også udledninger sted fra afbrænding af biomasse til energiproduktion og fra biogasanlæg, hvor CO-fangst, -lagring og -anvendelse kan anvendes.

Der kan dermed være et stort potentiale for fangst af CO₂ fra nordjyske virksomheder. Foreløbige geologiske undersøgelser tyder desuden på, at en undergrundsstruktur ud for Hanstholm kunne være velegnet til forsvarlig lagring af CO₂ fra nordjyske virksomheder såvel som fra kilder uden for Nordjylland. Den erhvervmæssige udvikling og ibrugtagning af CO₂-fangst, -lagring og -anvendelse er et vigtigt ben i den grønne omstilling af den CO₂-intensive industri, og til at nedbringe de samlede danske udledninger, og kan indebære brede erhvervs- og beskæftigelsesmæssige potentialer for hele Nordjylland.

Vækstteamet i Nordjylland består af 10 repræsentanter fra det lokale erhvervsliv, fagbevægelsen, kommunerne, de tværkommunale erhvervshuses bestyrelser og DEB. Medlemmerne af Vækstteam Nordjylland er:

8. Nye vækstteams med fokus på lokale erhvervsfyrtårne (fælles med KDK)

- Michael Lundgaard Thomsen, Adm. dir. for Aalborg Portland A/S (formand)
- Lars Peter Christiansen, Adm. dir. i Thy-Mors Energi
- Christina Ørskov, Adm. dir. i Orskov Yard A/S.
- Ulla Vestergaard, Borgmester i Thisted Kommune.
- Jan. O Gregersen, Formand for Dansk Metal Aalborg
- Anna Kirsten Olesen, Formand for Fagbevægelsens Hovedorganisation Nordjylland
- Peter Rindebæk, COO i Bladt Industries A/S. Medlem af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse
- Mogens Gade, Borgmester i Jammerbugt Kommune. Bestyrelsesformand for Erhvervshus Nordjylland
- Hanne Kvist, Marketing Director, Royal Greenland. Næstformand for Erhvervshus Nordjylland
- Dorte Maarbjerg Stigaard, Innovationsdirektør ved Aalborg Universitet

Michael Lundgaard Thomsen er formand Vækstteam Nordjylland og skal lede arbejdet frem til maj 2021, hvor vækstteamet skal give sine anbefalinger til regeringen samt til DEB's udmøntning af REACT-midlerne. Som en del af anbefalingerne kan hvert vækstteam desuden vurdere behovet for kompetenceudvikling og opkvalificering. Første møde i Vækstteam Nordjylland blev afholdt d. 18. marts, hvor Mogens Gade orienterede om de foreløbige nordjyske indspil, forslag og tidligere overvejelser om grundlaget for et nordjysk erhvervsfyrtårn. Det nordjyske indspil skal sammen med kommissoriet lægges til grund for arbejdet i vækstteamet, så der bygges videre på den viden, som allerede er opbygget. EHNJ og BRN vurderer i forlængelse heraf, at Vækstteam Nordjylland også har mulighed for – udover det tema, der er udpeget fra national side – at komme med anbefalinger ift. øvrige nordjyske erhvervsmæssige udfordringer, potentialer og forslag, der kan genstarte væksten. EHNJ og BRN har tilkendegivet overfor Erhvervsstyrelsens sekretariat, at vi ønsker at bidrage i den videre proces, hvor Erhvervsstyrelsens sekretariatet løbende vil inddrage interessenter med særlig viden om fyrtårnstemaet eller lokale forhold i vækstteamets.

Referat: Sekretariatet gav en orientering om seneste nyt vedr. den forventede involvering af nordjyske aktører og interessenter i Vækstteam Nordjyllands arbejde, som udover indspark fra Vækstteamets medlemmer i høj grad ventes at fokusere på at sikre fagspecifikke indspil. Der afholdes møde på administrativt niveau med Erhvervsstyrelsen i den kommende uge mhp. at drøfte den konkrete proces herfra. Direktionen tog status til orientering.

9. Udpegning af repræsentant til MARLOG's bestyrelse

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- Drøfter nyudpegning af BRN-udpeget erhvervsrepræsentant til MARLOG's bestyrelse og indstiller til bestyrelsen

Sagsfremstilling

Bestyrelsen for den nye nationale klynge Maritime & Logistics Innovation Denmark (MARLOG) består af 11 personer med bred geografisk forankring inkluderende alle grene af erhvervet: skibsdesignere, udstyrsproducenter, logistik, rederier, havne samt forskning og uddannelse. Fra det nordjyske sidder følgende aktuelt i bestyrelsen:

- Pia Ankerstjerne, MARTEC
- Morten Brandborg, Wärtsila
- BRN-udpeget repræsentant. I følge MARLOG's vedtægter §9 udpeger BRN et bestyrelsesmedlem, der skal repræsentere en virksomhed. BRN har udpegningsret i lige år. Skal aktuelt genudpege repræsentant grundet vakance.

På bestyrelsesmødet den 19. juni 2020 udpegede bestyrelsen Lars Henrik Hejlesen fra MAN Energy Solutions, Frederikshavn som repræsentant til bestyrelsen i den nationale klynge, Maritime & Logistics Innovation Denmark (MARLOG), og han sidder således aktuelt i bestyrelsen. Lars Henrik Hejlesen har meddelt sekretariatet, at hans ansættelsesforhold til MAN Energy Solutions er afsluttet, og ikke længere opfylder kravet om tilknytning til en virksomhed i regionen. Det er aftalt med MARLOG's bestyrelsesformand, at Lars Henrik Hejlesen fortsætter indtil, der er udpeget et nyt bestyrelsesmedlem. Der skal således foretages en ny udpegning via BRN til denne bestyrelsespost. Førstkommende møde i MARLOG er generalforsamlingen og bestyrelsesmødet den 25. maj 2021.

Sekretariatet har uopfordret modtaget to forslag til kandidater – fra aktører henholdsvis i Aalborg og Frederikshavn.

Referat:

Kommunaldirektørerne fra Frederikshavn og Aalborg tager en dialog om kandidater til nyudpegningen, og fremsender forslag til sekretariatet, således at det kan indgå i sagsfremstillingen til bestyrelsens møde.

10. Interessevaretagelse

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- Drøfter status på interessevaretagelse vedrørende
 1. Status og prioriteringer ifm. infrastrukturforhandlinger
 2. Anmodning om bevilling til interessevaretagelse vedr. infrastruktur
- Indstiller høringsvar til bestyrelsens godkendelse

Sagsfremstilling

Status og prioriteringer ifm. infrastrukturforhandlinger

Vejdirektoratet offentliggjorde sin VVM-opdatering for den 3. Limfjordsforbindelse d. 25. februar 2021, som er i høring til og med 30. april. BRN afsender i den forbindelse et fælles høringsvar – udkast foreligger i (bilag 10A) Lukket – kun tilgængelig i First Agenda. Høringsvaret fremsendes til Vejdirektoratet efter bestyrelsens behandling den 23. april 2021. Folketingets infrastrukturforhandlinger forventes påbegyndt snarest, og BRN vil fortsat varetage en koordinerende rolle i forhold til fælles nordjysk interessevaretagelse af projektet.

Status for interessevaretagelse vedr. Rute 26/24 og anmodning om bevilling til interessevaretagelse

Morsø og Thisted Kommuner har henvendt sig til BRN med anmodning om midler til fortsat interessevaretagelse af Rute 26/34.

Referat:

Direktionen drøftede status på interessevaretagelse vedrørende infrastrukturforhandlingerne. Anmodningen fra Morsø og Thisted om bevilling til fortsat interessevaretagelse vedr. fremme af Rute 26/34 fremsendes til drøftelse i bestyrelsen. Sekretariatet anmoder de to kommuner om en egentlig ansøgning inkl. kort redegørelse, budget m.v.

Direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender høringsvar til VVM-redegørelse af den 3. Limfjordsforbindelse.

11. Status på Vækst via Viden 2.0. (fælles med KDK)

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- tager status for 1. halvår og de første matchtal for Vækst via Viden 2.0. til efterretning
- tager orientering om ny bevilling til Nordjysk Vækstpilotordning til efterretning

Sagsfremstilling

BRN og KKR Nordjylland har i et bredt partnerskab med en række samarbejdspartnere igangsat Vækst via Viden 2.0. for at nordjyske virksomheder, uanset deres geografiske placering, i højere grad skal sikres vækst- og udviklingsmuligheder via tilførsel af højtuddannet arbejdskraft. Konkret er målsætningen, at samarbejdspartnerne i fællesskab skaber 2.000 match mellem højtuddannede og virksomheder i hele Nordjylland over en treårig periode.

Med VVV2.0. blev der introduceret et nyt og bredere match-begreb, som gør, at partnerne bedre kan imødekomme virksomhedernes behov, uanset hvor i processen de er i forhold til at ville tilknytte højtuddannet arbejdskraft til deres virksomhed. Der er således tale om et match ved følgende: studieprojektsamarbejde, studiepraktik, studiejob, virksomhedspraktik, løntilskud, ordinært job og ordinært job med Vækstpilot.

Det første halve år af 2020 blev brugt til forberedende arbejde med blandt andet en kommunerundtur, hvorefter Vækst via Viden 2.0. formelt blev skudt i gang d. 1. september 2020. Corona har sat sit præg og udfordret særligt ift. at styrke og opbygge relationerne på tværs af de mange nye samarbejdspartnerne. Trods det, er det partnerskabets oplevelse, at der er opnået god fremdrift på en række af de væsentligste aktiviteter.

For den primære aktivitet om matchskabelse, er de første statustal netop kommet ind. **I perioden 1. september 2020 til 31. januar 2021 er det lykkes partnerskabet at skabe i alt 314 match** i de ti kommuner, hvor der registreres match. Matchene er skabt af enten lokalt erhvervskontor, lokalt jobcenter, UCN, AAU eller Akademikernes a-kasse.

Se hvordan matchene fordeler sig på de enkelte kommuner på følgende side.

FU for beskæftigelsesdirektørerne og Styregruppen for Vækst via Viden 2.0. vil behandle de første statustal hhv. d. 19. marts og d. 13. april.

11. Status på Vækst via Viden 2.0. (fælles med KDK)

Status på primæraktivitet om match for perioden 1. september 2020 til 31. januar 2021. Der foretaget kvalitetssikring via dubletkontrol og stikprøver i de tilfælde, hvor det kunne være at samme match talte med to gange

Match fordelt på kommuner

Kommune	Antal match
Brønderslev	3
Frederikshavn	16
Hjørring	32
Jammerbugt	25
Mariagerfjord	10
Rebild	7
Vesthimmerland	7
Aalborg	185
Morsø	9
Thisted	20
Hovedtotal	314

Matchene er skabt af enten lokalt erhvervskontor, lokalt jobcenter, UCN, AAU eller Akademikernes a-kasse.

Til bestyrelsesmødet ventes der at være en tabel klar, som viser hvilken samarbejdspartner, der har skabt de registrerede match i den enkelte kommune.

Match fordelt på matchtyper

Matchtyper	Antal match
Projektsamarbejde	31
Projektsamarbejde & Studiepraktik	2
Studiepraktik	95
Studiepraktik & Studiejob	2
Studiejob	24
Virksomhedspraktik	41
Virksomhedspraktik & Løntilskud	4
Virksomhedspraktik & Løntilskud & Ordinær	27
Virksomhedspraktik & Ordinær	16
Løntilskud	3
Løntilskud & Ordinær	5
Virksomhedspraktik & Landdistriktsvækstpilot	4
Landdistriktsvækstpilot	17
Andet	18
Nordjysk Vækstpilot	5
Ordinær fuldtid	20
Hovedtotal	314

Match fordelt på arbejdsområde

Arbejdsområde	Antal match
HR	3
Finansiering	3
Internationalisering	3
Jura	4
Sundhed	8
Økonomi	9
Innovation	12
(tom)	13
Grøn omstilling / cirkulær økonomi	15
Øvrige	16
Digitalisering / automatisering	30
Teknik	37
Planlægning / processer	43
Salg / markedsføring	57
Kommunikation	61
Hovedtotal	314

11. Status på Vækst via Viden 2.0. (fælles med KDK)

Kort status for øvrige aktiviteter

I samme periode har der desuden været særligt været fokus på følgende aktivitetsspor:

- **Involvering og erfaringsudveksling** for medarbejdere med digital afholdelse af bl.a. kick-off i august og en workshop for VVV-praktikere i december. Begge med omkring 70 deltagere fra samarbejdspartnerne.
- **Kommunikation og opbygning af fælles caseplatform VaekstviaViden.dk**, som nu er aktiv. Der er indsamlet flere cases og gode historier til siden og desuden udarbejdet materialer og videoer om jobsøgning og kompetenceoversættelse, som også er frit tilgængelige. Platformen skal understøtte konsulenternes arbejde med at skabe match
- **Organisering og etablering af styregruppe** med bred repræsentation fra partnergruppen. Styregruppen holdte første møde i oktober. Formandskabet er fastsat ved hhv. Erhvervshus Nordjylland og formanden for de nordjyske beskæftigelsesdirektører.
- **Sikre midler til videreførelse af Nordjysk Vækstpilotordning** jf. herunder
- **Registreringspraksis og effektmåling**

Ny bevilling til fortsættelse af Nordjysk Vækstpilotordning - min. 70 forløb over to år

BRN-Bestyrelsen valgte på seneste møde at bevilge en ramme på 500.000 kr. årligt i 2021 og 2022 i medfinansiering til fortsættelse af Nordjysk Vækstpilotordning (NVP), hvilket vil betyde, at der kan tilbydes minimum 70 nye nordjysk vækstpilotforløb i Nordjylland til glæde for nordjyske SMV og højtuddannede. I VVV benyttes en række matchredskaber fra studentersamarbejde, studiejob, virksomhedspraktik, løntilskud m.fl., men NVP er blevet særligt fremhævet som et essentielt matchredskab og en "katalysator", der efter partnernes erfaring kan være afgørende for om en virksomhed "tør tage springet" og kommer til at stifte bekendtskab med denne type arbejdskraft. NVP er endvidere særligt velegnet til ansættelse af nyuddannede, da der ikke er krav til varigheden af ens ledighedsperiode. Evaluering af de foreløbigt gennemførte forløb viser, at 78% af Vækstpiloterne ansættes efter forløb i samme virksomhed samtidig med, at yderligere 10% af de ikke-ansatte benyttede forløbet som springbræt til et job i anden virksomhed.

Referat: Sekretariatet orienterede kort om seneste nyt. Der blev spurgt ind til muligheden for at medtage kommunale match i måltal. Spørgsmålet tages op på kommende styregruppemøde, hvorefter der gives en skriftlig tilbagemelding til Direktionen.

12. DK2020 – orientering om status

Sekretariatet indstiller, at Direktionen (som administrativ styregruppe for DK 2020)

- Drøfter status på DK2020 og tager denne til orientering.

Sagsfremstilling

I den godkendte nordjyske samarbejdsaftale er det aftalt, at samarbejdet omkring DK2020-klimahandlingsplaner organiseres i et fælles projektsekretariat i tilknytning til BRN-sekretariatet med en understøttende administrativ og politisk styregruppe via henholdsvis BRN-direktionen og BRN's bestyrelse for at sikre den overordnede administrative og politiske forankring i kommunerne og regionen. I forhold til den seneste statusafrapportering i 1. kvartal er de væsentligste opmærksomhedspunkter:

- De 3 runde-1 kommuner er først ved at komme i gang – OBS på tidspres og stor opgave – deadline 15. juni 2022 fastholdes (deadline for forhåndsvurdering ved Concito er 1. maj 2022)
- På nationalt niveau inviterer Concito løbende kommunerne til faglige workshops m.v.
- DK2020 Nordjylland Sekretariatet har udarbejdet en værktøjskasse med inspirationsmaterialer til kommunerne
- Aktuelt arbejdes der med oplæg til dialog med landbrugsorganisationer omkring involvering i kommunernes klimahandlingsplaner
- På opfordring fra de regionale organiseringer har den nationale projektstyregruppe besluttet at fremrykke opstarten for runde 2 kommunerne: Ansøgningsprocedure igangsættes maj-juni 2021, ansøgningsfrist 26. august med opstart i oktober 2021 og frist for aflevering af godkendte klimaplaner maj 2023.
- Efter ansøgning har DK2020-sekretariatet fået bevilget 105.000 kr. fra national pulje til data- og konsulentbistand. Bevillingen dækker forholdsvis kun de 3 runde 1 kommuner, og der må forventes yderligere 210.000 kr. til runde 2 kommunerne. Der er rekvireret konsulentbistand for i alt 393.000 kr.
- I forbindelse med opstart af DK2020 tilkendegav bl.a. Direktionen, at der er ønske om og behov for at sikre en god koordinering og sammenhæng med øvrige initiativer, herunder Grøn Energi Nordjylland 2040. Også i oplægget til fælles nordjysk klimastrategi peges der på (Vidensdeling og Governance) et stort potentiale i at fremme endnu mere sammenhæng og koordinering mellem indsatserne for klima og grøn omstilling samt at mindske overlap imellem disse. Blandt andet på dette grundlag er der til mødet udarbejdet en status på processen omkring Grøn Energi Nordjylland 2040 fase 2 (efterfølgende punkt 13).

Referat: Taget til efterretning, idet sekretariatet opfordrede de 6 kommende runde-2-kommuner til sideløbende med "ansøgningsprocessen" at afklare projektorganisering, projektledelse, tidsplan m.v.

13. Status på Grøn Energi Nordjylland 2040

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- Tager orienteringen til efterretning, og herunder at der lokalt er administrativ og politisk opmærksomhed på de to delvis sideløbende processer i henholdsvis Grøn Energi Nordjylland og DK2020-klimahandlingsplanerne

Sagsfremstilling

Direktionen har anmodet om at få en status på dagsordenen omkring de planlagte processer om en fælles strategisk energiplan: Grøn Energi Nordjylland 2040. Projektsekretariatet har udarbejdet følgende status.

Grøn Energi Nordjylland 2040 er det nye navn for SEP NORD. Indsatsen har i efteråret 2020 fået et nyt navn og grafisk identitet. Dog er indsatsen den samme. Med udarbejdelse af en fælles Strategisk Energiplan for Nordjylland skabes en platform for styrket samarbejde og koordineringen mellem kommunerne på energiområdet og med regionen. Energiplanen skal sikre en fælles retning for Nordjyllands omstilling til et integreret energisystem, samtidig med at der skabes nordjyske job og tiltrækkes investeringer. Indsatsen i Grøn Energi Nordjylland 2040 ligger således i spændingsfeltet mellem myndighedsopgaver, hvor kommunerne varetager en række energirelaterede områder, og regional udvikling, hvor fokus er på erhvervsudvikling, jobskabelse, landdistriktsudvikling og investeringsfremme.

Den politiske vision for Grøn Energi Nordjylland blev vedtaget på visionskonferencen i marts 2020, hvor alle de nordjyske byråds- og regionsrådspolitikere var inviterede. Visionen lyder: *“Nordjylland skal være Danmarks grønne energiregion. Der skal sættes turbo på omstillingen mod det integrerede energi- og transportsystem med det mål, at Nordjylland er selvforsynende med vedvarende energi i 2040”*. Visionen blev endeligt godkendt af BRNs bestyrelse i juni.

Siden visionskonferencen har der været arbejdet med at få grundlaget på plads til udarbejdelsen af den samlede strategiske energiplan. Dette bygger særligt på opmærksomhedspunkterne, som blev identificeret på visionskonferencen. Af indsatser kan nævnes:

- Der har været afholdt interviews med kommunaldirektører og medarbejdere i alle kommunerne.
- Analysegrundlaget for fremtidens energisystem i Nordjylland er opdateret.

13. Status på Grøn Energi Nordjylland 2040

- Ny, grafisk identitet.
- Der er udarbejdet små case-film om energi-initiativer i Nordjylland. Filmene kan ses på Grøn Energi Nordjylland 2040's hjemmeside.

Grundet corona har det ikke været muligt at afholde de fysiske møder, som var planlagt som et vigtigt fundament for planen. Der skulle have været afholdt workshops i alle kommuner for borgere, virksomheder og interessenter. Dette skulle følges op med nedsættelse af lokale energiråd, som løbende skulle følge processen og komme med input til planen. Ligeledes skulle relevante fagmedarbejdere fra alle kommunerne have deltaget i en workshop, hvor arbejdet med planen og integrering med eksisterende planer, skulle have været kickstartet. Tidsplanen blev skubbet med forhåbning om, at der kunne afholdes fysiske møder i efteråret 2020, men det har ikke været muligt.

Fremadrettede aktiviteter

Der er nu udarbejdet en arbejdsplan for udarbejdelsen af den strategiske energiplan, som tager højde for udfordringerne med corona. Efter indstilling til styregruppen er tidsplanen ændret således at den strategiske energiplan godkendes i de nye byråd og regionsråd primo 2022.

Processen i 1. halvår 2021 er som følger:

- Der har været afholdt virtuel workshop med fagmedarbejdere fra alle kommuner i januar.
- Der er igangsat en proces med involvering af politikerne, så alle kommunerne udpeger formand og næstformand for deres tekniske udvalg samt to repræsentanter fra økonomiudvalget og Regionen udpeger to repræsentanter fra Klima og Miljøudvalget til at indgå i en politisk følgegruppe. Der er fastlagt to møder i foråret, hvor følgegruppen skal bidrage med at identificere mål og handlinger til den strategiske energiplan.
- Der er planlagt fire webinarer for alle de nordjyske byråds- og regionsrådspolitikere, som omhandler forskellige temaer inden for energi og energiplanlægning. Webinarerne kan ses live men optages også og kan ses efterfølgende.
- Der nedsættes lokale energiråd i alle kommunerne, som består af 10-20 lokale borgere, virksomheder og interessenter. Energirådet skal løbende bruges til dialog om handlinger og visioner i den strategiske energiplan.
- Alt baggrundsinfo og scenarier til den strategiske energiplan udarbejdes.
- Kommunikationen omkring arbejdet styrkes.

13. Status på Grøn Energi Nordjylland 2040

Processen i 2. halvår 2021

- Hovedvægten i 2. halvår bliver at udarbejde mål og handlinger i den strategiske energiplan. Dette gøres på baggrund af input fra den politiske følgegruppe og energirådene.
- Såfremt corona tillader at planlægge fysiske arrangementer, afholdes der større workshops for borgere, virksomheder og interessenter.
- Workshop med fagmedarbejdere til kvalificering af tiltag i planen.

Det forventes, at den samlede, strategiske energiplan kan godkendes af BRNs bestyrelse i november 2021. Derefter skal planen godkendes i alle nordjyske byråd og Regionsrådet primo 2022.

Efter godkendelse i byrådene og regionsråd skal det i det følgende år sikres, at planen implementeres og forankres i kommunerne. Det betyder, at der skal ligges en indsats i at implementere mål og handlinger i relevante sektorplaner og politikker og udfolde de handlinger fra den strategiske energiplan, som kræver yderligere analyser og indsatser i de enkelte kommuner og på tværs. Denne fase er vigtig, for at få planen til at virke i praksis.

Grøn Energi Nordjylland 2040 og DK2020

Alle Nordjyske kommuner arbejder – eller kommer til at arbejde med DK2020. DK2020 er en bred klimaindsats, som også indeholder et arbejde med vedvarende energi. Arbejdet og resultaterne fra Grøn Energi Nordjylland 2040 kan bringes ind i DK2020 og anvendes af den enkelte kommune i de indsatser som omhandler energi.

Der er etableret et samarbejde med DK2020 sekretariatet og der vil løbende ske en videndeling og erfaringsopsamling, så der sikres synergi og de to indsatser styrker hinanden.

Referat:

Direktionen besluttede at sætte processerne omkring udpegning til en politisk følgegruppe, webinarer for politikere samt nedsættelse af lokale energiråd i alle kommuner "på pause", idet der blev peget på forskellige ønsker og behov i kommunerne. Der vurderes at være behov for at kunne organisere sig forskelligt bl.a. også med udgangspunkt i ønsker om en samlet og koordineret involvering af borgere og interessenter i forhold til den brede klimadagsorden m.v. Orienteringen i øvrigt taget til efterretning.

14. Øvrige opfølgings- og orienteringspunkter

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- tager de skriftlige orienteringer til efterretning og tilkendegiver eventuelle signaler i forhold til opfølgingspunkterne
- supplerer med relevant orientering af fælles interesse i BRN-regi fra respektive fora

Sagsfremstilling

Det er aftalt, at direktionsmedlemmerne orienterer om eventuelle BRN-relaterede emner fra de respektive fora, de deltager i.

Nedenfor gives en orientering om en række emner, som det vurderes, at Direktionen skal være opmærksomme på.:

- Afklaring af kommende møder
- Workshop – "Naturen på tværs af Nordjylland" afholdt den 3. marts
- ErhvervsCAMP 2021 - Erhvervsudvikling og kvalificeret arbejdskraft post corona (online event 12.-26. marts)
- EU Horizon – Missionsdrevne udvikling – Henvendelse fra NDEU om fælles indsats for at sikre Nordjylland andel i midlerne
- Aflysning af deltagelse på Folkemødet 2021 – udskudt til 2022

Afklaring af kommende møder

- Direktionsmødet/studietur – maj?
- Direktionsmødet i august fremrykkes en uge?

Workshop – "Naturen på tværs af Nordjylland" afholdt den 3. marts

Den tidligere aflyste workshop (november 2020) blev gennemført virtuelt den 3. marts 2021 med god politisk, faglig og interessentmæssig deltagelse. Arbejdsgruppen i regi af naturcheferne arbejder videre med signalerne fra workshoppen, herunder ift.:

- Opbakningen til at arbejde videre med fokus på mere vild natur og en rigere biodiversitet
- Signalerne om prioritering af mere vild natur, idet øvrige perspektiver også inddrages, f.eks. i ft. klima- og miljøudfordringer, potentialer for landdistrikterne, sundhed samt bedre rammer for landbrugserhvervet. Tillige med et fokus på at sikre fælles opbakning i lokalsamfundene

14. Øvrige opfølgings- og orienteringspunkter

ErhvervsCAMP 21 - Erhvervsudvikling post corona, online 15.-26. marts

BRN indgår i arbejdet omkring dette års virtuelle ErhvervsCAMP, hvor det overordnede tema er erhvervsudvikling post corona med særligt fokus på udfordringen om tilstrækkeligt kvalificeret arbejdskraft. På campen blev der i år afholdt digitale workshops inden for seks forskellige undertemaer, hvor der på tværs af deltagere fra erhvervsfremme, uddannelses- og beskæftigelsesområdet blev generet handlings- og løsningsforslag på de problematikker, som relaterer sig til det enkelte tema.

De mange løsningsforslag blev præsenteret for Formandskaberne for Det Kompetente Nordjylland (BRN, KKR, RAR og RN) på det afsluttende webinar d. 26. marts, som kvitterede for gode input til det fælles arbejde med at sikre et kompetent Nordjylland. Forslagene behandles desuden af Styregruppen for ErhvervsCAMP i forlængelse af eventet, der vil tage stilling til hvordan der bedst kan arbejdes videre med forslagene, herunder hvilke forslag der evt. vil kræve politisk behandling. [Program for campen kan tilgås her.](#)

EU Horizon – Missionsdrevet udvikling – Henvendelse fra NDEU om fælles indsats for at sikre Nordjylland andel i midlerne (bilag 14A)

EU arbejder med 5 strategiske missioner, der skal styrke vigtige områder i regionerne i Europa. Områderne er :

- 1) Tilpasning til klima forandringer
- 2) Beskyttelse af vore have
- 3) Bo i grønne byer
- 4) Sikre jordbrug og fødevarer
- 5) Bekæmp kraft.

Missionerne passer godt sammen med de Nordjyske strategier, og er lige nu i en udviklingsfase, som der er mulighed for at påvirke. Det kan vi bl.a. gøre ved at sætte vores strategier i spil i forhold til EU. Hvis regionen, en kommune eller offentlig aktør bliver en del af en mission, styrkes adgangen til EU-finansiering, der kan søges og anvendes til at løse udfordringerne under den enkelte mission. Det er relevant at definere en ramme for de missioner vi finder relevante og søge adgang til at blive en del af den/disse hos EU. Til det, er der behov for at BRN udpeger de personer, der skal arbejde med dette. Regionen og Aalborg Universitet har allerede tilkendegivet, at de er interesseret i at indgå i et samarbejde med BRN om dette. Kommunaldirektørerne kan tilsvarende melde ind med interesse for kommunal deltagelse i arbejdet.

14. Øvrige opfølgings- og orienteringspunkter

Deltagelse på Folkemødet 2021 er aflyst og udskydes til 2022

Direktionen og bestyrelsen besluttede i juni 2020, at det nordjyske partnerskab på Folkemødet blev videreført i 2021, og afsatte i den forbindelse 150.000 kr. til BRN's deltagelse. Partnerskabet har på baggrund af usikkerheden om afholdelsen af Folkemødet og et i givet fald markant andet format for Folkemødet som følge af Covid-19 besluttet, at udsætte deltagelsen til 2022. På seneste møde i partnerskabsgruppen er der fra alle parter tilkendegivet, at der er opbakning til at deltage i et fælles nordjysk event på Folkemødet i 2022, og på den baggrund har sekretariatet overført bevillingen til BRN's deltagelse til 2022.

Referat

Direktionen tilkendegav, at spørgsmålet om kommunernes interesse for og eventuelle deltagelse i EU Horizons fem strategiske missioner bør drøftes på kommende Sekretariatsledelsesmøde mhp. input til Direktionen.

Den planlagte studietur i maj aflyses. KDK- og Direktionsmødet i august fremrykkes en uge til 13. august.

Direktionen tog de øvrige orienteringer til efterretning.

15. Udfordringer i energiinfrastrukturen

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- Deltager i en temadrøftelse med oplæg fra Energinet om elsektoren, udfordringer og muligheder samt perspektiverne i øget sektorkobling,
- Drøfter fælles nordjyske udfordringer og muligheder – både i forhold til elnettets struktur og kapacitet isoleret set, samt perspektiverne i at samtænke dette med eksisterende fælles nordjyske indsatser og mål – ud fra et strategisk perspektiv.

Sagsfremstilling

Punktet indledes med oplæg af Energinet ved Bjarne Brendstrup, Senior Director om Energinets opgaver, kapacitetsvurderinger og investeringsplaner for el-transmissionsnettet. Derudover vil oplægget bidrage med perspektiver på udfordringer og potentialer for fremtidens elnet samt betydningen af øget sektorkobling (sammenhængen mellem fremtidens el-, energi- og transportsektor).

Relation til nordjyske indsatser

Forsyningsinfrastrukturen er af kritisk betydning for et velfungerende samfund og forudsætningerne for udvikling og vækst. Det understreges blandt andet af Dansk Energis forventning om, at det samlede danske el-behov fordobles fra 2019-2030. Den voksende elektrificering af samfundet og tilkobling af grøn energiproduktion involverer og stiller store krav til aktører på forsyningsområdet både nationalt, regionalt og lokalt. Som medskaber af den grønne omstilling og medejere af forsyningselskaber indtager kommunerne en central rolle i at bidrage til fremtidssikring og udvikling af en række relevante forsyningsområder.

Ift. de nordjyske ambitioner om at blive selvforsynende med vedvarende energi i 2040 gennem samarbejdet i Grøn Energi Nordjylland og planlægningen af et integreret energi- og transportsystem, er et robust og bredt forgrenet elnet en afgørende forudsætning for blandt andet at kunne forløse adskillige andre potentialer.

Det gælder især inden for Power-to-X og sektorkobling, hvor VE flyttes til transport, opvarmning og produktion, og hvor forbrug og produktion bindes sammen gennem digitalisering. Disse perspektiver spiller også ind i det nye nordjyske Vækstteams opgave med at udvikle et fælles nordjysk erhvervsfyrtårn. Her udforskes mulighederne i CO₂-fangst, -lagring og -udnyttelse som en central, grøn vækstdriver for hele Nordjylland.

15. Udfordringer i energiinfrastrukturen

Derudover kan også nævnes en stærk sammenhæng til udvikling af grønne løsninger gennem Green Hub Denmark samt udvikling af lokale, kommunale klimahandlingsplaner i DK2020-regi.

Afsæt i aktuel udfordring

BRN's fokus på dette tema tager afsæt i Frederikshavn Kommunes konkrete udfordring ift. at tiltrække virksomheder og investeringer som følge af elnettets manglende kapacitet. Konkrete planer om virksomhedsetableringer i Frederikshavn Kommune kræver en udvidelse af Energinets 150 kV el-transmissionsnet til området. Dette på trods af, at Nordenergi og Frederikshavn Forsyning kan dække en del af el-behovet ved udbygning af transformatorer m.v.

For adskillige virksomheder er tilgængeligheden til et robust elnet afgørende for, hvorvidt de investerer i og etablerer faciliteter på en given lokation. Derfor er elnettets kapacitet også uløseligt forbundet med udvikling, vækst og arbejdspladser - også i Nordjylland.

På linje med den øget elektrificering af samfundet, vurderer Erhvervshus Nord derfor, at der er behov for at udbygge det overordnede elnet i Nordjylland inden for de næste 3-5 år. Det er nødvendigt – ikke blot for at dække det forventede merbehov til etablerede og nye virksomheder i regionen, men tillige med henblik på det forventede merforbrug i private husholdninger og til elbiler, med henblik på at sikre den fremtidige el-leverance og forsyningssikkerhed.

Ifølge Energinets udviklingsplaner for de næste 20 år er der ingen planer om at udbygge 150 kV transmissionsnettet i den nordlige del af Nordjylland i den periode. I publikationen "Langsigtede udviklingsbehov i elnettet" fra 2020 har Energinet identificeret behov og mulige udviklingsplaner i hele Danmark – bortset fra Nordjylland og Nordsjælland, da "der er begrænset udvikling i de to områder udover hvad det eksisterende el-transmissionsnet kan håndtere".

Erhvervshus Nord vurderer derfor, at fraværet af en planlægning hos Energinet udgør en stor risiko for, at de nordjyske kommuner ikke vil kunne tiltrække investeringer og nye virksomheder, og dermed ikke kunne skabe mange nye arbejdspladser. Tilgangen hos Energinet er at der vil blive foretaget udbygninger af elnettet i det omfang, at der er behov for øget kapacitet, herunder konkrete planer for specifikke virksomheder.

15. Udfordringer i energiinfrastrukturen

Erhvervshus Nord har på den baggrund rettet henvendelse til Energinet (Bilag 15A af 30. oktober 2020 – tilgås kun i First Agenda) med en forespørgsel om Energinets planer (nuværende og potentielle) for at udvide kapaciteten på elnettet.

En regional udfordring

På sekretariatsledelsesmødet d. 12. marts 2021 understregede flere medlemmer, at lignende problemstillinger er gældende i andre nordjyske kommuner – heriblandt Mariagerfjord og Vesthimmerland Kommuner ifm. opførelse af vindmøller og solcelleparker, ligesom Aalborg Forsyning allerede er i dialog med Energinet om energirelevante udviklingspunkter.

Herudover tilkendegav sekretariatsledelsen bredt set, at der var en forventning om, at udfordringen kun ville vokse inden for en nær fremtid, og at det derfor var hensigtsmæssigt at lave en form for kortlægning af udfordringen i regionen.

Den videre proces

Indledningsvist er formålet at identificere udfordringer med elnettets struktur og kapacitet i Nordjylland samt potentielle affødte udfordringer i sektorkoblingen i regi af eks. Grøn Energi Nordjylland. Energinets deltagelse på mødet skal derfor også ses som et led i at kvalificere et fælles vidensgrundlag med henblik på at kvalificere og koordinere en evt. fælles nordjysk indsats på området, samt gennem dialog at identificere eventuelle fælles udviklings- og interessepunkter.

Emnet har været rejst på et møde i Grøn Energi Nordjyllands procesgruppe d. 26. november 2020. Her blev en tværkommunal gruppe identificeret og bedt om at bidrage til det fremadrettede arbejde. På baggrund af drøftelsen i direktionen påtænkes det, at gruppen skal kvalificere grundlaget for den videre behandling. Særligt bør gruppen søge at belyse problemstillingen yderligere, heriblandt undersøge problematikens omfang i regionen og dennes indvirkning på de fælles grønne indsatser i regionen, samt tydeliggøre de underliggende årsager, eksempelvis ift. ansvars- og rollefordeling imellem de lokale forsyningsselskaber, Energinet og snitflader til andre relevante aktører.

Da temaet også er af stor relevans for Green Hub Denmark, bidrager også de i opgaven med at afklare problematikken.

15. Udfordringer i energiinfrastrukturen

Referat

Direktionen deltog i temadrøftelse med Energinet om elsektoren, udfordringer og muligheder samt perspektiverne i øget sektorkobling. Her var fokus især på Energinets processer ift. beslutning og planlægning af netudvidelser, ligesom Energinet redegjorde for tendenser og elnettets fremtidige udfordringer og muligheder, jf. væksten i solcelleanlæg og den generelt øget elektrificering.

Ift. til at kvalificere det lokale kendskab og herigennem få indblik i potentielle udvidelsesbehov m.m., inddrager Energinet i forvejen de lokale forsyningsselskaber. Energinet opfordrede i den forbindelse direktionen til at gå i tæt dialog med egne forsyningsselskaber, ligesom Energinets viden og publikationer med fordel kan benyttes i kommunernes udvikling af lokalplaner.

Direktionen drøftede fælles nordjyske udfordringer og muligheder, og besluttede i den forbindelse at undersøge den reelle kapacitet samt nuværende og fremtidige udvidelsesbehov i Nordjylland . Dette sker med udgangspunkt i den nedsatte arbejdsgruppe.

Direktionen påpegede desuden, at der med fordel kan kigges mod KL's behandling af temaet.

16. Eventuelt

Intet til referat.