

# Det nordjyske erhvervsfyrtårn - indhold og organisering

Årligt dialogmøde ml. Bestyrelserne for BRN og Erhvervshus Nordjylland

Den 19. november kl. 10.00 - 11.00, Microsoft Teams Møde

## Dagsorden

1. Velkomst og formål med dagens møde
2. Præsentation af rammerne - Vækstteam Nordjyllands anbefalinger og aktuelle calls
3. Præsentation af det nordjyske fyrtårn
  - indhold og indsatser i de aktuelle ansøgninger til DEB
  - governance og samarbejdsmodel for fyrtårnet
4. Drøftelse og signaler fra Bestyrelserne på det nordjyske erhvervsfyrtårn

## Deltagere

Mikael Klitgaard, Brønderslev Kommune  
Birgit Hansen, Frederikshavn Kommune  
Arne Boelt, Hjørring Kommune  
Mogens Christen Gade, Jammerbugt Kommune (mødeleder)  
Karsten Nielsen, Læsø Kommune  
Mogens Jespersen, Mariagerfjord Kommune  
Hans Ejner Bertelsen, Morsø Kommune  
Leon Sebbelin, Rebild Kommune  
Ulla Astman, Region Nordjylland  
Ulla Vestergaard, Thisted Kommune  
Per Bach Laursen Vesthimmerlands Kommune  
Thomas Kastrup-Larsen, Aalborg Kommune  
Hanne Kvist, Royal Greenland, Landbrug og Fødevarer  
Carsten Hedeman, Dansk Industri

Rikke Gandrup, Colorhotel Skagen, HORESTA  
Birte Dyrberg, Dyrberg & Partnere A/S, KKR  
Dorte Stigaard, AAU Innovation  
Jan O. Gregersen, Metal Aalborg, FH  
Simon Rahlf Hauptmann, Erhvervsstyrelsen, observatør  
Holger Spangsberg, Jammerbugt Kommune  
Christian Boel, Region Nordjylland  
Lars Erik Jønsson, Erhvervshus Nordjylland  
Luise L. Rasmussen, Erhvervshus Nordjylland  
Line Øris, Erhvervshus Nordjylland  
Henrik Hartmann Jensen, BRN Sekretariatet  
Mette Højris Gregersen, BRN Sekretariatet  
Thomas Stevn Kruse, BRN Sekretariatet  
Michael Stie Laugesen, Green Hub Denmark

## 1. Velkomst og formål med dagens møde

Bestyrelserne i BRN og Erhvervshus Nordjylland mødes hvert år til dialog om centrale strategiske erhvervsfremmeindsatser og fælles samarbejdsflader. Dialogen vil i år omhandle opbygningen af et nordjysk CCUS erhvervsfyrtårn, der har potentialet til at skabe et grønt væksteventyr i Nordjylland.

Der lægges op til, at de to Bestyrelser vil udgøre det politiske og strategiske forankringspunkt for udvikling og realisering af det nordjyske CCUS erhvervsfyrtårn med sigte frem mod 2035.

Det er derfor vigtigt, at Bestyrelserne på dagens møde kommer med signaler på fyrtårnets indhold og organisering samt tilkendegiver om der kan bakkes op om det ansøgningsgrundlag, der indsendes til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse d. 23. november mhp. midler fra Regional- og Socialfonden.

Formand for Bestyrelserne, Mogens Christen Gade, byder velkommen til dialogmødet.

## 2. Præsentation af rammerne - Vækstteam Nordjyllands anbefalinger og aktuelle calls

### Det indstilles, at Bestyrelserne

- præsenteres for ansøgningsrammerne for erhvervsfyrtårnet og stiller evt. afklarende spørgsmål

[Vækstteam Nordjylland](#) afleverede i maj 2021 sin [vision og anbefalinger](#) til, hvordan der bedst investeres i udviklingen af et regionalt erhvervsfyrtårn i Nordjylland med fokus på potentialerne i CCUS (CO<sub>2</sub>-fangst, anvendelse og lagring).

Den 10. september blev Erhvervsministeren og Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB) enige om, at der udmøntes 595 mio. kr. af de såkaldte REACT-EU midler (heraf 495 fra EU's Regionalfond og 100 mio. kr. fra EU's Socialfond) til opfølgning på anbefalingerne fra de regionale vækstteams.

Midlerne udbydes i åben konkurrence på tværs af landsdelene med et overordnet krav om geografisk balance i fordelingen af midlerne. Det er et krav, at aktører, der ønsker at søge midlerne, går sammen i konsortier med ejerskab og forankring i hele den pågældende geografi samt kapacitet til at udføre og medfinansiere de erhvervsrettede aktiviteter, som understøtter erhvervsudvikling og beskæftigelse i hele landsdelen.

På baggrund heraf er der nu [åbnet for ansøgninger](#) om midler fra konsortier, der vil løfte opgaven med at udvikle et lokalt erhvervsfyrtårn, som opfølgning på anbefalingerne fra de regionale vækstteams. Ansøgningerne skal være modtaget senest d. 23. november. Se evt. [annonceringsmaterialet her](#).

Det er vigtigt at bemærke, at udviklingen og organisering af de lokale erhvervsfyrtårne samlet set er langsigtede tiltag frem mod 2035, hvor midlerne i den aktuelle annoncering for 2022-2023 skal være med til at sætte udviklingen af de bærende aktiviteter i erhvervsfyrtårnet i gang.

Adm. Direktør i Erhvervshus Nordjylland, Lars Erik Jønsson, giver en kort indflyvning til rammerne for realisering af fyrtårnet og de aktuelle calls.

**Bilag A:** foreløbige plancher til mødepræsentationen (opdateres med seneste nyt til mødet)

## 3. Præsentation af det nordjyske erhvervsfyrtårn – indhold og organisering

### Det indstilles, at Bestyrelserne

- præsenteres for ansøgningsgrundlag for det nordjyske fyrtårn ift. indhold og organisering
- stiller eventuelle afklarende spørgsmål til præsentationerne

En bredt forankret arbejdsgruppe har med afsæt i visionen og de aktuelle calls konkretiseret og udfoldet den nordjyske fyrtårnsindsats. Arbejdsgruppen har desuden sikret dialog og bred involvering af nordjyske aktører i processen, som både er blevet informeret og inviteret ind i arbejdet.

Der er siden september blevet afholdt flere åbne informationsmøder for alle interesserede, og en række møder i arbejdsgruppen, konsortiegruppen samt bilateralt med relevante aktører og virksomheder.

Med afsæt i resultaterne fra dialogerne, er flere arbejdsgrupper i gang med at bidrage til skrivearbejdet til den samlede fyrtårnsansøgning målrettet midler i Regional- og Socialfonden. Skrivearbejdet vil fortsætte helt frem til ansøgningsfristen den 23. november, hvor materialerne indsendes til DEB.

På dagens møde vil Bestyrelserne blive præsenteret for det forventede indhold i den samlede fyrtårnsansøgning og hvordan fyrtårnets tænkes organiseret på kort og langt sigte.

Præsentationen vil komme ind på og udfolde følgende:

a) Indsatser og aktivitetsspor i fyrtårnet:

Der arbejdes med fire overordnede aktivitetsspor for fyrtårnet, som er udpeget i Vækstteam Nordjyllands anbefalinger og taler ind i rammerne for de aktuelle calls. De fire spor er:

- 1) Udarbejdelse af et overordnet roadmap/køreplan for fyrtårnet og visionen som helhed
- 2) Udvikling og etablering af CCUS test og demonstrationssites i Nordjylland (minifyrtårne)
- 3) Virksomhedsvejledning og investering i udstyr mv. ift. udvikling af CCUS som forretningsområde
- 4) Kompetenceudvikling ift. CCUS og viden om virksomhedernes behov

Der vil sideløbende blive arbejdet med tværgående vidensdeling og kommunikation/markedsføring.

b) Mål, værdiskabelse og forventede effekter af indsatserne i fyrtårnet

c) Governance og samarbejdsmodel for fyrtårnet

Organiseringen foreslås helt overordnet bygget op om følgende organisatoriske niveauer og roller:

Erhvervspolitisk ophæng til BRN og EHNJ Bestyrelserne	Politisk og overordnet strategisk forankringspunkt i Nordjylland for fyrtårnsambition frem til 2035 samt udvikling og realisering af det nordjyske CCUS erhvervsfyrtårn
Konsortiet	Sigte på den samlede fyrtårnsambition frem til 2035 og operationelt ansvar i den aktuelle ansøgningsrunde 2021-2023. Bestående af Erhvervshus Nordjylland, BRN, Green Hub Denmark, Energy Cluster Denmark, Aalborg Universitet, Arbejdsmarkeds-kontor Midt-Nord og <i>Aalborg Portland</i> .  Green Hub Denmark (Aalborg Kommune) og Erhvervshus Nordjylland bliver på konsortiets vegne operationelt projektansvarlige og tilskudsmodtagere for henholdsvis Regionalfonds- og Socialfondsmidlerne.
Implementing Partners	Implementerende partnere (fx i test-sites) der i projektperioden skal gennemføre aktiviteter og teste forskellige løsninger indenfor CCUS og kompetenceudvikling
Advisory Board	Sparrings- og dialogforum til konsortiet samt involvering af relevante kompetencer, viden, analysegrundlag m.v. med såvel regionale som nationale deltagere
Nationalt fyrtårnspartnerskab	Nationalt partnerskab for fyrtårnene med Erhvervsministeriet, Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse og bestyrelsen i Erhvervshus Nordjylland m.fl.

Projektchef i Green Hub Denmark, Michael Stie Laugesen, Udviklingsdirektør i Erhvervshus Nordjylland, Luise L. Rasmussen, og Sekretariatsleder i BRN, Henrik Hartmann Jensen, vil på mødet udfolde ovenstående og orientere om indholdet i den aktuelle fyrtårnsansøgning.

**Bilag A:** foreløbige plancher til mødepræsentationen (opdateres med seneste nyt til mødet)

**Bilag B:** oplæg til nordjysk samarbejdsmodel for erhvervsfyrtårnet

#### 4. Drøftelse og signaler fra Bestyrelserne på det nordjyske erhvervsfyrtårn

##### Det indstilles, at Bestyrelserne

- drøfter de samlede ambitioner og den strategiske retning for det nordjyske erhvervsfyrtårn set i lyset af Vækstteam Nordjyllands vision og de erhvervsmæssige potentialer
- kommer med perspektiver og signaler på præsentation af fyrtårnets indhold og organisering
- drøfter Bestyrelsernes rolle og fælles bidrag til udvikling og realisering af det nordjyske fyrtårn
- tilkendegiver om der kan bakkes op om det samlede ansøgningsgrundlag for det nordjyske erhvervsfyrtårn (indhold og organisering) og at konsortiegruppen arbejder videre med afsæt heri

Formand for Bestyrelserne, Mogens Christen Gade, samler op på de væsentligste signaler og konklusioner fra drøftelsen. Signalerne vil indgå i færdiggørelsen af ansøgningsgrundlaget for erhvervsfyrtårnet frem mod den 23. november og som afsæt for konsortiegruppens videre arbejde.

## 5. Referat

Formanden bød velkommen til det fælles dialogmøde mellem bestyrelserne i hhv. BRN og Erhvervshus Nordjylland (EHNJ). Formanden lagde vægt på, at en række centrale parter har samlet sig i et nordjysk konsortium og har udarbejdet en fælles nordjysk ansøgning til DEB's fyrtårnsmidler. Dette svarer til de forventninger og ønsker, som har været drøftet i de to bestyrelser, der samtidig har en rolle som fælles strategisk og politisk forankringspunkt for fyrtårnsindsatsen.

Herefter blev ansøgningsgrundlaget for CCUS Fyrtårn Nordjylland præsenteret via en kort gennemgang af Lars Erik Jønsson (EHNJ), Michael Stie Laugesen (Green Hub Denmark), Luise Linnemann (EHNJ) og Henrik Hartmann (BRN).

I den efterfølgende drøftelse gav bestyrelserne udtryk for, at ansøgningsgrundlaget var gennemarbejdet og visionært.

Bestyrelserne havde derudover følgende opmærksomhedspunkter:

- at man med fordel kan indtænke og kigge mere mod yderligere eksterne finansieringskilder og bruge fyrtårnsindsatsen til at sikre midler fra større fonde, der kan støtte op om udviklingen af virksomhederne i den efterfølgende fase
- at det vil være væsentligt at sikre et stærkt privat engagement
- at det afklares om alle relevante uddannelsesinstitutioner i relation til CCUS er indtænkt.  
Bemærkning fra sekretariatet: MARTEC er inddraget i den fælles ansøgning til Socialfonden
- at der er behov for tydelighed omkring ansvars- og rollefordelingen i det brede konsortium
- at der er behov for en tydelig og standardiseret indsamling og registrering af effektkæden, ift. at kunne bevise indsatsens værdi
- at følgeforskning med fordel kunne kobles på
- at der er gode virksomhedshistorier og CCUS-cases lokalt, og at disse bør bringes i spil.

Samlet set vurderer bestyrelserne, at det er meget positivt, at der på kort tid er etableret et bredt funderet partnerskab bag visionen. Konklusionen er således, at der er god opbakning til indholdet i ansøgningerne, herunder den regionale forankring.

Som led i en fortsat opfølgning på den fælles indsats, blev det aftalt, at de to bestyrelser med fordel kunne deltage i fælles orienteringsmøder, når der er anledning og grundlag herfor.

Fraværende:

Carsten Hedeman, Dansk Industri

Christian Boel, Region Nordjylland (Henning Christensen deltog i hans sted)