

Referat Direktion

Fredag 5. april 2019
kl. 12.30-15.00

Mødelokale K
Niels Bohrs Vej 30
9220 Aalborg Øst

Business
Region North
Denmark



Deltagere

Søren Steensen
Brønderslev Kommune

Mikael Jentsch
Frederikshavn Kommune

Tommy Christiansen
Hjørring Kommune

Thomas Krarup
Jammerbugt Kommune

Lars Clement
Mariagerfjord Kommune

Rikke Würtz
Morsø Kommune

Jes Lunde
Rebild Kommune

Christian Boel
Region Nordjylland

Henning Christensen
Region Nordjylland

Ulrik Andersen
Thisted Kommune

Henrik Kruuse
Vesthimmerlands Kommune

Christian Roslev
Aalborg Kommune

Henrik Hartmann Jensen
BRN Sekretariat

Rasmus Engsig
BRN Sekretariat

Helene Lund Therkelsen
KKR Nordjylland

Afbud

Peter Pietras
Læsø Kommune

Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden
2. National strategi for decentral erhvervsfremme
3. Drøftelse af finansiering af nordjyske erhvervsfremmeinitiativer 2020-21
4. Status på etablering af destinationer og fælles turismemarkedsføring
5. Årsberetning og -regnskab for 2018
6. Økonomi og fremtidig kontingentstruktur
7. Grøn Vækst i Nordjylland - Ny BRN mærkesag
8. Interessevaretagelse
9. Kvalificeret arbejdskraft
10. Eventuelt

1. Godkendelse af dagsordenen

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- godkender dagsordenen

Referat

Dagsorden godkendt.

2. National strategi for decentral erhvervsfremme 2020-frem

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- drøfter det foreløbige udkast til det nordjysk indspil til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses erhvervsstrategi 2020

Sagsfremstilling

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB) har i februar 2019 igangsat processen for udarbejdelse af den nationale strategi for den decentrale erhvervsfremmeindsats for 2020 og frem, herunder udpegning af de fremtidige nationale styrkepositioner. [DEB's samlede procesplan fremgår af dette link](#). Til at kvalificere strategiprocesen og sikre medejerskab hos diverse interessenter i hele landet, har DEB igangsat flere parallelle spor:

- Kortlægning af danske erhvervsmæssige og forskningsmæssige styrkepositioner
 - Gennem spørgeskema udsendt til i alt 115 forskellige organisationer, herunder alle relevante erhvervs- og brancheorganisationer, klynger og innovationsnetværk, videninstitutioner og GTS'er mfl. Frist for svar var den 1. marts.
 - Gennem analyser udbudt af Erhvervsstyrelsen og vundet af IRIS Group. Analyserne forventes klar i juni 2019.
- Afholdelse af regionale workshops i Danmark i samarbejde med de lokale erhvervshuse og faciliteret af Pluss. En bred kreds af virksomheder og andre interessenter inviteres til at give input. Workshoppen for den nordjyske *erhvervshusgeografi* blev afholdt den 28. marts 2019.
- Indhentning af skriftlige input til udfordringer, potentialer og hovedprioriteter for de syv erhvervshusgeografier. Det nordjyske indspil indsendes til DEB på vegne af erhvervshusets bestyrelse og må max være 10 sider. Fristen herfor er den 30. april 2019.

Som ved udarbejdelse af det nordjyske indspil til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses midlertidige strategi for 2019, tager BRN aktiv del i koordinering og udarbejdelse af det nordjyske indspil for 2020 og frem. I samarbejde med Erhvervshuset og KKR driver BRN processen, som skal sikre bredt nordjysk ejerskab og involvering, bl.a. ved at:

- nedsætte en følgegruppe for at kvalificere det nordjyske indspil. Følgegruppen består af regionale repræsentanter for uddannelses og forskningsinstitutioner DI, DE, LO, AMK Midt/Nord, kommunaldirektørkredsen, NES og regionen.
- afholde et dialogmøde om prioriteringer af nordjysk indspil til erhvervsfremmestrategi den 9. april 2019. Ud over deltagerne fra workshoppende den 28. april, inviteres kommunal- og regionspolitikere også til at deltage.

2. National strategi for decentral erhvervsfremme 2020-frem

I et samarbejde mellem BRN, Erhvervshuset og KKR, og med deltagelse af medarbejdere fra Region Nordjylland og Aalborg Kommune, er der udarbejdet et foreløbigt udkast til nordjyske indspil for 2020 og frem. Udkastet, som er vedhæftet i bilag 2A, er internt og derfor kun tilgængeligt i First Agenda. Der bygges videre på det grundige analyse- og forarbejde fra REVUS 2019-2021, men opdateret på baggrund af nye analyser og tal.

Sammenholdt med REVUS og med det nordjyske indspil fra 2019, er det foreløbige udkast til strategiindspillet væsentligt fokuseret, så det mere tydeligt fremgår, hvad der er de særligt nordjyske styrkepositioner og prioriteter. Dette gøres blandt andet på opfordring fra DEB Sekretariatet/Erhvervsstyrelsen. Der tages derudover udgangspunkt i de seks vækstdrivere, som DEB har udpeget for hele Danmark.

Referat

Direktionen bakker grundlæggende op om indholdet og prioriteringerne i det nuværende strategioplæg med forbehold for, at der er tale om et foreløbigt udkast. Konkret efterspørges det, at oplægget suppleres med følgende:

- Erhvervsskolernes rolle, og den generelle vigtighed af de erhvervsfaglige uddannelser, kan fremhæves mere tydeligt flere steder i oplægget.
- Grønne gasser, herunder brintteknologi, bør fremgå tydeligt af afsnittet om prioriteten "Det Grønne Nordjylland"
- DTU Aqua's filial på Mors bør også omtales i afsnittet om prioriteten "Det Blå Nordjylland", hvor DTU Aqua i Hirtshals allerede er omtalt.

3. Drøftelse af finansiering af nordjyske erhvervsfremmeinitiativer 2020-21

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- drøfter tilbagemeldingen fra sekretariatet for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB) om finansieringsudfordringerne for nordjyske initiativer i 2020-21 som følge af forskellig udmøntningspraksis i de regionale vækstfora
- indstiller til bestyrelsen hvorvidt der for nuværende skal foretages yderligere prioritering i BRN-regi omkring medfinansiering set i lyset af de forestående ansøgningsrunder i DEB i april-maj måned

Sagsfremstilling

Som opfølgning på bestyrelsesmødet i februar 2019 er der fra BRN fremsendt en henvendelse til DEB med opfordring om at honorere tilsagnene om bevillinger fra Vækstforum til de 6 nordjyske klynger, fælles turismemarkedsføring i projektet Fælles Vækst samt NDEU-projektet SIP for årene 2020-21. Formålet er at sikre en ligestilling med tilsvarende initiativer i øvrige regioner, hvor initiativerne har fået finansiering for årene 2020-21 og ikke kun 2019. Hensigten med henvendelsen har været at sikre medfinansieringen til de nordjyske initiativer for 2020, så de ikke stilles ringere end andre i den igangværende nationale konsolidering bl. a. på klyngeområdet. Det var også i det perspektiv, at bestyrelsen besluttede at fastholde finansieringen fra BRN i 2020 som overgangsår for klyngerne.

Sekretariatet for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse har den 15. marts 2019 svaret på henvendelsen, og svaret indebærer, at DEB ikke umiddelbart "pr. automatik" medfinansierer initiativerne ud over bevillingen for 2019. De nordjyske operatører skal søge på puljer, der bl.a. skal adressere, at 2019 er et overgangsår og give mulighed for at håndtere regionale forskelligheder i udmøntningspraksis. På DEB's møde den 26. marts 2019 er der truffet beslutning om at udbyde en række puljer den 8. april og med ansøgningsfrist 8. maj 2019 til behandling på DEB's møde 26. juni 2019. Operatørerne kan bl.a. søge på:

- Overgangspulje på 35 mio. kr., der understøtter konsolidering af eksisterende klyngeorganisationer frem til udgangen af 2020
- Strategisk pulje på 80 mio. kr. (udmøntes via 2 ansøgningsrunder a 40 mio. kr.) bl.a. til håndtering af finansieringsudfordringer grundet overgangsperiode, hvor der bl.a. henvises til nordjyske udfordringer (relevant for NDEU og øvrige initiativer)
- (NB: Turisme skal søge på de allerede udmeldte puljer senest 17. april 2019, jf. andet punkt på dagsordenen)

På direktionsmødet lægges der op til en drøftelse af hvorvidt tilbagemeldingen fra DEB og de kommende puljer giver anledning til fornyet (og tidligere end forudsat) stillingtagen til de enkelte initiativer/klynger og prioriteringer, herunder grundlaget herfor ([bilag 3A](#) og [bilag 3B](#)):

- Skal der i BRN-regi prioriteres skarpere set i lyset af signalerne fra DEB, initiativernes involvering i konsolideringsprocessen, m.v.?
- Eller skal der fortsat tages udgangspunkt i bestyrelsens generelle beslutning for klyngerne under ét

3. Drøftelse af finansiering af nordjyske erhvervsfremmeinitiativer 2020-21

Referat

Set i lyset af tilbagemeldingen fra DEB Sekretariatet, samt beslutningen på DEB's møde den 26. marts om udbud af en række puljer rettet mod klynger og andre initiativer påvirket af overgangsperioden, vurderer Direktionen, at der ikke foreligger det fornødne grundlag til at kunne foretage yderligere prioritering af BRN's medfinansiering. Det er i øvrigt de enkelte initiativer selv, der skal vurdere og søge på de udbudte puljer.

Ud over at søge midler til forlængelse af de eksisterende bevillinger, opfordres initiativerne også til at overveje muligheder i at søge projekter hjem i de øvrige puljer som DEB har udbudt, herunder:

- Digitalisering:
 - 25 mio. kr. til fremme af digitale teknologier blandt SMVér
 - 25 mio. kr. til digitalt løft af SMVére via kompetenceudvikling blandt ledere og nøglepersoner
- Kvalificeret arbejdskraft:
 - 50 mio. kr. til indsatser der øger søgningen til – og gennemførelse af – erhvervsuddannelserne
 - 30 mio. kr. der skal bidrage til at ansatte i virksomheder samt ledige får løft i formel uddannelsesniveau
- Cirkulær omstilling i SMVér:
 - 96 mio. kr. til at øge virksomheders konkurrenceevne inden for cirkulær produktdesign, nye forretningsmodeller og genanvendelse(fokus på plast) – cirkulære løsninger. Screening, rådgivning, sparring

BRN Sekretariatet, som allerede er dialog med de omfattede initiativer, vil løbende følge op på indsendelse af ansøgninger.

4. Status på etablering af destinationer og fælles turismemarkedsføring

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- udveksler gensidig status for kommunernes arbejde med etablering af kommende destinationsselskaber
- drøfter og fastlægger rammerne for fælles nordjysk ansøgning – via de kommende destinationsselskaber – til DEB om medfinansiering til Fælles Vækst (turismemarkedsføring) for 2020-21

Sagsfremstilling

Status på destinationssamarbejder

I forlængelse af tidligere drøftelser og status i januar-februar lægges der op til en aktuel status på sonderingerne, og hvor langt kommunerne er med de formelle beslutninger om kommende fælles destinationsselskaber.

Opfølgning fælles nordjysk turismemarkedsføring – Fælles Vækst: Rammer for fælles ansøgning til DEB

På baggrund af tilbagemeldingen fra sekretariatet for DEB om medfinansiering af markedsføringsprojektet Fælles Vækst skal der udarbejdes en fælles ansøgning på vegne af de nordjyske destinationer for at søge midler til fælles turismemarkedsføring for 2020-21. Dette skal ske med udgangspunkt i det tidligere godkendte og igangværende projekt, den politiske og erhvervsmæssige opbakning hertil samt [de formelle rammer og vilkår for den udmeldte destinationsudviklingspulje](#) med ansøgningsfrist den 17. april 2019.

Det indledende arbejde er igangsat i en mindre arbejdsgruppe med repræsentanter for de 3 forventede kommende destinationsselskaber og de formelle rammer er drøftet med DEB-sekretariatet. For at sikre midler til projektet, skal der udarbejdes en fælles ansøgning, idet de nye rammer dog giver nogle ændrede vilkår, herunder bl.a.:

- Destinationsselskaberne skal søge under ét via et af selskaberne
- De kommunale midler skal kanaliseres direkte via selskaberne
- DEB kan ydes 25 % tilskud til markedsføring og alene til international markedsføring
- Organisatorisk skal operatørfunktionen 1) indlejres som projekt i et af selskaberne eller 2) "udbydes" som ekstern operatør

På mødet forelægges mulige scenarier for privat og offentlig medfinansiering for årene 2020-21 sammenholdt med de oprindelige forudsætninger ([bilag 4A](#)) og de ændrede formelle vilkår, særligt vilkåret om kun 25% DEB-støtte til international markedsføring.

Direktionen skal fastlægge strategi og rammer for en fælles ansøgning, herunder hvilket selskab, der formelt står for ansøgningen.

4. Status på etablering af destinationer og fælles turismemarkedsføring

Referat

Status på destinationssamarbejder

Der er underskrevet en hensigtserklæring om etablering af et nordøstligt destinationssamarbejde mellem Læsø Kommune, Frederikshavn Kommune, Brønderslev Kommune og Aalborg Kommune.

Der arbejdes fortsat på et destinationssamarbejde langs med vestkysten mellem Hjørring Kommune, Jammerbugt Kommune og Thisted Kommune, der potentielt udvides med Lemvig Kommune og Holstebro Kommune.

Der er fortsat ikke afklaring af, hvilke konstellationer af destinationssamarbejder de resterende nordjyske kommuner vil indgå i:

- Morsø Kommune skal politisk behandle, om man ønsker at indgå i et destinationssamarbejde med afsæt i Limfjorden sammen med Skive Kommune og Struer Kommune, eller indgå i den førnævnte vestkystdestination.
- Vesthimmerlands Kommune skal politisk behandle, om man ønsker at indgå i en himmerlandsk destination sammen med Rebild Kommune og Mariagerfjord Kommune, eller indgå i den førnævnte limfjordsdestination.
- Rebild Kommune og Mariagerfjord Kommune forventer, at der i uge 15 tages stilling til en hensigtserklæring om etablering af Destination Himmerland.

Opfølgning fælles nordjysk turismemarkedsføring – Fælles Vækst: Rammer for fælles ansøgning til DEB

Set i lyset af beslutningen i BRN's Bestyrelse (senest bekræftet den 8. februar 2019) og de nye vilkår for ansøgning af offentlig medfinansiering via DEB's Destinationsudviklingspulje, skal der fremsendes en fælles ansøgning på vegne af alle 11 nordjyske kommuner med afsæt i de kommende destinationsselskaber. Målet er at sikre størst mulig medfinansiering fra DEB til fælles nordjysk markedsføring. Det skal understreges i ansøgningen, at der er tale om medfinansiering i overgangsperioden 2020-21. Udover destinationspuljen kan det være relevant at overveje at søge ind på kommende særlig pulje (80 mio. kr.) målrettet projekter, der er påvirket af finansiering i overgangsperioden.

Det blev aftalt, at vestkystdestinationen står som afsender på den fælles ansøgning på vegne af alle de kommende 3-4 destinationsselskaber.

Der arbejdes fortsat med at sikre, at alle de nordjyske visitororganisationer bidrager økonomisk til Fælles Vækst, som politisk aftalt.

5. Årsberetning og -regnskab for 2018

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- fremsender årsregnskabet for 2018 til godkendelse i bestyrelsen
- tager den foreløbige status vedrørende årsberetning 2018 til orientering

Sagsfremstilling

Efter regnskabsafslutningen for 2018 foreligger der nu et årsregnskab 2018 ([bilag 5A](#)) revideret af revisionen uden bemærkninger.

I nedenstående oversigt er årsregnskabet sammenholdt med budgetposterne for 2018. Indtægterne svarer til de budgetterede indtægter. På udgiftssiden er der merudgifter på puljen til fælles projektmidler på knap 2 mio. kr. begrundet i godkendte bevillinger, der finansieres af tidligere års akkumuleret overskud. På sekretariatet er der merudgifter på godt 160.000 kr. begrundet

i godkendt beslutning om midlertidig opnormering på kommunikationsindsatsen i 2018. Årets resultat udviser et samlet underskud på 2.082.921 kr.

Underskuddet i 2018 nedbringer den i de foregående år akkumulerede positive egenkapital fra 9,9 mio. kr. ved udgangen af 2017 til 7,8 mio. kr. ved udgangen af 2018.

Det akkumulerede overskud overføres til disponering på de respektive budgetområder jf. nedenstående:

Fælles midler: 2.711.443 kr.
Sundhedsmidler: 2.233.334 kr.
Fleksible midler: 2.304.533 kr.
Sekretariatet: 533.788 kr.

Forbrug og balance kommenteres yderligere i årsregnskabet.

BRN Årsregnskab 2018	Regnskab 2018	Budget 2018	Afvigelse 2018
Indtægter			
Kontingenter	-12.372.108	-12.372.108	0
Øvrige medfinansiering EU-kontor	-1.767.444	-1.767.444	0
Indtægter i alt	-14.139.552	-14.139.552	0
Udgifter			
Sekretariatsudgifter	1.342.962	1.178.296	164.666
Turismemidler	2.356.592	2.356.592	0
NordDanmarks EU-kontor	1.767.444	1.767.444	0
Fælles projektmidler	6.414.354	4.491.480	1.922.874
Sundhedsmidler	1.400.000	1.400.000	0
Fleksible midler	2.941.121	2.945.740	-4.619
Årets resultat	2.082.921	0	2.082.921

- = indtægter/ overskud

5. Årsberetning og -regnskab for 2018

Årsrapport

Som supplement til årsregnskabet er der udarbejdet en kladde til årsrapport 2018 for BRN ([bilag 5B](#)). Årsrapporten giver et indblik i aktiviteterne, resultaterne og økonomien i BRN i 2018. Sekretariatsledelsen opfordrer til at årsrapporten fremsendes via direktionen og bestyrelsen til de enkelte byråd, regionsrådet samt erhvervsrådene m.v. for at medvirke til formidling af BRN's arbejde.

Referatet

Direktionen indstiller, at årsregnskabet for 2018 godkendes.

Den foreløbige status vedrørende årsberetning 2018 tages til orientering. Direktionen bakker op om Sekretariatsledelsens forslag om, at den færdige årsrapporten fremsendes til de enkelte byråd, regionsrådet samt erhvervsrådene.

6. Økonomi og fremtidig kontingentstruktur

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- tager orienteringen om aktuel økonomisk status til efterretning
- drøfter konsekvenserne og mulige løsninger for bevillinger, når de fleksible midler udgår med virkning fra 2020
- tager orienteringen fra Aalborg og Hjørring om anvendelse af midler til orientering

Sagsfremstilling

Orientering om BRN's økonomi

Som fast punkt gives der en orientering om BRN's økonomi. Økonomioversigten er vedhæftet i [bilag 6A](#), og indeholder

- En oversigt over anvendelsen af BRN's midler i regnskabsår 2018 samt i perioden 2019-2021, herunder frie midler
- En detaljeret oversigt over kommunernes anvendelse af fleksible midler, herunder frie midler
- En detaljeret oversigt over anvendelsen af sekretariatsmidlerne i 2018-2019

Til orientering opstilles nedenfor et overblik over de aktuelt frie midler (jf. aktuel kontingentstruktur) samt et overslag med mulige disponeringer baseret på indkomne og forventede forslag/ønsker. Sundhedsmidlerne er øremærket aktiviteter med et sundhedsmæssigt sigte.

Beløb i hele kroner	2018	2019	2020	2021
Fælles projektmidler (FÆM)	2.711.443 kr.	1.314.213 kr.	1.385.433 kr.	1.826.653 kr.
Sundhedsmidler (SM)	2.233.334 kr.	2.739.664 kr.	4.139.664 kr.	5.539.664 kr.
Fleksible midler (FLM)	2.304.533 kr.	1.973.786 kr.	3.349.397 kr.	5.156.506 kr.
Midler i alt	7.249.310 kr.	6.027.663 kr.	8.874.494 kr.	12.522.823 kr.
Mulige disponeringer (akkumuleret):				
Flere unge vælger en erhvervsuddannelse (Aalborg, Hjørring, Frederikshavn)	-	125.000 kr.	125.000 kr.	125.000 kr.
	-		-	-
Kommende møder (akkumuleret):				
Turismemarkedsføring – Kommunalt bidrag (FLM)	-	-	800.000 kr.	2.600.000 kr.
Alternativ finansiering af 750.000 kr. til Det cirkulære Nordjylland (FÆM/FLM)			750.000 kr.	1.500.000 kr.
Mulige disponeringer i alt	0 kr.	125.000 kr.	1.675.000 kr.	4.225.000 kr.

6. Økonomi og fremtidig kontingentstruktur

Bevillingsmæssige konsekvenser i 2020 og 2021 som følge af bortfald af fleksible midler

Bestyrelsen besluttede på mødet den 8. februar 2019 som element i fokusering af BRN også at ændre kontingentstrukturen for kommunerne fra 2020 og fremover. Fra 2020 bortfalder beløbet på 5 kr. pr. indbygger i fleksible midler, og i stedet disponeres 2 kr. pr. indbygger til interessevaretagelse og 3 kr. pr. indbygger til finansiering af NDEU. Hermed får kommunerne en finansieringsmæssig forbedring på budgetterne, da der udenfor BRN-regi har været afsat 3 kr. pr. indbygger til NDEU. Dette beløb kan kommunerne fremover disponere på anden vis.

Beslutningen om bortfald af de fleksible midler fra 2020 giver anledning til drøftelse af, hvorledes allerede godkendte bevillinger fra de fleksible midler kan honoreres. Sekretariatet udarbejdede et overblik over allerede besluttede bevillinger af fleksible midler samt forslag til håndtering fra 2020 og frem. I vedhæftede [bilag 6B](#) er problematikken beskrevet og der angives en række løsninger.

Sekretariatsledelsen drøftede oplægget den 15. marts 2019 og besluttede, at notatet og samtlige beskrevne muligheder forelægges Direktionen. I forbindelse med drøftelsen blev det aftalt, at NBE skal udarbejde et summarisk materiale med overblik over bl.a. udgiftsbudget, kontakter og aktiviteter i den enkelte kommune samt opnåede resultater/effekter. Oversigten skal fungere som et bidrag til beslutningsprocessen omkring muligheder ift. den fremtidige finansiering af "Det Cirkulære Nordjylland" – bl.a. set i lyset af bortfald af fleksible midler. Bilag med beskrivelsen fra NBE [eftersendes den 3. april 2019](#). På mødet gives en orientering om de økonomiske muligheder efter drøftelse med NBE.

Flere unge vælger en erhvervsuddannelse 2019

Aalborg og Hjørring kommune har orienteret om, at der anvendes i alt 125.000 kr. i 2019 af egne fleksible midler til dette initiativ, der har til formål at få flere unge til at vælge en erhvervsuddannelse lige efter grundskolen og gerne en, hvor der er praktikpladser og jobs til alle dem, der kan og vil. Frederikshavn Kommune indgår også i projektet, men finansierer indsatsen på anden vis. Ambitionen er at forbedre erhvervsskolernes omdømme og give eleverne mulighed for at træffe et mere oplyst, og måske mere fagligt realistisk, valg af ungdomsuddannelse. Indsatsen fokuseres i 2019 mod det maritime og målrettes 8. klasserne, hvor ca. 28 % af eleverne endnu ikke har valgt ungdomsuddannelse. Beløbet fordeles med Aalborg Kommune 100.000 kr. og Hjørring Kommune 25.000 kr. Frederikshavn Kommune bidrager også med 25.000 kr. via øvrige kommunale midler. [Et kort projektresumé kan tilgås via dette link.](#)

6. Økonomi og fremtidig kontingentstruktur

Referat

Orientering om BRN's økonomi

Direktionen tager orienteringen om aktuel økonomisk status til efterretning

Bevillingsmæssige konsekvenser i 2020 og 2021 som følge af bortfald af fleksible midler

Direktionen indstiller, at de 750.000 kr. årligt fra fleksible midler, som er bevilliget til Det Cirkulære Nordjylland, bortfalder ultimo 2019. Det må bero på en lokal vurdering i de enkelte kommuner, om man i 2020 og 2021 fortsat vil bidrage med kontingent for medlemskab på 75.000 kr. pr. kommune (eksklusiv Læsø).

Bevillingen fra BRN's fælles midler til Det Cirkulære Nordjylland på 900.000 kr. årligt fastholdes fortsat. I 2019 har Det Cirkulære Nordjylland i tillæg dertil modtaget 300.000 kr. fra fælles midler til en målrettet hvervekampagne. På forslag fra NBE indstiller Direktionen, at de 300.000 kan omprioriteres til at dække det hul, som reduktionen på 750.000 kr. i 2020 og 2021 vil medføre.

Flere unge vælger en erhvervsuddannelse 2019

Direktionen noterer sig, at Aalborg og Hjørring Kommune anvender egne fleksible midler til projektet.

7. Grøn Vækst i Nordjylland - Ny BRN mærkesag

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- drøfter forslaget om Grøn Vækst i Nordjylland som ny mærkesag og indstiller til behandling i Bestyrelsen

Sagsfremstilling

Mærkesager som formidlingsværktøj

For at skærpe formidlingen af BRN's arbejde, er begrebet "mærkesag" siden starten af 2018 blevet brugt som ramme for at sammenkoble flere af de indsatser, som er igangsat i regi af BRN. Eksempler herpå er:

- **Bedre adgang til højtuddannet arbejdskraft** – som bl.a. initiativerne som 1000 studiejobs og Vækst via Viden
- **Fælles retning i nordjysk turisme** – som bl.a. omfatter den fælles nordjysk turismestrategi, reetableringen af VisitNordjylland og den markante forøgelse af midler til fælles turismemarkedsføring i regi af projektet Fælles Vækst.
- **Bedre digital infrastruktur** – som bl.a. omfatter indsatsen for at sænke barriererne for leverandører af bredbånd, gennem fælles maste- og gravepolitik, samt indsatsen for at gøre Nordjylland til nationalt test-site for 5G.
- **Etablering af den 3. Limfjordsforbindelse**

Til sammenligning med BRN's fem indsatsområder er mærkesagerne en bedre måde at kategorisere de initiativer, som BRN støtter, i samlede, retningsgivende, erhvervspolitiske budskaber.

Ny BRN mærkesag - Grøn Vækst i Nordjylland

Grøn Vækst har hidtil indgået i BRN's arbejde som et underliggende tema under indsatsområdet **Erhvervsudvikling og Jobskabelse**. Blandt BRN-støttede initiativer med fokus på bæredygtig energi og erhvervsudvikling kan blandt andet nævnes:

- [House of Energy](#) – den guldcertificerede, nordjyske klynge for bæredygtige energiteknologier og –produktion, som aktuelt har en igangværende projektportefølje på over 900 mio. kr. Initiativet blev støttet med 1.000.000 kr. årligt i perioden 2016-2018 og støttes med 893.670 kr. årligt i perioden 2019-2021.
- [Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling \(NBE\)](#) – det nordjyske erhvervsnetværk, som tilbyder dets medlemsvirksomheder en række produkter, herunder screening og udvikling af bæredygtige forretningsplaner, samt en række netværksaktiviteter. Initiativet blev støttet med 1.650.000 kr. årligt i perioden 2016-2018, hvorefter bevillingen overgår til initiativet Det Cirkulære Nordjylland.

7. Grøn Vækst i Nordjylland - Ny BRN mærkesag

- [Det Cirkulære Nordjylland](#) – projektet som har til formål at fremme af den cirkulære økonomi, herunder særligt gennem håndtering- og afsætning af virksomhedernes affald. Initiativet, som drives af NBE, støttes med 1.650.000 kr. årligt i perioden 2019-2021, samt yderligere 300.000 kr. i 2019.
- [Strategisk EnergiPlan for Nordjylland \(SEP NORD\)](#) - udarbejdelse af en fælles SEP NORD som skal sikre, at Nordjylland bliver selvforsynende med 100 % vedvarende energi inden 2050 samtidig med, at der skabes nordjyske jobs og tiltrækkes investeringer. De politiske, strategiske drøftelser på tværs af kommunerne og med varetages af BRN's Bestyrelse.

Derudover har BRN støttet en række mindre projekter gennem en eller flere kommuners fleksible midler, herunder [Grøn Havnefront](#) og [Grøn Methanol](#).

Med "**Grøn Vækst i Nordjylland**" som en ny mærkesag, vil det tydeliggøre, at de prioriteringer BRN tidligere har foretaget, er en del af en samlet nordjysk indsats for:

- at sikre omstillingen af de nordjyske virksomheder til nye, mere bæredygtige måder at drive virksomhed på
- at cementere den nordjyske styrkeposition inden for energiteknologi samt grønne varer og tjenester

Som mærkesag vil Grøn Vækst være godt i tråd med den retning der sætte i flere strategier, regionalt og nationalt:

- I fællesafsnittet i de kommunale planstrategier og den regionale udviklingsstrategi (RUS), der blev godkendt af BRN's Bestyrelse i juni 2018, indgår "*Det grønne og energiske Nordjylland*" som en af prioriteterne
- Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse har udpeget "*grøn omstilling*" som en af i alt seks vækstdrivere, som alle regioner skal tage afsæt i ved udarbejdelse af de regionale indspil til den nationale strategi for 2020 og frem. I det foreløbige udkast til det nordjyske strategiindspil er "*Det grønne Nordjylland*" også udpeget som en af fire nordjyske styrkepositioner.

Sekretariatsledelsen indstiller til Direktionen, at "**Grøn Vækst i Nordjylland**" gøres til en ny mærkesag i BRN.

Referat

Direktionen indstiller til Bestyrelsen, at "**Grøn Vækst i Nordjylland**" udpeges som ny nordjysk mærkesag.

Aalborg Kommune orienterer om, at de aktuel arbejder på, at ét af i alt to nationale, grønne testcentre skal placeres i Aalborg.

8. Interessevaretagelse

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- tager orienteringerne til efterretning og bidrager med eventuelle input
- drøfter deltagersammensætning for kursus i interessevaretagelse

Sagsfremstilling

Etablering af den 3. Limfjordsforbindelse

BRN's Bestyrelse har udpeget etableringen af Den 3. Limfjordforbindelse (3.Lf) som en fælles nordjysk mærkesag. I regi af BRN har omdrejningspunktet været at sikre en koordineret og sammenhængende, nordjysk indsats med klare, fælles budskaber som grundlag for en intensiveret interessevaretagelse siden juni 2018. I fællesskab med øvrige parter er følgende nået:

- Hovedargumenterne for forbindelsen er samlet i et fælles nordjysk standpunktspapir, "[3. Limfjordsforbindelse - En sikker investering](#)" med BRN, kommunerne og Region Nordjylland som afsender.
- Aalborg Alliancens bidrag med 600 mio. kr. har for alvor rykket projektet nærmere og er positivt modtaget på Christiansborg
- Der er udsendt [en fælles udmelding](#) på vegne af de nordjyske borgmestere, regionsrådsformanden, flertallet af nordjyske folketingsmedlemmer samt Regionalt Industri Politisk Udvalg (RIPU) som opfølgning på et møde den 30. november 2018.
- BRN Sekretariatet har bidraget til løbende koordinering af mødeaktiviteten ift. 3.Lf, herunder forberedelse af og sparring med de nordjyske repræsentanter og koordinering med øvrige aktører.
- På finansloven for 2019 afsat 2,5 mio. kr. til en opdatering af VVM-undersøgelsen fra 2011, svarende til halvdelen af udgiften. Den anden halvdel finansieres af Aalborg Kommune – et signal om at projektet er et vigtigt nationalt projekt
- Med indgåelse af en [aftale om en investeringsplan for infrastruktur frem mod 2030](#) i marts 2019 har Regeringen og DF prioriteret etableringen af den 3.Lf som et centralt projekt i planen og med anlægsstart i 2024. Særligt Aalborg Alliancens bidrag på 600. mio. kr. fremhæves som et vigtigt bidrag til, at 3.Lf er kommet så højt på dagsordenen.
- Socialdemokratiet, som offentliggjorde [deres infrastrukturplan](#) i januar 2019, [erklærer sig enige](#) i store dele af aftalen mellem Regeringen og DF. Mette Frederiksen fremhæver specifikt 3.Lf som "*en rigtig god idé*" og "*et af de projekter, som vi også meget gerne vil lave*".
- Forventning om at projektet indgår højt prioriteret i de kommende infrastrukturprioriteringer efter Folketingsvalget.

Den videre indsats skal drøftes i den administrative følgegruppe.

8. Interessevaretagelse

Opgradering af A26/Rute 34

Thisted, Morsø, Skive og Herning Kommune har indgået et partnerskab, hvor de sammen arbejder for en opgradering af statsvejnettet mellem Herning og Hanstholm. Det lokale erhvervsliv er præget af fremstillingserhverv, industri og byggeanlægsvirksomhed samt landbrug og fiskeri, der tilsammen giver et særligt behov for gode transportkorridorer – bl.a. på grund af den høje eksport- og importandel. Derfor arbejdes der for, at der fra statslig side afsættes midler til etablering af en 2+1 vej på dele af strækningen A26 og Rute 34, så de lokale virksomheder kan realisere deres vækstpotentiale til gavn for udviklingen i området.

BRN's Bestyrelse har prioriteret, at der løbende gives orientering om interessevaretagelsesopgaven vedrørende opgradering af vejforbindelsen A26 og Rute 34, Hanstholm-Skive-Herning. På dagens møde vil Ulrik Andersen og Rikke Würtz give en status på arbejdet.

Kursus i Interessevaretagelse

Som præsenteret på seneste møde i Direktionen, arbejdes der på afholdelse af et kursus i interessevaretagelse, som også vil medvirke til at skærpe de deltagendes evne til forstå, læse og arbejde med politiske processer. På sidste direktionsmøde blev det foreslået, at deltagerkredsen kurset med fordel kunne være borgmestrene og kommunaldirektørerne samt regionsrådsformanden og en relevante direktør fra regionen. På bestyrelsesmødet den 8. februar 2019 var der dog ikke tilstrækkelig interesse herfor.

Der arbejdes videre med et kursus, hvor målgruppen er medlemmerne af Sekretariatsledelsen, Direktionen eller andre centralt placerede medarbejdere i kommunerne og Regionen, der kan forventes at bidrage til koordinering og udmøntning af den interessevaretagende indsats..

Der vil i alt være 18 pladser på kurset, som afholdes den 29. april 2019 i Aalborg. Et oplæg til kurset fremgår af bilag 8A. Bilaget er internt, og er derfor kun tilgængeligt via First Agenda. Der vil blive samlet op på erfaringerne fra kurset på den efterfølgende møderække i BRN i maj-juni.

8. Interessevaretagelse

Referat

Direktionen tager orienteringerne til efterretning.

9. Kvalificeret arbejdskraft

Sekretariatet indstiller, at Direktionen

- tager orienteringen om igangværende aktiviteter til efterretning

Sagsfremstilling

KKR og BRN samarbejde vedr. højtuddannede i hele Nordjylland

I efteråret 2018 besluttede KKR Nordjylland, at der i forbindelse med videreførelsen af fokusområderne for tilstrækkeligt kvalificeret arbejdskraft skal tages initiativ til nogle konkrete handlinger inden for området i samarbejde med Business Region North Denmark (BRN). Der ønskes et oplæg til konkrete handlinger, som tager udgangspunkt i spørgsmålet om hvordan man kan arbejde med at få de ny- og højtuddannede unge til at flytte sig til andre dele af regionen, hvor der er efterspørgsel efter dem som arbejdskraft.

Der er på baggrund heraf nedsat en arbejdsgruppe (sekretariaterne for Beskæftigelsesdirektørkredsen, KKR Nordjylland og BRN) i regi af Beskæftigelsesdirektørkredsen. Arbejdsgruppen vil - gennem dialog og en bred involvering – søge at identificere, udvikle og udarbejde anbefalinger til konkrete initiativer, der med fordel kan iværksættes for at sikre, at højtuddannede i højere grad finder arbejde og fastholdes i hele Nordjylland. Kommissorium samt tidsplan for arbejdsgruppen kan ses i [bilag 9A](#).

Konkret er det, i den indledende fase af arbejdet, planlagt at afholde to workshops hhv. d. 8. og 30. april med en bred repræsentation fra organisationer inden for uddannelses-, beskæftigelses- og erhvervsområdet mhp. at drøfte udfordringer, muligheder og ideer til konkrete fremtidige indsatser. Der er foreløbigt stor opbakning og interesse fra de inviterede organisationer til at deltage i arbejdet.

9. Kvalificeret arbejdskraft

Det kompetente Nordjylland - en fælles nordjysk ambition

Den nedsatte skrivegruppe er nu klar med et oplæg til en fælles (på tværs af BRN, RAR/AMK, Region Nordjylland og KKR Nordjylland) strategisk ambition for *Det kompetente Nordjylland – nu og i fremtiden*.

På baggrund af en kortlægning af de fire parter strategier på området, er der i oplægget peget på fire fælles strategiske fokusområder: uddannelsesvalg, under uddannelse, vejen til arbejdsmarkedet og livslang læring. Under hvert enkelt fokusområde er der endvidere identificeret en fælles målsætning og en række delmål, som partnerne er enige om er centrale for arbejdet med at løfte den fælles ambition. Oplægget skal fungere som en fælles strategisk retning for parternes arbejde med at sikre det kompetente Nordjylland, der har til formål at styrke koordineringen og samarbejdet parterne imellem.

Oplægget blev behandlet d. 27. marts på et fælles møde ml. formandskaberne i RAR, Regionsrådet, BRN og KKR. Her var der stor opbakning til oplægget som en fælles strategisk retning for samarbejdet om Det Kompetente Nordjylland mellem de fire parter. Oplægget vil nu blive sendt videre som grundlag for behandling i de relevante fora i organisationerne (KKR, BRN, RAR og RR) i løbet af maj-juni.

Referat

Direktionen tog orienteringerne til efterretning

10. Eventuelt

Referat

Der orienteres om overvejelser om kommende vedtægtsændringer for NDEU, herunder ændringer i udpegningsretten. Det forslås, at forslagene herom drøftes på den kommende BRN-møderække i maj-juni 2019. NDEU-direktør, KKR-sekretariatet samt BRN-sekretariatet forbereder drøftelsen.