



... det er Nordjylland,
der arbejder sammen

REFERAT BRN bestyrelsesmøde

26. november 2021
kl. 09.30 – 12:00

Møderum 1
NOVI Science Park
Niels Jernes Vej 10
9220 Aalborg



Deltagere

Hans Ejner Bertelsen
Morsø Kommune

Per Bach Laursen
Vesthimmerlands
Kommune

Henrik Hartmann Jensen
BRN-sekretariat

Birgit S. Hansen
Frederikshavn Kommune

Ulla Astman
Region Nordjylland

Mette Højris Gregersen
BRN-sekretariat

Mogens C. Gade
Jammerbugt Kommune

Ulla Vestergaard
Thisted Kommune

Thomas Stevn Kruse
BRN-sekretariat

Arne Boelt
Hjørring Kommune

Holger Spangsberg
Jammerbugt Kommune

Helene Lund Therkelsen
KKR-sekretariat

Mogens Jespersen
Mariagerfjord Kommune

Christian Boel
Region Nordjylland

Afbud

Thomas Kastrup-Larsen
Aalborg Kommune

Mikael Klitgaard
Brønderslev Kommune

Karsten Nielsen
Læsø Kommune

Leon Sebbelin
Rebild Kommune



Dagsordenspunkter

1. Godkendelse af dagsordenen
2. Økonomistatus og budget 2022
3. Turismemidler i BRN
4. Green Hub Denmark - status og ansøgning 2022
5. NBE 2022 og fremtidig kommunal samarbejdsmodel
6. Grøn infrastruktur - Bevilling til undersøgelse
7. Digital infrastruktur - oplæg til afklaringsfase 2022
8. BRN Strategi og handlingsplan 2022
9. Mødeplan 2022
10. Interessevaretagelse
11. Status DK2020
12. Status på Vækst via Viden 2.0. - 1. år
13. Øvrige opfølgings- og orienteringspunkter
14. Eventuelt



1.

Godkendelse af dagsorden

Indstilling

Sekretariatet indstiller at Bestyrelsen

- godkender dagsordenen.

Referat

Dagsordenen blev godkendt.



2.

Økonomistatus og budget 2022

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Bestyrelsen

- tager økonomistatus til efterretning, herunder overblik over aktuelle og kommende disponeringer samt det aktuelle prioriteringsråderrum for 2022

Sagsfremstilling

Status på BRN's økonomi er et fast dagsordenspunkt mhp. at skabe overblik over disponible midler samt aktuelle forslag til disponeringer heraf. Det summariske overblik for disponering af midlerne til "Fælles projektmidler" vises nedenfor.

Beløb i hele kroner	FÆLLES PROJEKTMIDLER	2020	2021	2022
FÆLLES PROJEKTMIDLER - årligt - INKL: interessevaretagelse				
Overførte midler fra foregående år		6.489.296 kr.	6.494.829 kr.	6.494.829 kr.
Disponeringer aktuelt - kommunalt finansieret (klynger samt turisme)		1.298.238 kr.		
Disponeringer aktuelt - kommunalt og regionalt finansieret (kval. arb.+ interessev.)		3.146.027 kr.	3.450.000 kr.	500.000 kr.
Disponeringer aktuelt - regionalt finansieret		862.785 kr.	1.450.000 kr.	1.050.000 kr.
Disponible midler - efter bevilling og før nye dispositioner/reservationer		2.703.722 kr.	69.829 kr.	3.144.829 kr.
Beløb i hele kroner		2020	2021	2022
Mulige disponeringsforslag og reservationer:				
Disponible midler - efter bevilling og før nye dispositioner/reservationer		2.703.722 kr.	69.829 kr.	3.144.829 kr.
Grøn Energi (SEP NORD) - Fase 3			645.000 kr.	215.000 kr.
Grøn Energi (SEP NORD) - Fase 3 - 2021 reservation overført til 2022				645.000 kr.
Generel strategisk prioriteringspulje 2021 (bliver ikke udmøntet)			900.000 kr.	
Indstillinger til behandling på dagens møde:				
Green Hub Denmark - 2022-bevilling				1.300.000 kr.
NBE - 2022-bevilling				700.000 kr.
Grøn energiinfrastruktur - kortlægning bevilling				80.000 kr.
Digital infrastruktur - rammebevilling				75.000 kr.
Generel strategisk prioriteringspulje - særlige BRN- initiativer				2.400.000 kr.
Disponible fælles midler (ikke akkumuleret) afhængig af prioriteringer		2.703.722 kr.	69.829 kr.	-2.270.171 kr.
Disponible fælles midler INKL. Interessevaretagelse - AKKUMULERET		2.703.722 kr.	2.773.551 kr.	503.380 kr.

Økonomi

Status for 2021 aktuelt udviser, at der budgetårsmæssigt alene er 69.000 kr. til disposition med den tilføjelse, at der i overensstemmelse med bestyrelsens prioritering (og overførte midler fra 2020) har været lagt op til at disponere yderligere, herunder 645.000 kr. til GRØN Energi 2040 fase 3 samt et reserveret råderrum på 900.000 kr. til yderligere initiativer i 2. halvår 2021. Da disse poster og råderrum ikke realiseres i år vil det akkumulerede overskud fra tidligere år være i størrelsesordenen 2,8 mio. kr. ved udgangen af 2021. Beløbet overføres ved regnskabsafslutningen til 2022.

Status for 2022 er, at der forud for dagens møde og med den seneste bevilling til IHND er 3,1 mio. kr. til disponering af "Fælles midler" (budgetårsmæssigt). Disse forventes disponeret i overensstemmelse med bestyrelsens signaler og hovedprioriteringer på mødet den 25. juni 2021 og tidligere besluttede reservationer. På den baggrund foreligger der til dagens møde indstillinger fra direktionen med anbefaling af følgende bevillinger for 2022:

- Bevilling for 2022 på 1.300.000 kr. til Green Hub DK (punkt 4)
- Bevilling for 2022 på 700.000 kr. til NBE (punkt 5)
- Bevilling for 2022 på 80.000 kr. til Grøn Energiinfrastruktur – rammebeløb (punkt 6)
- Bevilling for 2022 på 75.000 kr. til Digital Infrastruktur – rammebeløb (punkt 7)

Herudover er der i ovenstående oversigt indarbejdet en resterende strategisk prioriteringspulje på i alt 2,4 mio. kr., der inkluderer den reserverede 2021-pulje på 0,9 mio. kr. samt en ramme på 1,5 mio. kr., som bestyrelsen tidligere har godkendt med følgende tentative fordeling:

- 500.000 kr. til yderligere grønne indsatser
- 400.000 kr. til øvrige eventuelle samarbejder med klynger m.v.
- 300.000 kr. til øvrige fælles initiativer, herunder f.eks. 5G, kval. arbejdskraft
- 300.000 kr. til anden interessevaretagelse m.v.

Det bemærkes, at de nævnte rådighedsbeløb i fornødent omfang skal ses under ét og med en fleksibel anvendelse, da der er en vis sammenhæng mellem "grupperingerne".

2.

Økonomistatus og budget 2022

I forhold til kommende disponeringer af den indarbejdede prioriteringspulje på 2,4 mio. kr. vil dette isoleret set medføre en disponering ud over det årlige budget for 2022. Dette vil dog være i overensstemmelse med tidligere oplæg og vil kunne finansieres af overførte midler fra tidligere år. Der er således tilvejebragt et råderum for bestyrelsens prioritering af indsatser i løbet af 2022.

Aktuelt kan det i forbindelse med opfølgningen på vækstteam-anbefalingerne blive relevant at overveje BRN-medfinansiering til ansøgninger til DEB for at sikre regional medfinansiering.

Nedenstående er der opstillet et **samlet overblik over budget 2022**, der med udgangspunkt i direktionens indstilling om turismemidler (jf. punkt 3) udgør 11,8 mio. kr. Oversigten opsummerer de foreløbige 2022-bevillinger, bevillingsansøgningerne til dagens møde og aktuelle disponeringer inden for "Fælles projektmidler og interessevaretagelse". Oversigten viser også, at det reelle råderum for 2022 stort set udgøres af overførte ikke forbrugte midler fra tidligere år.

BRN-budget 2022 og disponeringer	Budget 2022	Disponeringer
Fælles projektmidler og interessevaretagelse	6.494.829 kr.	6.365.000 kr.
Klima og grøn omstilling:		
Green Hub Denmark		1.300.000 kr.
NBE		700.000 kr.
GEN 2040 - fase 3		860.000 kr.
Deltagelse i Folkemøde 2022		200.000 kr.
DK2020 - regional medfinansiering		800.000 kr.
Erhvervsudvikling og jobskabelse:		
MARLOG - nordjysk innovationscenter		500.000 kr.
DLSC - nordjyske sundhedsinnovation		1.000.000 kr.
Kvalificeret arbejdskraft:		
Vækst via Viden		650.000 kr.
International House		200.000 kr.
Infrastruktur:		
Digital infrastruktur - rammebeløb		75.000 kr.
Grøn energiinfrastruktur - afdækning af udfordringer		80.000 kr.
Forventede overførte Fælles projektmidler fra 2021	2.773.551 kr.	
<i>(Turismemidler udgår)</i>	<i>0 kr.</i>	<i>0 kr.</i>
NordDanmarks EU-kontor	4.133.073 kr.	4.133.073 kr.
Sekretariatsmidler	1.180.878 kr.	1.180.878 kr.
Budget 2022 excl. forventede overførsler	11.808.780 kr.	11.678.951 kr.
Budget 2022 incl. overførsler	14.582.331 kr.	

Referat

Bestyrelsen tog økonomistatus og orienteringen til efterretning.

3.

Turismemidler i BRN?

Indstilling

Direktionen indstiller, at Bestyrelsen

- Drøfter håndteringen af BRN's turismemidler fra 2022 og fremover
- Godkender den foreslåede model 2, der indebærer at turismemidlerne (4 kr. pr. indbygger) fra kommunerne bortfalder med virkning fra 1. januar 2022 og at det kommunale kontingent som konsekvens heraf reduceres fra i alt 15 til i alt 11 kr. pr. indbygger med virkning for 2022.

Sagsfremstilling

Sagen handler om stillingtagen til den fremtidige håndtering af den hidtidige anvendelse af BRN's budgetmidler til turisme, herunder turismemarkedsføring – dvs. primært vedrørende anvendelse af 4 kr. af kommunernes samlede kontingent på 15 kr. pr. indbygger – svarende til knapt 2,4 mio. kr. årligt.

Bestyrelsen aftalte i 2018 et partnerskab mellem BRN, private turismeaktører og visitororganisationer samt Vækstforum Nordjylland, at der skulle gennemføres et boost af den fælles nordjyske markedsføring for at knække kurven med vigende markedsandele i Nordjylland.

Dette resulterede i kampagnen "Fælles Vækst" og en 3-årig aftaleperiode 2019-21, der udløber med årets udgang. I forlængelse heraf blev der nationalt vedtaget en erhvervsfremmereform, der på turismeområdet skulle og har ledt frem til dannelse af færre og stærkere destinationsselskaber på tværs af kommunerne (samt også regionsgrænser). På grundlag af etableringen af det nye turismefremmelandskab og stærkere destinationsselskaber har det været naturligt at revurdere arbejdsdelingen blandt aktørerne, herunder BRN's rolle.

Bestyrelsen drøftede tilbage i januar 2021 status på Fælles Vækst bl.a. i lyset af corona-restriktionerne og turismevirksomhedernes aktuelt svagere økonomiske fundament og formåen grundet manglende gæster/omsætning. Bestyrelsen afklarede i forbindelse med mødet også, at BRN i forhold til 2022 og fremover ikke har en koordinerende rolle i fælles turismemarkedsføring, men at dette afklares i destinationsselskaberne og eventuelt ved samarbejde mellem disse. På det grundlag blev det besluttet, at bestyrelsen i forbindelse med Budget/Handleplan 2022, afklarer det fremtidige budget mv., for så vidt angår tidligere øremærkede turismemidler (4 kr. pr. indbygger).

Konkret skal der tages stilling til håndteringen af de hidtidigt øremærkede kommunale kontingentkroner på 4 kr. pr. indbygger, der blev indgået aftale om ved etableringen af BRN i 2014. Der er grundlæggende to muligheder:

- 1) Kommunerne indbetaler fortsat et kontingent på 15 kr. pr. (heraf 4 kr. målrettet turismemarkedsføring), og BRN udbetaler i overensstemmelse med den enkelte medlemskommunes signaler midlerne til det respektive destinationsselskab som medfinansiering (eller alternativ disponering af beløbet), eller
- 2) Kommunernes kontingent nedsættes til 11 kr. pr. indbygger, og den enkelte kommune indstiller og træffer selvstændig politisk beslutning om anvendelse af de 4 kr. pr. indbygger fra BRN-kontingentet.

Formelt er begge muligheder i overensstemmelse med den politiske aftale fra januar 2019 mellem regeringen/Erhvervsministeren og KL ([Rammerne for konsolidering af den kommunale turismefremme](#)). Videreførelse af en business regions tilskud til generel markedsføring til destinationsselskaber vurderes af Erhvervsstyrelsen ikke at konflikte med aftalen, da tilskuddet i givet fald tilfalder destinationsselskaber, der hver især imødekommer aftalens fem retningsgivende hensyn til ansøgere af destinationsudviklingspuljen. Der er således ikke tale om et parallelt kommunalt tilskud til (øvrige) lokale selskaber, der arbejder med turismefremme og destinationsudvikling.

3.

Turismemidler i BRN?

Strategisk ophæng

Í forbindelse med etableringen af BRN fra 1.1. 2015 blev det hidtidige årlige kommunale tilskud på 4 kr. pr. indbygger til den daværende fælles markedsførings-organisation VisitNordjylland en del af kommunernes BRN-kontingent, og udmøntet på vegne af kommunerne via en operatøraftale mellem BRN og VNJ.

BRN's indsatsområder besluttet årligt i forbindelse med godkendelse af strategi og handlingsplan. Således har indsatsen på turismeområdet og bidrag til den fælles turismemarkedsføring hidtil indgået i de årlige handlingsplaner.

Med indstillingen om ophør af den fælles markedsføringsindsats vil denne indsats udgå af de årlige handlingsplaner, og turisme vil alene indgå i handlingsplanerne via BRN's generelle indsats omkring interessevaretagelse for optimering af rammevilkårene for vækst og udvikling.

Økonomi

Turismemidlerne er en del af det samlede kommunale kontingent på i alt 15 kr. Der er årligt afsat 4 kr. pr. indbygger fra kommunerne svarende til ca. 2.360.000 kr. årligt. Herudover har BRN i årene 2019-2021 disponeret yderligere 1 mio. kr., således at der har været anvendt i alt 3,4 mio. kr. årligt til turismemarkedsføring.

Såfremt turismemidlerne forbliver i BRN vil de efter bestyrelsens beslutning blive anvendt til det besluttede formål (forventeligt bidrag til destinationsselskabernes markedsføringsindsats), og såfremt turismemidlerne i BRN ophører vil kontingentet som udgangspunkt blive nedjusteret til 11 kr. pr. indbygger fra kommunerne.

Forløb

Midlerne har i perioden 2015-18(19) været disponeret til VNJ, og efterfølgende i perioden 2019-2021 til den fælles BRN-indsats med boost af den nordjyske turismemarkedsføring i projektet "Fælles Vækst" i samarbejde med de store erhvervsaktører og visitororganisationerne (nu destinationsselskaberne). Destination Nordvestkysten er operatør for denne indsats frem til udgangen af 2021 – i samarbejde med de øvrige destinationsselskaber og VisitRebild.

Indsatsen i "Fælles Vækst" har medført en kraftig forøgelse af den nordjyske markedsføringsindsats og BRN's midler samt supplerende fra kommuner, visitororganisationer og private har samlet set bidraget til at hjemtage væsentlige midler fra DEB's turismepuljer.

Bestyrelsen drøftelse på det ekstraordinære møde i januar 2021 er tidligere refereret. Der er således behov for, at der på denne møderunde træffes principiel beslutning om turismemidlerne fremover. Der er fra destinationsselskaberne ønske om en snarlig afklaring, herunder om midlerne fortsat er til rådighed via enten BRN eller direkte fra kommunerne.

Direktionen drøftede på seneste møde de to modeller for fremtidig håndtering af de kommunale kontingentkroner på 4 kr. pr. indbygger, der hidtil har været øremærket fælles turismemarkedsføring. Ud fra betragtninger om, at BRN ikke længere spiller en aktiv rolle på turismeområdet, indstiller direktionen model 2 til godkendelse i bestyrelsen, således at det kommunale kontingent med virkning fra 2022 nedsættes fra i alt 15 til i alt 11 kr. pr. indbygger. Hermed lægges der op til at disponering af turismemidlerne udgår af handlingsplan 2022.

Referat

Indstillingen godkendt med den konsekvens, at turismemidlerne (4 kr. pr. indbygger) fra kommunerne bortfalder med virkning fra 1. januar 2022 og at det kommunale kontingent dermed reduceres fra i alt 15 til i alt 11 kr. pr. indbygger med virkning for 2022.

4.

Green Hub Denmark – status 2021 og ansøgning 2022

Indstilling

Direktionen indstiller, at Bestyrelsen

- drøfter og tager status for Green Hub Denmark for 2021 til efterretning
- godkender vedlagte oplæg til samarbejde med Green Hub Denmark for, herunder at der bevilges en medfinansiering fra BRN på 1.300.000 kr. i perioden 01.01.2022 – 31.12.2022.

Sagsfremstilling

BRN-Bestyrelsen godkendte på juni-mødet, at sekretariatet går i dialog Green Hub Denmark om samarbejdsmuligheder for 2022 mhp. behandling af et oplæg til fortsat samarbejde.

På samme møde signalerede Bestyrelsen endvidere, at BRN's arbejde og samarbejder på det grønne område skal styrkes og opprioriteres i 2022, hvorfor der er øremærket en samlet økonomisk ramme på 2.500.000 kr. til dette formål. Under rammen er der foreløbigt budgetteret med 1.300.000 kr. til samarbejdet med Green Hub DK i 2022. BRN's aktuelle bevilling til Green Hub Denmark er for perioden 2. halvår 2021.

Green Hub Denmark (GHDK) har på den baggrund fremsendt en status på indsatsen for 2021 og et samarbejdsoplæg for 2022, som Bestyrelsen kan tage stilling til på dagens møde.

Kort om Green Hub Denmark

GHDK arbejder med grøn omstilling, bæredygtige forretningsmodeller, storskalatest og demonstrationsprojekter samt fremvisning af grønne teknologier. Målet er at skabe vækst og beskæftigelse, samtidig med at der samarbejdes om at tackle de globale klimaudfordringer. Partnerne vil desuden via partnerskabsopbygning arbejde for at Nordjylland positioneres som stedet, hvor grønne løsninger udvikles, testes og demonstreres for på den måde at lede til nye grønne produkter på markedet.

Status og foreløbige resultater for 2021

Selvom BRN's aktuelle bevilling kun er for 2. halvår 2021, er det aftalt med GHDK at der indsendes en samlet foreløbig status for 2021. Den fulde status er vedlagt i [bilag 4A](#).

På aktivitetssiden er der jf. bilag foreløbigt tilfredsstillende fremgang for 4 ud af de 6 aftalte aktivitetspakker, mens GHDK i den resterende del af 2021 vil intensivere arbejdet i arbejdspakkerne for at skabe flere større demonstrationsprojekter og tiltrække investeringer til Nordjylland. I tillæg til de aftalte aktivitetspakker, har GHDK også haft stort fokus på at understøtte arbejdet med realisering af Vækstteam Nordjyllands anbefalinger i samspil med BRN m.fl..

Ansøgning og oplæg til samarbejde med BRN i 2022

GHDK har i forlængelse af signaler fra BRN indsendt et oplæg til samarbejde, inkl. ansøgning om medfinansiering af indsatsen på 1.300.000 kr. i 2022. Den samlede ansøgning er vedlagt i [bilag 4B](#).

GHDK opsummerer formålet med nærværende ansøgning således:

Formålet med denne ansøgning er at styrke arbejdet med at samle, koordinere og skabe forretning via grønne test- og demonstrations- og udviklingsaktiviteter i Nordjylland. Samtidig skal initiativet styrkes ved at partnerskabet i fællesskab byder ind på opgaveløsningen af større samfundsmæssige udfordringer, som eksempelvis CCUS fyrtårnsprojektet.

GHDK vil i perioden også øge vores fokus på interessevaretagelse overfor beslutningstagere på nationalt niveau, så Nordjylland ikke afkobles fra de udviklingsmuligheder, der forefindes i resten af Danmark, især grundet manglende udbygning af energiinfrastruktur. Interessevaretagelsen vil ske i tæt samspil med BRN's sekretariat og relevante aktører på områderne.

4.

Green Hub Denmark – status 2021 og ansøgning 2022

Aktivitetmæssigt lægges der op til at konsolidere 4 af de tidligere arbejdsplaner til 2 nye, for at skabe en mere lean organisering, der skaber bedre muligheder for koordinering og mindre bureaukrati. De nye aktivitetsplaner er således:

- | | |
|---|---|
| A) Test- demonstrations- og udviklingsprojekter | C) Internationale relationer |
| B) Netværks og dialogmøder med fokus på test og demonstration | D) Public affairs med henblik på at sikre grundlaget for Investeringsfremme |

Af bilag fremgår de deltagende partnere i hvert arbejdsplan samt de aktivitetsmåltal, der er opstillet for hvert arbejdsplan. Vedr. D) foreslås konkret, at GHDK bidrager til interessevaretagelse for elinfrastruktur-udvikling og midler fra Fonden for Retfærdig Omstilling i samspil med BRN.

GHDK indgår endvidere i det nordjyske konsortium, der samarbejder om at byde ind på opgaveløsningen for opfølgning på Vækstteam Nordjyllands anbefalinger ift. et nordjysk CCUS erhvervsfyrtårn, hvorfor en del af aktiviteterne i 2022 også ventes at komme til at afspejle de muligheder, som en bevilling fra DEB til et nordjysk erhvervsfyrtårn på CCUS området vil afføde. De overordnede samfundsmæssige succeskriterier for indsatsen er, at CO₂-udledningen i Nordjylland reduceres med 100.000 tons, at der skabes 300 nye grønne arbejdspladser i Nordjylland og sikres hjemtag af midler fra EU's og danske puljer på 75 millioner DKK i tilskud til Nordjylland.

Strategisk ophæng

Indsatsen er koblet til BRN's handlingsplan for 2020 og 2021 ift.:

- strategisk synliggørelse af de nordjyske erhvervs- og forskningsmæssige styrkepositioner inden for energiteknologi og grøn omstilling samt
- ambitionen om at gøre Nordjylland til et samlet grønt testområde, hvor der skabes størst mulig synergi mellem eksisterende nordjyske testområder og kommunale satsninger på energiområdet.

Sekretariat vurderer, at oplægget er i overensstemmelse med BRN's vejledende principper for samarbejde med operatører, herunder: afsæt i strategisk dagsorden, GHDK er kompetent/relevant operatør og at der er tale om et udviklingsfokuseret oplæg med nye aktivitetsområder.

Økonomi

- Partnerskabet ansøger BRN om 1.300.000 kr. for perioden 01.01.2022 – 31.12.2022.
- GHDK bemærker, at BRN-tilskuddet særligt vil blive anvendt til at understøtte arbejdsplan A vedr. udvikling, test og demonstration af nye grønne løsninger iht. det overordnede formål.
- Tidligere bevillinger til GHDK: 2. halvår 2020: 650.000 kr., 1. halvår 2021: 650.000 kr., 2. Halvår 2021: 650.000 kr. (aktuel bevilling).

Forløb

- På baggrund af 2018-anbefalingerne fra regeringens grønne vækstteam om grønne test-sites, blev GHDK etableret som et offentligt-privat partnerskab og erhvervsdrivende fond mhp. grøn innovation, bæredygtige forretningsmodeller og storskalatest m.m.
- BRN- Bestyrelsen lagde på [juni-mødet i 2020](#) vægt på potentialerne ved at GHDK bidrager til at gøre hele Nordjylland til Danmarks grønne testcenter. Der blev bevilget en medfinansiering på 1.300.000 kr. et år frem under forudsætning af en yderligere og stærkere regionalisering af indsatsen såvel aktivitetssom bestyrelsesmæssigt mhp. at indfri de regionale potentialer
- I [april 2021](#) godkendte Bestyrelsen bevilling for 2. halvår 2021 og at der på en kommende møderunde skulle tages stilling til samarbejdet for 2022.
- Status og samarbejdsoplæg blev behandlet på møder i [Sekretariatsledelsen d. 25/10](#) og i [Direktionen d. 12/11](#). Begge fora anbefaler at oplægget til samarbejde i 2022 godkendes.

Bilag

Bilag 4A – Rapportering Green Hub Denmark 2021
Bilag 4B - Ansøgning - Green Hub Denmark 2022

Referat 11

Bestyrelsen tog status for Green Hub Denmark for 2021 til efterretning og godkendte oplæg til samarbejde med Green Hub Denmark for 2022, herunder at der bevilges en medfinansiering fra BRN på 1.300.000 kr. i perioden 01.01.2022 – 31.12.2022.



5.

NBE 2022 og fremtidig kommunal samarbejdsmodel

Indstilling

Direktionen indstiller, at Bestyrelsen

- tager status på NBE-projektet "Det Cirkulære Nordjylland" til efterretning
- tager status vedr. arbejdsgruppen for fremtidig kommunal samarbejdsmodel med NBE til efterretning
- godkender, at BRN-medfinansierer NBE med 700.000 kr. i en overgangsperiode i 2022

Sagsfremstilling

Bestyrelsen valgte i sommers at nedsætte en arbejdsgruppe, der skal komme med anbefalinger til BRN om en fremtidig kommunal samarbejdsmodel med NBE. Bestyrelsen har signaleret, at det er vigtigt med en forankring af arbejdet i Direktionen. Arbejdet er nu i gang og arbejdsgruppen forventer at kunne aflevere anbefalingerne på første møderække i 2022 – jf. status herunder.

Der er imidlertid behov for på, at der på dagens møde tages stilling til medfinansiering fra BRN til NBE i 2022. Stillingtagen tager overordnet afsæt i følgende faktorer:

- Aktuell bevilling til NBE ifm. projektet "Det Cirkulære Nordjylland" udløber i 2021
 - Bestyrelsens har tidligere reserveret 700.000 kr. i budgettet til samarbejde med NBE i 2022
 - Anbefalinger til en fremtidig kommunal samarbejdsmodel med NBE lander først i 2022.
- Direktionen vurderer i den forbindelse, at der kan være behov for at bevilge en medfinansiering i en overgangsperiode i 2022 mhp. ikke at tabe kompetencer på gulvet og for at kunne understøtte implementering af den nye model.

Baggrund og status på arbejdet – anbefalinger til en fremtidig samarbejdsmodel med NBE på vej

BRN har støttet NBE med medfinansiering siden 2016 og den aktuelle bevilling til NBE ifm. projektet "Det Cirkulære Nordjylland" udløber i 2021. NBE har fremsendt en afrapportering på samarbejdsprojektet (vedlagt i [bilag 5A](#)), som har haft fokus på cirkulær økonomi og etablering af konkrete materialeloops, der genererer nye forretningsmuligheder, bevarer grønne jobs og ressourcer i hele Nordjylland.

BRN-Bestyrelsen pegede på juni mødet 2021 på behovet for at afklare rammerne for den fremtidige retning og model for BRN's og kommunernes samarbejde med [NBE](#). Det blev derfor, at der skulle nedsættes en arbejdsgruppe, som primo 2022 skal komme med anbefalinger herom til BRN. Bestyrelsen har lagt vægt på, at arbejdsgruppen drøfter:

- den fremtidige kommunale samarbejdsmodel omkring NBE inkl. opgaver snitflader til andre aktører
- NBE's rolle i erhvervsfremmelandskabet set i lyset af overgangen til det nye erhvervsfremmesystem
- Fortsat prioritering af flere værdifulde opgaver, som NBE løser på området. Der peges bl.a. på, at NBE har skabt gode resultater, særligt omkring det praksisnære og ophængt ift. kommunernes tilsynsrolle

Behovet skal også set i lyset af, at BRN-Bestyrelsen har signaleret ønske om en klarere arbejdsdeling ifm. Den Nordjyske Klimaambition og at medfinansiering fra BRN til operatører fremadrettet i højere grad skal gå til strategiske udviklingstiltag, frem for til drifts-aktiviteter.



Målet med arbejdet i gruppen er således:

- at afsøge de kommunale interesser ift. varetagelse af opgaveområder inden for grøn omstilling og CØ
- at drøfte hvordan disse ønskes kan varetages i samarbejdet med NBE og hos andre aktører
- på baggrund af dette beskrive og komme med anbefalinger til BRN om en model for fremtidigt samarbejde med NBE, herunder ift. opgaver, forankring heraf, arbejdsdeling/samspil m.m.

Arbejdsgruppen består af repræsentanter fra Direktionen (Holger Spangsberg, Tommy Christiansen og Henrik Kruise ift. kobling til klimaambitionen), fra teknik- og miljøområdet, erhvervsområdet v. Erhvervshus Nordjylland og erhvervskontorer samt NBE og BRN- sekretariatet.

5.

NBE 2022 og fremtidig kommunal samarbejdsmodel

Status på møder og proces for arbejdet

Første møde i BRN-arbejdsgruppen blev afholdt d. 23. september, og her blev det aftalt, at der skal sikres supplerende input fra møder i oktober-november i miljø- og erhvervschef-kredsen ift. hvilket opgavegrundlag (efterspørgsel/ behov), som kan danne udgangspunkt for videre drøftelser.

Arbejdsgruppen vil så med afsæt heri drøfte mulige organiseringsformer og samarbejdsmodeller på det kommende møde d. 2. december. Arbejdsgruppen vægter højt, at den fremtidige samarbejdsmodel sikrer et grønt erhvervsservicetilbud, der er til rådighed for alle virksomheder.

Arbejdsgruppens anbefalinger samles i et notat til BRN, som ventes behandlet på første møderække i 2022. Idet NBE er en selvstændig forening, vil det herefter være op til NBE at afklare, drøfte og tage stilling til hvilken betydning anbefalingerne og BRN's behandling heraf eventuelt har for foreningen og dens arbejde.

Strategisk ophæng

BRN's strategi og handlingsplan 2021 ift. at:

- Styrke nordjyske virksomheders adgang til deltagelse i ressourceloops i regi af NBE
- Afklare det fremadrettede fælles engagement i Det Cirkulære Nordjylland og NBE fra 2022 og frem

Økonomi

BRN har tidligere bevilget:

- 1,65 mio. kr./år til projektet "Bæredygtig erhvervsudvikling via NBE" (2016-2018)
- 1,65 mio. kr./år → 900.000 kr./år til NBE og "Det Cirkulære Nordjylland" (2019-2021: aktuel bevilling)

BRN's aktuelle bevilling til NBE og projektet "Det Cirkulære Nordjylland" udløber i 2021. Der er derfor behov for allerede på denne møderække at tage stilling til medfinansiering fra BRN til NBE i 2022. Bestyrelsen har tidligere på året budgetteret med 700.000 kr. under den grønne ramme i prioriteringspuljen til samarbejdet med NBE i 2022 mhp. at sikre finansieringen i en overgangsperiode og understøtte anbefalingerne fra arbejdsgruppen og implementering af den fremtidige samarbejdsmodel.

Forløb

- I [2015](#) besluttede BRN-Bestyrelsen at medfinansiere og understøtte en geografisk udvidelse af NBE-netværket til hele Nordjylland i perioden 2016-2018 mhp. at erhvervsmæssige vækstgevinster, som knytter sig til fokus på grøn omstilling, cirkulær økonomi, klima og ressourcebesparelser. Aktiviteterne omfattede 1) Screeninger, 2) Bæredygtighedsprojekter på virksomheder og 3) forretningsplaner for en bæredygtig udvikling af virksomheden
- I [2017](#) godkendte BRN-Bestyrelsen en projektidé, fremsendt af NBE, om fortsættelse af samarbejdet med BRN til og med 2021 - nu med en tydelig satsning på at fremme cirkulær økonomi gennem projektet Det Cirkulære Nordjylland (2019-2021). Grundet omlægning af BRN's budget med effekt fra ultimo 2019, blev medfinansieringen til NBE nedsat fra 1,65 mio. kr. årligt til 900.000 kr. årligt for årene 2020 og 2021. Der er løbende blevet afrapporteret på resultaterne fra de to projekter
- Ifm. prioriteringsdrøftelserne valgte BRN-Bestyrelsen på [juni mødet 2021](#), at der er behov for at nedsætte en arbejdsgruppe, der skal komme med anbefalinger til en fremtidig kommunal samarbejdsmodel med NBE
- [Direktionen behandlede sagen på møde d. 12. november](#) og anbefaler til Bestyrelsen, at BRN godkender medfinansiering af NBE i en overgangsperiode i 2022

Bilag

[Bilag 5A – Status og slutafrapportering Det Cirkulære Nordjylland](#)

5.

NBE 2022 og fremtidig kommunal samarbejdsmodel

Referat

Der blev givet en status for arbejdet i den nedsatte arbejdsgruppe omkring en eventuel fremtidig samarbejdsmodel. Bestyrelsen drøftede de forskellige kommunale erfaringer med den fælles indsats i NBE-regi, og det blev konkluderet, at der ikke fremadrettet er fælles opbakning til en BRN-finansieret indsats i NBE-regi.

På baggrund af det klare signal om, at der ønskes en hurtig afvikling af den fælles BRN-finansiering kunne Bestyrelsen ikke tiltræde indstillingen om en BRN-bevilling på 700.000 kr. for 2022 til NBE.

Bestyrelsen er dog opmærksomme på, at afviklingen af BRN-finansieringen sker på en ordentlig måde. Bestyrelsen besluttede derfor, at der reserveres et beløb til bevilling til Aalborg Kommune, som kan anvendes i første halvår af 2022 til afvikling af eventuelle forpligtelser, som BRN har overfor Aalborg Kommune. Dette afklares efter nærmere drøftelse i Direktionen og i dialog med Aalborg Kommune.

Direktionen skal i forlængelse af bestyrelsesmødet snarest muligt afklare alternativ opgavevaretagelse og organisering på baggrund af signaler fra Bestyrelsen og input fra arbejdsgruppen.

Bestyrelsen er optaget af, at et nyt set-up omkring opgaveløsning på dette område tænkes ind i og understøtter den nye erhvervsfremmestruktur. Direktionen skal derfor i deres arbejde bl.a. afsøge muligheden for, at opgaven med at tilbyde en grøn erhvervsservice med fokus på bæredygtig vækst kan tilbydes af Erhvervshus Nordjylland og forankres indenfor et rammeprogram, således, at der ikke fremadrettet skal findes yderligere finansiering til opgavevaretagelsen fra kommunerne. Det vil endvidere være relevant med vidensdeling samt mulighed for, at de interesserede kommuner bilateralt kan vælge at gå sammen om fælles indsatser på området



6.

Grøn infrastruktur – bevilling til undersøgelse

Indstilling

Direktionen indstiller, at Bestyrelsen

- Godkender en engangsbevilling på 80.000 kr. med henblik på tilknytning af forskningsmæssige kompetencer ifm. rådgivning, behandling og fremskrivning af kommunale data om forbrug, behov, kapacitet og udfordringer i hhv. distributions- og transmissionsnettet.

Sagsfremstilling

Med BRN's fokus på at udvikle el-infrastrukturen ønsker vi at fremme betingelserne for den grønne infrastruktur i Nordjylland. El-infrastrukturen vurderes at have stor betydning for at kunne realisere den øget elektrificering af samfundet, hvor særligt flere og flere virksomheder fremover forventes at være storforbrugere. Elektrificeringen anses desuden som et centralt middel til at indfri klimamålsætningerne.

Indsatsen har derfor til hensigt at understøtte tiltrækning af virksomheder og investeringer til Nordjylland, ambitionerne i CO2-fangst, -lagring og -anvendelse og Power-to-X-løsninger, etablering af nye vedvarende energikilder, elektrificering af eksisterende fossilforbrugende virksomheder samt den borgerdrevne elektrificering, herunder markant stigning i el-ladestandere.

I den forbindelse vil den foreslåede undersøgelse blive en vigtig løftestang for en fælles, nordjysk interessevaretagelse, da den gør os i stand til at identificere nuværende kapacitet og behov for eventuel udbygning af el-nettet, så det ikke blot er tidssvarende men i højere grad fremtidssikret. Dette vil gøre BRN i stand til at skære centrale budskaber til og identificere centrale beslutningstagere.

For at løfte en fælles interessevaretagelse er vi nødt til at skabe et fælles vidensgrundlag på et komplekst område. Netop kompleksiteten er også årsagen til behovet for at inddrage kompetencer, der specialiserer sig på området.

Undersøgelsens indhold

Den tværkommunale arbejdsgruppe har senest haft fokus på at definere, hvilke forhold og data, der skal indgå i undersøgelsen. Således har arbejdsgruppen haft dialog med både Grøn Energi Nordjylland 2040 samt en mindre forskergruppe fra AAU, der specialiserer sig i indsamling, behandling, aggregering og fremskrivning af energidata, herunder el.

Foreløbigt vil følgende scenarier udfoldes og visualiseres i undersøgelsen:

- Storforbrugere (i industrien) som elektrificerer produktionen i den nærmeste fremtid
- Nye, kendte storforbrugere (f.eks. datacentre, power-to-X anlæg)
- Nye, kendte produktionsanlæg (vind, solceller)
- Resten af industrielle storforbrugere på naturgas/kul som skal elektrificere i fremtiden
- Forventet tilvækst i nye storforbrugere (datacentre, PtX)
- Forventet tilvækst i vindmøller og solceller (efter kommunernes arealudlæggelser eller ansøgninger – eller Regionens 2040 vision)
- Nye lokale forbrugere som varmepumper, ladestandere, elkedler, mv.

P.t. pågår der dialog med Grøn Energi Nordjylland 2040 og AAU-forskergruppen om en metode for indhentning af data i de nordjyske kommuner, således datagrundlaget strømlines og bliver retvisende.

Undersøgelsen forventes forelagt BRN-bestyrelsen i marts 2022.

6.

Grøn infrastruktur – bevilling til undersøgelse

Strategisk ophæng

Punktet har tæt kobling til adskillige andre fælles, nordjyske klimaindsatser, idet et robust og fremtidssikret el-net vurderes som en forudsætning for at kunne lykkes med centrale tværkommunale/regionale indsatser, såsom visionen i Grøn Energi Nordjylland 2040 og realiseringen af Vækstteam Nordjylland anbefalinger om CCUS som et nordjysk væksteventyr.

Indsatsen tager derudover også udgangspunkt i BRN's to indsatsområder; Klima & Grøn Omstilling samt Infrastruktur, og har en stærk kobling til nordjyske styrker i erhvervsfremmestrategien.

Økonomi

Sekretariatet anmoder om en engangsbevilling på 80.000 kr. til aftalen med AAU.

Forløb

BRN-Direktionen og -Bestyrelsen har på baggrund af oplevelser i nordjyske kommuner tidligere udtalt ønske om at kvalificere vidensgrundlaget for at tilvejebringe en fælles interessevaretagelse på området.

Siden har direktionen bl.a. indledt dialog med Energinet om de manglende udviklingsplaner for transmissionsnettet i Nordjylland, samt dialog om nettilslutningsprocesserne og konsekvenserne heraf.

Der er etableret kontakter til de regionale distributionselskaber samt Energinet med henblik på kortlægningen og afdækningen af udfordringerne. Energinet har aktuelt fremlagt kort med data for elproduktionen og elforbruget nedbrudt på kommuner og geografi.

Den tværkommunale arbejdsgruppe med repræsentanter fra Mariagerfjord, Thy/Mors, Hjørring og Frederikshavn har – med tæt sparring fra Green Hub Denmark og Grøn Energi Nordjylland 2040 – sidenhen skærpet opgavens omfang, hvorfor Aalborg Universitet nu involveres i opgaveløsningen.

Referat

Bestyrelsen godkendte engangsbevillingen på 80.000 kr. med henblik på tilknytning af kompetencer fra AAU til kortlægning af forbrug, behov, kapacitet og udfordringer i hhv. distributions- og transmissionsnettet i Nordjylland.



7.

Digital Infrastruktur – oplæg til afklaringsfase 2022

Indstilling

Direktionen indstiller, at Bestyrelsen

- godkender vedlagte oplæg til en afklaringsfase i 1. halvår 2022 om digital infrastruktur, herunder at kommunerne og regionen vil bidrage aktivt med medarbejderressourcer til afklaringsfasen og at BRN bevilger 75.000 kr. til dækning af kontante udgifter ifm. arbejdet

Sagsfremstilling

BRN's strategi og handlingsplan for 2021 slog fast, at god digital infrastruktur fortsat bør være en af BRN's prioriterede indsatser og at det skal afklares, hvordan der kan samarbejdes fremadrettet.

Derfor har kommunernes IT-chefer og Region Nordjylland udarbejdet vedlagte forslag til fælles engagement i en afklaringsfase i 2022, hvor samarbejdsmulighederne indenfor digital infrastruktur undersøges nærmere. Bestyrelsen bedes under dette punkt tage stilling til forslaget jf. indstilling.

Direktionen behandlede sagen på [møde d. 12. november](#). Direktionen indstiller oplægget til godkendelse og lagde i drøftelsen særligt vægt på potentialet i at sikre koordinering og fælles fodslag på tværs af de nordjyske kommuner og Region Nordjylland ift. udrulning af 5G.

Indhold i oplægget

Repræsentanter fra de 11 kommuner (IT-cheferne) og Region Nordjylland har i maj-august 2021 drøftet hvilke aktuelle fælles nordjyske udfordringer, der er på området, og mulige fremtidsperspektiver for yderligere samarbejde. De har i fællesskab udarbejdet vedlagte oplæg ([bilag 7A](#)), der skitserer:

- den aktuelle situation og oplevede udfordringer vedr. mobildækning, fast bredbåndsdækning, 5G, det kommunale netværk for mobil- og bred-bånddækning, og
- mulige aktivitetsområder, der kan danne grundlag for fremtidigt samarbejde

Der er tale om en indledningsvis udpegning af relevante samarbejdsområder. Flere af områderne vil kræve yderligere afklaring af, hvordan man kan komme videre, hvad det kræver af ressourcer mv. Det foreslås derfor, at der frem til medio 2022 foretages en nærmere fælles afklaring af mulighederne med afsæt i de foreslåede samarbejdsområder, således, at der kan formuleres et mere præcist grundlag for et fremtidigt samarbejde. Dette vil udmøntes i et beslutningsoplæg til BRN i efteråret 2022.

Vedlagte oplæg indstilles således til godkendelse som en retningsgivende ramme for det videre arbejde og som et tilsagn om, at kommunerne og Regionen vil indgå aktivt i afklaringsprocessen og bidrage med relevante medarbejderressourcer til arbejdet jf. bilag og afsnittet herom på næste side. Formålet er overordnet at bygge videre på gode resultater, der er skabt gennem de tidligere Bedre Bredbånd-projekter, fastholde og udbygge Nordjyllands position ift. digital infrastruktur samt håndtere fælles udfordringer og udforske de nye potentialeområder og muligheder f.eks. ift. 5G.

Mulige aktivitetsområder til afklaring - hvor kommuner og Region Nordjylland med fordel kan indgå i et samarbejde

- Det foreslås at arbejde med afklaring af alle skitserede områder, men prioriterede områder er fremhævet med **farve**
- (...) angiver forslag om fælles deltagelse fra alle el. kun aktiv deltagelse fra de interesserede kommuner

Dækning

- **etablere fælles samarbejde med netværksejerne/Telebranchen.** (samlet)
- Afklare problemstillinger på fast bredbåndsdækning (interesserede)

Narrowband/"smalbånds" dækning (interesserede)

- nedsætte arbejdsgruppe for interesserede kommuner, der skal arbejde for styrkelse af dækningen i Nordjylland til fremme af IoT løsninger og projekter. Bl.a. ses på videns-opbygning og -deling, muligheder for fælles aftaler og indkøb

5G - hvordan udnytter vi mulighederne?

Bredt ønske om, at kommunerne går i samarbejde med virksomhederne om at udnytte 5G teknologien

- **Synlige samarbejder med udvalgte erhvervsområder** (samlet)
- **Understøtte udvikling af 5G løsninger i lokale virksomheder** (interesserede)
- Udvikling af offentlige løsninger (interesserede)
- Nordjysk udviklingslab (interesserede)

Øvrige

- **Kommunikation** (samlet) f.eks. om aktiviteter, resultater og ønsker til policy
- Opdatering af maste- og gravepolitikker (samlet)
- Vidensopsamling og -deling og repræsentation i nationale fora mm. (samlet)
- **Fundingmuligheder fra EU** (interesserede)

7.

Digital Infrastruktur – oplæg til afklaringsfase 2022

Mulige aktivitetsområder (fortsat fra forrige side)

KL-netværk

- gratis vidensdelings platform: er åben for alle, opfordring til at deltage som enkelt kommune/region
- betalingsdel: deltagende kommuner har mulighed for at påvirke policy og udmeldinger og arbejde for fælles interesser i Nordjylland

Strategisk ophæng

BRN's strategi og handlingsplan for 2021 angiver, at:

- god digital infrastruktur fortsat bør være en af BRN's prioriterede indsætter
- det i 2021 med afsæt i tidligere erfaringer skal afklares, hvor der er yderligere muligheder for at fremme udbredelse af digital infrastruktur i Nordjylland gennem fælles handling og hvilken form et eventuelt fornyet samarbejde kan tage

Økonomi og ressourcer

Det fulde oplæg ift. økonomi og ressourceanvendelse kan ses i bilag 7A. Følgende kan fremhæves:

- Der lægges op til at fastholde den nuværende organiseringsform med projektleder ved Region Nordjylland (1/4 årsværk), en følgegruppe og evt. arbejdsgrupper, hvor kommunerne bidrager med timer ved relevante medarbejdere mhp. løsning af de beskrevne opgaver
- Det samlede ressourceforbrug pr. kommune estimeres til at være maksimalt 15-20 % af et årsværk i projektperioden (frem til midt 2022). Dette dækker anvendt tid fra følgegruppen samt relevant fagpersonale som f.eks. sagsbehandlere af maste- og gravetilladelser
- Det understreges, at det er væsentligt at forankre samarbejdet på ledelsesniveau, så det signaleres at området er vigtigt, og at man ønsker at dedikere ressourcer og medarbejdere til opgaven

Herudover lægges der op til, at BRN bevilger kr. 75.000 til dækning af kontante udgifter ifm. afklaringsarbejdet, der kan anvendes til f.eks. analyser, konsulenter, markedsføring m.m. Såfremt der opstår ønsker til øvrige indsatser, der kræver yderligere ressourcer, udarbejdes et særskilt beslutningsgrundlag herom, som der kan tages stilling til i BRN.

Forløb

- I 2015 igangsatte BRN det fælles nordjyske projekt "Bedre Bredbånd i Nordjylland" på baggrund af store udfordringer med bredbåndsdækningen i Nordjylland, som skabte en række gode resultater bl.a. fælles retningslinjer for mobilmaster og gravning af fiber m.m. for hele Nordjylland
- I 2018 valgte BRN-Bestyrelsen, at udfordringer og potentialer fremadrettet skulle håndteres via lokale bilaterale eller fælleskommunale samarbejdsprojekter med netværksleverandørerne. Den videre indsats blev forankret i kommunerne, herunder hos IT-cheferne, og ved Region Nordjylland.
- Ved godkendelsen af BRN's handlingsplan for 2021, signalerede BRN-Bestyrelsen, at god digital infrastruktur fortsat bør være en af BRN-samarbejdets prioriterede indsatser og at det i 2021 skulle afklares hvor der er yderligere muligheder for fælles handling på området
- På opfordring fra Sekretariatsledelsen ([møde d. 12. marts 2021](#)) har kredsens af IT-chefer og projektledelsen ved Region Nordjylland efterfølgende drøftet aktuelle udfordringer og mulige fremtidsperspektiver for yderligere samarbejde på møder hhv. d. 5. maj og d. 30. juni.
- På baggrund heraf har kredsens af IT-chefer og projektledelsen ved Region Nordjylland i fællesskab udarbejdet nærværende oplæg til videre proces mhp. behandling på BRN-møderækken oktober-november 2021.
- Sekretariatsledelsen drøftede oplægget på [møde d. 25. oktober](#), og lagde vægt på, at der er opbakning til indholdet blandt kommunernes IT-chefer, som har været med i udarbejdelsen. Sekretariatsledelsen anbefaler, at oplægget godkendes.

Bilag

Bilag 7A – Fælles oplæg Digital Infrastruktur i Nordjylland

8.

BRN strategi- og handlingsplan 2022

Indstilling

Direktionen indstiller, at Bestyrelsen

- godkender oplæg til BRN's strategi og handlingsplan for 2022
- godkender at der i maj 2022 afholdes et tværgående strategiseminar for BRN's bestyrelse, direktion og sekretariatsledelse med henblik på udarbejdelse af strategi for de følgende år
- signalerer eventuelle perspektiver på forslaget om et erhvervspolitisk topmøde i 2022 el. 2023

Sagsfremstilling

BRN's nuværende strategi- og handlingsplan for 2021 udgør den overordnede ramme omkring det fælles arbejde i BRN. Strategien er tidsbestemt i den forstand, at strategien først ændres, når der er konkret anledning til det – eksempelvis ved start af en ny valgperiode eller ved ændringer i rammer, lovgivning eller bestyrelsens fokus. Strategien er derfor holdt på et overordnet niveau, men suppleres af etårige handlingsplaner, som sammenfatter de aktuelle indsatsområder og handlinger, som BRN har fokus på i det kommende år.

På den sidste møderække i hvert år vurderes det i BRN's fora, om der er behov for at tilpasse strategien og der udarbejdes og drøftes oplæg til det kommende års handlingsplan, som godkendes af Bestyrelsen.

Der lægges på dagens møde således op til, at Bestyrelsen tager stilling til oplæg til BRN's strategi og handlingsplan for 2022 samt forslag til strategiproces med ny bestyrelse i det kommende år.

Overvejelser om strategiproces i BRN - i år og næste år

De to vedlagte udkast til Strategi- og handlingsplan er udarbejdet med øje for, at BRN som følge af kommunalvalget får en ny bestyrelse fra årsskiftet. Der er i Sekretariatsledelse og Direktion opbakning til, at der i år kun foretages mindre ændringer i BRN's strategi, at der på denne møderække fokuseres på indholdet i handlingsplanen for 2022 - samt at der lægges op til en mere dybdegående snak om strategi- og handlingsplan næste år, hvor en ny Bestyrelse kan sætte retningen for samarbejdet.

Det foreslås, at processen med udarbejdelse af en ny strategi- og handlingsplan gældende fra 2023 opstartes i god tid og at der, som en del af strategiprocesen i 2022, afholdes et større strategiseminar i maj for BRN's fora, hvor ambitionerne og visionen for BRN-samarbejdet i den kommende periode kan drøftes i fællesskab.

Udkast til justeringer i BRN's strategi

Med BRN's aktuelle strategi fastsættes den fælles strategiske retning for samarbejdet i BRN de kommende år. Strategien anvendes til intern og ekstern formidling af den overordnede fortælling om BRN- samarbejdet og kommer f.eks. ind på hvem vi er (berettigelse og formål), hvad vi arbejder med (principper og indsatsområder) og hvordan vi arbejder vi (handlingsspor, organisering og samarbejdsform).

Med afsæt i ovenstående overvejelser foreslås flg. tekstmæssige justeringer i BRN's strategi (jf. [bilag 8A](#)):

- Revideret forord v. formandskabet – optimering af sproglige formuleringer
- Tilpasning af afsnit om BRN's historie/fundament – nedtoning af tidl. formuleringer, som afspejlede stort fokus på øjebliksbillede om nyt erhvervsfremmelandskab
- Nye overskrifter til nogle afsnit og mindre redaktionelle justeringer (tastefejl)
- Tilføjelse af nyt afsnit om "principper for samarbejder med operatører", som blev godkendt af Bestyrelsen på juni-mødet 2021. I en evt. ny strategi til næste år vurderer Sekretariatet, at en væsentlig del af BRN's mange principper vil kunne sammenskrives.

Oplæg til BRN's handlingsplan for 2022

BRN's strategi suppleres af etårige handlingsplaner, som sammenfatter de aktuelle indsatsområder og handlinger, som BRN har fokus på i det kommende år. I handlingsplanen omsættes strategien til konkrete indsatser og handlingsspor, der afspejler og skaber grundlag for realisering af BRN's prioriteter og fælles strategiske dagsordner for det pågældende år.

8.

BRN strategi- og handlingsplan 2022

Sagsfremstilling

Indholdet i handlingsplanen bør ses som en retningsgivende ramme, hvor der også vil være plads til at forfølge og adressere de vigtige dagsordner, muligheder og handlingsspor, der måtte opstå i løbet af året.

Der er udarbejdet et oplæg til indhold i BRN's handlingsplan for 2022 ([bilag 8B](#)) – nye indsatser og handlinger er markeret i bilaget med røde post-its. Oplægget tager afsæt i de indsatser, som Bestyrelsen tidligere har udpeget eller bevilget midler til og som vil fortsætte ind i 2022, samt Bestyrelsens tidligere signaler på hvilke dagsordner, der bør indgå i det fremadrettede arbejde.

Overordnet er indholdet i handlingsplanen følgende indsatser:

Klima og grøn omstilling

Sammenhængende klimahandling
Realisering af Nordjyllands erhvervsfyrårn
Vejen til 100 pct. vedvarende energi

Nordjylland som grønt innovations- og testområde
Grøn omstilling og bæredygtig vækst i erhvervslivet
Tværgående naturprojekter i Nordjylland (afklares)

Kvalificeret arbejdskraft

Højtuddannet arbejdskraft og vækst i SMV'er
Det Kompetente Nordjylland
Nordjyllands grønne kompetencer
International arbejdskraft og talent

Erhvervsudvikling og jobskabelse

Rammevilkår for erhvervsudvikling og vækst
Nordjyske virksomheders samarbejde med klynger
Prioritering af erhvervsfremmeindsatser

Infrastruktur

Nordjyske prioriteter i infrastruktureftalen
Udvikling af grøn infrastruktur i Nordjylland
Nordjyllands digitale infrastruktur

Internationalt samarbejde

Fælles nordjyske indgang til EU
Internationale investeringer til Nordjylland

Direktionen bemærker desuden til oplægget, at:

- Det er behov for en afklaring af, hvordan indsatsen 'Sammenhængende naturprojekter i Nordjylland' flugter med BRN's kernefokus ift. erhvervsudvikling og vækst – på trods af indsatsens afsæt i ønsket om multifunktionel jordfordeling og sikre dialogen med landbrugserhvervet i regionen, som evt. kan styrkes på anden vis. En mulig konsekvens heraf kan være, at indsatsen for vild natur og biodiversitet holdes på et fagligt niveau med mulighed for et interessefællesskab omkring erfaringsudveksling, inspiration m.v.
- Problematikken om el-ladestander-infrastruktur kan med fordel udfoldes i BRN-regi, da det her vurderes gavnligt at koordinere udrulningen på tværs af de nordjyske kommuner og med Regionen samt i dialogen med markedsaktører. Dette kunne evt. ske i regi af Grøn Energi Nordjylland 2040 eller – som foreslået i handlingsplanen – som handling under indsatsen 'Udvikling af grøn infrastruktur i Nordjylland'.
- Direktionen lægger op til at drøfte begge ovenstående pointer ifm. dialogmøde med de tekniske direktører og regionens udviklingsdirektør d. 3. december
- Der var i Direktionen bred opbakning til forslaget om at arrangere et større nordjysk, erhvervspolitisk topmøde – i 2022 eller 2023. Topmødet kan danne rammen om en tur i helikopteren, hvor BRN's nye bestyrelse tidligt i valgperioden kan være vært for dialog med samarbejdspartnere og interessenter om fælles erhvervspolitiske visioner i Nordjylland og vigtige strategiske indsatser. Mødet kan evt. være afsæt for at drøfte synspunkter på den nationale erhvervsfremmestrategi og system mhp. interessevaretagelse.

Økonomi

BRN's strategi og handlingsplan sætter den overordnede retning for anvendelsen af ressourcer og de fælles midler i BRN, så de i tråd med bestyrelsens signaler kan benyttes så målrettet og effektivt, som muligt.

Bilag

Bilag 8A - Udkast til strategi 2022
Bilag 8B - Oplæg til indhold i handlingsplan 2022

8.

BRN strategi- og handlingsplan 2022

Referat

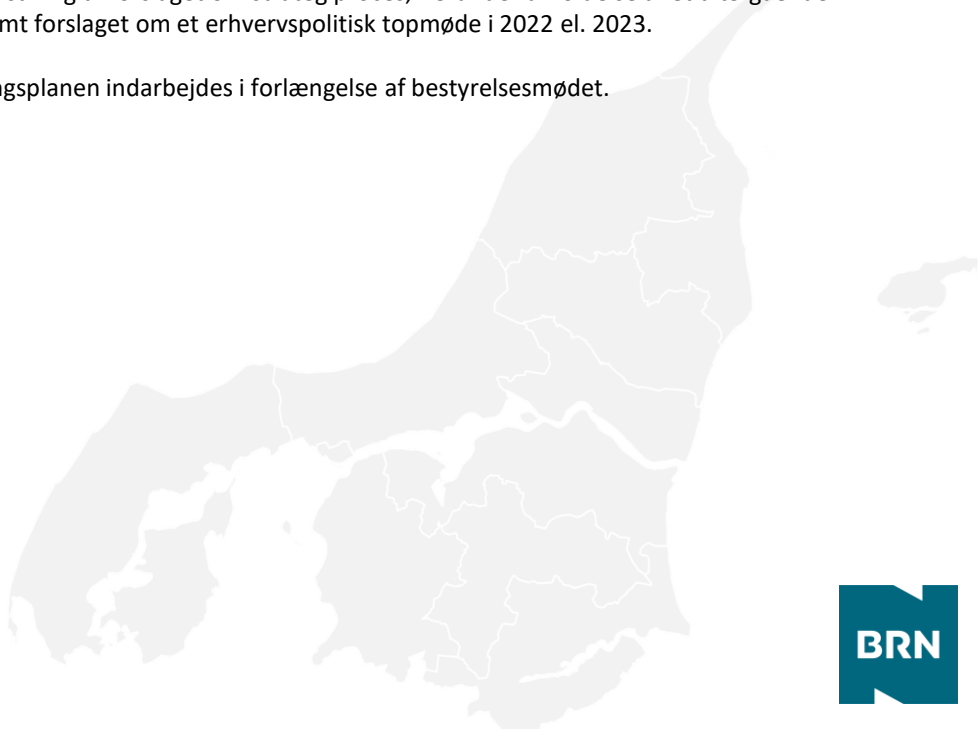
Sekretariatet indledte med en præsentation af de indholdsmæssige punkter i vedlagte oplæg til BRN's strategi og handlingsplan for 2022.

Bestyrelsen drøftede herefter indholdet og godkendte oplæg til BRN's strategi og handlingsplan for 2022 med nedenstående bemærkninger, justeringer og de konsekvensrettelser, der følger af Bestyrelsens øvrige beslutninger på dagens møde.

Bestyrelsen havde følgende overordnede bemærkninger til handlingsplan 2022:

- Indsatsen vedr. bæredygtig vækst og grøn omstilling skal justeres, så det klart afspejler bestyrelsens beslutning ift. NBE under referatpunkt 5
- Det blev noteret at turismemidler er udgået jf. referatpunkt 3, og at Bestyrelsen får en afsluttende afrapportering vedr. 2021 i første kvartal af 2022
- Samarbejdet med de nye nationale klynger – ønske om, at der i et samarbejde med Erhvervshus Nordjylland, kommunerne/erhvervscheferne og direktionen rettes fokus på samarbejdsrelationerne og potentielle samarbejdsprojekter med de nye nationale klynger. Dette også med fokus på at sikre færre overlap i opgaveløsningen og relationerne til virksomhederne.
- Vedr. sammenhængende naturprojekter i Nordjylland, fastslår Bestyrelsen, at indsatsen fortsat bør være forankret i BRN og dermed i handlingsplanen for 2022, men at indsatsen og den tekstmæssige beskrivelse heraf bør skærpes, så fokus på multifunktionel jordfordeling og grøn omstilling igen bliver omdrejningspunktet for aktiviteterne. Der var desuden opbakning til, at indsatsen fremadrettet i højere grad varetages på administrativt niveau med løbende skriftlige orienteringer til Bestyrelsen.
- Vedr. forslag til ny handling om el-ladestandere bemærker Bestyrelsen, at der er tale om aktuel og væsentlig dagsorden, hvor der bør sættes ind i de kommende uger, men at hovedfokus i indsatsen: "Udvikling af grøn infrastruktur i Nordjylland" overordnet fortsat bør være på elnettet og udviklingen af den grønne infrastruktur i hele Nordjylland. Der blev givet en række konkret input til det videre arbejde.
- Bestyrelsen aftalte, at der på det bliver den nye BRN-Bestyrelse, der på det konstituerende møde i januar 2022 tager konkret stilling til forslaget om strategiproces, herunder afholdelse af et tværgående strategiseminar, samt forslaget om et erhvervspolitisk topmøde i 2022 el. 2023.

Justeringerne i handlingsplanen indarbejdes i forlængelse af bestyrelsesmødet.



Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Bestyrelsen

- godkender udkast til mødeplan for Bestyrelsesmøder i 2022 med evt. bemærkninger
- specifikt tager stilling til fastsættelse af tidspunkt for strategiseminar i maj 2022
- bidrager med forslag til temaer og dialogmøder 2022 jf. oplæg til årshjul 2022

Sagsfremstilling

Udkast til mødeplan for 2022

Af tabellen fremgår et samlet forslag til mødekalenderen for BRN i 2022. Mødedatoerne er koordineret med de foreløbige mødekalenderne for de politiske udvalg og aktiviteter i regi af KL og Danske Regioner.

Grundet opstart af ny valgperiode og konstituerende møder, vil det i 2022 kun være muligt at afholde i alt fire møderunder i BRN's fora.

Bestyrelsen:

- Da BRN-bestyrelsen indstiller udpegning af kommunale bestyrelsesmedlemmer til NDEU (til formel godkendelse i KKR) afholdes et kort bestyrelsesmøde d. 21. januar, hvor bestyrelsen også kan konstituere sig.
- Herudover afholdes fire ordinære møder, hvoraf de to møder i marts og juni afholdes på samme dag som KKR-møderne.
- Med afsæt i feedback fra de nordjyske MF'ere (jf. pkt. 10) omkring bedre mulighed for deltagelse i dialogmøderne foreslås det endvidere, at september-mødet flyttes til en mandag.
- Bestyrelsens dialogmøder i 2022: af bilag 9A fremgår udkast til årshjul for bestyrelsens dialogmøder

Direktionen:

- Det er i KDK/BRN-Direktionen aftalt, at møderne fremadrettet afholdes som fysiske møder på skift ved kommunerne/regionen og at den årlige studietur i juni til København fastholdes.

Fælles:

- Der afholdes en fælles studietur til Bruxelles for Bestyrelsen og Direktionen i marts
- Sekretariatsledelsen og Direktionen anbefaler, at der i maj 2022 afholdes et fælles strategiseminar på tværs af BRN's fora mhp. udarbejdelse af en ny strategi og handlingsplan for 2023 (jf. pkt. 8)

Forslag til mødeplan 2022

DAG	DATO	TID	FORUM	VÆRT
Fredag	21-01-2022	09.00-09.30	Bestyrelsen - konstituerende møde	BRN
Onsdag	09-02-2022	09.00-12.00	Sekretariatsledelsen	Mariagerfjord
Fredag	11-03-2022	08.00-15.00	Direktionen/KDK	Jammerbugt
Søndag - tirsdag	20->22-03-2022		Bestyrelse og Direktion - Studietur Bruxelles	KKR/BRN
Fredag	25-03-2022	12.30-15.00	Bestyrelsen	BRN
Onsdag	11-05-2022	09.00-12.00	Sekretariatsledelsen	Morsø
	Maj 2022		BRN Strategiseminar	BRN
Torsdag - Fredag	09+10-06-2022	08.00-15.00	Direktionen/KDK - Studietur København	BRN
Fredag	24-06-2022	12.30-15.00	Bestyrelsen	BRN
Mandag	15-08-2022	09.00-12.00	Sekretariatsledelsen	Rebild
Fredag	26-08-2022	08.00-15.00	Direktionen/KDK	Morsø
Mandag	19-09-2022	09.00-12.00	Bestyrelsen + MF'ere	BRN
Onsdag	12-10-2022	09.00-12.00	Sekretariatsledelsen	Region Nordjylland
Fredag	04-11-2022	08.00-15.00	Direktionen/KDK	Mariagerfjord
Fredag	25-11-2022	09.00-12.00	Bestyrelsen + EHNJ	BRN

Referat

Bestyrelsen godkendte, at der afholdes konstituerende møde i BRN's Bestyrelse d. 21. januar 2022. På det konstituerende møde lægges der op til, at den nye BRN-Bestyrelse endvidere tager konkret stilling til godkendelse af den foreløbige mødeplan samt de fremlagte forslag om strategi-seminar, erhvervspolitisk topmøde og fælles studietur til Bruxelles. Den foreløbige mødekalender 2022 for bestyrelsesmøderne udsendes til borgmester/regions-sekretariatene i december.

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Bestyrelsen

- Tager status for BRN's interessevaretagelse til efterretning
- Drøfter om der skal igangsættes yderligere og øvrige indsatser

Sagsfremstilling

1) Infrastruktur

Som fremgår af Folketingets lovprogram, er der planlagt behandling af en anlægslov for 3. Limfjordsforbindelse i februar måned som opfølgning på infrastrukturaftalen. Med vedtagelse heraf, er det retslige grundlag på plads for anlægsarbejdet. Det påtænkes, at BRN og evt. relevante partnere bruger lejligheden til endnu engang at cementere nødvendigheden af forbindelsen i forbindelse med den politiske behandling.

2) Landbrugsaftale

4. Oktober indgik Regeringen en [bred aftale](#) med V, DF, SF, RV, EL, K, NB, LA og KD om grøn omstilling af landbruget. På baggrund af dialog med nordjyske landbrugsorganisationer og en række kommuner indsendte BRN en henvendelse 28. juni til flere relevante ministre med appel om, at man styrkede rammerne omkring udtagning af lavbundslande, heriblandt ift. uvished om skærpede restriktioner i husdyrproduktionen, som kunne afholde landmænd fra at afgive lavbundslandene.

Med et mål om at udtage 100.000 ha lavbundsarealer, fremgår det således af aftalen, at "landbrugerne skal have mulighed for at udtage og vådgøre så mange lavbundslande som muligt".

Derudover vil man, for at understøtte lodsejernes incitament til udtagning af lavbundsarealer igangsætte et udvalgsarbejde i 2022, der skal afdække mulighederne for en modernisering af ammoniakreguleringen som foreslået af Danmarks Naturfredningsforening og Landbrug & Fødevarer. De to organisationer inddrages sammen med KL i udvalgsarbejdet, der skal afrapportere til aftaleparterne primo 2023.

I relation hertil drøfter KDK/BRN-Direktionen og de tekniske direktører på dialogmøde d. 3. december, hvordan de fælles nordjyske samarbejder og klimaaktører fremover koordinerer en styrket dialog med landbrugserhvervet i Nordjylland. Dette sker som led i udmøntningen af Den Fælles Nordjyske Klimaambition.

3) Opfølgning på MF-møde

Som bestyrelsen aftalte umiddelbart i forlængelse af dialogmødet med de nordjyske MF'ere d. 17. september, fremsendte BRN-formandskabet en henvendelse til de nordjyske MF'ere med et åbent spørgsmål om, hvordan dialogmødet kan understøtte ambitionen om en styrket, fremtidig dialog hinanden imellem.

Som respons herpå har flere MF'ere kvitteret for henvendelsen og foreslået flere greb, der kan øge deltagelsen. Heriblandt, at der kunne tænkes i et justeret setup, der tillader presse-tilstedeværelse, at flere MF'ere har udfordringer med at deltage i møder om fredagen, muligheden for et virtuelt møde samt at man gerne modtager invitationen i rigtig god tid.

I forhold til den indholdsmæssige opfølgning på dialogmødet, har BRN svaret på flere af spørgsmålene om de planmæssige udfordringer, kommunerne møder, samt mulige forbedringstiltag hertil. Denne opsamling er fremsendt til MF'erne og vedhæftet her ([bilag 10A](#)).

4) Fonden for Retfærdig Omstilling

Folketinget behandlede d. 26. oktober et lovforslag om administration af Fonden for Retfærdig Omstilling (FRO), som skal støtte de regioner, der berøres mest af omstillingen til et klimaneutralt EU i 2050. Her blev Nordjylland som bekendt udpeget som eneste danske region, grundet stor CO₂-udledning fra industrien. Danmarks del udgør 640 mio. kr. som er øremærket Nordjylland.

Folketingets lovbehandling var derfor også en anledning til at følge op på BRN's brev til udenrigsministeren fra juni 2020 og få en politisk markering af, at midlerne retteligt bør ende i Nordjylland. Dette pointerede BRN's formand derfor over for flere MF'ere – særligt i lyset af Regeringens forslag om at lade 100 mio. kr. fra FRO indgå som finansiering af en yderligere investering i Vækstteamsenes fyrtårnsprojekter, hvormed puljen begynder at udhules.

Således markerede Venstres ordfører, Kenneth Mikkelsen, fra talerstolen, at cementproduktionen i Nordjylland er oplagt støtteberettiget, og henviste desuden også til benævnelsen af Nordjylland i forbindelse med oprettelsen af FRO.

Midlerne fra FRO kan blive helt centrale ifm. realiseringen af realiseringen af CCUS Fyrtårn Nordjylland.

5) Basisforskningsmidler

Som opfølgning på BRN's bidrag til interessevaretagelse vedr. den skæve fordeling af universiteternes basisforskningsmidler, har BRN på baggrund af dialog med AAU- og forud for politiske forhandlinger på Christiansborg – udsendt en henvendelse til erhvervscheferne og kommunaldirektørerne. Henvendelsen har til formål at indsamle caseeksempler på, hvordan virksomheder samarbejder med AAU, for derigennem at tydeliggøre og understrege AAU's brede outreach og værdiskabelse for erhvervslivet. AAU har modtaget mange bidrag fra kommunerne og regionen.

BRN vil i den forbindelse bidrage yderligere ift. at dele historierne på egne platforme.

Referat Bestyrelsen tog status for BRN's interessevaretagelse til efterretning.

Ifm. drøftelse af underpunkt om infrastruktur gav bestyrelsen udtryk for, at der er behov for en temadrøftelse i Kontaktudvalgsregi i 2022 med henblik at genbesøge den nordjyske Mobilitetsmasterplan. Bestyrelsen lagde således op til, at temadrøftelsens hovedtema bliver en status på toginfrastrukturen i Nordjylland med henblik på at drøfte specifikke udfordringer, fælles prioriteter på området, herunder eks. drift af nærbaner, godstransport, elektrificering af togene og andre grønne drivmidler, etc.

Bestyrelsen vurderer, at konklusionerne fra mødet i Kontaktudvalget kan være en løftestang for fælles positionering samt interessevaretagelsesagendaer i BRN-regi.



Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Bestyrelsen (som politisk styregruppe for DK2020)

- tager den skriftlige status på DK2020 til efterretning

Sagsfremstilling

I den godkendte nordjyske samarbejdsaftale er det aftalt, at det nordjyske samarbejde omkring DK2020-klimahandlingsplaner organiseres i et fælles projektsekretariat i tilknytning til BRN-sekretariatet. For at sikre den overordnede administrative og politiske forankring i kommunerne og regionen understøttes projektsekretariatet af en administrativ-og en politisk styregruppe via henholdsvis BRN-direktionen og BRN's bestyrelse. Følgende er en statusrapportering fra Nordjyllands DK2020-sekretariat, der beskriver de væsentligste opmærksomhedspunkter siden det seneste BRN-bestyrelsesmøde.

Status for runde 1

Det overordnede billede er, at der er god fremdrift i arbejde blandt de tre nordjyske runde 1 kommuner (Hjørring, Aalborg og Vesthimmerland). De har hver især nedsat et antal interne arbejdsgrupper (4-6 stk.), der er i fuld gang med at kortlægge handlemuligheder indenfor deres respektive indsatsområder.

I øjeblikket er partnerskabsaftaler noget der fylder blandt kommunerne. Der stilles spørgsmål såsom:

- Med hvem og hvor mange partnerskabsaftaler skal der indgås?
- Hvem skal man sende som kommunens repræsentant når der skal indgås aftaler?
- Hvordan skal indholdet være?
 - Hensigtserklæringer
 - Operationelle → konkrete indsatsområder for handling
 - Målspecifikke
- Kan der laves en fælles skabelon for den gode partnerskabsaftale?

Partnerskabsaftaler var også temaet den 3. november, for det månedlige fællesmøde med projektlederne fra de tre runde 1 kommuner. Her orienterede pilotkommunerne om deres erfaringer med at indgå partnerskabsaftaler. Thisted Kommune deltog også med oplæg om arbejdet med partnerskaber i regi af Klima-Alliancen Thy.

Fuld nordjysk opbakning til DK2020

Den 26. september 2021 blev det meddelt at 30 kommuner indtrådte i DK2020 projektets runde 2, (heriblandt seks Nordjyske Kommuner; Læsø, Brønderslev, Thisted, Morsø, Rebild og Mariagerfjord). Dermed er alle nordjyske- og i alt 94 af landets kommuner nu en del af DK2020. De 94 kommuner fordeler sig på de 20 pilotkommuner (heriblandt Frederikshavn og Jammerbugt), 44 runde 1 kommuner (heriblandt Hjørring, Aalborg og Vesthimmerland) og altså 30 runde 2 kommuner.

Projektperioden for runde 2 kommunerne strækker sig fra oktober 2021 til og med juni 2023.

Lokal- og national opstart for runde 2 kommuner

Den 16. september afholdte Nordjyllands DK2020-sekretariat et opstartsseminar for de seks runde 2 kommuner. Seminaret havde til formål:

- At give en introduktion til DK2020 projektet
- At introducere kommunerne for hinanden og for Nordjyllands DK2020-sekretariat
- At give et realistisk billede af opgavens omfang
- At give en række anbefalinger til en god opstart på DK2020 indsatsen (via oplæg fra Jammerbugt-, Hjørring- og Aalborg Kommune)



Alle seks runde 2 kommuner var repræsenteret på seminaret med i alt 16 deltagere. Derudover bidrog hhv. Hjørring-, Jammerbugt- og Aalborg Kommune med inspirationsoplæg, hvori de med afsæt i deres erfaringer, gav tips til, hvordan man lægger godt fra land med sin DK2020 indsats.

Den 6. oktober afholdte CONCITO en national opstartskonference i Kolding for alle landets runde 2 kommuner.

Fokus på klimatilpasning

Den 23. november afholdes et heldagsarrangement i klimatilpasningens tegn. Dagen byder på et oplæg fra KL, og efterfølgende dialog med deres klimatilpasningsmedarbejdere om, hvilke udfordringer man som kommune støder på i forbindelse med klimatilpasningsarbejdet. Dernæst sættes fokus på kravene til klimatilpasning i DK2020 regi. Til slut rundes af med en fælles drøftelse af, hvorvidt der er opbakning til at etablere et regionalt erfa-netværk om klimatilpasning.

Intro nye byråd/udvalg og regionsråd/udvalg - og forankring

Der udarbejdes fælles præsentationsmateriale, som kan anvendes i den enkelte kommune/regionen til intro i den nye valgperiode.

Den nationale politiske styregruppe har endvidere drøftet vigtigheden af at sikre forankring i de nyvalgte byråd og regionsråd. I den forbindelse har de nordjyske repræsentanter i styregruppen bidraget med inspiration til etablering af et fælles klimapolitisk dialogforum, som jf. tidligere drøftelser i BRN foreslås etableret primo 2022.

Strategisk
ophæng

DK2020 Nordjylland samarbejdet er et af flere nordjyske samarbejdsprojekter under "paraplyen" i Den Nordjyske klimaambition". I BRN-regi indgår det som et af de prioriterede initiativer i indsatsområdet: Klima og grøn omstilling.

Referat

Orienteringen og status på DK2020 taget til efterretning.



Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Bestyrelsen

- tager den skriftlige status på vækst via Viden 2.0. til orientering
- kommer med eventuelle bemærkninger til status

Sagsfremstilling

BRN og KKR Nordjylland har i et bredt partnerskab med en række samarbejdspartnere igangsat Vækst via Viden 2.0. for at nordjyske virksomheder, uanset deres geografiske placering, i højere grad skal sikres vækst- og udviklingsmuligheder via tilførsel af højtuddannet arbejdskraft. Konkret er målsætningen, at samarbejdspartnerne i fællesskab skaber 2.000 match mellem højtuddannede og virksomheder i hele Nordjylland over en treårig periode – fra medio 2020 til medio 2023.

Med VVV2.0. blev der introduceret et nyt og bredere match-begreb, som gør, at partnerne bedre kan imødekomme virksomhedernes behov, uanset hvor i processen de er i forhold til at ville tilknytte højtuddannet arbejdskraft til deres virksomhed. Der er således tale om et match ved følgende: studieprojektsamarbejde, studiepraktik, studiejob, virksomhedspraktik, løntilskud, ordinært job og ordinært job med Vækstpilot.

For den primære aktivitet om matchskabelse, er der nu opgjort statistal for det første år. I perioden 1. september 2020 til 31. august 2021 er det lykket partnerskabet at skabe i alt **649 match** i de ti kommuner, hvor der registreres match. Matchene er skabt af enten lokalt erhvervskontor, lokalt jobcenter, UCN, AAU eller Akademikernes a-kasse.

Matchene fordeler sig overordnet således på kommunerne:

Kommune	Antal match
Brønderslev	16
Frederikshavn	39
Hjørring	90
Jammerbugt	40
Mariagerfjord	30
Rebild	11
Vesthimmerland	27
Aalborg	353
Morsø	14
Thisted	29
Total	649

I [bilag 12A](#) fremgår et udvidet tabeloverblik med bl.a.:

- Matchtallene fordelt på de enkelte kommunerne og type af match (fx studiejob, vækstpilot, løntilskud mv.)
- De samlede matchtal for Nordjylland fordelt på type af match (fx studiejob, vækstpilot, løntilskud mv.)
- De samlede matchtal for Nordjylland fordelt på arbejdsområde (fx digitalisering, jura, kommunikation mv.)

Planlagt opfølgning på status og dialog om samarbejdet

Det er tidligere aftalt, at VVV-følgegruppen planlægger halvårslige events for medarbejder- og ledelsesniveauet i samarbejdskredsen mhp. kontinuerligt at følge udviklingen, erfaringsudveksle og tale om samarbejds muligheder.

Der er således planlagt/afholdt følgende events, hvor der følges op på status, videns- og erfaringsudveksles m.v.:

- 1.nov. Fællesmøde mellem erhvervs- og jobchefer om Vækst via Viden mhp. erfaringsudveksling og inspiration på tværs af erhvervs- og beskæftigelsesområdet. Der er givet tilbagemeldinger fra hver kommune på hvordan indsatsen kan styrkes yderligere lokalt.
- 9.nov. Styregruppemøde i Vækst via Viden
- 1. dec. Møde for Vækst via Viden praktikere (medarbejderniveau), herunder fra jobcentre (virksomhedskonsulenter, rådgivere), erhvervskontorer (virksomhedskonsulenter), rekrutteringspartnerne AAU, UCN, AKA og medarbejdere fra øvrige samarbejdspartnere i følgegruppen
- 2.dec. Møde i beskæftigelsesdirektørkredsen, hvor der følges op på output fra de øvrige møder

12.

Status på Vækst via Viden 2.0. – 1. år

Aktuelle observationer fra samarbejdspartnerne

- Der opleves en stigende interesse for højtuddannede fra virksomhederne. Rekrutteringspartnerne er med den aktuelle situation i en del tilfælde udfordret på at levere de efterspurgte kandidater. Det er f.eks. inden for kommunikation og digital markedsføring - muligvis effekt af corona
- Det opleves, at det aktuelt store udbud af studiejobs i Aalborg-området, skaber udfordringer ift. de studerendes mobilitet og lyst til at deltage i matchevents i andre kommuner
- Der har i efteråret været svært at skaffe deltagere (virksomheder og ledige/studerende) til VVV-relaterede events, hvilket muligvis skyldes et overudbud af events som følge af corona
- Ovenstående vil blive drøftet ifm. praktiker-dagen d. 1. december

Kort status for øvrige aktiviteter

- Partnerskabet har bidraget til 4-byernes og Mandag Morgens arbejde med indspil via lokale workshops til Kommission for 2. generationsreformer. Det resulterede i 60 ideer og anbefalinger, som blev [overrakt kommissionen d. 30. september](#). Det samlede [forslagskatalog kan evt. tilgås her](#).
- Den fælles caseplatform [VækstviaViden.dk](#) indeholder nu et stort antal cases og gode historier om højtuddannede. Der er materialer og videoer om jobsøgning og kompetenceoversættelse, som også er frit tilgængelige. Platformen skal understøtte konsulenternes arbejde med at skabe match
- Følgegruppen er udvidet med repræsentanter fra Dansk Industri, Erhverv Norddanmark, Vesthimmerlands Kommune. Der arbejdes i flere ad-hoc underarbejdsgrupper.
- I følgegruppen orienteres og koordineres også ift. VVV-relaterede events hos hver enkelt samarbejdspartner fx AAU workshop om humanister i erhvervslivet, bootcamp for dimittender m.fl.

Strategisk ophæng

BRN's strategi og handlingsplan for 2020 og 2021 ift. at:

- Sikre nordjyske virksomheders vækst- og udviklingsmuligheder via styrket adgang til højtuddannet arbejdskraft i hele Nordjylland
- Bygge videre på erfaringerne og de gode resultater fra Vækst via Viden 1 -projektet

Økonomi

Intet for den aktuelle status-sag. Det er tidligere aftalt, at samarbejdspartnerne bidrager med medarbejder -ressourcer til indsatsen. BRN- Bestyrelsen har tidligere bevilget:

- Ramebeløb på 450.000 kr. til forskellige udgifter ifm. samarbejdet
- 500.000 kr. årligt i 2021 og 2022 i medfinansiering til fortsættelse af Nordjysk Vækstpilotordning

Forløb

- BRN udviklede og igangsatte Vækst via Viden-projektet som en fælles indsats i perioden 2016-2019 mhp. vækst, beskæftigelse og produktivetsforbedringer i hele regionen. Indsatsen indeholdt aktiviteter målrettet studerende, ledige dimittender og nordjyske virksomheder. Der var gode resultater fra projektet dels 800 ansættelser (løntilskud, NVP og ordinær ansættelse) og dels opbygning af en god infrastruktur for samarbejde
- På opfordring fra KKR og BRN drøftede en bred kreds af samarbejdspartnere i 2019 fremtidige samarbejds muligheder og pegede på værdien af at videreudvikle den Vækst Via Viden-indsatsen
- I [juni 2019](#) gav BRN-Bestyrelsen opbakning til samarbejdspartnerne vurdering og signaler til arbejdet
- I [november 2019](#) godkendte BRN og KKR projektbeskrivelsen for Vækst via Viden 2.0.-samarbejdet inkl. involvering af nordjyske jobcentre, kommunal måltal om 2000 match, bredere matchbegreb, ambition om videreførelse af Nordjysk Vækstpilotordning m.v. Projektbeskrivelsen var ligeledes i høring hos en lang række partnere og blev godkendt ved centrale VVV-partnere
- På [juni-mødet 2020](#) godkendte BRN-Bestyrelsen bevilling af et ramebeløb på 450.000 kr. til at understøtte diverse aktiviteter ifm. samarbejdet
- Den 1. september 2020 var formel projektopstart for Vækst via Viden 2.0. samarbejdet
- BRN-Bestyrelsen valgte i [februar 2021](#) at bevilge en ramme på 500.000 kr. årligt i 2021 og 2022 i medfinansiering til fortsættelse af Nordjysk Vækstpilotordning, som supplement til bevilling fra DEB.
- I [april 2021](#) blev der gjort status på det første halve år af samarbejdet med fokus på matchtal

Bilag Bilag 12A - 1 års status på Vækst via Viden 2.0.

Referat

Bestyrelsen tog den skriftlige status på vækst via Viden 2.0. til orientering.

13.

Øvrige opfølgings- og orienteringspunkter

Indstilling

Sekretariatet indstiller, at Bestyrelsen

- tager de skriftlige orienteringer til efterretning
- tilkendegiver eventuelle signaler i forhold til opfølgingspunkterne

Sagsfremstilling

Nedenfor gives en orientering om en række emner, som det vurderes, at Bestyrelsen skal være opmærksomme på:

1) CCUS Fyrtårn Nordjylland – ansøgninger til DEB indsendt

På dialogmødet d. 19. november blev Bestyrelserne for BRN og Erhvervshus Nordjylland præsenteret for arbejds- og konsortiegruppens oplæg til indhold og organisering af det nordjyske erhvervsfyrtårn, der har fået arbejdstitlen CCUS Fyrtårn Nordjylland. CCUS Fyrtårn Nordjylland følger op på [Vækstteam Nordjyllands anbefalinger](#) om at skabe et erhvervsfyrtårn for CCUS på dansk kaldet CO2 fangst, anvendelse og lagring med udgangspunkt i Nordjylland.

På mødet lagde man særligt vægt på, at en række centrale parter har samlet sig i et nordjysk konsortium og har udarbejdet en fælles nordjysk ansøgning til DEB's fyrtårnsmidler. Dette svarer til de forventninger og ønsker, som tidligere har været drøftet i de to bestyrelser. Konklusionen er således, at der er god opbakning til indholdet i ansøgningerne, herunder den regionale forankring. Som led i en fortsat opfølgning på den fælles indsats, blev det aftalt, at de to bestyrelser med fordel kunne deltage i fælles orienteringsmøder, når der er anledning og grundlag herfor.

2) Det kompetente Nordjylland – sparringsmøder i november

Den fælles ambition "Det Kompetente Nordjylland- nu og i fremtiden" har siden godkendelsen i BRN, KKR, RAR og Regionsrådet i 2019, i første omgang haft fokus på og styrket det administrative og politiske samarbejde internt mellem de fire organisationer. Der afholdes årlige fællesmøder ml. formandskaberne for ambitionen (RAR, Regionsrådet (RR), BRN og KKR) for at følge op på samarbejdet og sætte retningen for arbejdet i det kommende år.

På seneste årlige møde ml. formandskaberne i juni 2021 var der ønske om, at blikket også vendes udad til samarbejde med eksterne samarbejdspartnere og at det afsøges hvilke muligheder der er for at koordinere bedre om eksisterende og kommende indsats samt skabe merværdi gennem nye samarbejder. Formandskaberne bag Det Kompetente Nordjylland ønsker (i første omgang) at gå i dialog med de nordjyske uddannelsesinstitutioner om store og små samarbejdsmuligheder inden for fire tematikker:

- Vejledning til unge og indsatser der skaber tættere bånd til arbejdsmarkedet
- Uddannelse i hele Nordjylland
- Faglært arbejdskraft - samspil med erhvervsliv om flere unge og voksne faglærte
- Efter- og videreuddannelse – de rette kompetencer til arbejdsstyrke og virksomheder

Strategisk Forum på Uddannelsesområdet, der fungerer som administrativ styregruppe for det Kompetente Nordjylland, har bedt sekretariatene bag om at planlægge og understøtte afholdelse af fire sparringsmøder hhv. d. 11. og 24. november om ovenstående tematikker.

Her inviteres kommunale ledere og videnspersoner fra beskæftigelses-, erhvervsfremme- og skole/uddannelses-området samt repræsentanter fra de fire organisationer til at komme med deres perspektiver og input på mulige samarbejdstiltag inden for hvert tema. Der vil endvidere være inspirations og vidensoplæg med perspektiver på temaet ved repræsentanter fra uddannelsesinstitutionerne, som afsæt for deltagerne drøftelse.

Formålet med møderne er overordnet at kvalificere og bidrage med sparring til Strategisk Forums videre dialog med de nordjyske uddannelsesinstitutioner (og evt. andre relevante aktører) om samarbejds- og koordineringsmuligheder inden for hver tematik.

Output fra møderne skal bruges som grundlag for kommende fællesmøde mellem Strategisk Forum og repræsentanter fra de nordjyske uddannelsesinstitutioner d. 10. december 2021.

Nogle forslag vil muligvis kunne iværksættes blandt dialogpartnerne med det samme, mens andre vil kræve behandling i regi af det kompetente Nordjylland (KKR Nordjylland, BRN, Det Regionale Arbejds-markedsråd og Regionsrådet) og hos samarbejdspartnere, før forslaget eventuelt kan iværksættes.

3) Nordjysk Science Center – Regionen tager kontakt til kommunerne mhp. dialog om behov og interesser

Det er på baggrund af BRN-møder i 2021 og ifm. BRN's handlingsplan 2021 aftalt, at BRN bidrager til samarbejdet om Den Nordjyske Teknologipagt, herunder i det koordinerende sekretariat STEM i Nord, med henblik på at imødekomme det fremtidige behov for STEM-kompetencer og agere bindeled ml. relevante aktører på området – herunder ift. styrket dialog med kommunerne om emnet.

De første tanker om etablering af et Nordjysk Science Center blev født i styregruppen for Den Nordjyske Teknologipagt i marts 2020, og arbejdet med ideen er nu kommet så langt, at Region Nordjylland og AAU finder det hensigtsmæssigt at orientere relevante samarbejdspartnere om projektet

Region Nordjylland vil udover denne skriftlige orientering planerne for udvikling og etablering af et Nordjysk Science Center, tage kontakt til kommunerne (skoleområdet) mhp. dialog om behov, ønsker og interesser ift. udvikling og anvendelse af et Nordjysk Science Center. Det er desuden aftalt, at der orienteres om sagen på kommende møde i Børne- og Ungedirektørkredsen d. 18. november.

Baggrund, vision og indhold

Region Nordjylland og Aalborg Universitet er gået sammen i et partnerskab om at imødekomme manglen på arbejdskraft inden for STEM området. Den teknologiske udvikling går stærkt, og hastigheden skrues yderligere op af globale udfordringer, som kræver STEM viden og -kompetencer. Det stiller store krav til fremtidens arbejdskraft, hvis danske virksomheder forsat skal være konkurrencedygtige, og offentlige organisationer fortsat skal kunne levere løsninger og service i høj kvalitet. Det kalder på en større forståelse blandt børn, unge og deres familier af STEM og de muligheder, som naturvidenskaben og teknologiens betydning har for samfundets udfordringer og udvikling.

Visionen er at et Nordjysk Science Center skal fremme forståelsen af STEM blandt disse målgrupper og være en platform for samarbejde, udvikling, uddannelse og formidling. Centret skal være et samarbejde på tværs af sektorer og interesser og adressere de rekrutteringsudfordringer, som gælder nationalt, men også regionalt og som der skal arbejdes med. Det forestilles, at Nordjylland kan fungere som case i forhold til at øge befolkningens STEM dannelse og kompetencer. Nordjysk Science Center kan være en mekanisme for samarbejde, der udvikler eksisterende relationer, skaber nye og bringer flere virksomheder i kontakt med miljøer inden for STEM, forskning og udvikling. Parterne forestiller sig, at Centret rummer forskellige former for faciliteter, som fx:

- Et oplevelses- og besøgscenter for børn, unge, familier og turister med hands-on aktiviteter, eksperimenter, udstillinger og formidlingsfaciliteter. Der vil være tale om både et fysisk hus samt en række aktiviteter uden for det fysiske hus.
- Showroom for STEM, hvor de nordjyske virksomheder bidrager med indhold og produkter, som får synlighed og kan blive formidlet i øjenhøjde
- Skoletjeneste for uddannelsesinstitutioner med plads til undervisningsforløb, forskning/udvikling og laboratorieforsøg. Herunder tæt dialog med de nordjyske kommuner
- Samling af funktioner i Nordjylland (Aalborg) i et fælles STEM miljø, fx bibliotekerne, DR Viden og netværksgrupper
- På sigt indtænkes centret at kunne tilbyde services som fx kursus- og konferencefaciliteter, lejemål til startup-virksomheder

Projektet udvikles i flere faser, og de første skridt er allerede taget. I juni 2021 afholdte RN og AAU en virtuel idegenereringsworkshop omkring Nordjysk Science Center med en bred kreds af deltagere - se hovedkonklusioner bilag 13A. Region Nordjylland og Aalborg Universitet er pt. i dialog med flere fonde om finansiering af en foranalyse, der skal afsøge forskellige aktørers behov, udfoldelse af centrets aktiviteter, finansieringsmuligheder og drift på kort og lang sigt m.m.

14.

Eventuelt

Referat

Formanden takkede bestyrelsesmedlemmerne for et godt og stærkt samarbejde i den forgange periode, hvor arbejdsgangen i BRN er blevet tilpasset, så der kan sættes målrettet ind på fælles nordjyske sager med gode fremskridt til følge. Formanden kvitterede desuden for de mange bidrag til BRN-arbejdet fra både Direktion, Sekretariatsledelse, medarbejdere i kommuner og regionen samt sekretariatet.

Det blev aftalt, at der udarbejdes et forslag til et fælles presseindlæg fra hele den afdgående bestyrelse, som giver mulighed for at sætte fokus den stærke sammenhængskraft i Nordjylland og på arbejdet i det forgangne periode, som overleveres til den nye BRN-Bestyrelse ved årsskiftet.

