

Referat

Bestyrelse

Fredag 21. september 2018
kl. 9.00 – 11.30

Byrådssalen
Hobrovej 110
9530 Støvring

Business
Region North
Denmark



Deltagere

Arne Boelt
Hjørring Kommune

Mogens Gade
Jammerbugt Kommune

Mogens Jespersen
Mariagerfjord Kommune

Hans Ejner Bertelsen
Morsø Kommune

Leon Sebbelin
Rebild Kommune

Ulla Astman
Region Nordjylland

Per Bach Laursen
Vesthimmerlands Kommune

Thomas Kastrup-Larsen
Aalborg Kommune

Jes Lunde
Rebild Kommune

Helene Lund Therkelsen
KKR Nordjylland

Henrik Hartmann Jensen
BRN Sekretariat

Rasmus Engsig
BRN Sekretariat

Afbud
Mikael Klitgaard
Brønderslev Kommune

Birgit Hansen
Frederikshavn Kommune

Karsten Nielsen
Læsø Kommune

Ulla Vestergaard
Thisted Kommune

Svend Særkjær
Region Nordjylland

Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden
2. Økonomistatus
3. International House North Denmark 2019-2021
4. Life Science Innovation North Denmark 2019-2021
5. Strategisk Energiplanlægning i Nordjylland (SEP NORD)
6. Status på interessevaretagelse
7. Status på igangsatte initiativer
8. Fremtidig erhvervsfremmestruktur
9. Fremtidig turismefremme og destinationsstruktur
10. Eventuelt

1. Godkendelse af dagsordenen

Direktionen indstiller, at Bestyrelsen

- Godkender dagsordenen.

Referat:

Dagsordenen godkendt.

2. Økonomi

Direktionen indstiller, at Bestyrelsen

- tager økonomistatus til efterretning, herunder overblik over mulige disponeringer samt overblik over initiativer, der har udsigt til at miste dele af deres finansiering efter 2019 som følge af forenkling af erhvervsfremmesystemet
- godkender Aalborg Kommunes anvendelse af 1.500.000 kr. af egne fleksible midler til finansiering af initiativet "Northern Angels"
- godkender ændring af bevilling til Made in Himmerland

Sagsfremstilling

Økonomistatus

Som fast punkt på møderne i Bestyrelsen gives der en status på BRN's økonomi, blandt andet som beslutningsgrundlag for eventuelle bevillinger, der skal drøftes på mødet. Økonomioversigten, som er vedhæftet i [bilag 2A](#), indeholder:

- en oversigt over anvendelse af BRN's midler i perioden 2017-21, herunder frie midler.
- en detaljeret oversigt over kommunernes anvendelse af fleksible midler i perioden 2017-2021, herunder frie midler.
- en detaljeret oversigt over anvendelse af sekretariatsmidlerne i 2017-2021, herunder frie midler.

Til orientering opstilles nedenfor et overblik over de aktuelt frie midler samt et overslag med mulige disponeringer baseret på forventede forslag/ønsker. Bemærk, at alle de foreslåede disponeringer som udgangspunkt vedrører fælles projektmidler. Sundhedsmidler er øremærket aktiviteter med en sundhedsmæssigt sigte, og de fleksible midler disponeres af den enkelte kommune.

Frie fælles-, sundheds-, og fleksible midler

Beløb i hele kroner	2018	2019	2020	2021
Fælles projektmidler	1.562.797 kr.	793.780 kr.	858.930 kr.	2.294.080 kr.
Sundhedsmidler	2.233.334 kr.	2.739.664 kr.	3.245.994 kr.	3.752.324 kr.
Fleksible midler	2.734.632 kr.	4.167.518 kr.	6.019.260 kr.	8.156.667 kr.
Midler i alt	6.530.763 kr.	7.700.962 kr.	10.124.184 kr.	14.203.071 kr.

Mulige disponeringer (akkumuleret):

International House	-	200.000 kr.	200.000 kr.	200.000 kr.
Kommende møder:				
BusinessBroen Erhverv	-	500.000 kr.	1.000.000 kr.	1.500.000 kr.
Mulige disponeringer i alt		700.000 kr.	1.200.000	1.700.000 kr.

2. Økonomi

Som følge af forenkling af erhvervsfremmesystemet og afvikling af de regionale Vækstfora risikerer flere af de initiativer, som BRN har bevilliget medfinansiering, at miste deres medfinansiering fra Vækstforums regionale udviklingsmidler ved udgangen af 2019. Medfinansiering fra Vækstforum udgør for alle initiativernes vedkommende en væsentlig andel af deres samlede budget.

Af tabellen nedenfor fremgår et overblik over de omfattede initiativer, herunder initiativets samlede budget, den andel af medfinansieringen som kommer fra BRN, samt den andel af medfinansieringen der risikerer at frafalde. For alle initiativerne gør det sig gældende, at Vækstforum formelt set har godkendt bevillingen for hele perioden 2019-2021, men kun har forpligtet sig til at støtte initiativerne i 2019. Til gengæld opfordrer Vækstforum den kommende nationale erhvervsfremmebestyrelse til at honorere den resterende bevilling til initiativerne i 2020-2021. Samlet set er der for de nævnte initiativer usikkerhed om Vækstforum-finansiering i størrelsesordenen godt 30 mio. kr. årligt i 2020 og 2021. En del må kunne forventes fra nationalt hold, men der er stor usikkerhed.

BRN's bevilling til initiativerne er givet under forudsætning af, at den øvrige medfinansiering opnås. Vælger den nationale erhvervsfremmebestyrelse derfor ikke at honorere Vækstforums bevilling for 2020-2021, tages initiativerne op til behandling i BRN på ny. BRN's Direktion anbefaler derfor, at der medio 2019 træffes strategisk beslutning om BRN's fremadrettede engagement i, og medfinansiering til, de omfattede initiativer.

Initiativ	Samlet budget 2019-2021	BRN medfinansiering 2019-2021	BRN andel i % 2019-2021	VF medfinansiering 2019-2021	VF andel i % 2019-2021
MARCOD	15.008.305 kr.	1.341.246 kr.	8,94%	7.358.305 kr.	49,03%
House of Energy	38.370.828 kr.	2.681.010 kr.	6,99%	19.185.414 kr.	50,00%
SmartLog	9.000.000 kr.	670.254 kr.	7,45%	5.217.960 kr.	57,98%
BrainsBusiness	13.200.000 kr.	1.179.645 kr.	8,94%	6.600.000 kr.	50,00%
Nordjysk FødevarerErhverv	10.435.920 kr.	446.835 kr.	4,28%	7.000.000 kr.	67,08%
Fælles vækst (Turismemarkedsføring)	117.740.000 kr.	3.000.000 kr.	2,55%	32.280.000 kr.	27,42%
Life Science Innovation	30.000.000 kr.	2.681.010 kr.	8,94%	10.500.000 kr.	35,00%
NordDanmarks EU-kontor *	32.064.000 kr.	5.302.332 kr.	16,54%	11.700.000 kr.	36,49%
International House North Denmark	8.210.230 kr.	600.000 kr.	7,31%	4.010.230 kr.	48,84%

* Norddanmarks EU-Kontor støttes med 3. kr pr. indbygger i Nordjylland pr. januar 2018 svarende til 1.767.444 kr. årligt. Beløbet tilpasses årligt ændringer i indbyggertallet.

2. Økonomi

Ud over de ovenfor nævnte initiativer, som kan forvente at miste medfinansieringen fra Vækstforum ved udgangen af 2019, har BRN Sekretariatet også modtaget en henvendelse fra projektet Nordjyske Møder, som forventer at mangle finansiering allerede fra udgangen af 2018. Projektet har indsendt en ansøgning til Vækstforum om medfinansiering på 370.000 kr. årligt i perioden 2019-2020, men Nordjyske Møder indgår ikke på listen over prioriterede projekter, som kommer i betragtning til uddeling af midler på det sidste møde i Vækstforum den 4. december 2018.

Nordjyske Møder fik 300.000 kr. fra BRN i 2017 til kickstart af projektet gennem anvendelse af fleksible midler fra Aalborg, Jammerbugt, Frederikshavn og Vesthimmerlands Kommune. [Projektbeskrivelsen fra behandlingen i BRN primo 2017 kan ses her.](#) Nordjyske møder fremhæves også i den fælles Nordjyske Turismestrategi for 2018-2022 som eksempel på et initiativ, der arbejder med produkt- og forretningsudvikling. Projektejerne ønsker, at BRN dækker medfinansiering på 370.000 kr. årligt i perioden 2019-2020, som ikke opnås fra Vækstforum. Henvendelsen fra projektejerne fremgår af [bilag 2B](#).

Northern Angels - Netværksindsats for det nordjyske investormiljø

Aalborg Kommune ønsker at anvende 500.000 kr. årligt af egne fleksible midler i perioden september 2018 til august 2021, i alt 1.500.000 kr. i perioden, til initiativet "Northern Angels – Netværksindsats for det nordjyske investormiljø".

Northern Angels er et nyt investornetværk etableret og drevet af BusinessAalborg og NOVI, der skal imødekomme den stigende efterspørgsel på investeringsinitiativer i Aalborg og Nordjylland. I Nordjylland er der mangel på kvalificeret kapital og et aktivt, tæt syndikerende investormiljø. Det udfordrer de lokale iværksættere i Nordjylland, når det kommer til at rejse kapital til opstart og vækst. Dermed går Nordjylland glip af et vækstpotentiale, som skal forløses – dels pga. dem, som aldrig får kapital søgt hjem – og dels via dem, der fraflytter pga. større synlighed af investorkapital andre steder.

Det er afgørende for vækstmiljøerne at have et aktivt, tæt og agilt investormiljø. Initiativet vil gennem perioden skabe et aktivt og samarbejdende investormiljø, der skal sikre flere nordjyske investeringer i nordjyske virksomheder samt være et fyrtårn, som internationale investorer kan navigere efter til at investere i nordjyske virksomheder.

Hovedopgaven er at samle de lokale investorer og klæde dem på til at kunne investere i de nye iværksættervirksomheder i regionens vækstmiljøer - og samtidig hjælpe iværksættervirksomhederne med at blive investeringsparate. Formålet er at skabe et aktivt investeringsmiljø i lokalområdet, som skal sikre et organisk økosystem for investeringer og mindske afstanden mellem investorer og iværksættere. En initiativbeskrivelse fremgår af [bilag 2C](#).

2. Økonomi

Made in Himmerland

På [mødet den 23. marts 2018](#) godkendte Bestyrelsen, at Rebild, Mariagerfjord og Vesthimmerlands Kommune anvender i alt 125.000 kr. af egne fleksible midler til at finansiere projektet Made in Himmerland. Projektperioden er september 2018 til april 2020. Projektet er en videreudvikling af et tilsvarende projekt, Udviklingsprojekt Himmerland, som i perioden fra november 2016 til august 2018 har arbejdet med, hvorledes stedbundne kvaliteter kan skabe vækst og udvikling for turismeerhvervet. Udviklingsprojekt Himmerland var ligeledes et samarbejde mellem RebildPorten, VisitMariagerfjord og VisitVesthimmerland.

I [projektbeskrivelsen for Made in Himmerland](#), som Bestyrelsen behandlede den 23. marts, fremgik det, at 400.000 kr. af projektets samlede budget på 800.000 kr. var søgt ved Landdistriktspuljen i marts 2018. Parterne bag projektet har efterfølgende meddelt, at de har fået afslag på denne ansøgning. Da BRN's bevilling forudsætter, at den resterende medfinansiering, angivet i projektbeskrivelsen, opnås, tages sagen op på ny.

I mellemtiden har partnerne bag projektet været i dialog med Landdistriktspuljen, som har bevilliget en forlængelse af det oprindelige projekt, Udviklingsprojekt Himmerland, frem til 31. juli 2019. Da projektperioden afkortes, sammenholdt med Made in Himmerland, ønsker Rebild, Mariagerfjord og Vesthimmerlands Kommune at reducere deres bevilling fra egne fleksible midler fra 125.000 kr. til 75.000 kr. Beløbet fordeles med 25.000 kr. fra hver kommune fordelt på projektperioden fra primo september 2018 til ultimo juli 2019. En revideret projektbeskrivelse fremgår af [bilag 2D](#).

Referat:

Bestyrelsen tilslutter sig direktionens indstilling om, at der medio 2019 træffes strategisk beslutning om BRN's fremadrettede engagement i, og medfinansiering til, de initiativer, der har udsigt til at miste dele af deres finansiering efter 2019 som følge af forenkling af erhvervsfremmesystemet. Den øvrige økonomistatus tages til efterretning.

Bestyrelsen godkender Aalborg Kommunes anvendelse af 1.500.000 kr. af egne fleksible midler til finansiering af initiativet "Northern Angels".

Bestyrelsen godkender ændring af bevillingen til Made in Himmerland, som hermed ændres fra 125.000 kr. til 75.000 kr.

3. International House North Denmark

Direktionen indstiller, at Bestyrelsen

- bevilliger den ansøgte medfinansiering for 2019 svarende til 200.000 kr.

Sagsfremstilling

I februar 2016 godkendte BRN's bestyrelse initiativet International House North Denmark (IHND), som er et one-stop-shop koncept målrettet internationale borgere og nordjyske virksomheder. Målet er at hjælpe de nordjyske virksomheder med at tiltrække, modtage og fastholde international kvalificeret arbejdskraft og på den måde bidrage til, at manglen på kvalificeret arbejdskraft i Nordjylland formindskes. Selvom der på den ene side er mange virksomheder, som leder forgæves efter arbejdskraft, er der på den anden side stor arbejdsløshed blandt internationale medfølgende ægtefæller, internationale borgere og internationale dimittender.

Status og resultater

Gennem de sidste tre år har IHND opnået gode resultater. Der blev gennemført en midtvejsevalueringen medio 2017, som viser, at initiativet allerede havde oversteget de fleste af de forventninger, der var til deltagere i de forskellige programmer – og var godt på vej til at komme i mål med de resterende. Af resultater kan der bl.a. nævnes, at IHND pr. januar 2018 har bidraget til, at 25 ægtefæller har fundet arbejde, og at 10 virksomheder har ansat internationalt arbejdskraft med hjælp fra projektet. Derudover har 87 internationale startet egen virksomhed, 146 internationale, hovedsageligt studerende, har været i SMV træning, og der er skabt 35 praktikpladser til internationale studerende. 90 nordjyske virksomheder har endvidere været igennem IHND's virksomhedsprogram, hvor de har fået råd og vejledning i forhold til tiltrækning, modtagelse og fastholdelse af virksomhedernes internationale medarbejdere og medfølgende ægtefæller.

IHND har siden 2015 arbejdet på at sikre den regionale forankring af initiativet i overensstemmelse med bevillingen fra BRN. Det sker bl.a. via den ERFA gruppe, som er blevet etableret, hvor alle kommuner er blevet inviteret til at deltage. Indtil videre er der fire kommuner repræsenteret i gruppen; henholdsvis Hjørring, Frederikshavn, Thisted og Aalborg Kommune samt Region Nordjylland. Der er dog internationale borgere fra de resterende kommuner, som har deltaget i IHND's arrangementer.

3. International House North Denmark

Det planlægges desuden at afholde en *Tour de Nordjylland* for at gøre samarbejdet med de resterende nordjyske kommuner endnu bedre og sikre dialog med samtlige kommuner mhp. at identificere den bedste samarbejdsform, så samarbejdet tilpasses ønskerne i den enkelte kommune. Formålet er desuden at holde kommuner, erhvervskontorer m.m. opdateret på, hvilke aktiviteter og tilbud IHND kan tilbyde. Derudover bruges turen også på at imødekomme eventuelle aktivitetsforslag som f.eks. jobsøgningsworkshop ude i kommunerne i samspil med lokale jobcentre og erhvervskontorer.

Videreførelse og nye aktiviteter

Videreførelsen indeholder en udvidelse og tilpasning af en række eksisterende aktiviteter, herunder Spouse Space, karriererådgivning af ægtefæller, Expat Host programmet, virksomhedsservice og Global Growth Agent programmet m.fl..

Derudover indarbejdes yderligere tre nye indsatsområder i konceptet. Det gælder iværksætter, involvering af det internationale civilsamfund i Nordjylland og funktionen, at være et "springbræt" for nordjyske virksomheder og borgere ud i verden. Se ansøgning til Vækstforum i [bilag 3A](#) for mere information om disse aktiviteter. Hovedparten af andre lignende initiativer i Danmark, herunder i Århus og København samt i udenlandske projekter indeholder ikke disse tre områder.

Derudover er der tre hovedindsatser som initiativet har særlig fokus på i forhold til BRN's mål om at sikre bedre adgang til kvalificeret arbejdskraft for virksomheder i hele regionen:

- Tiltrækning af internationale talenter til nordjyske virksomheder
- Regionalt samarbejde og regional forankring
- Info-messer og seminarer i hele Nordjylland, som skal forbedre onboarding i virksomhederne og højne fastholdelsen af de internationale medarbejdere i de nordjyske virksomheder.

3. International House North Denmark

Økonomi og behandling

Der ansøges om en medfinansiering fra BRN på 200.000 kr. årligt i perioden 1. januar 2019 - 31. december 2021 svarende til i alt 600.000 kr. Initiativet har desuden indsendt en ansøgning til de regionale udviklingsmidler, som adverterer behandling på Vækstforums møde d. 26. september.

Sekretariatsledelsen har i forbindelse med sin behandling af initiativet den 17. august 2018 valgt at anbefale en videreførelse af initiativet, herunder den foreslåede medfinansiering fra BRN på i alt 600.000 kr. for hele perioden.

Indstillingsudvalget har imidlertid på sit møde d. 30. august 2018 valgt at indstille til Vækstforum, at IHND, i lighed med en række andre initiativer, kun bevilliges den ansøgte medfinansiering for 2019 og ikke den ansøgte medfinansiering for 2020-2021.

Da BRN's bevilling forudsætter, at den øvrige ansøgte finansiering opnås, anbefaler BRN's Direktion derfor, at BRN ligeledes kun bevilliger den ansøgte medfinansiering for 2019 svarende til 200.000 kr. Direktionen anbefaler endvidere, at IHND i foråret 2019 indgår i den generelle drøftelse af initiativer, som har udsigt til at miste dele af deres finansiering efter 2019 som følge af forenkling af erhvervsfremmesystemet.

En BRN-rettet introduktion til ansøgningen, ansøgningen til Vækstforum, herunder samlet projektbeskrivelse, nuværende resultater samt budget kan ses i [bilag 3A](#).

Referat

Bestyrelsen godkender direktionens indstilling og bevilliger 200.000 kr. til International House North Denmark i 2019.

International House North Denmark vil indgå i den generelle drøftelse af BRN's fremadrettede engagement i, og medfinansiering til, de initiativer, der har udsigt til at miste dele af deres finansiering efter 2019 som følge af forenkling af erhvervsfremmesystemet. Disse drøftelser vil finde sted fra primo til medio 2019.

4. Life Science Innovation North Denmark

Direktionen indstiller, at Bestyrelsen

- bevilliger den ansøgte medfinansiering for 2019 svarende til 893.670 kr.

Sagsfremstilling

Life Science Innovation North Denmark (LSI) er den nordjyske klynge for sundhed- og velfærdsteknologi. LSI blev etableret i 2017 som en sammenlægning af en række eksisterende initiativer, herunder BioMed Community, som BRN har medfinansieret siden 2016. Visionen for LSI er at styrke sundheds- og velfærdsinnovation i Nordjylland og skabe værdi via erhvervsvækst, vidensudvikling og bedre sundheds- og velfærdsløsninger til gavn for virksomheder, borgere og sundhedsvæsenet.

Behandling på BRN's anden møderække 2018

I forbindelse med at BRN's medfinansiering af klyngerne udløber ved udgangen af 2018, behandlede BRN's bestyrelse på [mødet d. 23. marts 2018](#) en ansøgning om videreførelse af LSI i perioden 2019-2021 samt en tillægsansøgning om at tilføje et "kommunespor" med 100% medfinansiering fra BRN i tillæg til LSI's fire eksisterende fokusområder i perioden medio 2018-2020. Bestyrelsen besluttede på mødet, at LSI tidligst gives en bevilling i slutningen af 2018, når de kan præsentere en initiativbeskrivelse, der mere præcist redegør for aktiviteter, resultater og effekter mv. for perioden 2019-2021.

Bestyrelsen tilsluttede sig således indstillingen fra Sekretariatsledelsen samt vurdering fra Vækstforumsekretariatet om, at initiativet bør fortsætte sin konkretiseringsproces, før der kan tages stilling til yderligere medfinansiering. Vækstforum valgte ligeledes på mødet d. 15. marts kun at frigive en forholdsmæssig del af bevillingen for første halvår 2019. Baggrunden herfor er, at der siden etableringen af LSI i marts 2017 har været relativt få gennemførte aktiviteter – og dermed få konkrete output som grundlag for vurdering af det videre forløb i perioden 2019-2021.

Bestyrelsen besluttede endvidere på mødet d. 23. marts 2018, at såfremt initiativbeskrivelsen godkendes, støttes LSI som udgangspunkt med 893.670 kr. årligt i perioden 2019-2021 i henhold til bestyrelsens beslutning om at sikre økonomisk råderum i BRN ved at fastsætte en ramme på maksimalt 3.000.000 kr. årligt til BRN-medfinansiering af klynger.

4. Life Science Innovation North Denmark

Redegørelse for fremdrift

LSI har nu udarbejdet en redegørelse til Vækstforum, der adresserer de punkter, som blev indstillet af Vækstforums Indstillingsudvalg i foråret 2018 relateret til den indsendte ansøgning til Vækstforum. Redegørelsen, som kan ses i sin fulde længde i [bilag 4A](#), beskriver kort fremdriften i LSI. Fra redegørelsen kan bl.a. fremhæves, at:

- Betalende medlemmer af LSI er steget markant siden ansøgningen – herunder en stor stigning i medfinansiering fra private virksomheder. LSI Erhvervsforening har indtil videre i 2018 oplevet en medlemstilgang på 35% i forhold til ultimo 2017 – med en månedlig tilgang på mellem 5 – 15 %. Dette kan endvidere ses via medfinansieringen, da erhvervet bidrager med langt højere medfinansiering end planlagt. F.eks. var medfinansieringen i 2017 på kr. 617.000 imod kr. 100.000 budgetteret. LSI forventer, at denne tendens vil fortsætte. Der er desuden udarbejdet en plan for at tiltrække flere betalende medlemmer.
- Partnersamarbejdet er formaliseret i en konkret partnerskabserklæring samt i et aktivitetskatalog, som er udarbejdet af alle partnerne. Samtidigt overstiger aktiviteterne langt forventningerne til medfinansieringen i perioden 2019-2021 end planlagt. I kombination med øvrige medfinansieringstiltag opfyldes medfinansieringsbudgettet for perioden 2019-2021 langt over det forventede, hvilket tegner rigtig positivt for samarbejdet mellem LSI' partnere.
- LSI er nu med i et landsdækkende innovationsnetværk, hvor Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte har godkendt en fælles ansøgning. I foråret 2018 ansøgte LSI, sammen med tre andre sundhedsklynger i Danmark samt med universiteterne, om et fælles nationalt innovationsnetværk ved Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte. Den fælles ansøgning blev godkendt i juli 2018, og dermed kan der nu påbegyndes en national indsats på innovationsområdet, i tættere samarbejde med de andre klynger, AAU og de andre universiteter.
- Midlerne i Sundhedsteknologisk Service Program (SSP), som LSI i perioden 2017 – 2020 har modtaget fra Regionalfonden, er næsten brugt - 2 år før tid. Bestyrelsen i LSI har godkendt 7 projekter med yderligere 3 til godkendelse på LSI' bestyrelsesmøde d. 10/9-2018. Formålet med SSP er at skabe vækst og udvikling i virksomheder ved at koble virksomhederne med det offentliges behov samt viden fra AAU, UCN m.fl.

På baggrund af den positive fremdrift tilkendegiver LSI i redegørelsen, at de i perioden 2019-2021 forventer at opfylde de effektmål, som er opsat for initiativet.

4. Life Science Innovation North Denmark

Aktiviteter 2019-2021

Initiativet har endvidere arbejdet på at konkretisere indholdet i sin ansøgning, herunder med et opdateret aktivitetskatalog samt en mere konkret effektkæde. Aktiviteterne fokuserer fortsat på fire forretningsområder:

- **Virksomhedsudvikling** ved at tilføre forretningskompetencer, kapital og adgang til sundhedsvæsenet for virksomheder, iværksættere og innovatører. Målet er at medvirke til at skabe flere og stærkere virksomheder og jobs inden for området.
- **Markedsudvikling** ved bl.a. at systematisere efterspørgslen, synliggøre behovene for udvikling, udvikle modeller for samarbejde om test, udvikling og implementering samt undersøge mulighederne for øget innovativt indkøb. Desuden vil LSI tage initiativ til etablering af innovationsprojekter og OPI samarbejder. Målet er at sikre match mellem behov hos borgere og sundhedsvæsenet, viden og innovative løsninger leveret af virksomhederne.
- **Samarbejde og synergi** ved at arbejde på, at parterne kan udveksle ressourcer, viden og kompetencer, så de kan nå mål, de ikke kan nå hver for sig. Derved sikres en stærk kobling mellem behov hos parterne, innovative idéer, relevante forsknings- og videnmiljøer og markedsmæssige muligheder. Målet er at skabe adgang for alle parter til alle parters viden, ressourcer og kompetencer.
- **Klyngeaktiviteter** herunder opbygning af netværk og styrkelse af relationer gennem netværks- og community aktiviteter. Målet er gennem fælles netværk og matchmaking at skabe identitet, synlighed og branding.

Det samlede overblik over aktiviteter og forventede effekter kan ses i det opdaterede ansøgningsmateriale i [bilag 4A](#), som initiativet har indsendt til Vækstforum.

4. Life Science Innovation North Denmark

Økonomi og behandling på BRN's tredje møderække 2018

Ansøgningsmaterialet og redegørelsen for fremdrift, som kan ses i [bilag 4A](#), ventes behandlet på Vækstforums møde d. 26. september 2018, hvor der tages stilling til bevilling af medfinansiering for andet halvår af 2019. Initiativet anmoder om en medfinansiering fra BRN på 893.670 kr. årligt i perioden 1. januar 2019 - 31. december 2021 svarende til i alt 2.681.010 kr.

Sekretariatsledelsen har i forbindelse med sin behandling af initiativet den [17. august 2018](#) valgt at anbefale en videreførelse af initiativet, herunder den foreslåede medfinansiering fra BRN på i alt 2.681.010 kr. for hele perioden.

Indstillingsudvalget har imidlertid på dets møde d. 30. august 2018 valgt at indstille til Vækstforum, at LSI, i lighed med en række andre initiativer, kun bevilliges den ansøgte medfinansiering for 2019 og ikke den ansøgte medfinansiering for 2020-2021.

BRN's Direktion drøftede initiativet på sit møde [den 31. august 2018](#). Da BRN's bevilling forudsætter, at den øvrige ansøgte finansiering opnås, anbefaler BRN's Direktion derfor, at BRN ligeledes kun bevilliger den ansøgte medfinansiering for 2019 svarende til 893.670 kr. Direktionen anbefaler endvidere, at LSI i foråret 2019 indgår i den generelle drøftelse af initiativer, som har udsigt til at miste dele af deres finansiering efter 2019 som følge af forenkling af erhvervsfremmesystemet.

Sekretariatet bemærker i denne forbindelse, at der i de fremsendte bevillingsskrivelser fra BRN er indarbejdet et forbehold til klyngerne, således at der er mulighed for at tage bevillingen til klyngerne op til genbehandling i BRN, såfremt der bliver behov for dette.

Referat

Bestyrelsen godkender direktionens indstilling og bevilliger 893.670 kr. til Life Science Innovation North Denmark i 2019.

Life Science Innovation North Denmark vil indgå i den generelle drøftelse af BRN's fremadrettede engagement i, og medfinansiering til, de initiativer, der har udsigt til at miste dele af deres finansiering efter 2019 som følge af forenkling af erhvervsfremmesystemet. Disse drøftelser vil finde sted fra primo til medio 2019.

5. SEP NORD

Strategisk Energiplan for Nordjylland

Direktionen indstiller, at Bestyrelsen

- godkender igangsættelse af udarbejdelsen af en fælles Strategisk EnergiPlan for Nordjylland (SEP NORD), herunder organiseringen – samt at den tværgående politiske proces for udarbejdelse af SEP NORD forankres i BRN's Bestyrelse.

Sagsfremstilling

Baggrund

Under den fælles overskrift "Et Energisk Nordjylland" har de 11 nordjyske kommuner og Region Nordjylland, i perioden 2014-2017, samarbejdet om at styrke forudsætningerne for, at Nordjylland kan blive forsynet med 100 % vedvarende energi, samtidig med at der skabes nordjyske jobs og tiltrækkes investeringer. Gennem et omfattende analysearbejde har 30 medarbejdere fra kommunerne og regionen, der arbejder med forskellige dele af energiområdet, været med til at kortlægge det nordjyske energisystem og opstille scenarier for, hvordan Nordjylland bliver selvforsynende med vedvarende energi inden 2050. Undervejs er over 100 forskellige aktører fra erhvervslivet og det offentlige blevet involveret i arbejdet. [Konklusionerne og scenarierne er samlet i en rapport på initiativets hjemmeside](#). Et Energisk Nordjylland er i øvrigt i maj 2018 blevet hædret af RealDania som én af de [100 af de bedste klimaløsninger fra landets kommuner](#).

Omstillingen til et Nordjylland forsynet med 100 % vedvarende energi vil kræve investeringer i energianlæg i en størrelsesorden omkring 90 mia. kr. og kan skabe over 50.000 arbejdspladser i anlæg i Nordjylland – ikke medregnet de arbejdspladser, der etableres til drift og vedligehold. For at dette potentiale realiseres, skal alle parter, der har indflydelse på energiområdet, offentlige såvel som private aktører, engageres i en fælles nordjysk indsats. For at sikre en fælles retning i denne indsats foreslås det, at der udarbejdes en fælles strategisk energiplan for Nordjylland (SEP NORD).

Nordjylland har allerede en styrkeposition inden for energiteknologi, særligt inden for omsætning af varer og tjenester til at producere vedvarende energi. SEP NORD vil understøtte denne styrkeposition ved at fremme teknologiske løsninger og systemer og give mulighed for at planlægge og etablere energianlæg optimalt. Dette kan bl.a. skabe grundlag for, at nordjyske virksomheder kan levere anlæg eller komponenter og service til anlæggene, og der kan skabes demonstrationsanlæg, som kan være showcase for dansk teknologi overfor potentielle kunder fra ind- og udland. Det er således ikke kun i etablerings- og driftsfasen, ved omstilling til et fossiltfrit Nordjylland, at der potentielt kan skabes jobs og omsætning i Nordjylland, men også efterfølgende hvor teknologi og viden kan eksporteres.

5. SEP NORD

Strategisk Energiplan for Nordjylland

Strategisk Energiplan for Nordjylland

Den Strategisk Energiplan for Nordjylland (SEP NORD) vil fungere som en platform for at styrke samarbejdet og koordineringen mellem kommuner og regionen på energiområdet med henblik på at fremme nye teknologier, samspil med aktører og energieffektivitet i forsyninger, bygninger, erhverv og transport.

Med fælles mål og visioner for Nordjylland vil den strategiske energiplan være med til at sætte en retning for indsatsen i den enkelte kommune, hvor byrådene er beslutningstagere på, om der kan opstilles anlæg som vindmøller, biogasanlæg og solcelleparker, og hvor kommunerne i øvrigt er myndighed på mange energi-relaterede områder såsom fjernvarme, bygninger, virksomheder, biogas, brint, sol, vind, energilagere, kollektiv trafik, arealanvendelse, husdyrbrug, miljø, affald mv. Den strategiske energiplan vil blive udarbejdet således, at de fælles mål og visioner for Nordjylland vil tilgodese kommunernes egne mål, så den fælles retning også giver plads til kommunernes individuelle styrker, udfordringer og indsatser. Dertil har Region Nordjylland et overordnet ansvar for den regionale udvikling, hvor strategisk energiplanlægning og vedvarende energi bl.a. er udpeget som vigtige områder til den kommende Regionale Udviklingsstrategi (RUS), da det bidrager til at udvikle arbejdspladser og producere grønne produkter. Den færdige strategisk energiplan for Nordjylland vil skulle godkendes i de 11 kommuners byråd og foreslås også sendt til godkendelse i regionsrådet.

Foreløbig proces

På [Kontaktudvalgsmødet den 8. september 2017](#) blev resultaterne af forarbejdet i Et Energisk Nordjylland præsenteret, og forslag til en videreførelse af indsatsen blev præsenteret. I oplægget var der lagt op til, at SEP NORD, ud over udarbejdelse af en fælles strategisk energiplan for Nordjylland, skulle etableres med et sekretariat, som bl.a. kunne fungere som paraply for en række tværregionale udviklingsprojekter samt koordinere samarbejde med aktører på energiområdet. I Kontaktudvalget var der enighed om, at der ikke bør oprettes et sekretariat til formålet.

De 11 kommunaldirektørerne fik, sammen med en regional direktør, til opgave at udarbejde et forslag til projektets videre organisering og behandling. Derudover blev "Energi og Miljø" udpeget som et blandt flere BRN-temaer i 2018 på [Bestyrelsesmødet den 9. februar 2018](#), og Strategisk Energiplanlægning blev fremhævet som et muligt konkret initiativ.

5. SEP NORD

Strategisk Energiplan for Nordjylland

BRN's Direktion har i første halvår 2018 igangsat en proces, hvor de tekniske direktører i hver kommune er blevet bedt om at forholde sig til, hvordan processen for udarbejdelse af SEP NORD bedst forankres politisk og organisatorisk. Til formålet har en kreds af fire tekniske direktører og den regionale udviklingsdirektør sammen med nøglemedarbejdere udarbejdet et oplæg, som fremgår af [bilag 5A](#).

Alle 11 kommuners tekniske direktører bakker op om oplægget og anbefalingerne deri. På den efterfølgende behandling i BRN's Direktion den 31. august 2018 blev der ligeledes givet opbakning hertil. Anbefalingerne sammenfattes herunder i fire hovedpunkter

- 1) Forankring af den tværgående politiske proces:
De tekniske direktører anbefaler, at den tværgående politiske drøftelse af SEP NORD foregår i regi af BRN, eller alternativt i regi af Kontaktudvalget. BRN's Direktion anbefaler at den foregår i regi af BRN, da SEP NORD vurderes at have et klart erhvervsrettet perspektiv.
- 2) Organisering af det administrative samarbejde:
De tekniske direktører anbefaler, at den praktiske sekretariatsfunktion forankres hos Region Nordjylland. Sammen med en koordineringsgruppe, med repræsentation af relevante fagfolk fra alle 11 nordjyske kommuner og Region Nordjylland, udgør dette omdrejningspunktet for energiarbejdet på tværs gennem SEP NORD. Koordineringsgruppen er allerede etableret og har i 4-5 år arbejdet med det forberedende arbejde om at kortlægge det nordjyske energisystem og opstille scenarier for, hvordan Nordjylland bliver selvforsynende med vedvarende energi.

Som administrativ styregruppe for arbejdet foreslås relevante fagchefer fra hver af de 11 kommuner og fra regionen. Miljøchefgruppen, hvor fagchefer fra de 11 kommuner i forvejen mødes i regi af NBE, har tilkendegivet, at de gerne vil være administrativ styregruppe. Møderne kan passende holdes i forlængelse heraf, og deltagerkredsen kan suppleres med relevante fagchefer fra kommunerne og regionen. Den administrative styregruppe skal sikre samspil mellem de tekniske direktører og det politiske niveau.

5. SEP NORD

Strategisk Energiplan for Nordjylland

3) Samarbejde med andre aktører:

De tekniske direktører anbefaler, at der nedsættes et Energi Board (Råd) til at varetage dialogen med repræsentanter for virksomheder, forsyninger, håndværkere og erhvervsorganisationer samt vidensinstitutioner - herunder særligt AAU. Tilsvarende kan der nedsættes ad hoc grupper med bredere grupper af interessenter.

4) Budget for SEP NORD:

Det samlede budget forventes at være i størrelsesorden 4 mio. kr. for en 3½ årig projektperiode fra medio 2018 til ultimo 2021. Halvdelen af budgettet udgøres af timer og kontant egenfinansiering fra de 11 kommuner, mens den anden halvdel er støtte, der søges fra puljer, eksempelvis hos Region Nordjylland, BRN, Vækstforum, Interreg mv. Værdien af egenfinansiering (timer og kontante midler) bruges således til at søge tilsvarende finansiering til procesarbejde og ekstern bistand.

Kommunernes egenfinansiering med timer og kontanter er sat lavt, så alle kommuner har mulighed for at deltage. I den 3½-årige projektperiode vil:

- hver kommune samlet skulle bidrage med 450 timer, svarende til 125 timer årligt.
- kommunerne tilsammen skulle bidrage med 660.000 kr. i kontant egenfinansiering. Med mindre andet aftales, fordeles andelen af det samlede beløb ud fra kommunernes andel af regionens indbyggertal, hvilket fremgår af tabellen på side 8 i [bilag 5A](#).

Til første del af processen fra medio 2018 til ultimo 2019 forventes et samlet timeforbrug på 1250 timer, samlet egenfinansiering på 110.000 kr. og et samlet støttebehov på 485.000 kr. Andelen af egenfinansiering og søgning af støtte er tilrettelagt, så det er lavt de første 1½ år og højere de to sidste år.

Arbejdsopgaverne omfatter, foruden udarbejdelsen af en fælles SEP NORD, at planen bliver omsat til lokale forhold og godkendt i de kommunale byråd, at den bliver indarbejdet i planer og projekter, og at der skabes dialog og samarbejde med erhverv, forsyninger og andre aktører undervejs, herunder ved afholdelse af arrangementer lokalt og regionalt. Dertil kan der blive behov for at frikøbe eller tilkøbe konsulent- og administrativ bistand til specifikke opgaver.

Referat

Bestyrelsen godkender igangsættelse af udarbejdelsen af en fælles Strategisk EnergiPlan for Nordjylland (SEP NORD), herunder organiseringen – samt at den tværgående politiske proces for udarbejdelse af SEP NORD forankres i BRN's Bestyrelse.

6. Status på interessevaretagelse

Formandsskabet indstiller, at Bestyrelsen

- fastholder den fælles nordjyske politiske beslutning om, at det er et statslig ansvar at sikre tilstrækkelig kapacitet og sikkerhed på vejnettet over Limfjorden og dermed også en statslig opgave at finansiere 3. Limfjordsforbindelse
- godkender forslag til et fælles standpunkts- og argumentationsnotat som grundlag for den fælles interessevaretagelse samt udsendelse af pressemeddelelse
- tager orienteringen om den aktuelle indsats omkring interessevaretagelse vedr. prioriterede infrastrukturprojekter til efterretning

Sagsfremstilling

Bestyrelsen har tidligere besluttet at sætte fokus på fælles interessevaretagelse for at fremme **3. Limfjordsforbindelse**, hvor indsatsen intensiveres i samarbejde med øvrige relevante parter, herunder komitéen for 3. Limfjordsforbindelse, RN, BRN, erhvervsorganisationer m.v. Dette er i overensstemmelse med den nordjyske mobilitetsstrategi, hvor den 3. Limfjordsforbindelse er hovedprioriteten. Der gøres løbende status på initiativet. På bestyrelsesmødet den 22. juni 2018 blev det aftalt, at BRN-initiativet frem for en øget kommunikationsindsats fokuseres på strategisk indsats for direkte interessevaretagelse. Bestyrelsen bevilgede en ramme på 400.000 kr. i 2018 til strategisk rådgivning til interessevaretagelse på 3. Limfjordsforbindelse, og besluttede at der på bestyrelsesmødet i september gives en tilbagemelding på den justerede indsats.

Endvidere gives der løbende en orientering om interessevaretagelsen vedrørende opgradering af **vejforbindelserne A26 og rute 34** Hanstholm-Skive- Herning. Indsatsen sker i et samarbejde mellem kommunerne: Herning, Skive, Morsø og Thisted.

Der arbejdes mange steder i Danmark med lokale infrastrukturprojekter. Fælles for alle infrastrukturprojekter i Danmark gælder grundvilkår som: knap tidsfaktor, hård konkurrence og krav til høj kvalitet. Mange af projekterne har der været arbejdet med i flere år, og den samlede omkostning skønnes at være noget større end rammen i den kommende masterplan for statslige investeringer i infrastruktur.

Status A26 og rute 34

Med afsæt i disse grundvilkår blev en fælles strategi- og handlingsplan vedtaget den 03/09-2018 i styregruppen (de fire kommuner). Planen fokuserer primært på:

- politisk interessevaretagelse på Christiansborg
- involvering af politisk niveau lokalt og regionalt, erhvervslivet og organisationer
- kommunikation
- styring

Styregruppen er bevidst om den lange tidshorisont, og er enige om en op til 5 årig indsats, som om nødvendigt kan forlænges.

6. Status på interessevaretagelse

Status 3. Limfjordsforbindelse

Mht. 3. Limfjordsforbindelse er der aktuelt følgende status, hvorom der gives en orientering på mødet:

- Status på samarbejdet med strategisk rådgiver, herunder møde med BRN-formandsskabet 3. september 2018
- Status på "Aalborg Alliancens" udspil den 22. august 2018 og den landspolitiske reaktion
- Status på øvrige relevante initiativer (Connect 2018, besøg af Trafikudvalget, forskellige politiske udspil)
- Nordjysk åbningsdebat 24. september 2018

På formandsskabets møde den 3. september 2018 drøftedes en række strategiske anbefalinger ift. interessevaretagelse, proces og tidsperspektiv. Der vil blive givet en uddybende orientering fra mødet. Formandsskabet vurderer, at det er helt centralt at fastholde det gældende fælles nordjyske synspunkt mellem kommunerne og regionen – og tage udgangspunkt i:

- 1) Der er behov for en 3. Limfjordsforbindelse – kapacitetsgrænserne for de to eksisterende forbindelser ved Aalborg er overskredet
- 2) VVM-redegørelsen er udarbejdet i 2011 – og grundlaget er således på plads
- 3) Linjeføringen for en 3. Limfjordsforbindelse over Egholm er besluttet i en bred politisk trafikaftale i Folketinget i juni 2014
- 4) Det er statens ansvar at sikre tilstrækkelig kapacitet og sikkerhed på vejnettet over Limfjorden og dermed også en statslig opgave at finansiere 3. Limfjordsforbindelse, og delvis brugerbetaling er ikke relevant, så længe dette ikke er udtryk for et generelt princip for finansiering af infrastrukturprojekter i Danmark

Blandt andet med udgangspunkt i komitéen 3.Limfjordsforbindelse.nu er der udarbejdet et oplæg til fælles baggrundsmateriale, hvor hovedargumentationen for 3. Limfjordsforbindelse fokuserer på:

- Sårbarhed – de hyppige nedbrud skaber usikkerhed for fremkommeligheden
- Kapaciteten i de to nuværende forbindelser er overskredet, og det hæmmer væksten og investeringslysten i Nordjylland – og dermed samfundsøkonomien i hele Danmark
- Projektet har en høj samfundsøkonomisk forrentning og en af de højeste tilbagebetalingsrater blandt danske infrastrukturprojekter

Målet for den fælles interessevaretagelse er, at sikre at etableringen af 3. Limfjordsforbindelse får en høj politisk og samfundsmæssig prioritering i den kommende plan for statslige infrastrukturprojekter, samt at Folketinget snarest vedtager en anlægslov. Det skal

6. Status på interessevaretagelse

tilsigtes, at der på tværs af erhvervsorganisationer, fagbevægelse, virksomheder og politiske organer sikres sammenhold om behovet for 3. Limfjordsforbindelse som det fælles mål – frem for at der udadtil sættes fokus på forskellige modeller for finansiering. Nordjylland skal ikke stilles anderledes eller ringere end andre landsdele, og en manglende national prioritering vil hæmme udvikling og velfærd for mere end 10 pct. af den danske befolkning.

På det kommende bestyrelsesmøde den 23. november 2018 gives igen en status på arbejdet, idet der endvidere skal tages stilling til rammerne for den fortsatte indsats.

Referat

Bestyrelsen godkender indstillingen og fastholder den fælles nordjyske politiske beslutning om, at det er et statslig ansvar at sikre tilstrækkelig kapacitet og sikkerhed på vejnettet over Limfjorden og dermed også en statslig opgave at finansiere 3. Limfjordsforbindelse

Bestyrelsen godkender forslag til et fælles standspunkts- og argumentationsnotat som grundlag for den fælles interessevaretagelse samt udsendelse af pressemeddelelse vedr. den 3. Limfjordsforbindelse.

Bestyrelsen tager orienteringen om den aktuelle indsats omkring interessevaretagelse vedr. prioriterede infrastrukturprojekter til efterretning, herunder A26 og rute 34. Partnerskabet mellem de fire kommuner arbejder aktuelt på en kortere tidshorisont som skal sikre, at A26 og rute 34 prioriteres fra statens side (bliver bevilget fra de relevante trafikpuljer).

Der blev givet en kort opsummering vedrørende transport- og logistikkonferencen CONNECT 2018 som blev afviklet i Hirtshals fra 6.-7. september med særligt fokus på Jyllandskorridoren. Konferencen vurderes at have været en succes, og fra transportministeren såvel som de deltagende transportordførere var der opbakning til nødvendigheden af at få etableret den 3. limfjordsforbindelse.

7. Status på igangsatte initiativer

Direktionen indstiller, at Bestyrelsen

- tager orienteringerne til efterretning.

Sagsfremstilling

Som fast punkt på dagsordenen gives der en skriftlig status på nyt vedr. arbejdet i de initiativer som BRN har været med til at igangsætte og/eller støtte. Vedhæftet i [bilag 7A](#) findes et overblik over relevante resultater, aktiviteter og milepæle fra hvert initiativ.

Denne gang kan der i bilaget læses om nyt vedrørende:

- Partnerskab for Vestkystturisme
- Vækst i det nordjyske campingerhverv
- Vækst via Viden - begge delprojekter
- Northern Connections
- MARCOD – Maritimt Center for Optimering og Drift
- House of Energy
- SmartLog
- BusinessBroen Norge-Norddanmark
- BrainsBusiness – den nordjyske IKT-klynge

Referat

Bestyrelsen tager orienteringerne til efterretning.

8. Den fremtidige erhvervsfremmestruktur

- Særligt BRN's fremtidige rolle og involvering

Direktionen indstiller til Bestyrelsen

- at kommissoriet inkl. tids-procesplanen tages til orientering
- at de tilkendegiver eventuelle signaler i forhold til BRN's fremtidige rolle og organisering, regionens involvering i BRN, BRN's finansiering til NDEU samt opgaver i forhold til nordjysk turisme og turismemarkedsføring

Sagsfremstilling

Som opfølgning på BRN-direktions/KDK-møderne den 8. juni 2018 samt den efterfølgende politiske behandling i BRN og KKR den 22. juni 2018 skal rammerne for og indholdet i den videre proces omkring den fremtidige organisering og arbejdsdeling på erhvervsfremmeområdet fastlægges.

Dette sker/er sket på KKR-mødet den 15. september, hvor der politisk tages stilling til:

- forslag til kommissorium og procesplan for den administrative tovholdergruppe for fremtidig erhvervsfremmestruktur i Nordjylland
- lokal proces for implementering og udpegninger i det nye erhvervsfremmesystem
- eventuel etablering af en politisk styregruppe til at bistå omlægningen af erhvervsfremmestrukturen

Specifikt i forhold til BRN indebærer kommissoriet ([bilag 8A](#)) og den tilknyttede opgaveoversigt ([bilag 8B](#)), at der på baggrund af direktionens og bestyrelsens signaler i juni måned skal udarbejdes oplæg om BRN's fremtidige rolle i den samlede organisering, herunder et strategisk fokus på udvikling og vækst, regionens rolle som fortsat partner, turismeområdet, osv.

Jf. referatet fra bestyrelsesmødet den 22. juni 2018 vurderer bestyrelsen, at "det fortsat er vigtigt – og måske i højere grad end hidtil – at have et fælles stærkt samarbejdsorgan med fokus på fælles nordjyske strategisk interessevaretagelse og fokus på rammevilkårene for vækst og udvikling. Det blev endvidere tilkendegivet, at det fortsat giver mening, at regionen er en aktiv partner i BRN på en række områder omkring interessevaretagelse og den brede udviklingsdagsorden."

Referat

Kommissoriet og igangsat proces taget til orientering.

Bestyrelsen vurderer, at Nordjylland har et godt afsæt med en model hvor kommunerne og regionen står sammen. Det stærke samarbejde giver en førerposition i forhold til de øvrige regioner, og den er vigtig at fastholde gennem fortsat dialog. Regionen ser fortsat sig selv som en aktiv part i BRN på en række udviklingsdagsordner, men naturligvis mindre på direkte erhvervsrettede områder.

9. Den fremtidige turismefremme- og destinationsstruktur

- Behandling af forslag til kommissorium og proces

Direktionen indstiller til bestyrelsen, at

- kommissoriet inkl. tids-procesplanen godkendes
- der eventuelt tilkendegives signaler i forhold til den fremtidige destinationsstruktur, den videre proces og involvering af relevante parter

Sagsfremstilling

Som opfølgning på BRN-direktions/KDK-møderne den 8. juni 2018 samt den efterfølgende politiske behandling i BRN og KKR den 22. juni 2018 skal der nu tages stilling til rammerne for og indholdet i den videre proces omkring den fremtidige organisering og arbejdsdeling på turismefremmeområdet.

På møderne i juni blev der besluttet at nedsætte en tovholdergruppe med kommunaldirektører, der får til hovedopgave at udarbejde oplæg om fremtidig nordjysk destinationsstruktur og modeller for den fremtidige opgavefordeling og finansiering, herunder en procesplan, der kan sikre politisk og erhvervsmæssigt ejerskab til løsningsmodeller for konsolidering af turismefremmeindsatsen i færre destinationsselskaber. BRN-sekretariatet sekretariatsbetjener tovholdergruppen.

Lovforslagene om [erhvervsfremme](#) og [turismefremme](#) har været i høring frem til 13. august 2018, og bl.a. KL og KKR har afgivet høringssvar (de respektive høringssvar er tidligere fremsendt). Lovprocessen er således i gang og forslagene vil blive behandlet først i den nye folketingssamling, dvs. primo oktober måned.

Af [den politiske aftale mellem regeringen og DF](#) og [forståelsen mellem regeringen og KL](#) fremgår det, at den kommunale turismefremmeindsats frem mod 2020 skal konsolideres i 15-25 destinationsselskaber, der skal varetage den lokale turismefremmeindsats. Der er således umiddelbart længere tid til implementering end ved processen på erhvervsfremmeområdet. Imidlertid bortfalder regionens opgaver på turismeområdet allerede 1. januar 2019, og Vækstforum ophører. Det må således forventes, at vilkårene for at søge midler til turismefremme fra den nationale Erhvervsfremmebestyrelse, herunder destinationsudviklingspuljen, snarest skal være afklaret – og her vil en positionering i forhold til det fremadrettede destinations samarbejde formentlig være aktuel, da hovedparten af midlerne kun kan søges af destinationsselskaber.

9. Den fremtidige turismefremme- og destinationsstruktur

- Behandling af forslag til kommissorium og proces

Jf. [lovudkastet](#) vil rammerne for destinationsudviklingsselskaberne og den videre proces for konsolideringen i 15-25 destinationselskaber blive aftalt med KL og baseret på fælles pejlemærker, der fastlægges inden udgangen af 2018. Det vil inden for disse rammer være op til kommunerne at indgå aftaler om fælles destinationselskaber. Pejlemærkerne er helt centrale for den kommende proces, men er dog fortsat ikke offentliggjorte. I høringssvarene er der opfordret til, at kommunerne og øvrige parter hurtigst muligt inddrages i en drøftelse af pejlemærkerne. Følgende elementer forventes at komme til at indgå:

1. *Sammenhængende geografi:* Dække et afgrænset og sammenhængende, geografisk område, der består af mere end én kommune.
2. *Kritisk masse af turister:* Have et vist minimumsniveau af kommercielle overnatninger og/eller samlet turismeomsætning.
3. *Kommunal basisfinansiering:* Have et vist minimumsniveau af kommunal basisfinansiering årligt (eksklusiv projektmidler).
4. *Ansvar for den lokale turismefremmeindsats:* Have det overordnede ansvar for destinationsudvikling i området og være operatør.
5. *Specialiserede kompetencer:* Have specialiserede kompetencer indenfor bl.a. strategisk destinationsudvikling, produkt- og forretningsudvikling samt markedsføring og gæsteservice.

Signalerne fra den politiske drøftelse i juni er sammenskrevet i vedlagte udkast til kommissorie ([bilag 9A](#)). Heraf fremgår det endvidere hvem, der er udpeget til tovholdergruppen. Til kommissoriet er der tilknyttet en opgaveoversigt ([bilag 9B](#)), der oplister de forventede konkrete delopgaver/delemner samt hvilke parter, der vil blive involveret i udarbejdelse af beslutningsforslag om den fremtidige destinationsstruktur med henblik på at få et godt afsæt og ejerskab til den fremtidige organisering og opgavedeling. Arbejdsgruppen igangsætter snarest arbejdet med udgangspunkt i den vedhæftede opgaveoversigt, der løbende ajourføres.

I forhold til BRN indebærer kommissoriet også, at der på baggrund af direktionens og bestyrelsens signaler i juni måned skal udarbejdes oplæg om BRN's fremtidige rolle i den samlede organisering på turismeområdet, hvor BRN er aftalepart for markedsføringsaftalen med VisitNordjylland samt tager ejerskab til den fælles nordjyske turismestrategi. Der er således også behov for at tilkendegive signaler i forhold til BRN's rolle fremover på turismeområdet.

Formanden for tovholdergruppen samt sekretariatet har deltaget i NTC's møde den 28. august 2018 for at sikre en orientering og aftale involvering af bl.a. NTC i det kommende arbejde. Direktionen har drøftet punktet den 31. august 2018 og indstiller kommissorie og proces til godkendelse.

Referat

Bestyrelsen godkendte kommissoriet m.v. og bemærkede, at det er vigtigt at positionere Nordjylland til ansøgninger til de nationale destinationspuljer allerede fra 2019. Orienteringen i øvrigt taget til efterretning.

10. Eventuelt

Referat

BRN Sekretariatet orienterede om en ide (En fælles nordjysk strategi for kvalificeret arbejdskraft), der er opstået i forlængelse af det nyoprettede Strategiske Forum på Uddannelsesområdet og i forbindelse med et samarbejds møde mellem de fælles kommunale sekretariater (BRN, KKR, beskæftigelsesområdet) og Arbejdsmarkedskontor Midt-Nord.

Manglen på arbejdskraft er fortsat en vigtig og aktuel dagsorden for Nordjylland. Arbejdet med at sikre adgangen til kvalificeret arbejdskraft er udfordret af, at indsatsen er fordelt over en række emneområder, samt at ansvaret og opgaverne deles af flere aktører på tværs af uddannelses-, beskæftigelses-, og erhvervsfremmesystemet. Der vurderes, at være et stigende behov for, og ønske om en fælles strategisk og politisk referenceramme for arbejdet, som kan skabe grundlag for en styrket koordinering, en forenkling af området og bidrage til at alle aktører trækker i den samme retning.

Der fremsættes derfor forslag om at udarbejde en fælles nordjysk strategi for arbejdet med at sikre kvalificeret arbejdskraft, som kan imødekomme dette behov. Strategien skal blive til i et samarbejde mellem strategiske og operationelle aktører inden for uddannelse, beskæftigelse og erhverv, herunder RAR, KKR, BRN (kommunerne og regionen), AAU, UCN, Erhvervsskolerne mfl.

Bestyrelsen bakker op om idéen, og formålet om at styrke sammenhængskraften og sikre et godt samspil samt koordinering af relevante indsatser, frem for blot at sætte mere i gang. Bestyrelsen pegede umiddelbart på flere forslag til konkrete nedslagspunkter, herunder:

- at der er behov for en generel kulturændring ift. uddannelsesvalg, hvor vi får talt erhvervs- og velfærdsuddannelserne op
 - herunder sygepleje og SOSU, som er væsentlige for at håndtere udfordringerne med den demografisk udvikling
 - herunder at det skal være mere acceptabelt eksempelvis at vælge en erhvervsfaglig uddannelse efter at have færdiggjort en gymnasial uddannelse, så vi bl.a. kan reducere de op til 20% der ikke tager anden uddannelse efter gymnasiet, og som enten arbejder som ufaglært eller står udenfor arbejdsmarkedet.
- at vi kan søge inspiration i andre regioner og andre lande, eksempelvis hvordan de i Norge arbejder med at fremme at unge vælger en erhvervsfaglig uddannelse

Til at drøfte tilblivelsen af strategien planlægges et møde mellem formandskaberne for KKR, BRN og RAR. Sekretariaterne for BRN, KKR, RAR, beskæftigelsesområdet samt regionen konkretiserer forslaget inden dette fællesmøde. Derefter skal de øvrige aktører involveres i processen.